

2018

بنك الأردن
Bank of Jordan



التقرير السنوي

bankofjordan.com

قائمة المحتويات

8	مجلس الإدارة
9	كلمة رئيس مجلس الإدارة
11	تقرير مجلس الإدارة 2018
37	البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2018
177	البيانات الإضافية لمتطلبات هيئة الأوراق المالية 2018
211	الحاكمية المؤسسية
249	الإفصاح والشفافية
251	شبكة فروع بنك الأردن

بنك الأردن

شركة مساهمة عامة محدودة تأسست سنة 1960، سجل تجاري رقم 13

رأس المال المكتتب به 200,000,000 دينار أردني

صندوق بريد 2140، عمان 11181 الأردن، هاتف: +962 6 5696277 فاكس: +962 6 5696291

البريد الإلكتروني: boj@bankofjordan.com.jo

الموقع الإلكتروني: bankofjordan.com

Contact center: +962 6 580 7777





حضره صاحب الجلاله
الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي
ولي العهد الأمير حسين بن عبدالله الثاني

رؤيتنا

أن نكون بنكًا رائدًا يتفوق في تقديم المنتجات والخدمات ويوفر الحلول المالية الشاملة، ويتبوأ مركزاً متقدماً في المنطقة العربية.

رسالتنا

بناء علاقات حميمة مع عملائنا، وتعظيم العوائد للمساهمين، والمساهمة في تقديم المجتمع عن طريق تقديم حلول مالية شاملة من خلال قنوات خدمة عالية الجودة والكفاءة، وبيئة عمل حضارية تضم فريقاً متفوقاً من العاملين.

مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة/ متفرغاً

السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري/ ممثل شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة

نائب رئيس مجلس الإدارة

السيد وليد توفيق شاكر فاخوري/ ممثل شركة التوفيق انفستمنت هاوس - الأردن

الأعضاء

الدكتور مازن محمد عبدالرحمن البشير/ ممثل شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقليات العامة

الدكتور ينال مولود عبدالقادر ناغوج/ ممثل شركة اليعامة للاستثمارات العامة

السيد "شادي رمزي" عبدالسلام عطا الله المعجالي/ ممثل شركة العراقة للاستثمارات المتعددة

السيد هيتم محمد سميح عبدالرحمن بركات / ممثل شركة اللؤلؤة التجارية للإعمار والاستثمار

السيد محمد أنور مفلح حمدان

السيد حسام راشد رشاد مناع

السيد وليد محمد جميل الجمل / ممثل شركة الفراعنة الدولية للاستثمارات الصناعية

السيد وليد رفيق راغب عنباوي

السيد وسام ربيع صعب

المدير العام

السيد صالح رجب عليان حماد

مدققو الحسابات

السادة شركة القواسمي وشركاه (KPMG)

وبناءً على هذه التحولات الإيجابية المتوقعة في مناخ الأعمال وما سينتظر عنها من فرص فمن المستهدف أن يسجل البنك إنجازاً جديداً بالعام 2019، وأن يرتفق بمنتجاته وخدماته المقدمة للعملاء من خلال تجربة فريدة وبقنوات متنوعة ليكون شريكاً لهم في مسيرة العمل والتطور.

السادة المساهمين الكرام

يدرك بنك الأردن جيداً بأن الثورة الصناعية الرابعة وما تبعها من التصاعد المستمر لعدد من المتغيرات وخاصة اختراع التكنولوجيا لعدد كبير من المجالات منها المجال المالي، أدى إلى ظهور نماذج عمل جديدة دفعت القطاع المالي محلياً وعالمياً إلى التوجه نحو الرقمنة لتطوير نماذج العمل وتعزيز عملياته الداخلية، ومواجهة أشكال المنافسة الجديدة غير التقليدية، ومحاكاة متطلبات الجيل الجديد من العملاء، بالإضافة إلى معالجة ضغوطات التكلفة، وتلبية متطلبات الجهات الرقابية المتصاعدة، والارتفاع بمنظومة إدارة المخاطر وأمن المعلومات لمواكبة هذه التطورات، واستحداث ضوابط جديدة في التعامل مع المخاطر التي تواجهها. وبالتالي فقد عمل البنك على تطوير نموذج أعماله وقنوات تقديم الخدمات للارتفاع بتجربة العميل وتلبية مفهوم السرعة والجاهزية الذي يتوقعها؛ حيث أن تحديات التطور التكنولوجي أضحت عاملة رئيساً في إيصال الخدمة في الوقت والمكان الذي يحتاجه العميل.

كما أن منظومة العمل في البنك تعتمد على قدرته في محاكاة التغيير والتكييف مع التحديات التي تفرضها بيئه الأعمال والمنافسة في الأسواق التي يتواجد بها جنباً إلى جنب مع التحديات التكنولوجية. وقد استمر البنك بتنفيذ المشاريع وبرامج العمل التي تضمنتها خطته الاستراتيجية 2018 – 2020 والتي استهدفت بشكل رئيس تحقيق التميز في خدمة العميل والجاهزية، وتطوير منظومة قواعد البيانات والمعلومات التي تراكمت على مدى السنوات، ليرتقي البنك بنموذج أعماله للتركيز على العميل بالدرجة الأولى بدلاً من النموذج التقليدي الذي يركز على العمليات والمخاطر.

السادة المساهمين الكرام

استناداً إلى النتائج المتقدمة بالعام 2018 يوصي مجلس الإدارة إلى الهيئة العامة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 18% من رأس المال البنك وبمبلغ 36 مليون دينار، وتدوير باقي الأرباح.

وفي ختام لقائنا أقدم شكري لكم ولأعضاء مجلس الإدارة ولعملائنا على ثقفهم ودعمهم للوصول إلى المكانة التي وصل إليها بنك الأردن وكل الشكر والتقدير لفريق إدارة البنك وموظفيه في كافة المستويات الإدارية لتفانيهم وعطائهم المستمر لتحقيق هذه الإنجازات. وكل التقدير لمؤسساتنا الوطنية وعلى رأسها البنك المركزي الأردني لدورهم في دعم القطاعات الاقتصادية في ظل حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه.

شاكِر توفيق فاخوري
رئيس مجلس الإدارة

والله ولِي التوفيق



كلمة رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات السيدات والسادة مساهمي بنك الأردن الكرام

لا يخفى عليكم حجم التحديات التي عايشها الاقتصاد الأردني واقتضادات الدول التي نعمل بها خلال عام 2018. فها زالت الاضطرابات الجيوسياسية تقلي بظلالها على أوضاع المنطقة الاقتصادية والاستثمارية على الرغم من حدوث بعض الانفراجات في المشهد السياسي لبعض الدول المحبيطة، وقد كان لهذه التحديات أثر مباشر على تباطؤ النمو الاقتصادي في المنطقة.

وعلى صعيد الاقتصاد الأردني لم يتجاوز نموه خلال السنوات الثلاث الأخيرة معدل 2%. كما شهدت مستويات البطالة معدلات مرتفعة حيث بلغت 18.7% في الربع الأخير من عام 2018. هذا إلى جانب استمرار ارتفاع حجم المديونية العامة التي وصلت إلى 28.6 مليار دينار (حوالى 95%) من الناتج المحلي الإجمالي كما في نهاية عام 2018. توازى ذلك مع تتنفيذ الحكومة لمجموعة من برامج الإصلاح المالي والاقتصادي بدعم من صندوق النقد الدولي والذي تم بناءً عليها إنجاز حزمة قوية من الإصلاحات الاقتصادية والتشريعية، إلى جانب تطبيق الإجراءات المناسبة من الجهات الرقابية والتي تضمن الحفاظ على الاستقرار النقدي والمالي وتعزيز البيئة الاستثمارية وتوفير فرص العمل.

ومن منطلق إدراكنا للتحديات في البيئة المحيطة فقد وضعنا ضمن أولوياتنا العمل على استدامة نتائج البنك الإيجابية والتي جاءت مدحلاً للعمل الدؤوب على كافة المستويات وتطبيق أفضل الممارسات الإدارية والتقنية على مدى السنوات الماضية. فقد استطاع البنك الحفاظ على مستويات أداء عالية في مؤشر العائد على متوسط الأصول الذي سجل 1.6%， ومؤشر العائد على متوسط حقوق مساهمي البنك الذي وصل إلى 9.82%， وهي من أفضل المستويات في القطاع المصرفي الأردني. هذا وقد حافظ البنك على مؤشرات هامش مردودية حيث بلغت الإيرادات التشغيلية (صافي إيراد الفوائد والعمولات) 135.3 مليون دينار مدققةً نمواً بنسبة 6.4% لعام 2018 مقارنة بالعام السابق 2017، وشكلت حوالي 95% من إجمالي الدخل لعام 2018.

كما حققت معظم بنود المركز المالي للبنك أداءً إيجابياً كما في نهاية عام 2018، فبلغت ودائع العملاء 1.9 مليار دينار مقابل 1.8 مليار دينار عام 2017، وذلك بما يابلي متطلبات الاحتياجات التمويلية للعملاء إلى جانب متطلبات السيولة للبنك. حيث بلغت نسبة السيولة القانونية لمجموعة بنك الأردن 118.57% كما في نهاية عام 2018 وهي ضمن حدود متطلبات الجهات الرقابية. كما ارتفعت محفظة التسهيلات التنموية (بالصافي) لتصل إلى 1.47 مليار دينار مقارنة بمبلغ 1.45 مليار دينار في نهاية عام 2017. وعلى صعيد موجودات البنك فقد سجلت 2.6 مليار دينار. وسجلت حقوق الملكية لمساهمي البنك 411.9 مليون دينار. وفيما يتعلق بنسبة كفاية رأس المال، فقد بلغت 16.81% وهي أعلى من النسبة المقررة لعام 2018 وبالنسبة 14.125%. حسب متطلبات بازل III والجهات الرقابية. هذا وقد بلغت نسبة تغطية المخصصات للديون غير العاملة (بعد تنزيل الفوائد المعقولة والتأمينات) 109% وهي من أعلى النسب في القطاع المصرفي الأردني.

وعلى صعيد الربح العائد لمساهمي البنك فقد سجل 41.5 مليون دينار في نهاية عام 2017، يتراجع بلغت نسبته 11.3%. ويعزى هذا التراجع سبب انخفاض التوزيعات النقدية من الموجودات المالية بالقيمة العادلة بمبلغ 4.1 مليون دينار. هذا إلى جانب تراجع تسهيلات قطاع الشركات على مستوى المجموعة متأثراً بتباطؤ النشاط الاقتصادي في المنطقة وارتفاع نسب الفوائد، مما أدى إلى زيادة نسبة التسهيلات غير العاملة إلى إجمالي التسهيلات الألتمانية المباشرة (بعد تنزيل الفوائد المعقولة) من 4.5% في نهاية عام 2017 إلى 5.3% في نهاية عام 2018. وانعكس ذلك على تجنب مخصصات للخسائر الألتمانية المتوقعة على التسهيلات الألتمانية بحوالي 6 مليون دينار على قائمة الدخل لعام 2018.

السادة المساهمين الكرام

يسعى البنك - ومن خلال رؤيته وخططه الاستراتيجية لتوسيع امتداده الإقليمي - للاستفادة من الآفاق المسقبلة والتغيرات الإيجابية المأمولة بعودة الزخم والتعافي الاقتصادي في دول المنطقة. واستجابةً لذلك عمل البنك على استهداف السوق العراقي لتوسيع شبكة تفروعه الإقليمي بما سيسمح في تلبية احتياجات عملائه والمتعاملين معه المالية والمصرفية في ظل فتح المعابر وتوسيع عودة دركة التجارة مع العراق. حيث يعمل البنك حالياً للحصول على موافقة البنك المركزي الأردني بعد أن قام بإعداد دراسة الجدوى الاقتصادية لبنيت تقديم طلب الترخيص بعدها للسلطات العراقية. وترجمةً لرؤية البنك في هذا الجانب تم افتتاح فرع البحرين مطلع عام 2018 والذي سيكون بوأهًّا لتقديم منتجات وخدمات وحلول مصرفية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وسيعمل على تعزيز موقع بنك الأردن التنافسي في هذه الأسواق.

تقرير مجلس الإدارة 2018

الأداء الاقتصادي 2018

الأنشطة والإنجازات 2018

تحليل المركز المالي ونتائج الأعمال لسنة 2018

أهداف خطةنا المستقبلاية 2019

البيانات الإضافية لمطالبات هيئة الأوراق المالية 2018



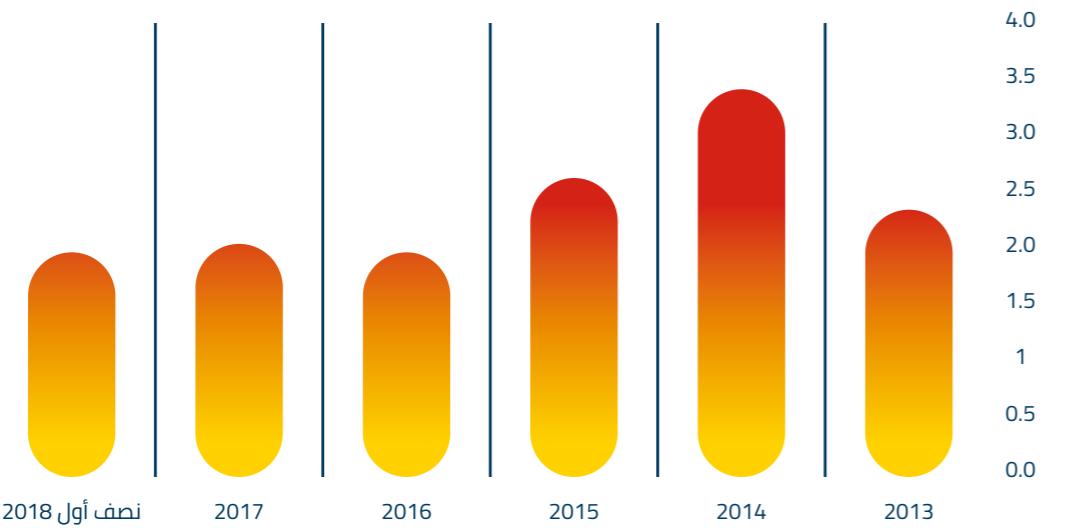
الأداء الاقتصادي 2018

الناتج المحلي الإجمالي:

حقق الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة خلال النصف الأول من عام 2018 نمواً بنسبة 2% ليصل إلى 13,872 مليون دينار مقابل 13,599 مليون دينار في نفس الفترة من عام 2017. جاء هذا النمو في الناتج المحلي الإجمالي المقيّي مدعوماً لتحقيق القطاعات الاقتصادية تفاوتاً في الأداء خلال النصف الأول من عام 2018. فقد سجل قطاع خدمات اجتماعية وشخصية نمواً بنسبة 4.1% ليصل إلى 915.4 مليون دينار، بينما قطاع الزراعة وقطاع النقل والاتصالات نمواً بنسبة 3.4% ليصل إلى 702.5 مليون دينار على التوالي، أما قطاع خدمات المال والتأمين والعقاريات وخدمات الأعمال فقد سجل نمواً بلغت 3% ليصل إلى 3,249 مليون دينار. بilyها قطاع الخدمات الخاصة التي لا تهدف إلى الربح بنسبة نمواً بلغت 2.9% لتصل إلى 98.1 مليون دينار. وقطاع الكهرباء والمياه نمواً بنسبة 2.3% ليصل إلى 436.4 مليون دينار.

في حين شهدت بعض القطاعات الاقتصادية تباطؤاً في أدائها خلال النصف الأول من عام 2018 مقارنة بنفس الفترة من عام 2017، حيث نما قطاع التعدين والمحاجر بنسبة 1.9% ليصل إلى 321.5 مليون دينار، ونما قطاع الصناعات التحويلية بنسبة 1.3% ليصل إلى 2,526 مليون دينار، ومن ثم قطاع التجارة والمطاعم والفنادق وقطاع الخدمات الحكومية فقد حققا نمواً بنفس النسبة وبالبالغة 1.2% ليسجل كل منها 1,345 مليون دينار على التوالي، أما قطاع الخدمات المنزلية فقد سجل 107.7 مليون دينار حيث نما بنسبة طفيفة بلغت 0.1% عن نفس الفترة من عام 2017. في حين شهد قطاع الإنشاءات انخفاضاً طفيفاً بنسبة 0.2% ليصل إلى 372.5 مليون دينار.

نمو الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة (%) - 2018 - 2013



وفيما يتعلق بالمستوى العام للأسعار (معدل التضخم) خلال الأحد عشر شهراً الأولى من عام 2018 فقد سجل ما نسبته 4.5% خلال نفس الفترة من عام 2017. ومن أبرز المجموعات السعوية التي ساهمت في هذا الارتفاع مجموعة النقل والذوبان ومنتجاتها والتبغ والسجائر واللبيارات، والوقود والإنارة، في حين كان من أبرز المجموعات السعوية التي انخفضت أسعارها مجموعة الخضروات والبقول الجافة والمعلبة والملابس والتوايل ومحسنات الطعام والماكولات الأخرى والأدبية.

المالية العامة:

بلغ إجمالي الإيرادات المحلية والمنحة الخارجية خلال العشرة شهور الأولى من عام 2018 ما مقداره 5.9 مليار دينار مقابل 5.7 مليار دينار خلال نفس الفترة من عام 2017 أي بارتفاع مقداره 224 مليون دينار أو ما نسبته 3.9%. حيث بلغت المنحة الخارجية خلال العشرة شهور الأولى من عام 2018 ما مقداره 263.3 مليون دينار مقابل 209.9 مليون دينار خلال نفس الفترة من عام 2017. في حين بلغت الإيرادات المحلية خلال العشرة شهور الأولى من عام 2018 ما مقداره 5.7 مليار دينار مقابل 5.5 مليار دينار خلال نفس الفترة من عام 2017، أي بارتفاع مقداره 170.6 مليون دينار أو ما نسبته 3.1% مقارنة بنفس الفترة من عام 2017. وقد جاء الارتفاع في الإيرادات المحلية نتيجة لارتفاع حصيلة الإيرادات الضريبية بحوالي 93.2 مليون دينار وارتفاع الإيرادات الأخرى بحوالي 78.3 مليون دينار. في حين بلغ إجمالي الإنفاق خلال العشرة شهور الأولى من عام 2018 حوالي 6.8 مليار دينار مقابل 6.6 مليار دينار خلال نفس الفترة من عام 2017 مسجلاً بذلك ارتفاعاً مقداره 203.3 مليون دينار أو ما نسبته 3.1%.

لزالت حالة عدم اليقين تسطير على المشهد الاقتصادي الأردني، في ظل استمرار أوضاع الأضطرابات الإقليمية واستمرار التزام الأردن باتفاقية الاستعداد الثنائي الموقعة مع صندوق النقد الدولي وما تضمنته من إجراءات إصلاحية تم تطبيقها حيث تم إقرار قانون ضريبة الدخل لعام 2018، سبق ذلك جملة من إجراءات رفع الأسعار وإلغاء الإعفاءات الضريبية على مجموعة من السلع والخدمات. بالإضافة إلى استمرار ارتفاع أسعار الفوائد عالمياً وبالتالي ارتفاعها محلياً. بالمقابل أعيد فتح معبر جابر نصيب الحدودي الرئيسي في تشرين الأول من عام 2018 والمغلق منذ نحو ثلاث سنوات أملأاً بعودة النشاط التجاري الذي كان سائداً قبل الأحداث في سوريا.

هذا وفي سبيل المحافظة على مركبات الاستقرار المالي والنقد في المملكة، بما في ذلك استقرار المستوى العام للأسعار، وانسجاماً مع التطورات في أسعار الفائدة في الأسواق المالية العالمية والأسواق المالية في المنطقة، فقد قام البنك المركزي برفع أسعار الفائدة على أدوات السياسة النقدية أربع مرات خلال العام 2018 وبواقع 100 نقطة أساس. مع الإبقاء على أسعار الفائدة على برنامج البنك المركزي لدعم وتمويل القطاعات الاقتصادية المستهدفة دون تغيير.

ومن جهة أخرى ارتفع المستوى العام للأسعار، مفاساً بالتغيير النسبي في الرقم القياسي لأسعار المستهلك (CPI) ليسجل تضخماً نسبته 4.5% خلال الأحد عشر شهراً الأولى من عام 2018، بالمقارنة مع معدل تضخم بلغت نسبته 3.3% خلال نفس الفترة من عام 2017. ويعزى هذا الارتفاع بشكل أساسي إلى حزمة الإجراءات السعرية والضريبية التي اتخذتها الحكومة والتي كان من أبرزها تحريك أسعار البترول، ورفع الضريبة العامة على المبيعات لتصبح 10% على بعض السلع المغذية والخاضعة إلى نسبة الصفر 4%.

وسعيًا من الحكومة الأردنية لاحتواء كل هذه التطورات السلبية التي عانى منها الاقتصاد الأردني خلال عام 2018 فقد تم إقرار وثيقة أولويات الحكومة لعام 2019 و 2020 والتي تركز على المشاريع والبرامج التي ستتعكس بشكل مباشر على حياة المواطن الأردني. ومن أبرز هذه الأولويات التي سيتم تنفيذها خلال العامين القادمين توفير 30 ألف فرصة عمل للأردنيين. وفي مجال التعليم فإنه سيتم إنشاء (120) مدرسة جديدة. وفي جانب رادة الريادة الأردني لدعم صندوق الريادة الأردني لدعم 825 مشروعًا من المشاريع الناشئة. هذا ومع نهاية عام 2020 سيكون نحو 35% من إنتاج الطاقة الكهربائية مصادرها أردنية من الصخر الزيتي والطاقة المتعددة مما سيعزز أمن الطاقة. كما إن الحكومة ستقوم في مجال قطاع النقل بربط كل وسائل النقل بنظام تتبع إلكتروني. كما إن الحكومة ستتخذ الإجراءات الكفيلة لزيادة حجم الاستثمار الأجنبي المباشر بنسبة (10%)، وال الصادرات الوطنية بنسبة (5%) سنويًا، وتأسيس شركة قابضة يتألف فيها المساهمة للأردنيين المقيمين والمغتربين.

وبخصوص أداء الاقتصاد الكلي فقد حقق الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة نمواً بمعدل 2% خلال النصف الأول من عام 2018. في حين سجل نمو الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية بمعدل 3.9% خلال النصف الأول من عام 2018 - وفقاً للمنهجية الجديدة التي تضمنت الانتقال إلى نظام الحسابات القومية 2008SNA، وكذلك تعديل سنة الأساس لتصبح سنة 2008 بدلاً من سنة 1994 -. كما سجل الاستثمار المباشر تضيق للداخل بمبلغ 381.6 مليون دينار خلال النصف الأول من عام 2018 بنسبة انخفاض بلغت 56.4% مقارنة بنفس الفترة من عام 2017. وسجلت مقويات السفر ارتفاعاً بنسبة 12.4% لتصل إلى 2.88 مليار دينار في الخارج خلال التسعة شهور الأولى من عام 2018 مقارنة بذات الفترة 2017. كما سجلت حوالات الأردنيين العاملين في الخارج خلال التسعة شهور الأولى من عام 2018 ما مقداره 1.95 مليار دينار بانخفاض بلغ 14.4% مقارنة بنفس الفترة من عام 2017. أما بخصوص معدل البطالة فقد ارتفع إلى حوالي 18.6% في الربع الثالث من عام 2018 مقارنة بمعدل بلغ 18.5% في الربع ذاته من عام 2017.

هذا ويبلغ إجمالي الدين العام في نهاية العشرة شهور الأولى من عام 2018 ما قيمته حوالي 28.5 مليار دينار أو ما نسبته 94.9% من الناتج المحلي الإجمالي المقدر لنهاية شهر تشرين الأول 2018 مقارنة مع 27.3 مليار دينار أو ما نسبته 94.3% من الناتج المحلي الإجمالي لعام 2017. كما سجل عجز الموازنة بعد المنحة الخارجية ما مقداره 860.4 مليون دينار خلال العشرة شهور الأولى من عام 2018 وبنسبة 3.5% من الناتج المحلي الإجمالي المقدر لنهاية تشرين الأول 2018 مقابل 881.1 مليون دينار خلال نفس الفترة من عام 2017 وبنسبة 3.7% من الناتج المحلي الإجمالي لنهاية تشرين الأول 2017.

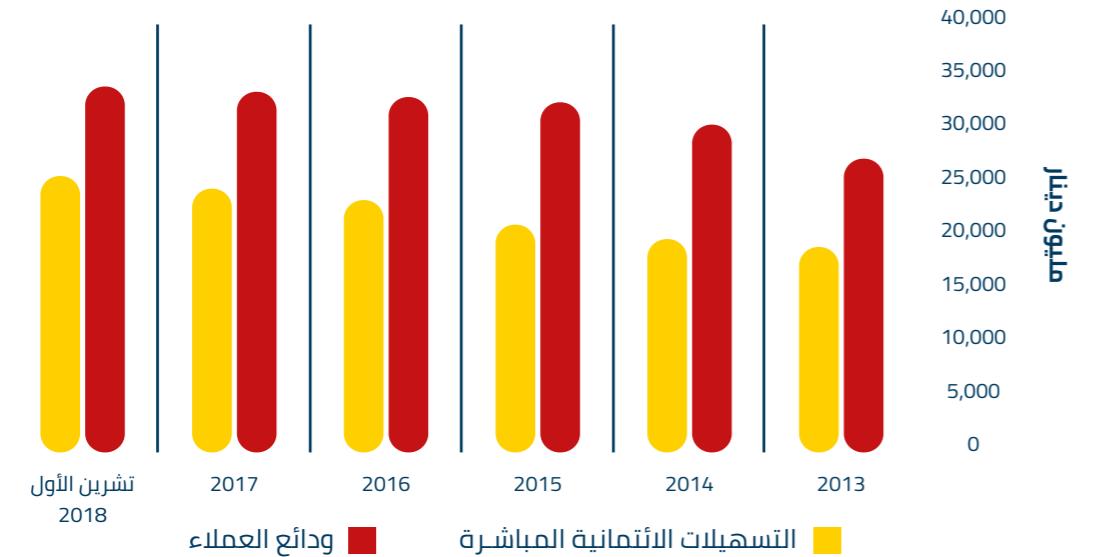
أما على صعيد أبرز مؤشرات القطاع المصرفي فقد سجلت الاحتياطييات الأجنبية لدى البنك المركزي الأردني في نهاية شهر تشرين الأول من عام 2018 ما قيمته 11.1 مليار دولار بنسبة تراجع 9.7% عن نهاية عام 2017. أما ودائع العملاء فقد وصلت إلى مستوى 33.8 مليار دينار بارتفاع بلغت نسبته 1.7% عن نهاية عام 2017. كما سجلت التسهيلات الأئتمانية ارتفاعاً بنسبة 5% مقارنة بـ 25.97 مليار دينار. وبلغت موجودات القطاع المصرفي 50.6 مليار دينار في نهاية شهر تشرين الأول 2018 مرتفعة بنسبة 3% عن نهاية عام 2017.

وارتفع رصيد ودائع القطاع المصرفي بمبلغ 556.3 مليون دينار وبنسبة 1.7% خلال العشرة شهور الأولى من عام 2018 مقارنةً مع نهاية عام 2017 لتصل إلى 33.8 مليار دينار، حيث ارتفعت الودائع بالعملة الأجنبية بمبلغ 521.8 مليون دينار وبنسبة 6.9% لنفس الفترة لتبلغ حوالي 8.1 مليار دينار، كما ارتفعت ودائع الدينار بمبلغ 34.5 مليون دينار وبنسبة 0.1% لتبلغ قيمتها حوالي 25.7 مليار دينار.

أما التسهيلات الأئتمانية فقد سجلت نمواً بمبلغ 1.2 مليار دينار وبنسبة 5% مقارنةً برصيدها في نهاية عام 2017 لتصل إلى 25.97 مليار دينار، ومن حيث نمو التسهيلات الأئتمانية وفقاً للنشاط الاقتصادي مقارنةً بنتهاية عام 2017، فقد سجل رصيد التسهيلات الممنوحة لقطاع التعدين الجاري بلغ 91.8% في نهاية شهر تشرين الأول 2018 مقابل 94.1% خلال نفس الفترة من عام 2017.

وأعلى نسبة نمو فيبلغت 30%， وقطاع الخدمات المالية بنسبة نمو بلغت 20%， كما ارتفعت التسهيلات المقدمة لقطاع الصناعة بحوالي 14.3% والتسهيلات الممنوحة لقطاعات أخرى بحوالي 6.3%. وعلى صعيد أبرز القطاعات التي ساهمت في النمو المتتحقق والبالغ 1.2 مليار دينار فقد ساهم قطاع الصناعة بنسبة 31.5% من النمو المتتحقق، وقطاعات أخرى (الأفراد) بنسبة 26.3%， ومن ثم قطاع الإنماءات بنسبة 16.6%， وقطاع الخدمات المالية بنسبة 10.2%. هذا وقد ارتفعت موجودات القطاع المصرفي لتصل إلى 50.6 مليار دينار وبنسبة ارتفاع بلغت حوالي 3% مقارنةً برصيدها في نهاية عام 2017.

تطور حجم الودائع والتسهيلات في القطاع المصرفي



وفيما يتعلق بالوسط المرجح لأسعار الفوائد على الودائع والتسهيلات في السوق المصرفي، فقد شهدت تفاوتاً بين الارتفاع والانخفاض خلال العشرة شهور الأولى من عام 2018، حيث بلغ معدل الوسط المرجح لأسعار الفوائد على ودائع الطلب في نهاية شهر تشرين الأول 2018 ما نسبته 0.34% وعلى ودائع التوفير ما نسبته 0.72% وعلى ودائع لأجل ما نسبته 4.63%， أي بثبات على ودائع الطلب، وارتفاع 17 نقطة أساس على ودائع التوفير، وارتفاع 83 نقطة أساس لودائع الأجل مقارنةً بمستوياتها المسجلة في نهاية عام 2017. وفيما يتعلق بالوسط المرجح لأسعار الفوائد على التسهيلات في نهاية شهر تشرين الأول 2018 فقد بلغ 8.29% للجاري مدين بانخفاض مقداره 48 نقطة أساس مقارنةً بمستواه في نهاية عام 2017، بالإضافة إلى انخفاضه على القروض والسلف بمقدار 5 نقاط أساس ليصل إلى 8.59%， وانخفاضه على الكمبيالات المخصومة بمقدار 60 نقطة أساس ليسجل 9.63% مقارنةً بمستواه في نهاية عام 2017. يجد التنويع إلى أن الهوامش بين الفائدة المقيدة والمدفوعة آخذة بالتناقص اعتباراً من نهاية عام 2017 وحتى فترة العشرة شهور الأولى من العام 2018، وهو مؤشر على تراجع ربحية القطاع المصرفي في الأردن إذا ما استمرت حالة ارتفاع الفائدة العالمية.

نشاط السوق العالمي:

سجلت بورصة عمان تراجعاً في أداء مؤشراتها خلال عام 2018 في ظل الظروف السياسية غير المواتية التي تمر بها المنطقة العربية والدول المحبيطة بالأردن وانعكاساتها السلبية على الاقتصاد بشكل عام وتوجهات المستثمرين بشكل خاص. متأثرة بقرار قانون ضريبة الدخل المعدل والذي أخضع أرباح المتاجرة بالأوراق المالية للضريبة الدخل وهو ما عقق مع التأثيرات السلبية التي تعاني منها مؤشرات بورصة عمان منذ الأزمة العالمية العالمية ولغاية اليوم، ولكن لدى الإعلان عن إعادة دراسة وتوضيح قرار فرض الضريبة على أرباح المتاجرة بالأوراق المالية للضريبة الدخل والتي تمت في 2017، إذ سجل دعم التداول انخفاضاً بمبلغ 606.9 مليون دينار وبنسبة 20.7% في نهاية عام 2018 مقارنةً بحجم التداول في عام 2017، ليبلغ حوالي 2.3 مليار دينار. وعلى صعيد القيمة السوقية للأوراق المالية المدرجة في البورصة فقد انخفضت إلى 16.1 مليار دينار في نهاية عام 2018، أي بنسبة 5% مقارنةً مع القيمة السوقية الرأسمالية خلال عام 2017. وانخفض الرقم القياسي العام لأسعار الأوراق المالية بالقيمة السوقية خلال عام 2018 إلى 3,797.1 نقطة مقارنةً بـ 4,009.4 نقطة خلال عام 2017، أي بنسبة انخفاض بلغت 5.3%. وبلغت نسبة مساهمة غير الأردنيين في الشركات المدرجة في البورصة خلال عام 2018 ما نسبته 51.7% من إجمالي القيمة السوقية مقارنةً مع مساهمة بلغت 48.1% خلال عام 2017.

وقد جاء هذا الارتفاع في إجمالي الإنفاق نتيجةً لارتفاع النفقات الجارية بمقدار 333.6 مليون دينار أو ما نسبته 5.7%， في حين انخفضت النفقات الرأسمالية بحوالي 130.3 مليون دينار أو ما نسبته 17.5% خلال ذات فترة المقارنة. وبذلك فقد أسفرت التطورات السابقة عن تسجيل عجز مالي في الموازنة العامة بعد المساعدات خلال العشرة شهور الأولى من عام 2018 بحوالي 860.4 مليون دينار مقابل عجز مالي بلغ 881.1 مليون دينار خلال نفس الفترة من عام 2017. وعلى صعيد العجز في الموازنة قبل المساعدات فقد بلغ 1.12 مليار دينار في نهاية العشرة شهور الأولى من عام 2018 مقابل 1.09 مليار دينار خلال نفس الفترة من عام 2017. هذا وبذكر أن نسبة تغطية الإيرادات المحلية لإنفاق المالي النفقات الجارية بلغ 91.8% في نهاية شهر تشرين الأول 2018 مقابل 94.1% خلال نفس الفترة من عام 2017.

وترتيباً على التطورات التي شهدتها المديونية الداخلية والخارجية بلغ إجمالي الدين العام في نهاية شهر تشرين الأول من عام 2018 نحو 28.5 مليار دينار أو ما نسبته 94.9% من الناتج المحلي الإجمالي المقدر لنهاية شهر تشرين الأول من عام 2018 مقابل 27.3 مليار دينار أو ما نسبته 94.3% من الناتج المحلي الإجمالي لعام 2017، علماً بأن مدبيونية شركة الكهرباء الوطنية وسلطنة المياه بلغت نحو 7.4 مليار دينار في نهاية شهر تشرين الأول 2018 مقابل 6.7 مليار دينار خلال نفس الفترة 2017. وفيما يتعلق بباقي الدين العام (الداخلي والخارجي) فقد بلغ 27.1 مليار دينار أو ما نسبته 90.4% من الناتج المحلي الإجمالي المقدر لنهاية شهر تشرين الأول من عام 2018 مقابل بلوغه حوالي 25.4 مليار دينار أو ما نسبته 88% من الناتج المحلي الإجمالي لعام 2017. ومن الجدير ذكره أن اتفاقية الاستعداد الأئتماني تضمنت مؤشراً هاماً على مستوى المديونية تمثل باستهداف وصولها إلى نسبة 77% من الناتج المحلي الإجمالي في نهاية عام 2021.

تطور حجم الدين العام 2018 - 2013



القطاع النقدي والمصرفي:

اتسم عام 2018 باستمرار مواجهة الاقتصاد الأردني للعديد من التحديات والمخاطر التي تفرضها الأوضاع الاقتصادية المضطربة مما أدى إلى تحقيق معدلات نمو متواتعة مع توقيع تحسنتها في ظل استمرار عملية الإصلاح الاقتصادي والجهود التنموية وتحسين الأطر الاقتصادية. كما شهدت مؤشرات المتنانة المالية انخفاضاً، إلا أنها ما زالت ضمن المستويات المرجوة وبعود ذلك لقوة مؤشرات الجهاز المصرفي الأردني من جهة، وصافحة وحاكمية السياسة النقدية التي يتبعها البنك المركزي الأردني من جهة أخرى.

وعلى صعيد أداء مؤشرات القطاع النقدي والمصرفي الأردني فقد سجل رصيد الاحتياطيين الممكلة من العملات الأجنبية حوالي 11.1 مليار دولار أمريكي حتى نهاية شهر تشرين الأول من عام 2018 وبنسبة تراجع بلغت حوالي 9.7% مقارنةً بنتهاية عام 2017. كما سجلت السيولة المحلية حتى نهاية العشرة شهور الأولى من عام 2018 ارتفاعاً بنسبة 1.1% مقارنةً مع مستواها المتتحقق في نهاية عام 2017 لتصل إلى حوالي 33.3 مليار دينار.

الأداء الاقتصادي 2019:

تشير التوقعات الاقتصادية العالمية إلى أن الاقتصاد العالمي سيحقق نمواً يصل إلى 3.7% في عام 2018 ومن المقدر أن ينمو بنفس النسبة في عام 2019؛ كما من المتوقع أن تسجل الاقتصادات المتقدمة ارتفاعاً في النمو لتصل إلى ما نسبته 2.4% مع نهاية عام 2018، وما نسبته 2.1% وبما نسبته 0.5% مقارنة مع الفترة ذاتها من العام السابق، ليصل جمجمتها إلى حوالي 142.8 مليون دينار خلال فترة المقارنة لتصل إلى ما يقارب 3.8 مليار دينار، وقد استحوذ السوق الأمريكي على المرتبة الأولى من بين الدول المصدر لها وبنسبة 26.5% من إجمالي الصادرات الوطنية والهند في المرتبة الثانية والثالثة وبنسبة 11% وبنسبة 10.2% من إجمالي الصادرات الوطنية على التوالي. كما انخفضت مستورادات المملكة خلال فترة العشرة شهور الأولى من عام 2018 بـ 65.5 مليون دينار وبما نسبته 0.5% لتصل إلى حوالي 11.9 مليار دينار، وقد استحوذ السوق السعودي على المرتبة الأولى من بين الدول المستورات، يليه السوق الصيني بنسبة 13.8%， فيما يتعلق بالتركيب السلاعي للمستورات فقد استحوذت وسائل النقل وقطعها على ما نسبته 16.7% من إجمالي المستورات، وبمبلغ 2,640 مليون دينار تقريباً، بالمقابل استحوذ النفط الخام ومشتقاته على ما نسبته 22.3% من إجمالي المستورات وبمبلغ 2,503 مليون دينار، ونتيجة التطورات التي شهدتها التجارة الخارجية فقد انخفض عجز الميزان التجاري إلى 7.35 مليار دينار وبنسبة 3% مقارنة بنفس الفترة من عام 2017.

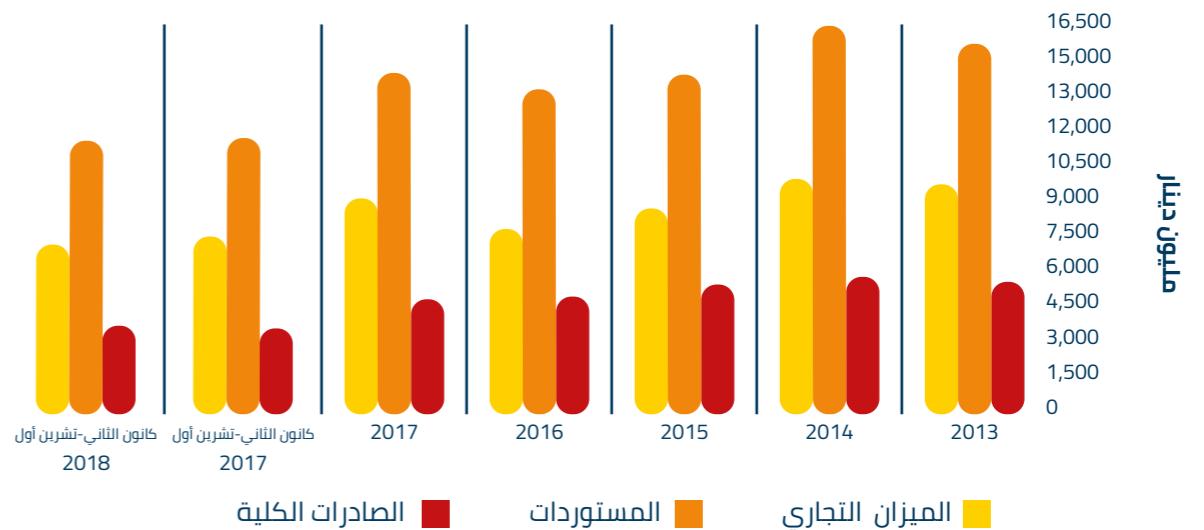
واستناداً إلى قانون الموازنة العامة لعام 2019 فقد تم تقدير الإيرادات العامة بمبلغ 8.6 مليار دينار موزعاً بواقع 8 مليار دينار للإيرادات المحلية و600 مليون دينار للمنحة الخارجية. أما في جانب النفقات، فقد قدر إجمالي النفقات لعام 2019 بنحو 9.3 مليار دينار بارتفاع مقداره 236 مليون دينار عن موازنة العام الماضي حيث توزعت هذه النفقات بواقع 8 مليار دينار للنفقات الجارية و1.2 مليار دينار للنفقات الرأسمالية. وتزيداً على ذلك، قدر العجز المالي بعد المنحة الخارجية بنحو 646 مليون دينار أو ما نسبته 2% من الناتج المحلي الإجمالي مقابل 814 مليون دينار معد تقديره لعام 2018 أو ما نسبته 2.7% من الناتج. أما قبل المنح، فقد قدر العجز بنحو 1.25 مليار أو ما نسبته 4% من الناتج المحلي الإجمالي مقابل 1.73 مليار دينار معد تقديره لعام 2018 أو ما نسبته 5.8% من الناتج. كما يستهدف مشروع قانون الموازنة العامة لعام 2019 تحفيض نسبة العجز إلى الناتج المحلي الإجمالي من 2.7% إلى 2%. وكذلك تحفيض نسبة المديونية إلى الناتج المحلي الإجمالي من 94.5% إلى 94%. ووفقاً لبرنامج الإصلاح المالي الجاري تنفيذه يتوقع أن يستمر انخفاض العجز خلال العامين المقبلين ليصل إلى 1.3% من الناتج المحلي الإجمالي عام 2021، أما المديونية من المتوقع أن تصل إلى أقل من 90% من الناتج المحلي الإجمالي عام 2021.

وعلى صعيد القطاع النقدي والمصرفي من المتوقع أن تشهد مؤشراته أداءً إيجابياً بالرغم من التحديات المتوقعة على الأداء الاقتصادي الكلي واستمرار الأوضاع السائدة في العام 2018. ومن المتوقع المحافظة على رصيد الاحتياطيات الأجنبية ضمن مستوياتها السائدة في عام 2018، بالإضافة إلى توقيع زيادة في الصادرات الوطنية وبالتالي انخفاض العجز في الميزان التجاري، ويتوقع أيضاً ارتفاعاً في الدخل السياسي واستقراراً في حوالات الأردنيين العاملين في الخارج. كما يتوقع استقرار مؤشرات المثانة المالية للقطاع المصرفي في الأردن ضمن مستويات مرقبة، حيث تعتبر من الممكّنات الرئيسية التي خدمت الاقتصاد الأردني على مدار السنين في كافة الأزمات المالية العالمية لخروج بأقل الخسائر ومن دون تأثير حقيقي أو ملحوظ في الجهاز المصرفي الأردني. وهنا تحدى الإشارة إلى أن نسبة كفاية رأس المال للبنوك قد بلغت كما في نهاية حزيران من عام 2018 ما نسبته 17.15% مقابل 17.87% في الفترة نفسها من عام 2017، وأن نسبة السيولة القانونية بلغت 126.7% مقابل 129.2% خلال فترة المقارنة نفسها، وبلغت نسبة الدين غير العامل إلى إجمالي الدين 44.6% في نهاية الستة شهور الأولى من عام 2018 مقابل 4.4% خلال الفترة نفسها من عام 2017 (حسب أحدث بيانات صادرة بتاريخها).

التجارة الخارجية:

ارتفاع إجمالي التجارة الخارجية (الصادرات الوطنية والمستورات) خلال فترة العشرة شهور الأولى من عام 2018 بمقدار 77.3 مليون دينار وبما نسبته 0.5% مقارنة مع الفترة ذاتها من العام السابق، ليصل جمجمتها إلى حوالي 15.7 مليار دينار، فيما سجلت الصادرات الوطنية ارتفاعاً بحوالي 142.8 مليون دينار خلال فترة المقارنة لتصل إلى ما يقارب 3.8 مليار دينار، وقد استحوذ السوق الأمريكي على المرتبة الأولى من بين الدول المصدر لها وبنسبة 26.5% من إجمالي الصادرات الوطنية والهند في المرتبة الثانية والثالثة وبنسبة 11% وبنسبة 10.2% من إجمالي الصادرات الوطنية على التوالي. كما انخفضت مستورادات المملكة خلال فترة العشرة شهور الأولى من عام 2018 بـ 65.5 مليون دينار وبما نسبته 0.5% لتصل إلى حوالي 11.9 مليار دينار، وقد استحوذ السوق السعودي على المرتبة الأولى من بين الدول المستورات، يليه السوق الصيني بنسبة 13.8%， فيما يتعلق بالتركيب السلاعي للمستورات فقد استحوذت وسائل النقل وقطعها على ما نسبته 16.7% من إجمالي المستورات، وبمبلغ 2,640 مليون دينار تقريباً، بالمقابل استحوذ النفط الخام ومشتقاته على ما نسبته 22.3% من إجمالي المستورات وبمبلغ 2,503 مليون دينار، ونتيجة التطورات التي شهدتها التجارة الخارجية فقد انخفض عجز الميزان التجاري إلى 7.35 مليار دينار وبنسبة 3% مقارنة بنفس الفترة من عام 2017.

حجم الصادرات الكلية والمستورات 2013-2018



هذا وقد بدأت تظهر بوادر انفراج على الاقتصاد الأردني تمثلت بفتح معبر نصيب جابر على الحدود الأردنية السورية خلال شهر تشرين الأول 2018. وهو ما يحمل معه آمال عودة التجارة الخارجية لنطافتها المعتمد مما سينعكس إيجاباً على القطاعات الاقتصادية مثل قطاع تجارة الجملة والأغذية والنقل وغيرها من القطاعات الاقتصادية حيث كان حجم التبادل التجاري بين الأردن وسوريا يقدر بـ 630 مليون دولار في عام 2011 قبل اندلاع الأزمة. بالإضافة إلى معبر طريبيل الذي تم إعادة افتتاحه في نهاية آب من عام 2017 حيث تعبر حوالي 320 شاحنة يومياً من الأردن إلى معبر طريبيل لتغريب البضائع في شاحنات عراقية وفقاً لأحدث بيانات متوفرة.

الأنشطة والإنجازات 2018

وعلى صعيد مصادر الأموال، فقد بلغت ودائع العملاء ما قيمته 1,867.8 مليون دينار بارتفاع بلغت نسبته 1.2%， حيث انخفضت ودائع التوفير لتصل إلى 745 مليون دينار، كما انخفضت ودائع الأجل لتصل إلى 404.1 مليون دينار، فيما ارتفعت ودائع الطلب إلى ما قيمته 553.3 مليون دينار، وسجلت شهادات الإيداع ارتفاعاً لتصل إلى 165.4 مليون دينار.

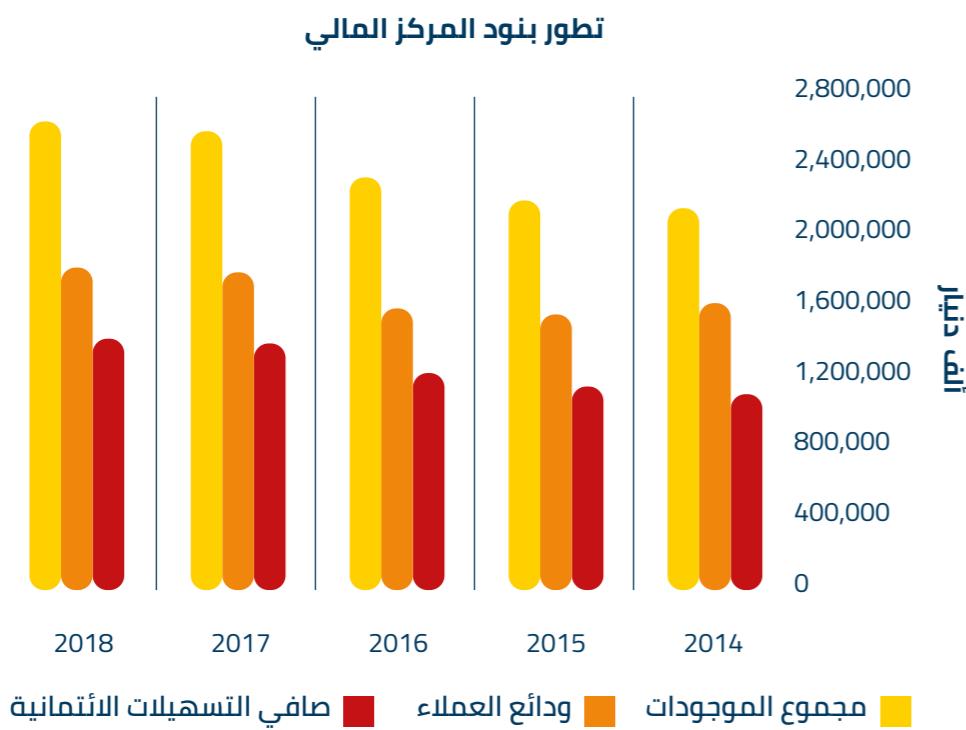
لقد استمر البنك بالاستجابة لمتطلبات التمويل اللازمة لمختلف الأنشطة الاقتصادية المنتجة ذات الجدوى الاقتصادية والمحافظة على جودة المحفظة الاجتماعية، آخذًا بعين الاعتبار المتباينة المستمرة للأوضاع السوقية في الدول التي يتواجد فيها، فارتفعت محفظة التسهيلات الاجتماعية بالصافي بمبلغ 22 مليون دينار وبنسبة نمو بلغت 1.5% مقارنة بعام 2017 لتصل إلى 1,469 مليون دينار. وعلى صعيد تطور محفظة التسهيلات الاجتماعية الإجمالية، فقد ارتفعت تسهيلات قطاع التجزئة بمبلغ 70.4 مليون دينار وبنسبة 18.7% خلال عام 2018 مقارنة بعام 2017، ليصل رصيدها إلى 447.6 مليون دينار، وارتفعت القروض العقارية بنسبة 6.3% وبمبلغ 14.8 مليون دينار لتصل إلى 248.8 مليون دينار، وكذلك انخفض رصيد التسهيلات الممنوحة إلى القطاع العام بمبلغ 94.7 مليون دينار، في المقابل سجلت التسهيلات الممنوحة لقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مبلغ 258.4 مليون دينار مرتقاً بنسبة 5.6% ليصل رصيدها إلى 485.6 مليون دينار، وسجل رصيد التسهيلات الممنوحة لقطاع المؤسسات

لقد عمل البنك على تطبيق المرحلة الأولى من خطته الاستراتيجية للفترة 2018-2020، والتي ترتكز على تطوير قطاعي الخدمات المصرفية للأفراد وقطاع العمليات من خلال تنفيذ عدد من المشاريع التي تستهدف الارتفاع بمستوى خدمات البنك ومواكبة التطورات التي تشهدها الصناعة المصرفية، وبما يلبي مفهوم الاحيادية من خلال تقديم الخدمة في الوقت والمكان والسرعة التي يحتاجها العميل، وبما يحقق مبدأ التفوق الذي يتبناه البنك والذي يتوجب أن ينعكس على خدمة العميل في كافة منافذ التوزيع، حيث قامت القطاعات المشاركة في تطبيق الخطة الاستراتيجية ببناء خططها التشغيلية للعام 2018 بما يسهم في تحقيق الخطة الاستراتيجية وباستخدام بطاقات الأداء المتوازن لضمان الترابط فيما بين أهداف البنك والقطاعات والوحدات من مختلف المستويات الإدارية. وسوف يعمل البنك خلال الربع الأول من العام 2019 على تنفيذ المراجعة الأولى للخطة الاقتصادية والسياسية والتكنولوجية وأثرها على أداء البنك في الأسواق التي يعمل بها. كما سيتم تعزيز الخطة الاستراتيجية من خلال تضمين جزء خاص بقطاع الموارد البشرية يغطي فترة الخطة وبعدم أهدافها وبما يسهم في تطوير فريق عمل يتبنى مفهوم التفوق في كافة مناحي الأعمال والعمليات الداخلية والخارجية ويكون قادرًا على إحداث هذه النقلة النوعية في خدمة العميل للارتفاع بمستوى الخدمة والأداء الكلي للبنك وبما يعزز مركزه التنافسي.

النتائج المالية:

تأتي النتائج المالية لبنك الأردن في سنة 2018 كمحصلة لتطبيق أحد النماذج والأنظمة المالية في إدارة الأصول والمطلوبات والاستفادة من الفرص المتاحة في ظل التحديات التي تواجهها البيئة الاقتصادية على مستوى الأسواق التي يعمل فيها البنك، وقد انعكست النتائج المالية في المحافظة على النسب المالية الرئيسية ضمن متطلبات الجهات الرقابية، فبلغت نسبة كفاية رأس المال 16.81% ووصلت نسبة السيولة القانونية إلى 118.57%， كما لم تتجاوز نسبة التسهيلات غير العاملة بعد تنزيل الفوائد المعلقة إلى إجمالي تسهيلات البنك 5.3% مقارنة بنسبة بلغت 4.5% في سنة 2017، كما بلغت نسبة نفعية المخصصات للديون غير العاملة عام 2018 109.41% للنهاية عام 2018 مقارنة بنسبة بلغت 125.36% في سنة 2017.

أظهرت النتائج المالية لبنك الأردن خلال عام 2018 تحقيق صافي ربح بلغ 41.5 مليون دينار مسجلاً انخفاضاً بلغت نسبته 11.3% مقارنة بعام 2017، فيما سجل صافي الأرباح للبنك قبل الضريبة حوالي 62.9 مليون دينار مقارنة بحوالي 67.6 مليون دينار مقارنة في عام 2017 وبنسبة انخفاض 6.8%， كما بلغت موجودات البنك 2,619.1 مليون دينار مقابل 2,565.1 مليون دينار وبنمو بلغت نسبته 2.1% مقارنة مع نهاية السنة السابقة، وانخفضت حقوق الملكية لمساهمي البنك إلى حوالي 411.9 مليون دينار وبنسبة 5%.

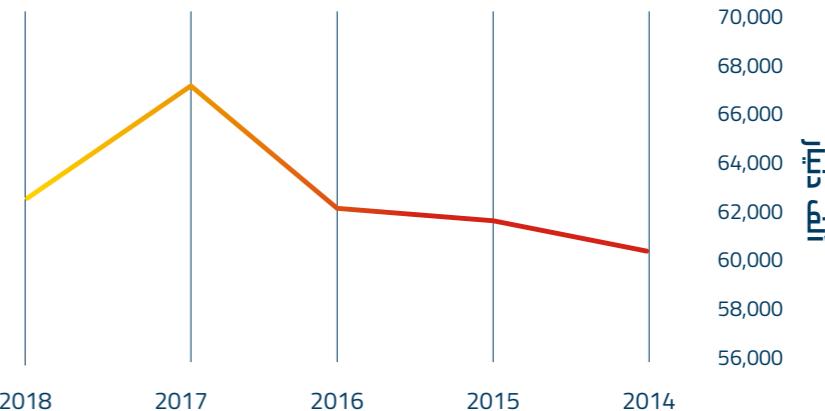


وعن أبرز بنود قائمة الربح أو الخسارة المعوددة، فقد بلغ إجمالي الدخل خلال عام 2018 ما قيمته 141.7 مليون دينار، محققاً انخفاضاً بمبلغ 13.3 مليون دينار وبنسبة 8.6% مقارنة بعام 2017، وهذا يعود بشكل رئيسي إلى تتحقق إيرادات في عام 2018 لم تكرر في عام 2017، أبرزها إيرادات مستردة نتيجة معالجة ديون بحوالي 13 مليون دينار، وانخفاض التوزيعات النقدية من الموجودات المالية بالقيمة العادلة بمبلغ 4.1 مليون دينار، كما بلغ صافي إيراد البنك التشغيلي من الفوائد والعمولات حوالي 135.3 مليون دينار مشكلًا ما نسبته 95.5% من إجمالي الدخل، فيما بلغت أرباح العملات الأجنبية حوالي 2.4 مليون دينار، أما إجمالي المصارفوفات فقد انخفضت بنسبة 9.9% مقارنة بالسنة السابقة 2017 لتصل إلى 78.8 مليون دينار وذلك بأثر انخفاض مصروف مخصص الخسائر الاجتماعية المتوقعة على الموجودات المالية بمبلغ 13 مليون دينار.

المركز التنافسي:

حافظ البنك على مركزه المتقدم بين البنوك والمؤسسات المالية في الأسواق التي يعمل بها. كما واصل البنك تطبيق سياساته الاجتماعية والاستثمارية والمحافظة على جودة محفظته الاجتماعية من خلال الاستثمار والتوظيف الفعال لمصادر الأموال في مختلف الأنشطة الاقتصادية المنتجة، وفقاً لمتغيرات السوق. بلغت الحصة السوقية لفروع الأردن كما في نهاية عام 2018 لودائع العملاء 4.18% وإجمالي التسهيلات الاجتماعية 4.87%. وعلى مستوى المركز التنافسي في السوق الفلسطيني فقد سجل بنك الأردن حصة سوقية كما في نهاية عام 2018 لودائع العملاء بلغت 9.33% ولتسهيلات بنسبة 8.89% من إجمالي ودائع وتسهيلات البنك الأردني العاملة في فلسطين. أما فيما يتعلق بنك الأردن - سوريا، وعلى الرغم من الظروف السائدة في السوق السوري فقد بلغت الحصة السوقية للتسعه شهور الأولى من عام 2018 لودائع العملاء 2.5% ولتسهيلات 4.2% من إجمالي الودائع وصافي التسهيلات الاجتماعية للمصارف الخاصة في السوق السوري وفقاً لأحدث بيانات متاحة.

تطور صافي الربح للبنك قبل الضريبة



منتجات وخدمات البنك:

بولي بنك الأردن أهمية كبيرة لتمويل قطاع المؤسسات المتوسطة والصغيرة، نظراً لما يمثله هذا القطاع الحيوي من أهمية في توفير فرص العمل للشباب الأردني. وقد استمر البنك في تلبية احتياجات التمويلية للمؤسسات المتوسطة والصغيرة من خلال التمويل الطويل والقصير الأجل للقطاعات التجارية والصناعية والخدمية، وذلك من خلال مراكزه المتخصصة والمنتشرة في معظم محافظات المملكة وفي المحافظات الفلسطينية، حيث يعمل مدراء العلاقة في هذه المراكز على التواصل المستمر مع العملاء وتوفير الخدمات بمستوى عالي الجودة.

من أبرز القطاعات التي تم تمويلها خلال عام 2018 كانت قطاعات الزراعة، الصيد والبراجة، الصناعات التحويلية، التجارة، الفنادق والمطاعم، الخدمات المالية، النقل، والخدمات. وأما في فلسطين فقد تم تقديم الخدمات الائتمانية لقطاع الزراعة، الصيد والبراجة، الصناعات التحويلية، والتجارة والإعلان. ومن أجل تطوير الحلول التمويلية للعملاء ضمن هذا القطاع استمر البنك بتنفيذ برنامج تمويل تداولات نقاط البيع للبطاقات الائتمانية حيث تم منح سقوف جاري مدین بالتعاون مع شركة NIS وشركة MEPS بنسبة محددة من حجم تداول نقاط البيع السنوي.

وفي جانب تطوير العملية الائتمانية في البنك فقد تم العمل على تطوير قدرات مراكز خدمة عملاء SME على التحليل الائتماني والدراسة الائتمانية بكل كفاء ومهنية من خلال البرنامج التدريسي الذي ينفذه البنك من خلال شركة Moody's Analytics. وفي فلسطين فقد تم تطبيق البرنامج التدريسي ذاته مما يسهم في تعزيز قدرات موظفي مراكز خدمة العملاء في فلسطين وفقاً لأحدث الأساليب المطبقة في هذا المجال.

خدمات التأجير التمويلي:

استمر بنك الأردن بتوفير حلول مالية لعملائه الذين لا يميلون للتتعامل بطرق التمويل التقليدية؛ وذلك من خلال منتجات التأجير التمويلي. وكل ذلك وفق برامج تمويلية تناسب مع احتياجات قطاعي الأفراد والشركات، كتمويل السيارات والعقارات وتمويل المعدات والماكنات الصناعية والأجهزة الطبية ووسائل النقل المختلفة وغيرها من الأصول الثابتة. هذا وقد تم إطلاق الموقع الإلكتروني لشركة الأردن للتأجير التمويلي حيث يتيح للعميل القدرة على الاطلاع على برامج التمويل ومزاياها وتقديم طلبات التمويل من خلاله.

شبكة الفروع ومنافذ التوزيع:

يعمل البنك وبشكل مستمر على توسيع قاعدة منافذ التوزيع لتقديم خدماته لعملائه والمتعاملين معه في مختلف مواقعهم ضمن بيئه خدمة منظورة ومربيحة لهم، وحيث تعكس هوية البنك المؤسسية. وفي هذا السياق فقد تم افتتاح فرع ضاحية النخيل والحرية مول، وتم نقل فرعى الرماناً ومعان إلى مواقع جديدة، وبموازاة ذلك فقد تم تحديث عدد من الفروع بذكر منها: الطرفة، النزهة، الالبدة، مادبا، خلادا، وادي السير، أبو علندا والجامعة الأردنية. كما تم تأسيس موقع جديد لمراكز الخدمة الائتمانية وتم البدء بالأعمال الانشائية. وبخلاف عدد فروع بنك الأردن في الأردن 75 فرعاً وأما في فلسطين فقد بلغ عدد الفروع 14 فرعاً، وقد تم نقل فرع المنطقة الصناعية/ رام الله إلى موقعه الجديد، كما تم البدء بتأسيس فرع ضاحية البريد/ القدس.

وастكمالاً لمشروع تطوير الهوية المؤسسية للبنك وسعياً لتحقيق أعلى درجات الانسجام في أداء مختلف أنشطته وعملياته وخدماته، فقد تم العمل على توسيع وتطوير نظام التصاميم، وبasher البنك بتطبيق عناصر ومتكونات هوئته المؤسسة ثنائية الأبعاد (نظام التصاميم) على كافة نقاط البنك والمراسلات الداخلية والخارجية والتطبيقات المختلفة، ضمن إطار جديد دبوبي لتعزيز صورة البنك المتنبزة والتأكيد على التزامها المهني لمواكبة متغيرات العصر. كما سيتم في المرحلة اللاحقة توسيع وتطوير عناصر الهوية التي تمس تجربة العملاء.

منفذ التوزيع الإلكتروني:

استمر البنك في مواكبة آخر المستجدات في مجال تطوير منظومة قنوات الدفع الإلكترونية. وفي هذا المجال فقد تم إطلاق e-Banking Mobile في الأردن بحلته الجديدة لعملاء الأفراد بما يلي احتياجاتهم الحالية والمستقبلية ومواكب التطورات التكنولوجية بهذا الخصوص ويتبع العديد من المزايا بذكر منها: الاطلاع على البيانات وأرصفتها والاطلاع على تفاصيل البطاقات الائتمانية والمدينة، وأيضاً التحويلات المالية وغيرها الكثير. وبالتالي فإن هذا التطبيق يمكن العملاء من الحصول على خدمات البنك بالجودة والسرعة المطلوبة وبما يحقق تجربة مميزة لهم. هذا وقد تم إضافة بنك الأردن مع شركة Moody's Analytics ضمن قائمة المفتورين لخدمة دفع البطاقة الائتمانية بما يسهم في تحسين جودة الخدمة المقدمة للعملاء.

لقد استمرت جهود البنك في تعزيز شبكة الصراف الآلي التي وصل عددها إلى 185 جهازاً في الأردن وفلسطين حيث بلغ عدد الصرافات الآلية بالأردن 143 جهازاً وفي فلسطين 42 جهازاً بعد تركيب صراف آتيل وصراف بلدية البيرة. حيث تم وضع هذه الأجهزة في أماكن مستهدفة بعناية بما يحقق توفير خدمات البنك لعملائه على نطاق واسع وخلال 24 ساعة. وبهدف تطوير الخدمات المقدمة للعملاء من خلال أجهزة الصراف الآلي فقد تم إضافة خدمة إي-فواتيركم على جميع الصرافات الآلية وتم إيقاف خدمة التسديد OFFLINE، حيث إن الخدمة تتيح التسديد الفوري للجهات المسددة لها.

واصل بنك الأردن تقديم منتجات وخدمات متعددة لعملائه في قطاعات الأفراد، الشركات الكبرى، المؤسسات المتوسطة والصغرى، والأنشطة الاستثمارية. حيث عمل خلال سنة 2018 على طرح مجموعة من الحملات والبرامج لعملائه في قطاع التجزئة إلى جانب تلبية احتياجات عملائه التمويلية من قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والشركات الكبرى. يدعم ذلك فريق موظفي البنك الذين يتميزون بالكفاءة والمهنية لتقديم أفضل مستوى من الخدمة للعملاء.

خدمات الأفراد:

واصل البنك توفير منتجات وخدمات رائدة وحديثة لقطاع عملاء الأفراد، وحرص على مواكبة التطور التقني في الصناعة المصرفية واستثمارية تقديمها بمستوى جودة يرقى لمعاييرهم. وترجمة لذلك أطلق البنك ولأول مرة على مستوى المملكة "الإسوارة الذكية"، حيث يعد الدفع من خلال الإسوارة الذكية بمثابة ثورة في عالم الدفع الرقمي. وبموجب هذه الخدمة سيتمكن العملاء من إجراء عمليات الشراء والدفع الإلكتروني من خلال تجربة فريدة ومزايا عديدة وبطريقة أكثر سرعة وسهولة وأماماً من خلال خاصية الدفع اللاتلامسية Contactless، وذلك من خلال تمرير الإسوارة فوق جهاز الدفع POS ليقوم الجهاز تلقائياً بتسجيل العملية وخصم القيمة من البطاقة. ومن أهم ما يميز الإسوارة الذكية هو إمكانية تحديد السقف اليومي والشهري للصرف من خلالها. كما يتمكن العملاء أيضاً من استلام رسالة نصية حيث يكون الأب أو الأم على اطلاع كامل على جميع التنبؤات الخاصة بالإسوارة الذكية إذا تم استخدامها من قبل الأبناء، الأمر الذي يضفي عليها نوعاً من الأمان كون الدركات تكون تحت رقابة الأهل.

وفي جانب البطاقات الائتمانية أطلق بنك الأردن بالتعاون مع ماستركارد بطاقة وورلد ماستركارد العالمية؛ حيث يستطيع عملاء البنك، عند استخدام هذه البطاقة، الحصول على الكثير من العروض الحصرية والخدمات الاستثنائية والمزايا الفريدة في جميع أنحاء العالم؛ إذ ترتكز هذه البطاقة بتجربة السفر لمعنى العملاء ذهلاً مجاناً وغير محدود إلى العديد من صالات الانتظار في المطارات العالمية، بالإضافة إلى إقامة مجانية داخل العديد من الفنادق في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، وغيرها من المزايا. كما إن البطاقة مزودة بميزة الدفع بدون لمس والتي تتيح للعملاء إتمام عملية الدفع بطريقة آمنة وأكثر سرعة وسهولة في العديد من المحالات التجارية والمطاعم والشركات، التي لديها أجهزة الدفع القارئة للبطاقات اللاتلامسية.

وفي نفس السياق استمر بنك الأردن بتقديم وطرح عدد من الحملات والعروض خلال عام 2018 بالإضافة إلى استثماره في حملة حسابات التوفير، ولهذه جذب العملاء لمنتج قروض السيارات فقد تم تعديل المددات والشروط ببرنامج السيارات لتكون أكثر تنافسية، وتعديل الحد الأدنى لمنتج تمويل السيارات بما يناسب مع أسعار السيارات لدى الوكلاء المستهدفة. كما تم استكمال فريق المبيعات الذي يتميز بمهارات وخبرات بيعية على مستوى كل منتج.

وانطلاقاً من توحيد مستوى الخدمة المقدمة للعملاء فقد تم البدء بتعزيز ثقافة جودة الخدمة من خلال عقد ورش عمل لموظفي الفروع ومركز الخدمة الهاتفية وفريق البيع المباشر إلى جانب تعزيز معارفهم بمنتجات وخدمات البنك.

خدمات الشركات:

عمل البنك على إدارة علاقته مع قاعدة عملائه الحاليين والعملاء الجدد المستهدفين لتقديم مجموعة من الحلول المصرفية لهم وبما يليبي احتياجاتهم التمويلية، ومن أبرز القطاعات التي تم تمويلها خلال عام 2018 قطاعات الصناعة، الخدمات الحكومية، الزراعة، الطاقة وقطاع تجارة المواد الغذائية.

والأهمية اعتماد البنك على التقنية الإلكترونية (On-Line Banking) في تسهيل أعماله المصرفية فقد تم تحويل عملاء قطاع الشركات إلى نظام الخدمات المصرفية عبر الإنترنت الجديد الذي طوره البنك مؤخراً. وفي ظل الصعوبات التي تواجه قطاع الشركات في السوق المالي، وحفاظاً على حصة البنك السوقية ومركزه التنافسي ولتطوير العملية الائتمانية في البنك فقد تم إعداد درء العلاقة لمواجهة تحديات السوق والسعى لتطوير قدراتهم من خلال عقد دورات تدريبية تحت مظلة برنامج "أكاديمية بنك الأردن للائتمان" بالتعاون مع شركة Moody's Analytics. بالإضافة إلى اعتماد منهجهة ووسائل تسويفية تمكن مدراء العلاقات من التعرف على الشركات العاملة في السوق ومن الوصول إلى هذه الشركات. كما تم وضع آليات لتبني النشاطات التسويفية وتدوينها وثبتتها ومن هذه الوسائل اعتماد نظام آلي متتطور (KINZ) في إدارة الفرص التسويفية.

كما تم العمل على تحديد سياسات المخاطر ومنها سياسة مخاطر العمليات، سياسة مخاطر السوق والسيولة وأسعار الفائدة واعتمادها من مجلس الإدارة وذلك بما يتوافق وبواكب متطلبات الجهات الرقابية. كما تم تصنيف بنك الأردن ذات الأهمية النظامية محلياً وللسنة الثانية على التوالي حيث تم التأكيد من تلبية المتطلبات الكمية والنوعية لتعليمات البنك المركزي الأردني.

ووفقاً لتعليمات لجنة بازل الدعامة الأولى والثانية فقد تم احتساب اختبارات الأوضاع الضاغطة، والرقابة على نسبة كفاية رأس المال، واحتساب التقييم الداخلي لنسبة كفاية رأس المال (ICAAP)، والرقابة على التزام الفروع الخارجية بمتطلبات بازل فيما يتعلق بمخاطر السوق، بالإضافة إلى دراسة الأثر على نسب رأس المال والسيولة في حال توجه البنك للستئمار أو منح تسهيلات وإعداد تقارير تحليل القاعدة الرأسمالية ونمو الموجودات.

ومن الجدير ذكره أن مجلس الإدارة يتلزم بتطبيق أفضل ممارسات الحاكمة المؤسسية وبولي كل العناية بتطبيق أسس الحاكمة المؤسسية وبما يتوافق مع بيئة العمل المصرفي والتشريعات الناظمة لعملاء البنك. كما يتلزم البنك بإدارة شكاوى العملاء وفقاً لسياسة المعتمدة لديه.

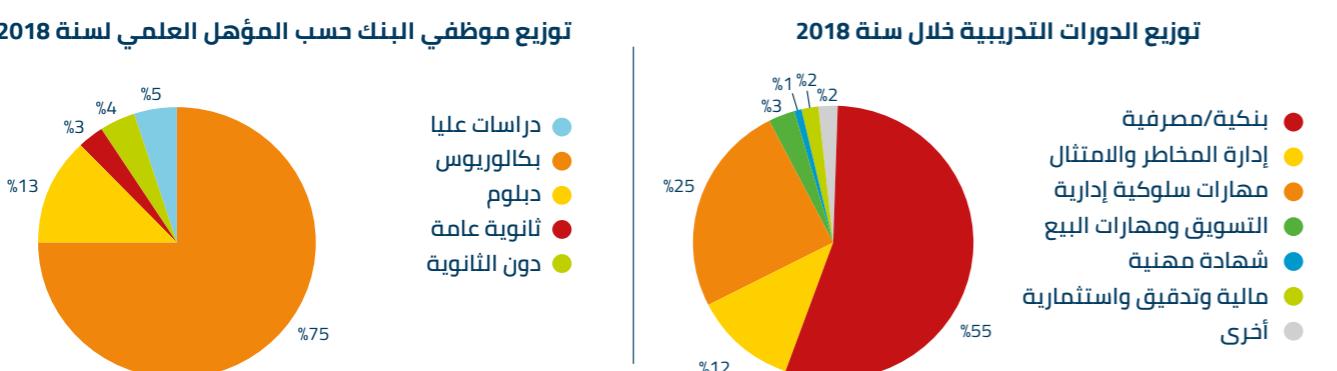
الموارد البشرية:

انطلاقاً من إدراك البنك بأن القدرات والكفاءات المصرفية المؤهلة والمتخصصة هي ركيزة أساسية للارتقاء بمستوى تقديم الخدمة للعملاء، فقد استمر البنك في الاعتماد على تدريب وتأهيل الموظفين ورفع مستويات أدائهم المهني، لتمكنهم من القيام بالأعمال المصرفية المختلفة وتقديم أفضل الخدمات. كما شهد عام 2018 تنفيذ مجموعة من المشاريع يذكر منها: إطلاق نظام إدارة الأداء الجديد (Oracle- Cloud/ Performance & Goals) بما يتيح للموظفين والمدراء إدارة العملية بكفاءة وتميز، وتبسيت التغذية الراجعة ما بين الموظف والمدير وخلال جلسات الأداء، إضافةً إلى توفير مجموعة من التقارير التي تساهمن في تحليل منحنى تقييم الأداء.

على مستوى مشروع الجدارات السلوكية فقد تم تطبيق برنامج تدريبي شامل للموظفين في المستويات الإشرافية بما يستهدف تعريفهم بالجدارات السلوكية، كما سيتم عمل ربط تطبيق الجدارات بتحديد الاحتياجات التدريبية للموظفين وعمليات التوظيف والتي سيتم استكمالها بالعام 2019، وبحيث يتم الاستعانة بمخرجات هذا التقييم لتحديد الاحتياجات التدريبية على مستوى البنك والدوائر والأفراد. كما تم إطلاق برنامج مهنتي / Internship يهدف تمكين طلاب الجامعات والمدارس وإتاحة الفرصة لهم للالتفاعل على بيئه العمل وبما يضمن جاهزية الطلاب للاندراط في سوق العمل، حيث تم تدريب مجموعة من الطلاب في الأردن وفلسطين، فـ ، مختلف جوانب الادارة وذلك ضمن، أسس، ومعابر محددة.

كما استمر البنك باستكمال البرنامج التدريبي أكاديمية البيع "Sales Academy" بحيث تم إلهاق جميع الموظفين الجدد والذين لم يخضعوا سابقاً للدورات التدريبية (البيع الاستشاري (CSC)) والتي عقدت داخلياً وشكلياً، من قبل المدرسين الذين تم تأهيلهم من قبل الشركة المنفذة.

وفي جانب التعليم وتطوير الموارد البشرية فقد قام بنك الاردن - البحرين بالترتيب مع معهد البحرين للمصارف والتمويل (BIBF) لتدريب وتطوير موظفي بنك الاردن - البحرين ابتداء من عام 2019. كما أعدت دائرة امتحان البحرين المواد التدريبية لمكافحة غسل الأموال للموظفين الجدد، وتم تقديم تدريب لهم في هذا المجال. كما تم تدريب موظفي فرع البحرين في مواضيع غسل الأموال من خلال معهد البحرين للدراسات المصرفية.



الأساليب التنظيمية والموارد التقنية:
واصل البنك خلال عام 2018 إنجاز مجموعة من المشاريع وبرامج العمل على صعيد التنظيم والعمليات والأنظمة الآلية. واستمر في تطوير بيئه عملياته وأنظمته التكنولوجية، ومواكبة متطلبات البنك الحالية والمستقبلية وفروعه الخارجية وشركاته التابعة، بهدف تعزيز مستوى الخدمة المقدمة للمواطنين وعملائه، وتحسين تجربة العملاء في الحصول على خدماتهم المصرفية.

لقد عمل البنك على تنفيذ مجموعة من المشاريع التي تستهدف تطوير الخدمات في منافذ التوزيع الأمامية ومسار العمليات، وذلك استناداً على حجم الدركات عليها وتغييرها. فتم في هذا المجال اعتماد البنك لمفهوم Cloud لتشغيل أنظمه المختلفة ومنها النظام البنكي CBSI لفرع الدركين ونظام الموارد البشرية الجديد ونظام CX Office365 ونظام الـ CRM تم تطبيقها وتطويرها حالياً، بما أسمى في تخفيف التكالفة والاستفادة من تطوير وتعديل هذه الأنظمة بشكل مستمر من خلال الشركات المزودة لهذه الأنظمة. كما تم تطبيق النسخة الجديدة من نظام SWIFT بما يتعاشش ويتوافق مع متطلبات SWIFT العالمية، وتطبيق نظام (CCM) Corporate Credit Management في فروع فلسطين. كما تم تطوير وتحديث شبكة البنك الداخلية والخارجية وما بين المواقع في الأردن وفلسطين، وتم تفعيل أنظمة مراقبة الصرافات الآلية.

في جانب تطوير البيئة التنظيمية تم تعديل الهيكل الإداري العام لبنك الأردن واعتماده من مجلس الإدارة وبما يعكس متطلبات العمل المتمثلة بفضل لجنة الامتثال عن لجنة المخاطر على مستوى لجان مجلس الإدارة. كما تم إعداد دراسات تنظيمية لدوائر إدارة الخدمات المصرافية للأفراد وتعديل الهيكل التنظيمي لدائرة الخدمات المصرافية للأفراد في ضوء نتائج الدراسة، بما يخدم رؤية البنك للارتفاع بالخدمات المقدمة لقطاع الأفراد، كما وتم تعديل الهيكل التنظيمي ضمن الهيكل الإداري العام للبنك، إلى جانب تحديث الهياكل التنظيمية لعدد من الدوائر والفروع وفقاً لمتطلبات العمل، كما تم تعديل واعتماد الهيكل الإداري لبنك الأردن - سوريا حسب متطلبات العمل. هذا وقد تم تنظيم واعتماد عدد من إجراءات آليات العمل، وقد كان أبرزها استحداث وتعزيز إجراءات عمل دائرة إدارة المشاريع، واستحداث إجراءات العمل الخاصة بدائرة الأنظمة الآلية بما يناسب العمل، وأفضل الممارسات الإدارية ومتطلبات حاكمة تكنولوجيا المعلومات COBIT. كما تم إعادة تنظيم إجراءات العمل الخاصة بمركز الخدمة الهاتفية وإجراءات عمل الفروع من خلال تنظيم عملية تحرير الطلبات من مركز الخدمة الهاتفية إلى دوائر التنفيذ على نظام E-Application لتسريع خدمة العميل وبما ينعكس على مبدأ التركيز على العميل Customer Centricity. كما قام البنك باستكمال المتطلبات التنظيمية لفرع البحرين من حيث الهياكل التنظيمية والصلاحيات، وتأسيس نافذة نظام Grafx لإجراءات العمل على مستوى فرع البحرين.

وفي مجال تطبيق نظام إدارة العلاقة مع العملاء CX فقد تم تطبيق نظام SRM وهو يهدف إلى تنظيم وتقدير علاقتك بالبنك مع الجمهور على كافة مواقع التواصل الاجتماعي بما يمكن البنك من متابعة الرسائل والملاحظات المدخلة من قبل الجمهور بالإضافة إلى قياس مدى تجاوبهم مع المحتوى المقدم على الصفحات الخاصة بالبنك على مواقع التواصل الاجتماعي. كما تم تطبيق نظام ELOQUE وهو يهدف إلى أتمتة الحملات التسويقية وتنظيمها وتنفيذها على النظام وإرسالها إلى العملاء عن طريق البريد الإلكتروني الخاص بكل عميل وحسب الشريحة المستهدفة، بالإضافة إلى قياس، الفرض، السعي، النتائج، تم تحقيقها بحسب أهداف الحملات المطروحة.

كما تم تطبيق مشروع مركزية العمليات في فروع فلسطين للأمر الذي سيسمح بضمان تنفيذ عمليات فروع فلسطين بنفس مستوى الجودة والخدمة المقدمة من الأردن وبما يلي سرعة التنفيذ واستمراية تطوير العمليات؛ حيث تم إعادة تنظيم مسار العمليات حيث شملت كلًا من وحدة الودائع المركزية ووحدة دعم الفروع ودائرة المتابعة والتوصيل ووحدة الخدمات التجارية المركزية ووحدة تنفيذ القروض المركزية ووحدة عمليات الخدمة والجهات، ودار العمل على مراجعة إدارات العمل، بصفة متكرمة.

على مستوى تطوير منظومة الامتثال والمخاطر والارتفاع بأمن المعلومات فقد تم تطبيق نظام GoAML والذي يتيح تبادل المعلومات آلياً بين وحدة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب الحكومية والبنك حسب متطلبات الجهات الرقابية. وعلى صعيد فرع البحرين فقد تم إعداد سياسة الامتثال، سياسة مكافحة الاحتيال والفساد، سياسة التعامل مع العملاء بعدالة وشفافية، سياسة التعامل مع متطلبات FATCA وسياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وحال العمل على اعتمادها أصولياً.

وتأكيداً على سعي البنك الدائم لتطبيق أحدث الأنظمة ومعايير الحماية والأمان المصرفية وعلى كافة المستويات. وبما يمكن البنك من تقديم منتجات وخدمات عالية الجودة والأمان لعملائه، في ظل زيادة الاعتمادية على قنوات الدفع الإلكترونية، فقد حصل بنك الأردن على شهادة الامتثال لمعايير PCI DSS إقام 2018 (الامتثال للبروتوكول نسخة 3.2) ضمن بانرات طاقات الدفع.

أما في جانب تطبيق مشروع COBIT فقد تم مراجعة وتعديل دليل حاكمية إدارة المعلومات والتكنولوجيا المصادقة لها وسيتم اعتماده أصولياً. كما تم رفع مستوى نضوج العمليات الخاصة بحاكمية إدارة المعلومات والتكنولوجيا المصادقة لها إلى مستوى 3.2.

وتلبيةً لمتطلبات الامتثال لقانون الـ FATCA من خلال اتفاقية الـ FFI والتي كانت مجموعة بنك الأردن طرفاً بها مع الـ IRS منذ سنة 2014، فإنه يتم تلبية متطلبات Due diligence, Documentation, Classification بموجب الاتفاقية، وبصورة مستمرة. كما يتم تلبية متطلبات FATCA Reporting من خلال الإفصاح عن البيانات الخاضعة للإفصاح بموجب الاتفاقية. وتلبية متطلبات Withholding على القطاع الضريبي وفقاً لـ Risk based approach. إضافة إلى الانتهاء من تقديم الشهادات الصادرة عن الـ RO لـ IRS لأول مرة، والمطلوبة كل ثلاثة سنوات بجانب.

المسؤولية الاجتماعية:

استمر البنك بإيلاء كل العناية والاهتمام تجاه مجتمعه ومؤسساته والتي تقع ضمن سلم أولوياته حيث يسعى البنك جاهداً إلى ترسیخ مفهوم الاستدامة في خدمة المجتمع وتنميته حيث يعتبر من القواعد الأساسية لتفوق البنك. هذا وقد واصل بنك الأردن دعم المؤسسات الوطنية والجمعيات والهيئات التطوعية في مختلف المجالات التعليمية والصحية والثقافية والاجتماعية والرياضية.

• قطاع التعليم



تقديم الرعاية الذهبية لماراثون مدرسة البكالوريا



دعم "حملة فوانيس" خلال شهر رمضان بالتعاون مع جمعية خطوات



دعم مبادرة مؤسسة التعاون (Cycling for Palestine)



دعم حملة "خلينا نتضامن" من خلال الجمعية الأردنية للعون الطبي للفلسطينيين



دعم بطولة كرة القدم للنادي الأردني للصم

انطلاقاً من إيمان البنك بأهمية قطاع التعليم لما له من أثر إيجابي ومستدام في تقديم المجتمع وارتفاعه، قدم البنك الدعم للمبادرات التي تُعنى بالتعليم ومن أبرزها استمرار الشراكة الاستراتيجية بين البنك ومتحف الأطفال من خلال مبادرة "متذلقنا للأكل" للسنة التاسعة على التوالي، والتي أتاحت الدخول المجاني للأطفال وعائلاتهم من مختلف محافظات المملكة. بالإضافة إلى دعم جمعية مؤسسة إيلينا نقل من خلال مبادرة برنامج تدريسي "Personal Leadership Program" للطلاب المستفيدين من المنح الدراسية الجامعية. كما واصل البنك تنفيذ مجموعة من المنح الدراسية بالتعاون مع عدد من المؤسسات الوطنية. وقدم البنك الدعم للجامعة الأردنية من خلال مشروع تحديث وتوسيع المبني القديم لوحدة القبول والتسجيل. كما واصل البنك اهتمامه بالباحثين والدارسين والمؤسسات المختلفة والتعاون معهم في توفير المعلومات المطلوبة لاستكمال الدراسات التي يقومون بها.

• الأنشطة البيئية

قدم البنك الدعم لمبادرة الحسين بن طلال الثقافية (تل الرمان... تل المعرفة) والتي تهدف إلى تشجيع القراءة وتشغيل العاطلين عن العمل من خلال إنشاء قرية الحسين الثقافية (غاية المعرفة) وبيت الحسين الذي يتكون من مقتنيات وصور للمغفور له الملك الحسين ابن طلال رحمه الله. كما قدم البنك دعمه لوزارة الزراعة من خلال رعاية المنتدى الزراعي الأردني الدولي. كما قدم البنك الدعم للجمعية العربية لحماية الطبيعة لسنة الخامسة على التوالي من خلال زراعة 500 شجرة حمضية في الأغوار الوسطى لعلات محتاجة بها يسهم في استدامة الاعتناء بهذه الأشجار وتأمين مصدر دخل لهم، هذا إلى جانب دعم مشروع "من وحي التراث" بالتعاون مع جمعية المحافظة على البتراء.

• الرياضية

قام البنك برعاية العداء نبيل مقابلاً للمشاركة في كافة البطولات (الدولية والمحلية) والمعسكرات التدريبية. كما تم تقديم الدعم للاتحاد الأردني لكرة القدم من خلال شراء بطاقات وتقديمها للطلاب والطالبات في المدارس الأقل حظاً لحضور مباريات بطولة كأس العالم للسيدات التي أقيمت في الأردن خلال شهر نيسان 2018. بالإضافة إلى تقديم الدعم لنادي أبو نصیر الرياضي، كما تم تقديم الدعم والرعاية لبطولة كرة القدم للنادي الأردني للصم، كما قدم بنك الأردن الرعاية الذهبية لماراثون الذي نظمته مدرسة البكالوريا، إضافة إلى العديد من الأنشطة والفعاليات الأخرى.

• دعم ورعاية المؤتمرات

عمل البنك على تقديم الرعاية لعدد من المؤتمرات في مجالات متعددة تخدم قطاعات متعددة، يذكر منها: تقديم الرعاية الفضية للمؤتمر الدولي التاسع للخدمات الطبية الملكية والمعرض الصحي الطبي، والذي أقيم تحت رعاية حفلة القائد الأعلى للقوات المسلحة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم، إضافة إلى تقديم الرعاية الذهبية للأسبوع الاستشاري الهندسي الأول والذي تم تنظيمه من نقابة المهندسين الأردنيين/ هيئة المكاتب والشركات الهندسية وبالتعاون مع الاتحاد الهندسي الخليجي، تحت عنوان "العمل الاستشاري بين تحديات الواقع وطموح المستقبل". كما قدم البنك الرعاية الذهبية للمؤتمر العام السادس للاتحاد العربي للكهرباء. هذا وقد عمل البنك ومن خلال فرع البحرين على المشاركة في مؤتمر القروض والصكوك حيث تم تقديم الرعاية البرونزية للمؤتمر الذي انعقد في المملكة العربية السعودية بهدف تعزيز تواجد البنك وتواصله مع المؤسسات والجهات المعنية في أسواق رأس المال.

• المبادرات الوطنية وتقديم الدعم لعدد من الجمعيات في المجالات الخيرية والإنسانية

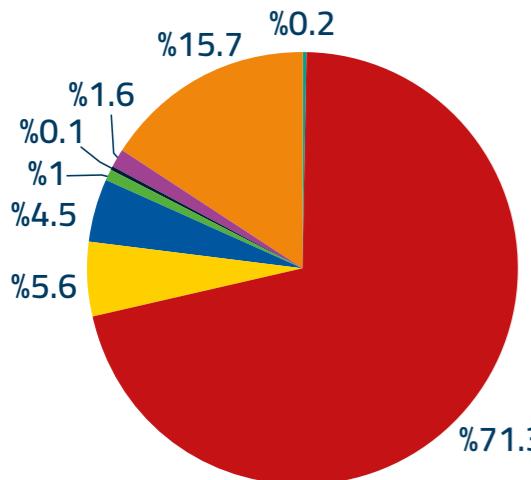
استمر البنك وللعام الثاني على التوالي بتقديم الدعم لصندوق أسر شهداء القوات المسلحة الأردنية والأجهزة الأمنية تقديراً لدور الشهداء الذين ضحوا بأرواحهم من أجل حماية الأردن والدفاع عن شعبه. كما قام بالتزامن مع مؤسسة الحسين للسرطان من خلال رعاية مبادرة "السبعين قمم". هذا بالإضافة إلى تقديم الدعم لجمعية فلسطينين الدولية من خلال رعاية الحفل السنوي والذي يذهب ريعه لبرنامج "تبليبة الاحتياجات الطبية العاجلة في الوطن المحتل"، ودعم مبادرة الأطباء الأردنيين لدعم الطب في فلسطين. كما تم دعم جمعية رعاية وتأهيل مبدعي التوأم، كما قدم الدعم للجمعية الخيرية الشركسيّة، والجمعية الخيرية الشيشانية، والمجلس العشائري الشيشاني الأردني، وجمعية نادي العون الإنساني، كما قام بدعم مؤسسة الأميرة تغريد من خلال مبادرة بيت نعمة في كفرنجة. كما دعم البنك إفطارين للأيتام خلال شهر رمضان بالتعاون مع جمعية خطوات، وقام البنك بتوزيع الطرود الغذائية من خلال الاتحاد العام للجمعيات الخيرية.

وقدم الدعم لمنتدى الرواد الكبار (جمعية الأسرة البيضاء) والتي تهدف إلى رعاية كبار السن وتقديم الرعاية الصحية لهم. كما عمل البنك على دعم القيادة العامة للقوات المسلحة لإقامة حفل زواج جماعي. واستمر البنك للسنة الثانية على التوالي بدعم حملة "خلينا نتضامن" من خلال الجمعية الأردنية للعون الطبي للفلسطينيين حيث تقوم الحملة بجمع التبرعات لصالح أهالي مخيّمات فلسطين لتقديم رعاية صحية لهم. هذا بالإضافة إلى دعم جمعية القدس/مركز دراسات فلسطين حيث تم شراء 20 نسخة من كتاب "ذاكرة اللون". كما تم دعم عدد من مبادرات مؤسسة التعاون، يذكر منها Cycling for Palestine ورعاية مهرجان فلسطين الدولي. وفي إطار دعم المبادرات الفنية قدم البنك دعمه للجمعية الملكية للفنون الجميلة التي عملت على إقامة معرض الفنان التشكيلي مهنا الدرة تكريماً للأعمال الفنية التي قدمها.

هذا ووصل دعم مبالغ الدعم والتبرعات وخدمة المجتمع لنهاية عام 2018 إلى ما قيمته 668.7 ألف دينار.

الأهمية النسبية %		بالمليون دينار		المطلوبات وحقوق الملكية	
2017	2018	2017	2018		
%72.0	%71.3	1,845.8	1,867.8	ودائع عملاء	
%2.5	%5.6	64.9	145.2	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية	
%5.8	%4.5	149.4	117.3	تأمينات نقدية	
%0.0	%0.0	0.2	-	مشتقات أدوات مالية	
%0.9	%1.0	24.6	27.2	مخصصات ضريبة الدخل ومتعددة	
%0.0	%0.1	-	3.3	مطلوبات ضريبية مؤجلة	
%1.6	%1.6	41.1	40.8	أموال مقرضة ومطلوبات أخرى	
%17.0	%15.7	433.7	411.9	حقوق الملكية - مساهمي البنك	
%0.2	%0.2	5.4	5.6	حقوق غير المسيطرین	
%100	%100	2,565.1	2,619.1	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية	

الأهمية النسبية للمطلوبات وحقوق الملكية لسنة 2018



- ودائع عملاء
- ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
- تأمينات نقدية
- مخصصات ضريبة الدخل ومتعددة
- مطلوبات ضريبية مؤجلة
- أموال مقرضة ومطلوبات أخرى
- حقوق الملكية - مساهمي البنك
- حقوق غير المسيطرین

التسهيلات الأئتمانية المباشرة:

ارتفعت التسهيلات الأئتمانية الإجمالية في سنة 2018 بـ 33.5 مليون دينار وبنسبة 2.2% عن سنة 2017 لتصل إلى 1,575.1 مليون دينار، حيث اتبع البنك سياسة الأئتمانية متوازنة وإشراف اللجنة التنفيذية، في ضوء التغير في أسعار الفوائد والعائد المتوقع على التسهيلات، وبعد دراسة مخاطر السوق ومخاطر الأئتمان في الأسواق التي يعمل بها البنك، والمحافظة على جودة المحفظة الأئتمانية، إلى جانب العمل على تحصيل القروض المستحقة. وبلغت نسبة التسهيلات غير العاملة (بعد تنزيل الفوائد المعقولة) إلى إجمالي التسهيلات 5.3% مقابل 4.50% لسنة 2017 وهي ضمن النسبة المعيارية.

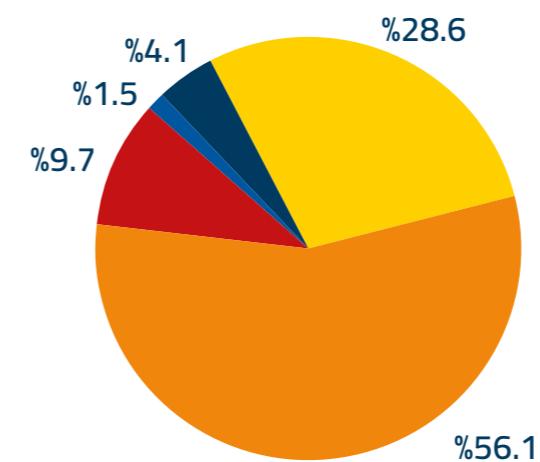
وастمر العمل على تمويل مختلف القطاعات الاقتصادية المنتجة وذات الجدوى الاقتصادية، وتمويل قطاع الأفراد إلى جانب الشركات الكبرى والمؤسسات المتوسطة والصغرى والقطاع العام، بهدف استمرارية توزيع المخاطر وإدارة الأموال المتاحة بفعالية وكفاءة.

تحليل المركز المالي ونتائج الأعمال لسنة 2018

ارتفعت موجودات البنك إلى 2,619.1 مليون دينار في نهاية سنة 2018 مقابل 2,565.1 مليون دينار في نهاية سنة 2017 بنسبة نمو بلغت 2.1%， واستمرت الجهود في تنمية حقوق المساهمين والمحافظة على التوازن بين الربحية والاستثمار الآمن، وتجنب الاستثمارات ذات المخاطر المرتفعة، وتوفير السيولة الضرورية لمواجهة الالتزامات المالية ذات الآجال المختلفة والاستخدام الأمثل للأموال المتاحة بكفاءة وفعالية تمثلت في المحافظة على متنة المركز المالي، ونمو القوة الإبداعية للبنك.

موجودات البنك	الأهمية النسبية %		بالمليون دينار	
	2017	2018	2017	2018
نقد وأرصدة وإيداعات لدى البنك	%25.7	%28.6	659.3	747.7
تسهيلات أئتمانية مباشرة - بالصافي	%56.4	%56.1	1,447.2	1,469.2
محفظة الموجودات المالية	%13.1	%9.7	334.6	254.9
ممتلكات ومعدات وموجودات غير ملموسة	%1.4	%1.5	36.7	39.3
موجودات ضريبية مؤجلة وموجودات أخرى	%3.4	%4.1	87.3	108
مجموع الموجودات	%100	%100	2,565.1	2,619.1

الأهمية النسبية لموجودات البنك لسنة 2018



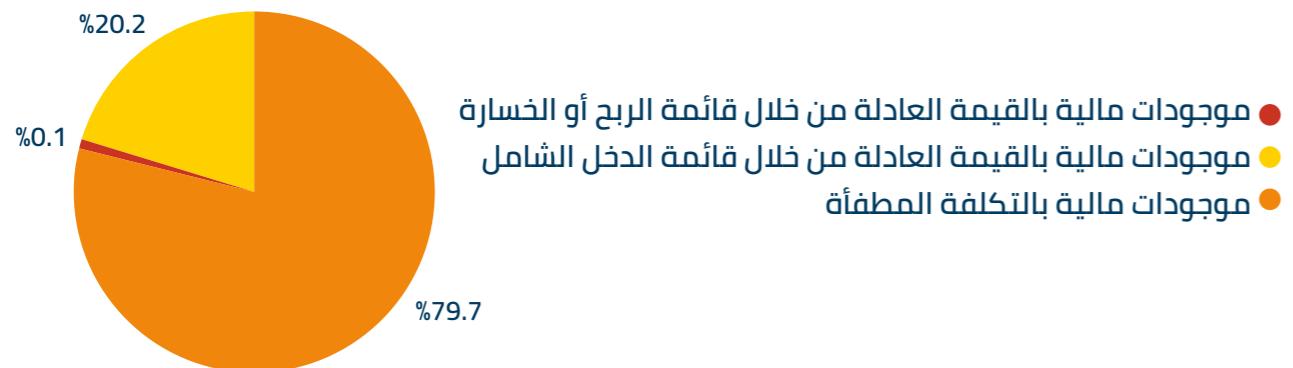
- نقد وأرصدة وإيداعات لدى البنك
- تسهيلات أئتمانية مباشرة - بالصافي
- محفظة الموجودات المالية
- ممتلكات ومعدات وموجودات غير ملموسة
- موجودات ضريبية مؤجلة وموجودات أخرى

محفظة الموجودات المالية:

انخفضت محفظة الموجودات المالية بحوالي 80 مليون دينار سنة 2018 وبحوالى 23.8% عن سنة 2017، حيث انخفضت الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل بنحو 63.4 مليون دينار ونسبة 55.2%， وهي نتيجة بيع بعض من أسهم الإستثمارات في الأسواق النشطة. كما انخفضت الموجودات المالية بالتكلفة المطफأة بحوالى 16.2 مليون دينار ونسبة 7.4%， وهي تمثل استثمارات البنك في سندات الخزينة الحكومية وبكتفالتها وسندات وأسندات قرض شركات وبنوك وسندات حكومية خارجية. في حين انخفضت الموجودات المالية من خلال قائمة الربح أو الخسارة بمبلغ 27.3 ألف دينار.

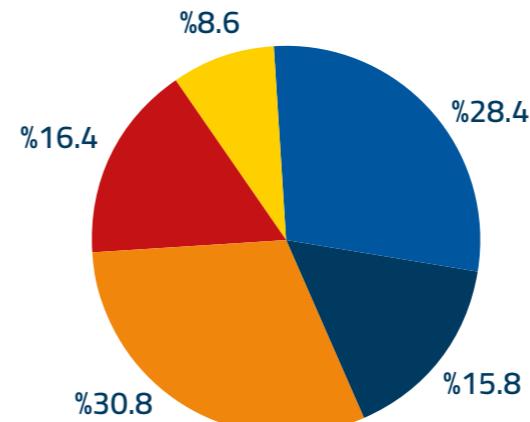
الأهمية النسبية %		بالمليون دينار		محفظة الموجودات المالية	
2017	2018	2017	2018		
%0.1	%0.1	0.2	0.2	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة	
%34.3	%20.2	114.8	51.4	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل	
-	-	-	0.01	مشتقات أدوات مالية	
%65.6	%79.7	219.6	203.3	موجودات مالية بالتكلفة المططفأة	
%100		334.6	254.9	المجموع	

الأهمية النسبية لمحفظة الموجودات المالية للبنك لسنة 2018



ال أهمية النسبية %	بالمليون دينار		إجمالي محفظة التسهيلات الأئتمانية حسب النوع (بعد تنزيل الفوائد والعمولات المقبوضة مقدماً)	
	2017	2018		
%24.5	%28.4	377.2	447.6	تسهيلات الأفراد (الجزء)
%15.0	%15.8	234.0	248.8	القروض العقارية
%30.0	%30.8	459.9	485.6	تسهيلات الشركات الكبرى
%15.6	%16.4	241.1	258.4	تسهيلات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
%14.9	%8.6	229.4	134.7	تسهيلات الحكومة والقطاع العام
%100	%100	1,541.6	1,575.1	إجمالي التسهيلات الأئتمانية المباشرة

الأهمية النسبية لمحفظة التسهيلات الأئتمانية حسب النوع لسنة 2018



مخصص الخسائر الأئتمانية المتوقعة على الموجودات المالية:

استمر البنك في اتباع سياسة واضحة للتبرؤ لأية خسارة متوقعة، وأحد مخصص تدبي للديون غير العاملة بشكل إفراطي لكل دين وكذلك على المحفظة، وحسب متطلبات معايير المحاسبة الدولية والسلطات النقدية وتوصيات مدفقي حسابات البنك، وتعزيزاً للمركز المالي، فبلغت نسبة تغطية مخصص التدبي لمحفظة التسهيلات غير العاملة بعد تنزيل الفوائد المعلقة والتأمينات النقدية 109.41% لسنة 2018 مقابل 125.36% لسنة 2017، وبلغت القيمة العادلة للضمادات المقدمة مقابل تسهيلات أئتمانية 611.8 مليون دينار مقابل 544.4 مليون دينار في السنة الماضية.

ودائع العملاء:

بلغت ودائع عملاء البنك 1,867.8 مليون دينار في نهاية سنة 2018 مقارنة بمبلغ 1,845.8 مليون دينار في نهاية سنة 2017 وبنمو مقداره 21.9 مليون دينار ونسبة 1.2%. واستمر العمل على استقطاب الودائع الثابتة والأقل كلفة، وتطوير حملة التوفير وحملة شهادات الإيداع، توسيع قاعدة المودعين، حيث انخفضت ودائع التوفير لسنة 2018 بنسبة 0.3% عن سنة 2017، وودائع لأجل بنسبة 18.9%. فيما ارتفعت شهادات الإيداع بحوالى 81.8%， وكذلك ارتفعت الحسابات الجارية وتحت الطلب بنسبة 8.6%， كما بلغت الودائع التي لا تحمل فوائد 627.8 مليون دينار، وتدوير باقي الأرباح. دينار مقابل 675.4 مليون دينار للسنة السابقة.

حقوق الملكية - مساهمي البنك:

انخفضت حقوق مساهمي البنك إلى 411.9 مليون دينار سنة 2018 بانخفاض مقداره 21.8 مليون دينار وبنسبة 5%， حيث ارتفع الادبياطي القانوني سنة 2018 إلى 87.9 مليون دينار بزيادة مقدارها 7.1 مليون دينار وبنسبة 8.8%， فيما انخفض احتياطي القيمة العادلة بالصافي بمبلغ 54.6 مليون دينار وبنسبة 67% عن السنة السابقة 2017 سببه بيع بعض من أسهم الاستثمارات في الشركات. هذا وقد قرر مجلس الإدارة أن يرفع توصيته إلى الهيئة العامة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 18% من رأس المال وبمبلغ 36 مليون دينار، وتدوير باقي الأرباح.

كفاية رأس المال:

بلغت نسبة كفاية رأس المال 16.81% سنة 2018 مقابل 19.08% سنة 2017، وهي أعلى من الحد الأدنى المطلوب من البنك المركزي الأردني وفقاً لتعليمات لجنة بازل III وبالنحو 14.125%， كما بلغت نسبة رأس المال الأساسي لحملة الأسهم (CET1) العادلة 16.35% لسنة 2018 مقابل 18.3% في السنة السابقة.

نتائج أعمال البنك:

بلغت الإيرادات الإجمالية للبنك 178.8 مليون دينار للسنة الماضية بانخفاض بلغت نسبته 1.7%， حيث بلغ إجمالي الدخل 141.7 مليون دينار مقابل 155 مليون دينار في سنة 2017 مسجلاً انخفاضاً بنسبة 8.6%. في حين بلغ صافي إيراد الفوائد والعمولات 135.3 مليون دينار محققاً نمواً بحوالي 6.4% مقارنة بسنة 2017.

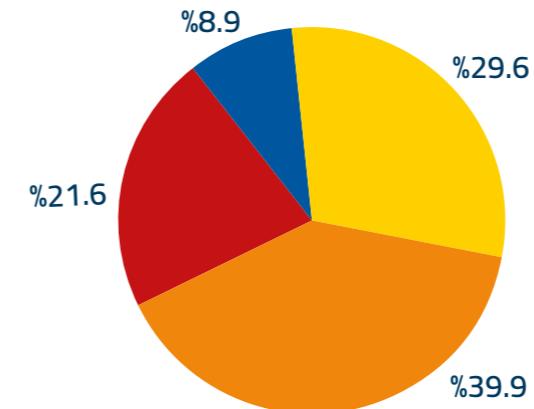
كما بلغت الأرباح قبل الضريبة والمخصصات 71.7 مليون دينار سنة 2018 مقابل 91.6 مليون دينار سنة 2017. وقد تم اقتطاع مخصص الخسائر الأئتمانية المتوقعة على الموجودات المالية ومخصص العقارات التي آلت ملكيتها للبنك والمخصصات المتعددة وضريبة الدخل ليصبح صافيربح للبنك 41.2 مليون دينار لسنة 2018 مقابل 45.6 مليون دينار سنة 2017 بانخفاض بلغت نسبته دوالي 9.6%.

	ودائع العملاء حسب أنواعها وأهميتها النسبية			
	الأهمية النسبية %	بالمليون دينار		
	2017	2018	2017	2018
حسابات جارية وتحت الطلب	%27.6	%29.6	509.4	553.3
ودائع التوفير	%40.5	%39.9	747.2	745.0
ودائع لأجل وخاضعة لإشعار	%27.0	%21.6	498.2	404.1
شهادات إيداع	%4.9	%8.9	91.0	165.4
المجموع	%100	%100	1,845.8	1,867.8

			الأرباح الصافية قبل الفوائد والمخصصات وبعدها		
مبالغ التغيير	بالمليون دينار				
2018	2017	2018			
(19.9)	91.6	71.7	صافي الأرباح قبل الضريبة والمخصصات		
14.6	(20.6)	(6)	مخصص الخسائر الأئتمانية المتوقعة على التسهيلات الأئتمانية المباشرة		
(1.6)	-	(1.6)	مخصص الخسائر الأئتمانية المتوقعة على الموجودات المالية الأخرى		
2.7	(2.9)	(0.2)	مخصص عقارات آلت ملكيتها للبنك		
(0.5)	(0.5)	(1.0)	مخصصات متعددة		
(4.7)	67.6	62.9	الأرباح الصافية (قبل الضريبة)		
0.3	(22.0)	(21.7)	ضريبة الدخل المدفوعة والمخصصة		
(4.4)	45.6	41.2	الأرباح المتاحة بعد الضريبة		

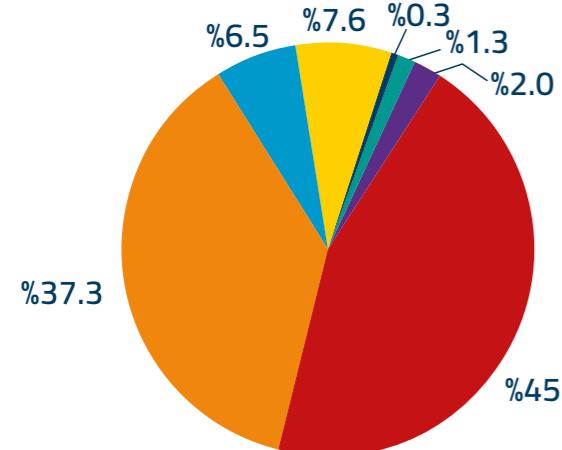
إجمالي الإيرادات المتتحققة وأهميتها النسبية			
الأهمية النسبية %	بالمليون دينار		
2017	2018	2017	2018
%71.4	%82.7	129.9	147.8
%13.4	%13.7	24.3	24.6
%2.5	%0.3	4.6	0.5
%12.7	%3.3	23.1	5.9
%100	%100	181.9	178.8
الفوائد المقبوضة			
صافي إيرادات العمولات			
توزيعات نقدية من الموجودات المالية بالقيمة العادلة			
من خلال الدخل الشامل			
أرباح العملات الأجنبية وإيرادات أخرى			
المجموع			

الأهمية النسبية لمحفظة ودائع العملاء لسنة 2018



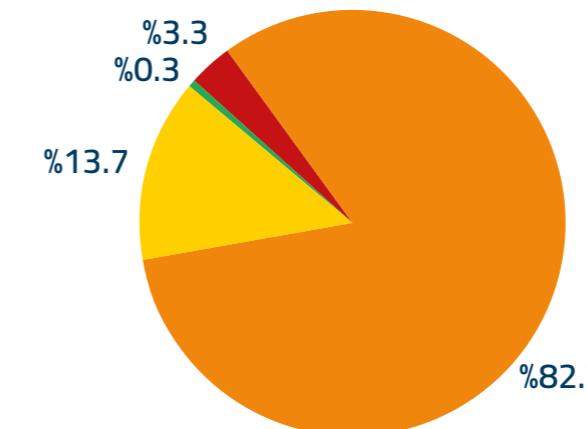
- حسابات جارية وتحت الطلب
- ودائع التوفير
- ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
- شهادات إيداع

الأهمية النسبية للمصاريف والمخصصات لسنة 2018



- مخصص الخسائر الأئتمانية المتوقعة على التسهيلات الأئتمانية المباشرة
- مخصص الخسائر الأئتمانية المتوقعة على الموجودات المالية الأخرى
- مخصص عقارات آلت ملكيتها للبنك
- مخصصات متعددة
- نفقات الموظفين
- مصاريف أخرى
- الاستهلاكات والإطفاءات

الأهمية النسبية للإيرادات المتقدمة للبنك لسنة 2018



المصروفات والمخصصات

2017	2018	أهم النسب المالية
%11.15	%9.82	العائد على متوسط حقوق مساهمي البنك
%22.8	%20.62	العائد على رأس المال
%1.86	%1.59	العائد على متوسط الموجودات
22,601 دينار	21,403 دينار	ربحية الموظف بعد الضريبة
%5.30	%5.70	دخل الفوائد إلى متوسط الموجودات
%1.10	%1.43	مصرفوف الفائدة إلى متوسط الموجودات
%4.20	%4.27	هامش الفائدة إلى متوسط الموجودات
%125.36	%109.41	تغطية مخصص التدعي للتسهيلات غير العاملة بالطافى
%4.50	%5.3	نسبة التسهيلات غير العاملة (بعد تنزيل الفوائد المعلقة) / إجمالي التسهيلات

المؤشرات المالية للسنوات (2014 - 2018)					السنة المالية
2018	2017	2016	2015	2014	المبلغ بآلاف الدينار
2,619,080	2,565,132	2,338,839	2,206,222	2,190,187	مجموع الموجودات
1,575,119	1,541,582	1,297,832	1,221,967	1,196,856	إجمالي التسهيلات الأئتمانية
2,013,035	1,910,697	1,752,603	1,688,476	1,702,899	مجموع الودائع (عملاء وبنوك)
411,891	433,665	405,447	362,242	335,746	حقوق الملكية - مساهمي البنك
5,566	5,491	6,989	4,703	4,116	حقوق غير المسيطرلين
62,959	67,583	62,315	61,966	59,999	صافي الربح قبل الضريبة

انخفض إجمالي المصروفات والمخصصات في سنة 2018 لتصل إلى 78.8 مليون دينار وبنسبة انخفاض بلغت حوالي 10 % مقارنة بسنة 2017. وكان ذلك محصلة للانخفاض في مخصص الخسائر الأئتمانية المتوقعة على الموجودات المالية بمبلغ 13 مليون دينار، وارتفاع بند الاستهلاكات والإطفاءات بمبلغ 310 ألف دينار وبنسبة 6.5 %. في حين ارتفعت نفقات الموظفين بمبلغ 1.9 مليون دينار. كما ارتفعت المصاريف الأخرى بحوالي 4.4 مليون دينار نظراً لارتفاع مصاريف الزيارات، الإعلانات والإشتراكات، مصاريف الأنظمة والصيانة، الرسوم والرخص والضرائب، الألعاب المهنية والاستشارية والقانونية ورسوم التأمين، وبعض المصاريف الأخرى.

أما رواتب ومكافآت الإدارة التنفيذية العليا سنة 2018 فقد بلغت حوالي 2.4 مليون دينار في حين بلغت أعباب مدققي الحسابات لبنك الأردن 96.7 ألف دينار وأعباب التحقيق لبنك الأردن - سوريا بلغت 19.7 ألف دينار، ولشركة تموق للاستثمارات المالية بلغت 4.06 ألف دينار، ولشركة الأردن للتأجير التمويلي بلغت 2.9 ألف دينار.

المصاريف والمخصصات والأهمية النسبية	الأهمية النسبية		بالمليون دينار	
	2017	2018	2017	2018
مخصص الخسائر الأئتمانية المتوقعة على التسهيلات الأئتمانية المباشرة	%23.6	%7.6	20.6	6.0
مخصص عقارات آلت ملكيتها للبنك	-	%2.0	-	1.6
مخصصات متعددة	%3.3	%0.3	2.9	0.2
نفقات الموظفين	%0.6	%1.3	0.5	1.0
مصاريف أخرى	%38.4	%45.0	33.6	35.5
استهلاكات وإطفاءات	%28.6	%37.3	25.0	29.4
المجموع	%5.5	%6.5	4.8	5.1
	%100	%100	87.4	78.8

أهداف الخطة المستقبلية لمجموعة بنك الأردن 2019

تم بناء أهداف الخطة المستقبلية لمجموعة بنك الأردن للعام 2019 لتوابع التغيرات في احتياجات العملاء المتتسارعة خاصة في مجال الخدمات الرقمية. وهذا يتوافق مع خطة البنك الاستراتيجية في مرحلتها الثانية. حيث سيتم الاستمرار في تنفيذ مجموعة من المشاريع وبرامج العمل التي تخدم كافة قطاعات الأعمال. وكل ذلك يسير منسجماً مع خطط التطوير والتغيير التي ينتهجها البنك على كافة الأصعدة التقنية والتنظيمية والعملية والمعرفية.

وفيما يلي محاور أهداف الخطة المستقبلية للمجموعة:

المحور العالمي:

- المحافظة على مستويات جيدة من النسب المالية الرئيسية ضمن متطلبات الجهات الرقابية والمستجدات في مجال المعايير الدولية، وأبرزها المحافظة على نسبة كفاية رأس المال بحدود 14.5% وأن لا تقل نسبة السيولة القانونية عن 100%.
- تعزيز المركز التنافسي للبنك في الدول التي يعمل بها البنك.
- تنمية رؤية البنك وتحقيق عائد على الموجودات لا يقل عن 1.8%.

محور السوق والعملاء:

- زيادة قاعدة عملاء البنك وتوزيعها لتشمل قطاعات وشراائح جديدة. يدعم ذلك قوة مركز البنك المالي ومتانة مؤشراته المالية، إلى جانب العمل على الارتقاء بمستوى المنتجات والخدمات المقدمة لعملائه والاستفادة من خطط التوسيع الخارجي التي يستهدف البنك تنفيذها في دول الإقليم خلال الأعوام القادمة.
- مواصلة دور البنك التنموي في مجال تمويل قطاعات التعليم، التجارة العامة، الصناعة، الإنشاءات، المقاولات، خدمات النقل، القطاع الطبي، التعدين، القطاع السياسي، قطاع الخدمات والمرافق العامة، إضافة إلى قطاعات جديدة واعدة وحسب ظروف السوق، وذلك من خلال فريق متخصص ذي كفاءة مهنية عالية.
- تعزيز منافذ توزيع البنك في الأسواق التي يتواجد بها من خلال تطبيق خطة التفرع المستهدفة، وذلك من خلال افتتاح ما لا يقل عن ستة فروع في الأردن وفلسطين. بالإضافة إلى نشر أجهزة صراف آلي لا تقل عن سبعة وعشرين جهازاً في مواقع مستهدفة للعام 2019.
- التوجّه لدعم الأنشطة والمبادرات الوعادة ذات التنمية المستدامة، خاصة في مجالات التعليم، الصحة والأنشطة البدنية والبيئية والاجتماعية وبما يعزّز صورة البنك الإيجابية في المجتمع.

محور العمليات والتقنية:

تطوير العمليات ومواكبة التقنية لتعزيز تجربة العميل في كافة منافذ التوزيع، وذلك من خلال تنفيذ مجموعة من المشاريع والبرامج. يذكر منها إطلاق Mobile Banking بحلته الجديدة، استغلال Cloud، تطوير موقع البنك الإلكتروني، مشروع إدارة العلاقة مع العميل CRM ومشروع إدارة المحتوى الإلكتروني ECM.

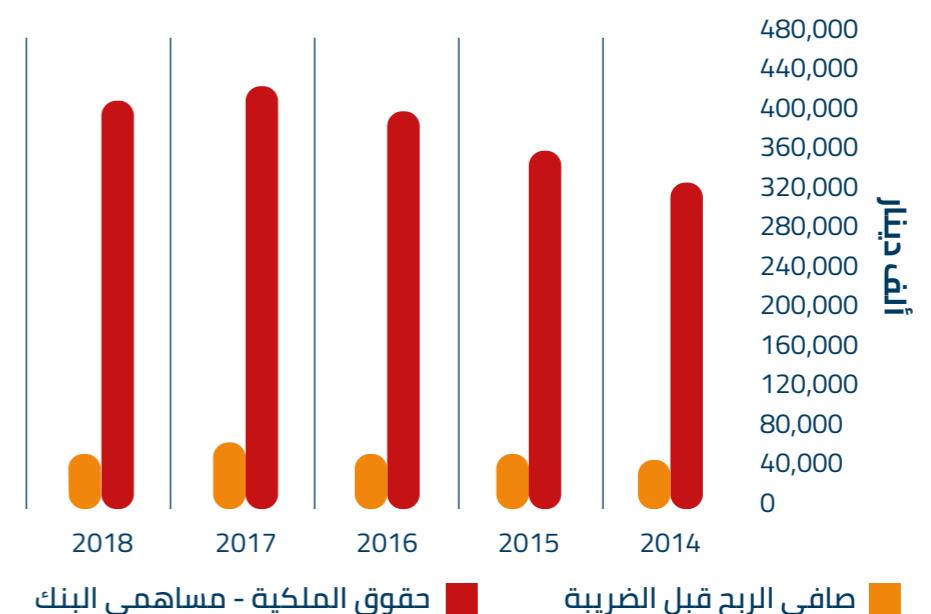
محور تطوير إدارة المخاطر وأمن المعلومات:

تطوير منظومة إدارة المخاطر في مجموعة بنك الأردن وفقاً لأفضل الممارسات العالمية، وتنفيذ مشروع متكامل مع شركة رائدة في هذا المجال للارتفاع بالعملية الائتمانية وعلى مستوى مجموعة بنك الأردن، مع استمرار التزام المجموعة بالتشريعات والتعليمات المصرفية الصادرة عن الجهات الرقابية، والارتفاع بأمان المعلومات من خلال تطوير البنية التحتية والتعاقد مع شركات متخصصة لمراقبة أمن المعلومات على مدار الساعة.

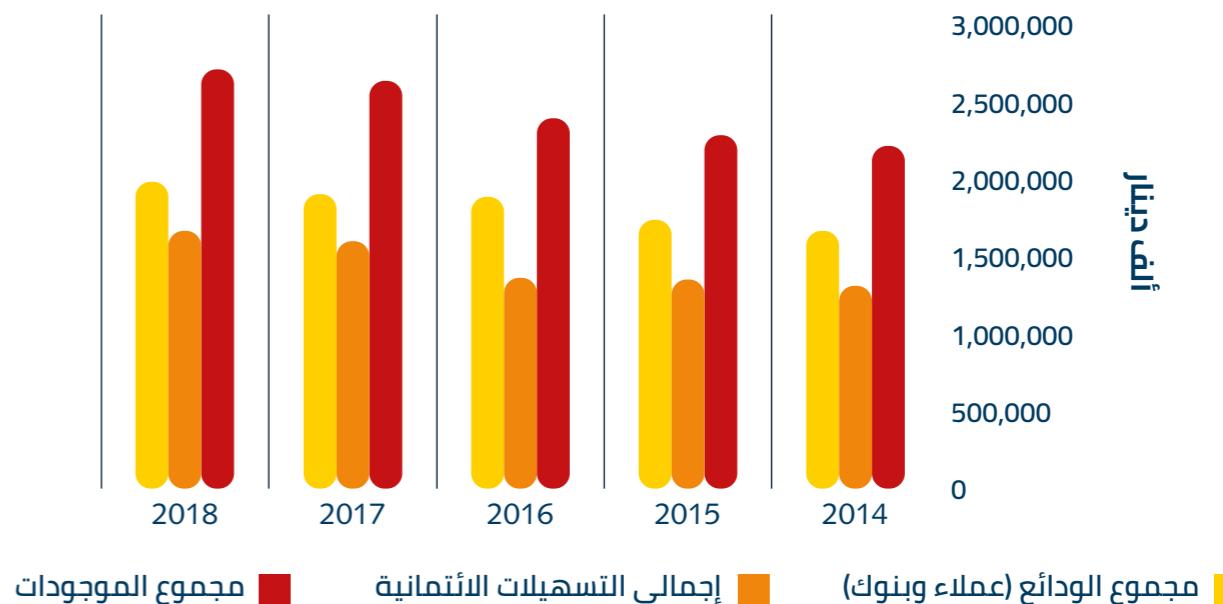
محور التعلم والتطور:

مواصلة الارتفاع بأداء الموارد البشرية، وتعزيز عملية التعلم والتطور وصولاً إلى إدارة المعرفة، وذلك من خلال تطبيق برنامج تدريبية متخصصة، بالإضافة إلى استمرار تطبيق مشروع الجدارات السلوكية وإدخالها في كافة عمليات الموارد البشرية من خلال الاستثمار بالقدرات التنظيمية والإدارية والتقنية لموظفي بنك الأردن.

تطور حقوق المساهمين والأرباح



تطور المركز العالمي



البيانات والإيضاحات المالية 2018

تقرير مدقق الحسابات المستقل

قائمة المركز العالمي الموحدة

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

قائمة الدخل الشامل الموحدة

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

الإيضاحات دول القوائم المالية الموحدة



١ - كفاية مخصص الخسائر الإنمائية المتوقعة مقابل التسهيلات الإنمائية

نطاق التدقيق لمواجهة المخاطر	وصف أمر التدقيق الهام
ان اجراءات التدقيق المتبعة تضمنت مراجعة لطبيعة محافظ التسهيلات الإنمائية بالإضافة الى مراجعة سياسة البنك الإنمائية وتقييم نظام الرقابة الداخلي المتبوع في عملية المنح ومراقبة الإنقاذ ومدى تماشيها مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية ومقارنتها مع تعليمات السلطات الرقابية.	قام البنك بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) اعتباراً من تاريخ ١ كانون الثاني ٢٠١٨ والذي حل محل معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) الذي استبدل نموذج الخسارة المتبوع في معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) لاحتساب التدنى في الموجودات المالية إلى نموذج النظرة المستقبلية "الخسارة الإنمائية المتوقعة" والذي يتطلب من الإدارة وضع فرضيات وتقديرات واسن لاحتساب الخسائر الإنمائية المتوقعة.
كما قمنا بفهم المنهجية المتبعة من قبل البنك لاحتساب الخسائر الإنمائية المتوقعة من خلال الاستعانة بالخبراء حيثما كان مناسباً وتقييم نموذج الخسائر الإنمائية المتوقعة والذي تضمن ما يلى:	تعتبر التسهيلات الإنمائية من الأصول الهامة للبنك، كما ان طبيعة وخصائص التسهيلات الإنمائية الممنوحة للمدينين تختلف من قطاع لأخر ومن دولة لأخرى بسبب طبيعة انتشار البنك الجغرافي وبالتالي تختلف منهجه احتساب مخصص الخسائر الإنمائية المتوقعة ومدى توافقها مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم (٩).
- مراجعة المنهجية المتبعة في البنك لاحتساب الخسائر الإنمائية المتوقعة ومدى توافقها مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم (٩) - مراجعة إعداد منهجه الخسائر الإنمائية المتوقعة على مستوى النماذج - مراحل تصنيف التعرضات الإنمائية ومدى معقوليتها وتحديد الزيادة الجوهرية في مخاطر الإنقاذ - مراجعة صحة ودقة النموذج المستخدم في عملية الإحتساب ومكوناته (احتمالية التعثر (PD) ونسبة الخسارة عند التعثر (LGD) والتعرض عند التعثر (EAD) ونسبة الفائدة الفعالة والاستحقاقات) - مراجعة افتراضات النظرة المستقبلية وعوامل الاقتصاد الكلي	منا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لبنك الأردن وشركاته التابعة "البنك" والتي تكون من قائمة المركز المالي الموحد كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١٨، وكل من قوائم الربح أو الخسارة الموحد والدخل الشامل الموحد والتغيرات في حقوق الملكية الموحدة والتغيرات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وللخيص وللسيايس المحاسبية الهامة ومعلومات ايضاحية أخرى.
كما قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاح حول التسهيلات الإنمائية ومخصص الخسائر الإنمائية المتوقعة مقابل التسهيلات الإنمائية والمخاطر ذات العلاقة في الإيضاحات المرفقة.	في رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للبنك كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١٨ وأدائه المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة المساهمين

بنك الأردن

شركة مساهمة عامة

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

الرأي

منا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لبنك الأردن وشركاته التابعة "البنك" والتي تكون من قائمة المركز المالي الموحد كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١٨، وكل من قوائم الربح أو الخسارة الموحد والدخل الشامل الموحد والتغيرات في حقوق الملكية الموحدة والتغيرات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وللخيص وللسيايس المحاسبية الهامة ومعلومات ايضاحية أخرى.

في رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للبنك كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١٨ وأدائه المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

املاس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا يوجب تلك المعايير موضحة في فقرة "مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا. إننا مستقلون عن البنك وفق ميثاق قواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين القانونيين بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني الأخرى المتعلقة بتدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للبنك في الأردن، وقد أوفينا بمسؤولياتنا المتعلقة بمتطلبات السلوك المهني الأخرى. ونعتقد بأن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساساً لرأينا.

امور التدقيق الرئيسية

تعتبر أمور التدقيق الرئيسية، وفقاً لاجهادنا المهني، الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأينا منفصلاً حول تلك الأمور:

جزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس الاجتهاد المهني ونحافظ على الشك المهني طيلة فترة التدقيق. كما نقوم أيضاً:

- بتحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، والتخطيط والقيام بإجراءات التدقيق للاستجابة لتلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الاحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الاحتيال على التواطؤ والتزوير والحرف المتعمد والتعريفات أو تجاوز على نظام الرقابة الداخلي.
- بفهم لنظام الرقابة الداخلي ذو الصلة بالتدقيق من أجل تحديد إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس من أجل إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للبنك.
- بتقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعه ومعقولية التقديرات المحاسبية والإصحاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
- باستنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبية، وبناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهريه من عدم التيقن المتعلقة بأحداث أو ظروف قد تشير شائعاً جوهرياً حول قدرة البنك على الاستمرار. وفي حال الاستنتاج بوجود حالة جوهريه من عدم التيقن، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإصحاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو في حال كانت هذه الإصحاحات غير كافية يتوجب علينا تعديل رأينا. هذا ونعتمد في إستنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا، ومع ذلك قد تؤدي الأحداث أو الظروف المستقبلية بالبنك إلى التوقف عن القراءة على الاستمرار.

بتقييم العرض الإجمالي، لهيكل ومحفوظ القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإصحاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تظهر العمليات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.

- بالحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالقوائم المالية الموحدة من الكيانات أو الأنشطة التجارية داخل البنك لإبداء الرأي حول القوائم المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف وتنفيذ التدقيق على صعيد البنك وبنفي المسؤولون الوحيدون عن رأينا.
- تقوم بالتواصل مع القائمين على الحكومة فيما يتعلق على سبيل المثال لا الحصر بنطاق وتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبيّن لنا من خلال تدقيقنا.

كما نقوم بتزويد القائمين على الحكومة بما يفيد امتناننا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، والتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المسائل التي من الممكن الإعتقاد بأنها تؤثر على إستقلاليتنا وحيثما ينطبق إجراءات الحماية ذات العلاقة.

من الأمور التي تم التوصل بشأنها مع القائمين على الحكومة، نقوم بتحديد أكثر هذه الأمور أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية، والتي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بشرح هذه الأمور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال القانون أو الأنظمة دون الأنصاص العلني عنها، أو عندما تقرر في حالات نادرة للغایة، أن لا يتم ذكر أمر معين في تقريرنا في حال كان للأنصاص تأثيرات سلبية يتوقع منها أن تفوق منفعتها المصلحة العامة بشكل معقول.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

يحتفظ البنك بقيود وسجلات محاسبية منتظمة بصورة أصولية تتفق من كافة النواحي الجوهرية مع القوائم المالية الموحدة ونوصي الهيئة العامة بالمصادقة عليها.

القواسمي وشركاه
KPMG

حامٍ القواسمي
إجازة رقم (٦٥٦)

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٢٠١٩ شباط ٢٨

٤- احتياطي ترجمة العملات الأجنبية / استثمارات شركات تابعة خارجية

وصف أمر التدقيق الهام	نطاق التدقيق لمواجهة المخاطر
	<p>يسbib طبيعة انتشار الفروع الخارجية للبنك في عدة دول وتعامله بعملات أجنبية مختلفة فان ذلك قد يعرض البنك إلى مخاطر تذبذب أسعار العملات الأجنبية المعتمدة من قبل الإدارة بالإضافة إلى مخاطر تذبذب أسعار العملات التي مراجعة عينة من أسعار العملات الأجنبية المعتمدة من قبل البنك المركزي الاردني واعادة مطابقتها مع الاسعار المعلنة من قبل البنك المركزي الاردني واعادة احتساب عينة من الفروقات الناجمة عن ترجمة تلك العملات والظاهرة ضمن بنود الدخل الشامل الآخر وكذلك الحصول على القوائم المالية للشركة التابعة، والتحقق من أسعار الصرف والمعدة من قبل الإدارة ومطابقتها مع أسعار الصرف المعلنة من قبل البنك المركزي الاردني.</p> <p>فروقات العملة الناجمة عن تقييم صافي الاستثمار في الفروع الخارجية والشركات التابعة ضمن بنود الدخل الشامل الآخر.</p>

معلومات أخرى
إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي غير القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات حولها. إننا نتوقع أن يتم تزويتنا بالتقرير السنوي بتاريخ لاحق لتقديرنا. لا يشمل رأينا حول القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى وإننا لا نبدي أي نوع من التأكيد أو إستنتاج حولها.

فيما يتعلق بتدقيق القوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المذكورة أعلاه عندما تصبح متاحة لنا، حيث نتفق فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة أو المعلومات التي تم الوصول إليها من خلال تدقيقنا أو أن المعلومات الأخرى تتضمن أخطاء جوهريه.

مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحكومة في اعداد القوائم المالية الموحدة
إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. وتشمل هذه المسؤولية الاحتفاظ بالرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة مناسبة لتمكنها من اعداد القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهريه، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن الخطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، إن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة البنك على الاستمرار كمنشأة مستمرة، والافصاح، حسبما يقتضيه الحال، عن المسائل المتعلقة بالإستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبى إلا إذا قررت الإدارة تصفية البنك أو إيقاف عملياتها، أو أنه لا يوجد لديها بديل واقعي إلا القيام بذلك.

ويعتبر القائمين على الحكومة مسؤولين عن الإشراف على طريقة إعداد التقارير المالية الموحدة للبنك.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية الموحدة
إن اهداها تتمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من أخطاء جوهريه، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ ، وإصدار تقرير التدقيق الذي يشمل رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عال من التأكيد، ولا يشكل ضمانة بأن تكشف دائماً عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق أي خطأ جوهري في حال وجوده. من الممكن أن تنشأ الأخطاء عن الاحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جوهريه بشكل فردي أو مجتمعة فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصادية المتخذة من المستخدمين بناء على هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة (ا)

قائمة المركز المالي الموحدة

بنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) عمان - الأردن

31 كانون الأول 2017	2018	إيضاح	
دينار	دينار		الموجودات
268,583,151	360,142,503	4	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
265,682,212	152,118,694	5	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
125,000,000	235,435,227	6	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
-	10,601	38	مشتقات أدوات مالية
196,987	169,677	7	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة
114,791,862	51,391,078	8	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
1,447,227,771	1,469,239,659	9	تسهيلات أئتمانية مباشرة - بالصافي
219,576,390	203,395,684	10	موجودات مالية بالتكلفة المطफأة
31,930,233	34,344,020	11	ممتلكات ومعدات - بالصافي
4,839,231	4,998,823	12	موجودات غير ملموسة
14,683,719	18,580,246	18	موجودات ضريبية مؤجلة
72,620,383	89,253,998	13	موجودات أخرى
2,565,131,939	2,619,080,210		مجموع الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			المطلوبات :
64,896,195	145,242,827	14	ودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
1,845,800,756	1,867,792,486	15	ودائع عملاء
149,356,693	117,268,917	16	تأمينات نقدية
178,833	-	38	مشتقات أدوات مالية
5,006,765	5,194,240	17	مخصصات متعددة
19,602,158	21,978,685	18	مخصص ضريبة الدخل
-	3,296,665	18	مطلوبات ضريبية مؤجلة
2,437,716	4,557,811	19	أموال مقرضة
38,696,473	36,291,532	20	مطلوبات أخرى
2,125,975,589	2,201,623,163		مجموع المطلوبات
			حقوق الملكية:
			حقوق مساهمي البنك
200,000,000	200,000,000	21	رأس المال المكتتب به (المدفوع)
80,820,952	87,947,294	22	الاحتياطي القانوني
134,330	134,330	22	الاحتياطي الإفتراضي
15,128,290	2,258,450	22	احتياطي المخاطر المصرافية العامة
4,103,632	5,849,039	22	احتياطي خاص
(12,256,254)	(12,256,254)	23	فروقات ترجمة عملات أجنبية
81,288,341	26,668,016	24	احتياطي القيمة العادلة
64,446,126	101,289,732	25	أرباح مدورة
433,665,417	411,890,607		مجموع حقوق الملكية - مساهمي البنك
5,490,933	5,566,440		حقوق غير المسيطرین
439,156,350	417,457,047		مجموع حقوق الملكية
2,565,131,939	2,619,080,210		مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (47) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معاً.

قائمة (ج)

قائمة الدخل الشامل الموحدة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول

2017	2018	بنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) عمان - الأردن
دينار	دينار	
الربح للسنة - قائمة (ب)		
بنود الدخل الشامل الآخر:		
البنود القابلة للتحويل لاحقاً لقائمة الدخل أو الخسارة الموحدة:		
(612,098)	-	فرقotas ترجمة عملات أجنبية
(612,098)	-	البنود غير القابلة للتحويل لاحقاً لقائمة الدخل أو الخسارة الموحدة:
-	(4,266,804)	(خسائر) بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل - بالصافي بعد الضريبة
17,722,753	(15,276,485)	التغير في القيمة العادلة لأدوات الملكية المدرجة ضمن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل - بالصافي بعد الضريبة
17,722,753	(19,543,289)	
62,720,116	21,701,134	إجمالي الدخل الشامل الموحد - قائمة (د)
إجمالي الدخل الشامل الموحد العائد إلى:		
64,218,188	21,984,251	مساهمي البنك
(1,498,072)	(283,117)	حقوق غير المسيطرین
62,720,116	21,701,134	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (47) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة ونقرأ معها.

قائمة (ب)

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول

2017	2018	إيضاح	بنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) عمان - الأردن
دينار	دينار		
الفوائد الدائنة			
بنزل: الفوائد المدينة			
صافي إيرادات الفوائد			
صافي إيرادات العمولات			
صافي إيرادات الفوائد والعمولات			
أرباح عملات أجنبية			
(خسائر) أرباح موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة			
توزيعات نقدية من الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل			
أرباح بيع موجودات مالية بالتكلفة المطفأة			
إيرادات أخرى			
إجمالي الدخل			
نفقات الموظفين			
استهلاكات وإطفاءات			
مصاريف أخرى			
مخصص الخسائرätzانية المتوقعة على الموجودات المالية			
مخصص تسهيلات اجتماعية مباشرة			
مخصص عقارات آلت ملكيتها للبنك			
مخصصات متعددة			
إجمالي المصروفات			
الربح قبل الضرائب			
بنزل: ضريبة الدخل			
الربح للسنة - قائمة (ج) و (د)			

ويعود إلى:

مساهمي البنك	46,795,537	41,527,540
حقوق غير المسيطرین	(1,186,076)	(283,117)
الربح للسنة	45,609,461	41,244,423
حصة السهم من الربح للسنة (مساهمي البنك)		
مختض / أساسى		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (47) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة ونقرأ معها.

قائمة (د)

قائمة التغيرات في حقوق الملكية المودعة

البيان	بنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) عمان - الأردن											
	رأس المال المكتتب به (المدفوع)	احتياطي مناطر مصرفيه عامة	احتياطي قانوني	احتياطي احتياطي	خاس	فروقات ترجمة عملات أجنبية	إحتياطي القيمة العادلة	أرباح مدورة مساهمي البنك غير المسيطرطن	أجمالي حقوق مساهمي الملكية	أرباح حقوق مساهمي الملكية	أرباح حقوق مساهمي الملكية	أرباح حقوق مساهمي الملكية
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2018												
الرصيد في بداية السنة	200,000,000	80,820,952	134,330	15,128,290	4,103,632	(12,256,254)	81,288,341	64,446,126	433,665,417	5,490,933	439,156,350	
أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,400,437)	(58,286)
الرصيد في بداية الفترة - المعدل	200,000,000	80,820,952	134,330	15,128,290	4,103,632	(12,256,254)	81,288,341	57,103,975	426,323,266	5,432,647	431,755,913	
فروقات ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الربح للسنة - قائمة (ب)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,244,423	(283,117)
التغير في القيمة العادلة لأدوات الملكية المدرجة ضمن الموجودات المالية باقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل - بالصافي بعد الضريبة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,276,485)	(15,276,485)
(خسائر) متحققة من بيع أدوات ملكية مدرجة ضمن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل - بالصافي بعد الضريبة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,266,804)	(4,266,804)
إجمالي الدخل الشامل - قائمة (ج)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,701,134	(283,117)
المدouل إلى الإحتياطيات	-	7,126,342	-	-	(12,869,840)	1,745,407	-	-	-	-	416,910	(416,910)
*الأرباح الموزعة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(36,000,000)	(36,000,000)
الرصيد في نهاية السنة	200,000,000	87,947,294	134,330	2,258,450	5,849,039	(12,256,254)	26,668,016	101,289,732	411,890,607	5,566,440	417,457,047	

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2017												
الرصيد في بداية السنة												
412,436,234	6,989,005	405,447,229	63,926,237	63,565,588	(12,401,835)	3,330,908	12,996,161	113,124	73,917,046	200,000,000		الرصيد في بداية السنة
(612,098)	(311,996)	(300,102)	(492,167)	-	145,581	-	4,072	21,206	21,206	-		فروقات ترجمة عملات أجنبية
45,609,461	(1,186,076)	46,795,537	46,795,537	-	-	-	-	-	-	-		الربح للسنة - قائمة (ب)
17,722,753	-	17,722,753	-	17,722,753	-	-	-	-	-	-		التغير في إحتياطي القيمة العادلة
62,720,116	(1,498,072)	64,218,188	46,303,370	17,722,753	145,581	-	4,072	21,206	21,206	-		إجمالي الدخل الشامل - قائمة (ج)
-	-	-	(9,783,481)	-	-	772,724	2,128,057	-	6,882,700	-		المدouل إلى الإحتياطيات
(36,000,000)	-	(36,000,000)	(36,000,000)	-	-	-	-	-	-	-		*الأرباح الموزعة *
439,156,350	5,490,933	433,665,417	64,446,126	81,288,341	(12,256,254)	4,103,632	15,128,290	134,330	80,820,952	200,000,000		الرصيد في نهاية السنة

- يحظر التصرف بإحتياطي القيمة العادلة بما في ذلك الرسملة أو التوزيع أو إطفاء الخسائر أو أي وجه منوجه التصرف الأخرى إلا بمقابل ما يتحقق منه فعلاً من خلال عمليات البيع واستناداً لتعليمات البنك المركزي الأردني وهيئة الأوراق المالية، كما يشمل رصيد الأرباح المدورة مبلغ 813,437 دينار كما في 31 كانون الأول 2018 يحظر التصرف به من خلال التوزيع كأرباح على المساهمين أو استخدامه لأغراض أخرى لا موافقة مسبقة من البنك المركزي الأردني والناتجة عن تطبيق تعليميم البنك المركزي الأردني رقم 1359/10/13 بتاريخ 25 كانون الثاني 2018 وتعليمات البنك المركزي رقم 13/10/2018 بتاريخ 6 حزيران 2018.

* بموجب اجتماع الهيئة العامة العادي المنعقد بتاريخ 26 نيسان 2018 تقرر توزيع ما مقداره 18% من رأس مال البنك نقداً على المساهمين أي ما يعادل 36,000,000 دينار، (مقابل 18% من رأس المال نقداً على المساهمين أي ما يعادل 36,000,000 دينار بموجب اجتماع الهيئة العامة العادي المنعقد بتاريخ 17 نيسان 2017).

** يستند إلى تعليمات البنك المركزي الأردني رقم 13/10/2018 وتعليمات البنك المركزي رقم 13/10/2018 بتاريخ 25 كانون الثاني 2018 والمتعلقة بفروع الأردن 6 حزيران 2018 تم نقل الرصيد المتراكم لإحتياطي المخاطر المصرفية العامة كما في 1 كانون الثاني 2018 والمتعلقة بفروع الأردن والشركات التابعة وحسب تعليمات السلطات المختصة للأرباح المدورة.

*** بموجب تعليمات السلطات الرقابية:
- يحظر التصرف بإحتياطي المخاطر المصرفية العامة والإحتياطي المخاطر المصرفية الخاصة لا بمكافحة من البنك المركزي الأردني وسلطة النقد الفلسطينية.

- يشمل رصيد الأرباح المدورة 18,580,246 دينار لا يمكن التصرف به كما في 31 كانون الأول 2018 لقاء منافع ضريبية مؤجلة بما في ذلك الرسملة أو التوزيع إلا بقدر ما يتحقق منه فعلاً، يستناداً لتعليمات البنك المركزي الأردني.

- يشمل رصيد الأرباح المدورة 3,302,537 دينار كما في 31 كانون الأول 2018 يحظر التصرف به والناتجة عن أثر التطبيق المبكر للمعايير الدولي للتقارير المالية رقم (9) إلا بقدر ما يتحقق منه فعلاً من خلال عمليات البيع.

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

1. معلومات عامة

- إن البنك شركة مساهمة عامة أردنية مركبها الرئيسي في عمان - المملكة الأردنية الهاشمية، تأسس خلال عام 1960 تحت رقم (1983) بتاريخ 3 آذار 1960 طبقاً للحكم رقم 33 لسنة 1962 برأسمال مقداره 350 ألف دينار أردني موزع على 70 ألف سهم بقيمة اسمية مقدارها خمسة دنانير إضافية للسهم الواحد، وقد تم زيادة رأس المال البنك عدة مرات كان آخرها بموجب اجتماع الهيئة العامة غير العادي والمنعقد بتاريخ 9 نيسان 2016، حيث تقرر رفع رأس المال البنك من 1/155 مليون دينار إلى 200 مليون دينار وذلك عن طريق رسملة 13,702,858 دينار من الاحتياطي الاختياري ورسملة 31,197,142 دينار من الأرباح المدورة، وقد تم استكمال كافة الإجراءات القانونية المتعلقة بزيادة رأس المال بتاريخ 19 نيسان 2016.
- يقوم البنك بتقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية المتعلقة بنشاطه من خلال مركزه وفروعه داخل المملكة وعددها (75) فرعاً وفروعه في فلسطين وعددها (14) فرعاً والشركات التابعة له في سوريا والأردن (بنكالأردن - سوريا وشركة تفوق للاستثمارات المالية وشركة الأردن للتأجير التمويلي).
- قام البنك بتأسيس فرع في مملكة البحرين والذي باشر أعماله خلال الربع الأول من العام 2018 بعد أن حصل على كافة الموافقات اللازمة من البنك المركزي الأردني والسلطات الرقابية في البحرين.
- تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة البنك في جلسته رقم (613) بتاريخ 28 كانون الثاني 2019.

2. أهم السياسات المحاسبية

أسس إعداد القوائم المالية

- تم إعداد القوائم المالية الموحدة للبنك والشركات التابعة له وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنتسبة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ووفقاً للقوانين المحلية النافذة وتعليمات البنك المركزي الأردني.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكافؤ التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل والمشتقات المالية التي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة، كما تظهر بالقيمة العادلة الموجودات والمطلوبات المالية التي تم التدوير لمخاطر التغير في قيمتها العادلة.
- إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الوظيفية للبنك.

- إن السياسات المحاسبية المتبعية للسنة تمثلة مع السياسات التي تم اتباعها للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2017 باستثناء أثر تطبيق المعايير الجديدة والمعدلة التالية والتي أصبحت سارية المفعول ابتداءً من الأول من كانون الثاني 2018 وهي كما يلي:
 - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9): الأدوات المالية.
 - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15): الإيرادات من العقود مع العملاء.
 - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (2): تصفيف وقياس حساب الدفع على أساس الأسهم.
 - معيار المحاسبة الدولي رقم (40): توضيح نقل الاستثمارات العقارية.
 - التعديلات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية للدورات (2014 – 2016) على المعيار الدولي رقم (1) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (28).
 - تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقرير المالي رقم (22): معاملات بالعملات الأجنبية والبدل المدفوع مقدماً.

- إن اتباع المعايير المعدلة أعلاه لم يؤثر على المبالغ أو الإفصاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة وجذة باستثناء تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) وأندنه الأثر المالي المتوقع للتطبيق إضافة إلى المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15):

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9): الأدوات المالية

- قام البنك بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) ابتداءً من الأول من كانون الثاني 2018، حيث يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) متطلبات الاعتراف وفيما يلي كل من الموجودات والمطلوبات المالية وبعض عقود شراء أو بيع البنود غير المالية، وباعتبر هذا المعيار بدلاً من معيار المحاسبة الدولي رقم (39) (الاعتراف والقياس)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

بنكالأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) عمان - الأردن

قائمة (هـ)		
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول		
2017	2018	إضاح
دينار	دينار	
67,583,363	62,958,932	
4,806,532	5,116,629	12g 11
-	7,642,134	35
20,637,508	-	9
(204,110)	(11,626)	32
8,732	17,109	31
(2,307,543)	(2,165,919)	30
486,038	947,049	17
2,925,420	196,629	13
-	1,488,560	32
(402,831)	-	
93,533,109	76,189,497	
(1,174,192)	(1,367,787)	
(100,000,000)	(110,452,225)	(الزيادة) في الأيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية (التي تزيد استدقاها عن ثلاثة أشهر)
-	10,201	النقص في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة
(241,852,246)	(29,593,245)	(الزيادة) في تسهيلات ائتمانية مباشرة بالتكلفة المطفأة
(21,064,065)	(22,998,935)	(الزيادة) في الموجودات الأخرى
21,531,993	109,405,874	الزيادة في و丹ع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية (التي تزيد استدقاها عن ثلاثة أشهر)
238,821,626	21,991,730	الزيادة في ودانع العملاء
20,064,591	(32,087,776)	(النقص) الزيادة في تأمينات نقدية
2,012,837	2,120,095	الزيادة في أموال مقتضبة
16,038,883	(10,087,309)	(النقص) الزيادة في مطلوبات أخرى
(65,620,573)	(73,059,377)	صافي التغير في الموجودات والمطلوبات
27,912,536	3,130,120	صافي التدفقات النقدية من عمليات التشغيل قبل الضرائب ومخصص تعويض نهاية الخدمة والقضايا المدفوع
(533,936)	(759,574)	الضرائب المدفوعة
(21,876,847)	(21,816,266)	طافي الإستدمايات النقدية في التدفقات النقدية من عمليات التشغيل
5,501,753	(19,445,720)	التدفق النقدي من عمليات الاستثمار
(85,774,723)	(42,941,639)	(شراء) موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
38,836,013	58,521,996	بيع واستحقاق موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
(5,015,771)	(610,884)	(شراء) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل
75,000	51,979,238	بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل
161,178	(189,434)	(شراء) استحقاق مشتقات مالية
(5,489,943)	(6,845,067)	(شراء) ممتلكات ومدفعت على حساب شراء ممتلكات ومعدات
332,735	186,255	بيع ممتلكات ومعدات
(2,101,181)	(1,019,570)	(شراء) موجودات غير ملموسة
(58,976,692)	59,080,895	صافي التدفقات النقدية من (الإستدمايات النقدية في) عمليات الاستثمار
(612,098)	-	التدفق النقدي من عمليات التمويل
(35,519,318)	(35,916,117)	فروقات ترجمة عملات أجنبية
(36,131,416)	(35,916,117)	أرباح موزعة على المساهمين
2,307,543	2,165,919	صافي (الإستدمايات النقدية في) عمليات التمويل
(87,298,812)	5,884,977	تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما في حكمه
564,145,672	476,846,860	صافي الزيادة (النقص) في النقد وما في حكمه
476,846,860	482,731,837	النقد وما في حكمه في بداية السنة
		النقد وما في حكمه في نهاية السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (47) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها.

تقاس الموجودات المالية بالكلفة المطफأة إذا استوفت الشروط التالية وإذا لم يتم تصنيفها مسبقاً تكون موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل:

- إذا كان الاحتفاظ بهذه الموجودات ضمن نموذج أعمال الإدارية يهدف تحصيل تدفقات نقدية مستقبلية.
- إذا كانت الشروط التعاقدية لهذه الموجودات المالية تحدد تاريخاً معيناً للتدفقات النقدية (أصل المبلغ والفائدة على المبلغ الأصلي المتبقى وغير مسد).

كما تقاس سندات الدين بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل إذا استوفت الشروط التالية وإذا لم يتم تصنيفها مسبقاً تكون موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة:

- إذا كان الاحتفاظ بهذه الموجودات ضمن نموذج أعمال الإدارية يهدف تحقيق تدفقات نقدية مستقبلية و/أو بيع هذه الموجودات المالية.
- إذا كانت الشروط التعاقدية لهذه الموجودات المالية تحدد تاريخاً معيناً للتدفقات النقدية (أصل المبلغ والفائدة على المبلغ الأصلي المتبقى وغير مسد).

يتم الاعتراف الأولي لأدوات الملكية والغير محظوظ فيها بغض النظر، قد يختار البنك بشكل غير قابل للتعدل عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة لهذه الاستثمارات في قائمة الدخل الشامل الموحدة، بحيث يتم هذا الاختيار لكل استثمار على حده.

إن جميع الموجودات المالية التي لا تقاس بالكلفة المطफأة أو بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل المذكورة أعلاه يتوجب قياسها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة الموحدة وهذا يشمل كافة مشتقات الموجودات المالية، عند الاعتراف الأولي، للبنك إمكانية اختيار بشكل لا رجعة فيه تصنيف وقياس القياس بالكلفة المطफأة أو بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل ضمن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة إذا كان ذلك يقلل بشكل جوهري من عدم التوافق المحاسبى الذي قد ينشأ.

إن السياسات المحاسبية المتعلقة بالتطبيق متشابهة مع السياسات المحاسبية المتبعه من قبل البنك (اعتبار قيام البنك بالتطبيق المبكر للمرحلة الأولى للمعيار رقم (9) باستثناء السياسة المحاسبية التالية والتي أصبحت سارية المفعول ابتداءً من 1 كانون الثاني 2018):

تقاس هذه الموجودات لاحقاً بالقيمة العادلة ويتم احتساب إيرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعالة. يتم الاعتراف بأرباح أو خسائر أسعار صرف العملات ومصروف التدريب بقائمة الربح أو الخسارة الموحدة، كما يتم الاعتراف بضياف الأرباح أو الخسائر الأخرى في قائمة الدخل الشامل الموحدة، وفي حال بيع الموجودات المالية، يتم تحويل الأرباح والخسائر المتراكمة في قائمة الدخل الشامل الموحدة إلى بيان الربح أو الخسارة الموحدة.

هذا ولم يكن لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) أي أثر على القوائم المالية الموحدة للبنك بما يتعلق بال الموجودات المالية باستثناء أثر إعادة تصنيف ما يلى:

القيمة العادلة وفقاً للتصنيف الجديد	القيمة العادلة وفقاً للتصنيف القديم	القيمة الدفترية وفقاً للتصنيف القديم	التصنيف الأصلي وفقاً لمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)	الموجودات المالية
3,301,382	3,301,382	تسهيلات ألمانية مباشرة	موجودات أخرى	موجودات أخرى

المطلوبات المالية:
إن تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) ليس له أثر جوهري على السياسات المحاسبية للبنك والمتعلقة بالمطلوبات المالية حيث أن المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) على المتطلبات الموجودة ضمن معيار المحاسبة الدولي رقم (39) بما يتعلق بالتصنيف للمطلوبات المالية، أما بما يتعلق بقياس القيمة العادلة فقد تطلب معيار المحاسبة الدولي رقم (39) الاعتراف بفروعات تقييم المطلوبات المالية المصنفة ضمن المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح والخسارة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، في حين ينطبقي المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) على:

- الاعتراف بفروعات تقييم المطلوبات المالية المصنفة ضمن المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح والخسارة والناتجة عن التغير في مخاطر الأئمان في قائمة الدخل الشامل الموحد.

- يتم الاعتراف في المبلغ المتبقى من فروعات تقييم القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

لم يقم البنك بتصنيف أية مطلوبات مالية ضمن المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة، وعليه فإنه لا يوجد أي أثر من تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) على القوائم المالية الموحدة.

يلخص الجدول التالي أثر التطبيق للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) بالصافي بعد خصم الضريبة على الأرصدة الافتتاحية على كل من المخصصات والموجودات الضريبية المؤجلة والأرباح المدورة وحقوق غير المسيطرین:

أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) على الأرصدة الافتتاحية

بالدينار الأردني

المخصصات	الاعتراف بالخسائر الأئمانية المتوقعة وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)	أثر التطبيق كما في 1 كانون الثاني 2018
	11,654,128	11,654,128

الموجودات الضريبية المؤجلة	الاعتراف بالخسائر الأئمانية المتوقعة وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)	أثر التطبيق كما في 1 كانون الثاني 2018
	4,253,691	4,253,691

الأرباح المدورة	الاعتراف بالخسائر الأئمانية المتوقعة وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)	أثر التطبيق كما في 1 كانون الثاني 2018
	11,595,842	11,595,842
	(4,253,691)	
	7,342,151	
	58,286	58,286
	58,286	58,286

إن تفاصيل السياسات المحاسبية الهامة الجديدة وطبيعة وأثير التغيرات على السياسات المحاسبية السابقة موضحة أدناه:

أ - التصنيف والقياس للموجودات والمطلوبات المالية:
يدعو المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) إلى دعم كبير بالمتطلبات الحالية نفسها في المعيار المحاسبى الدولى رقم (39) فيما يخص التصنيف والقياس للمطلوبات المالية غير أنه يلغى تصفي الموجودات المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق والقروض والذمم والموجودات المتاحة للبيع والتي كانت تدرج تحت معيار المحاسبة الدولي رقم (39).

الموجودات المالية:
قام البنك بالتطبيق المبكر للمرحلة الأولى للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) اعتباراً من 1 كانون الثاني 2011 استناداً لطلب البنك المركزي الأردني وهيئة الأوراق المالية، هذا ولم يكن هناك اختلافات جوهريه بين المرحلة الأولى للمعيار وبين النسخة النهائية للمعيار الصادرة بتاريخ 24 تموز 2014.

تبعاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) وعند الاعتراف الأولي، يتم تصنیف الأصل المالي وقياسه إما: بالتكلفة المططفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل - لكل من سندات الدين وأدوات حقوق الملكية أو بالقيمة العادلة من خلال بيان الربح أو الخسارة، يتم تصنیف الموجودات المالية تبعاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) بشكل عام بناءً على نموذج الأعمال الذي يتم فيه إدارة الموجودات المالية وخصائص تدفقاتها النقدية المتعاقدة عليها، هذا ولا يتم أبداً فصل المشتقات الضمنية في العقود التي يكون فيها المصنف عبارة عن أصل مالي في نطاق المعيار، في حين يتم تقييم التصنيف للأدوات المالية المذكورة ككل.

بــ تدبيــ الموجودــات المــالــية:

قام المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) باستبدال نموذج "تحقق الخسارة" المتبعة في معيار المحاسبة الدولي رقم (39) لاحساب التدبي في الموجودات المالية إلى نموذج النظرة المستقبلية "الخسائر الأئتمانية المتوقعة" والذي يتطلب استخدام التقديرات والاجتهادات بشكل جوهري لتقدير العوامل الاقتصادية والتي لها التأثير على قيمة التدبي وفقاً للنموذج الجديد، حيث سيتم تطبيق هذا النموذج على الموجودات المالية - أدوات الدين والمصنفة بالتكلفة المقطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل ولكن ليس على الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية، حيث يتم الاعتراف بالخسائر الأئتمانية استناداً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) بشكل أسبق من معيار المحاسبة الدولي رقم (39).

هذا وسيتم احتساب خسائر التدبي وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) وفقاً للقواعد التالية:

- خسائر التدبي لـ 12 شهراً: حيث سيتم احتساب التدبي للتعثر المتوقع خلال الـ 12 شهراً اللاحقة من تاريخ القوائم المالية الموحدة.
 - خسائر التدبي لعمر الأداة: حيث سيتم احتساب التدبي للتعثر المتوقع على عمر الأداة المالية حتى تاريخ الاستحقاق من تاريخ القوائم المالية الموحدة.

• يقوم البنك بقياس مخصصات التدني بمبلغ يساوي خسائر الأئتمان المتوقعة خلال 12 شهراً في حال كانت هذه الموجودات مصنفة ضمن المستوي الأول والتي تتمتع بما يلي:

- أدوات الدين ذات المخاطر الأئتمانية المنخفضة في تاريخ الفوائد المالية الموددة.
 - أدوات الدين الأخرى والأرصدة والإيداعات لدى البنوك المركزية والبنوك والمؤسسات المالية والتي لم تختلف مخاطر الائتمان الخاصة بها بشكل جوهري منذ الاعتراف الأولى.

في حين يتم احتساب التدبي للتعثر المتوقع على عمر الأداة المالية حتى تاريخ الاستحقاق في حال وجود زيادة جوهيرية في مخاطر الائتمان والتي تتطلب تحويل الأداة المالية من المستوى الأول إلى المستوى الثاني أو في حال انطباق الأداة المالية لحالات محددة ضمن المعيار والتي يتوجب على البنك تصنيف هذه الأصول ضمن المستوى الثاني مباشرة.

أما في حال تعثر الأداة المالية أو عندما يكون هناك أدلة موضوعية للتدني نتيجة لحدوث خسارة أو تعذر بعد الاعتراف الأولى مع وجود أثر سلبي على التدفق النقدي المستقبلي، فيتم تحويل الأداة المالية إلى المستوى الثالث، إن نموذج الخسائر الأئتمانية المتوقعة يتطلب الاعتراف بالخسائر المتوقعة على مدى عمر أدوات الدين وذلك يشبه إلى حد كبير متطلبات معالج المحاسبة الدولية رقم (39).

عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الأئتمان الخاصة بالموجودات المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولى وعند تقدير خسارة الأئتمان المتوقعة، يعتمد البنك على المعلومات المعقولة والداعمة المتاحة وذات الصلة، وتشمل تلك المعلومات الكمية والنوعية وتحليل هذه المعلومات استناداً إلى خبرة البنك السابقة والدراسة الأئتمانية بالإضافة إلى المعلومات المستقبلية المتوقعة، حيث يفترض البنك بأن المخاطر الأئتمانية للموجودات المالية قد ازدادت بشكل جوهري إذا مضى أكثر من 30 يوماً على استحقاقها أو انخفاض التصنيف الأئتماني للعملا، بموجب دادتي.

- يعتبر البنك أن الموجودات المالية بحالة تعثر عندما:
 - لن يتمكن المفترض على الأرجح من تسديد التزاماته الائتمانية للبنك دون لجوء البنك إلى إجراءات استخدام الضمانات المرجوة مقابل هذه الالتزامات (إن وجدت).
 - إذا مضى أكثر من 90 يوماً على استحقاق الموجودات المالية.

إن آلية احتساب الخسائر الأئتمانية المتوقعة تعتمد على احتمالية التعرض (Probability of Default) والتي تتحسب وفقاً للمخاطر الأئتمانية والعوامل الاقتصادية المستقبلية، الخسارة في حالة التعرض (Loss Given Default) والتي تعتمد على القيمة التحصيلية للضمادات القائمة، وقيمة التعرض عند التعرض (Exposure at Default)، يتم خصم خسائر الأئتمان المتوقعة سعراً الفائدة الفعل، للموجودات المالية.

في كل فترة مالية، يقوم البنك بتقييم التصنيف الأئتماني للموجودات المالية بالتكلفة المطافأة وسندات الدين بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل، يعتبر التصنيف الأئتماني للموجودات المالية متذبذباً عندما يحدث واحد أو أكثر من الأحداث التي لها تأثير سلبي على التحفظات النقدية المستقبلية المتقدمة للموجودات المالية.

يتم حصر مخصصات الخسائر للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطफأة من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات المالية، أما بالنسبة لسنوات الدين بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل فيتم إثبات مخصص الخسائر في قائمة الدخل الشامل ولا يتم خصمها من القيمة الدفترية للموجودات المالية، هذا ويتم عرض خسائر الموجودات المالية الأخرى تحت بند "مصاريف تمويل" بنفس طريقة الإفصاح المستخدمة تبعاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم (39) ولا يكون هذا الإفصاح مفصولاً في قائمة الربح أو الخسارة وقائمة الدخل الشامل الموددة تبعاً للاعتبارات المادية لهذه الخسائر.

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15): الإيرادات من العقود مع العملاء
 صدر المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15): الإيرادات من العقود مع العملاء والذي ددد إطاراً شاملاً لتحديد قيمة وتوقيت الاعتراف بالإيراد حيث ينطبق هذا المعيار على جميع المنشآت التي تدخل في عقود توريد خدمات وبطائع مع العملاء باستثناء العقود الخاضعة لمعايير المحاسبة الأخرى، مثل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (17)، هذا وقد حل هذا المعيار بدلاً من معيار المحاسبة الدولي رقم (11): عقود الإنشاء، ومعيار المحاسبة الدولي رقم (18): الإيراد، وتفسير لجنة معايير التقارير (13): برنامج ولاء العملاء تفسير لجنة معايير تقارير (15): اتفاقيات إنشاء العقارات، وتفسير لجنة معايير تقارير (18): عمليات نقل الأصول من العملاء، والتفسير (31): عمليات المقاييس التي تتخطى على خدمات إعلانية، هذا ولم يكن هناك أثر جوهري من تطبيق المعيار على القوائم المالية الموجدة للبنك.

وفيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعه:

أسس توجيه القوائم المالية

تضمن القوائم المالية الموجدة القوائم المالية للبنك والشركات التابعة له والخاضعة لسيطرته وتحقق السيطرة عندما يكون البنك القدرة على التحكم في السياسات المالية والتسييرية للشركات التابعة وذلك للحصول على منافع من أنشطتها، ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين البنك والشركات التابعة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة لنفس السنة المالية للبنك باستخدام نفس السياسات المحاسبية المتبعه في البنك، إذا كانت الشركات التابعة تتبناً سياسات محاسبية تختلف عن تلك المتبعة في البنك فيتم إجراء التعديلات اللازمة على القوائم المالية للشركات التابعة لتطابق مع السياسات المحاسبية المتبعه في البنك.

يمتلك البنك كما في 31 كانون الأول 2018 و2017 الشركات التابعة التالية:

اسم الشركة	رأس المال المدفوع	نسبة الملكية	طبيعة عمل الشركة	مكان عملها	تاريخ التملك
	%				
شركة نفوق للاستثمارات المالية	3.5 مليون دينار أردني	100	وساطة مالية	عمان	23 آذار 2006
بنك الأردن - سوريا*	3000 مليون ليرة سورية	49	أعمال مصرفيه	سوريا	17 آيار 2008

إن أهم المعلومات المالية للشركات التابعة للأعوام 2018 و 2017 كما يلي:

31 كانون الأول 2018					
إجمالي المصارييف	إجمالي الإيرادات	إجمالي المطلوبات	إجمالي الموجودات	dinars	اسم الشركة
639,506	1,618,578	501,270	5,858,341	دinars	شركة نفوق للاستثمارات المالية
3,164,907	2,612,253	40,052,837	51,119,962	دinars	بنك الأردن - سوريا*
1,066,581	1,932,007	4,439,320	25,961,127	دinars	شركة الأردن للتأجير التمويلي

31 كانون الأول 2017					
إجمالي المصارييف	إجمالي الإيرادات	إجمالي المطلوبات	إجمالي الموجودات	dinars	اسم الشركة
624,230	1,820,557	780,213	10,179,364	دinars	شركة نفوق للاستثمارات المالية
4,924,946	2,599,306	35,788,915	47,522,921	دinars	بنك الأردن - سوريا*
931,610	2,084,798	4,701,395	28,453,373	دinars	شركة الأردن للتأجير التمويلي

الأداة المالية	الرصيد وفق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)	مبلغ المخصصات قبل احتساب المعيار	الفرق نتيجة إعادة احتساب المعيار	الرصيد وفق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)	الأداة المالية
أرصدة لدى بنوك مركبة	-	200,884	200,884	200,884	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه	-	17,291	17,291	17,291	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه	-	7,150	7,150	7,150	تسهيلات ائتمانية مباشرة بالتكلفة المطافأة
تسهيلات ائتمانية مباشرة بالتكلفة المطافأة	86,485,514	4,830,069	91,315,583	91,315,583	أدوات دين ضمن محفظة موجودات مالية بالتكلفة المطافأة
أدوات دين ضمن محفظة موجودات مالية بالتكلفة المطافأة	-	74,293	74,293	74,293	كفالات مالية
كفالات مالية	-	5,299,963	5,299,963	5,299,963	سوق غير مستغلة
سوق غير مستغلة	-	1,089,758	1,089,758	1,089,758	اعتمادات مستندية
اعتمادات مستندية	-	35,016	35,016	35,016	القبولات
القبولات	-	99,704	99,704	99,704	أرصدة لدى بنوك مركبة
أرصدة لدى بنوك مركبة	86,485,514	11,654,128	98,139,642	98,139,642	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه

البند (بالدينار)	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المجموعة	ال المرحلة الثالثة	ال المرحلة الثالثة	المجموع	على الأرصدة الافتتاحية كمالي:
أرصدة لدى بنوك مركبة	-	-	-	-	-	200,884	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه	-	-	-	-	-	17,291	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه	-	-	-	-	-	7,150	تسهيلات ائتمانية مباشرة بالتكلفة المطافأة
تسهيلات ائتمانية مباشرة بالتكلفة المطافأة	1,287,889	3,382,752	896,716	335,632	85,412,594	91,315,583	أدوات دين ضمن محفظة موجودات مالية بالتكلفة المطافأة
أدوات دين ضمن محفظة موجودات مالية بالتكلفة المطافأة	-	-	-	-	-	74,293	كفالات مالية
كفالات مالية	-	-	-	-	-	5,251,263	سوق غير مستغلة
سوق غير مستغلة	-	-	-	-	-	1,835	عتمادات مستندية
عتمادات مستندية	-	-	-	-	-	6,108	القبولات
القبولات	-	-	-	-	-	346,187	أرصدة لدى بنوك مركبة
أرصدة لدى بنوك مركبة	2,322,058	3,728,939	1,083,048	341,740	90,663,857	98,139,642	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه

التحول للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9:
 قام البنك باستغلال الاستثناء المقدم من المعيار عند التطبيق في 1 كانون الثاني 2018 وذلك بقيد أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) على الأرصدة الافتتاحية للأرباح المدورة وحقوق غير المسيطرلين عوضاً عن إعادة إصدار القوائم المالية الموجدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2017 وما قبل وبين الإيضاح رقم (40) المعلومات التفصيلية حول هندسة البنك وتوزيع الموجودات المالية وفقاً لمطالبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9).

- البنك كمستأجر - تأجير تشغيلي
 - تصنف الإيجارات الأخرى للموجودات كإيجارات التشغيلية ولا يتم الاعتراف بها في قائمة المركز المالي الموددة.
 - يتم الاعتراف بالدفوعات تحت الإيجار التشغيلي في قائمة الربح أو الخسارة الموددة بطريقة الفسط الثابت ويتم الاعتراف بحواجز الإيجار المستلمة كجزء لا يتجزأ من إجمالي مصروفات الإيجار، على مدى فترة الإيجار.

البنك مؤجر- تأجير تمويلي
 يصنف البنك المؤجر للموجودات في عقد الإيجار الذي ينقل إلى حد كبير جميع المخاطر والمنافع من الموجودات للمستأجر كتأجير تمويلي ويتم الاعتراف بدعم مدينة مساوية لصافي الاستثمار في الموجودات المالية من ضمن القروض الممنوحة.

توزيعات الأرباح
 يتم إثبات توزيعات الأرباح عند إثبات حق الحصول عليها، وبشكل عام يكون هذا التاريخ هو تاريخ إقرار التوزيع لأصحاب الأوراق المالية المدرجة.

من تاريخ 1 كانون الثاني 2018 يتم عرض توزيعات الأرباح للموجودات المالية المصنفة كموجودات مالية من خلال قائمة الدخل الشامل التي تكون بشكل واضح كاسترداد للاستثمار في قائمة الدخل الشامل الموددة.

- الموجودات والمطلوبات المالية**
 - أ. الاعتراف والقياس الأولي
 - يتم الاعتراف بالقروض والسلف والأدوات الدين بشكل أولي عند نشأتها، يتم إثبات جميع الموجودات والمطلوبات المالية الأخرى بشكل أولي عندما يصبح البنك طرفاً في الأحكام التعاقدية للموجودات أو المطلوبات المالية.
 - يتم قياس الموجودات والمطلوبات المالية بشكل أولي بالقيمة العادلة مضائعاً إليه للأداة الغير مصنفة كأداة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة الموددة تكاليف المعاملات التي تنسب بشكل مباشر إلى شرائها أو إصدارها.
 - ب. التصنيف
 - الموجودات المالية - السياسة المطبقة من 1 كانون الثاني 2018
 - عند الاعتراف الأولي، يتم تصنيف الموجودات المالية إلى موجودات بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل أو بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة.

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة إذا استوفت الشرطين التاليين ولم يتم تحديدها كأداة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة:

- أن هذه الموجودات المالية مدحتفظ بها في نموذج الأعمال هدفه الاحتياط بال الموجودات لجمع التدفقات النقدية التعاقدية، تكون في تواريخ محددة وهذه التدفقات هي فقط مدفوعات من أصل المبلغ وفائدة على المبلغ الأصلي القائم.
- يتم قياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل إذا استوفى الشرطين التاليين ولم يتم تحديدها كأداة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة:
- أن هذه الموجودات المالية مدحتفظ بها ضمن نموذج أعمال يتم تحقيق هدفه من خلال جمع التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، تكون في تواريخ محددة وهذه التدفقات هي فقط مدفوعات من أصل المبلغ وفائدة على المبلغ الأصلي القائم، عند الاعتراف المبدئي بالاستثمار في الأسهم غير المحتفظ بها للمتأجر، فيجوز للبنك مع عدم الحق بالرجوع عن قراره اختيار عرض التغيرات اللامنهجية في القيمة العادلة للاستثمار في الدخل الشامل المودد، يتم إتخاذ هذه القرارات لكل استثمار بشكل منفصل، يتم قياس جميع الموجودات المالية الأخرى بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة.

تقييم نموذج الأعمال: السياسة المطبقة من 1 كانون الثاني 2018
 يقوم البنك بتحقيق لأهداف نموذج الأعمال الذي يتم خلاله الاحتياط الموجودات المالية على مستوى المحفظة لأن هذا يعكس على أفضل وجه طريقة إدارة الأعمال وتقديم المعلومات إلى الإدارة، المعلومات المالية يتم النظر فيها تشمل:

- السياسات والأهداف الموجدة للمحفظة والممارسة لتلك السياسات، ويشمل ذلك ما إذا كانت استراتيجية الإدارة تركز على كسب إيرادات التقارير المالية رقم (15).
- الفوائد التعاقدية، مع الاحتياط بشكل خاص بسعر فائدة معين، أو مطابقة استحقاق الموجودات المالية مع استحقاق أي التزامات ذات صلة أو الاستخدامات النقدية المتوقعة أو تحقيق التدفقات النقدية من خلال بيع الأصول.

- كيف يتم تقييم أداء المحفظة واعداد تقريرها لإدارة البنك.
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (الموجودات المالية المدحتفظ بها في نموذج العمل) وكيفية إدارة هذه المخاطر.
- كيفية احتساب العوائد لمدير المحفظة - على سبيل المثال، ما إذا كان التعويض مستند إلى القيمة العادلة للأصول المدورة أو التدفقات لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم معاملة الموجودات المالية وفقاً لسياسة المحاسبة المطبقة على تلك الموجودات.
- يتم توزيع الحد الأدنى لمدفوعات الإيجار تحت عقد التأجير التمويلي بين تكاليف تمويل وسداد أصل التمويل.

- يتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة في قائمة الربح أو الخسارة الموددة من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يجري فيه فعلياً انتقال سيطرة البنك على الشركات التابعة، ويتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة التي تم التخلص منها في قائمة الربح أو الخسارة الموددة حتى تاريخ التخلص وهو التاريخ الذي يفقد البنك فيه السيطرة على الشركات التابعة.
- تمثل حقوق غير المسيطرین ذلك الجزء غير المملوك من قبل البنك في حقوق الملكية في الشركة التابعة.
- * نظراً لأن لدى البنك القدرة للسيطرة على السياسات المالية والتشغيلية وإدارة البنك في سوريا، تم توحيد دسabat بنk الأردن - سوريا في القوائم المالية الموددة المعرفة.

معلومات القطاعات

- قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشتراك معاً في تقديم منتجات أو خدمات ذاتية لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي تفيد بأنه يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استخدامها من قبل الإدارة التنفيذية وصانع القرار الرئيسي لدى البنك.
- القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة ذاتية لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

الفائدة الفعلية

السياسة المطبقة ابتداء من 1 كانون الثاني 2018:

- يتم إثبات الفوائد المدينة والفوائد الدائنة في قائمة الربح أو الخسارة الموددة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.
- سعر الفائدة الفعلي هو السعر الذي يستخدم بشكل محدد لخص التدفقات النقدية المستقبلية المدفأة أو المتقدمة من خلال العمر المتوقع للأداة المالية إلى إجمالي القيمة الدفترية للموجودات المالية أو إلى التكلفة المطهفة للمطلوبات المالية.
- عند احتساب معدل الفائدة الفعلي للأدوات المالية باستثناء الأدوات المشتراء أو المستدنة ذات المخاطر الأئتمانية المتداولة، يقوم البنك بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية مع الأخذ بعين الاعتبار لجميع الشروط التعاقدية للأداة المالية، بدون الأخذ بعين الاعتبار الخسائر الأئتمانية المتوقعة.
- بالنسبة للأدوات المالية المشتراء أو المستدنة ذات المخاطر الأئتمانية المتداولة يتم احتساب معدل الفائدة الفعلي المعدل باستخدام تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية بما في ذلك الخسائر الأئتمانية المتوقعة.
- يتضمن حساب سعر الفائدة الفعلي تكاليف المعاملة والرسوم وغيرها كجزء لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي، تشمل تكاليف المعاملات التكاليف الإضافية المرتبطة بشكل مباشر باقتناء أو إصدار أصل مالي أو التزام مالي.

حساب الفائدة الدائنة والمدينية

عند احتساب الفوائد الدائنة والمدينية يتم استخدام طريقة الفائدة الفعلية على إجمالي القيمة الدفترية الإجمالية للأصل المالي (عندما لا يكون الأصل المالي متداولاً آئتمانياً) أو إلى التكلفة المطهفة للالتزامات المالية، يتم تعديل معدل الفائدة الفعلي كنتيجة لإعادة تقييم الدورية للتدفقات النقدية لتعكس التغيرات في أسعار الفائدة في السوق.

بالنسبة للموجودات المالية التي أصبحت متداولة بعد الاعتراف الأولي، يتم احتساب الفوائد الدائنة من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على صافي التكلفة المطهفة للموجودات المالية، في حال لم تعد الموجودات المالية متداولة آئتمانياً يتم احتساب الفوائد الدائنة على الأساس الإجمالي مرة أخرى، بالنسبة للموجودات المالية التي كانت متداولة آئتمانياً عند الاعتراف الأولي، يتم احتساب الفوائد الدائنة بتطبيق معدل الفائدة الفعلي المعدل للتكلفة المطهفة للموجودات المالية، احتساب الفوائد الدائنة لا يعود إلى الأساس إجمالي للتكلفة المطهفة، حتى في حال تحسن الموجودات المالية آئتمانياً.

العمولات بالصافي

العمولات المدينية والدائنة المتضمنة كجزء من الفائدة الفعلية للموجودات والمطلوبات المالية يتم اعتبارها من ضمن الفائدة الفعلية العمولات المدينية والدائنة الأخرى المتعلقة بالخدمة كالعمولات الخدمية يتم الاعتراف بها مع تقديم الخدمة.

العقود مع العملاء التي ينتج عنها اعتراف بأدوات مالية قد يكون جزء منها ذا صلة بالمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) أو (15)، في هذه الحالة يتم الاعتراف بالعمولات بالجزء الذي يخص المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والجزء المتبقى يتم الاعتراف به حسب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15).

عقود الإيجار

البنك كمستأجر - تأجير تمويلي
 تصنف إيجارات الموجودات التي تتحول إلى البنك جزء كبير من المخاطر والمنافع كعقد إيجار تمويلي، يتم قياس الموجودات المدحورة بشكل أولي بمبالغ متساوية في ميتم العدالة أو القيمة الحالية لحد الأدنى لمدفوعات الإيجار إيهما أقل.
 لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم معاملة الموجودات المالية وفقاً لسياسة المحاسبة المطبقة على تلك الموجودات.
 يتم توزيع الحد الأدنى لمدفوعات الإيجار تحت عقد التأجير التمويلي بين تكاليف تمويل وسداد أصل التمويل.

إذا تم تعديل التدفقات النقدية في حال مواجهة المفترض لصعوبات مالية، يكون هدف التعديل بشكل عام هو تعظيم القيمة المسترددة للشروط التعاقدية الأصلية بدلاً من إنشاء أصل جديد بشرط مختلفة، إذا خطط البنك لتعديل موجودات مالية بطريقة تؤدي إلى اعفاء من التدفقات النقدية، عندها يتم النظر أولاً فيما إذا كان سيعتمد احتساب تدبي على جزء من الموجودات المالية قبل إجراء التعديل على الموجودات المالية، يؤثر هذا النهج على نتيجة التقييم الكمي ويعني عدم استيفاء معايير الغاء الاعتراف في مثل هذه الحالات.

المطلوبات المالية المعدلة

يقوم البنك بإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم تعديل شروطها وتختلف التدفقات النقدية للمطلوبات المالية المعدلة بشكل جوهري، في هذه الحالة، يتم إثبات مطلوبات مالية جديدة بالقيمة العادلة، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للمطلوبات المالية التي تم إلغاء الاعتراف بها والمبالغ المدفوعة في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

التضارض

يتم اجراء تضارض بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية واظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز العالى المودعة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التضارض او يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

القيمة العادلة

ان أسعار الإغلاق بتاريخ القوائم المالية المودعة في اسواق نشطة تمثل القيمة العادلة للموجودات والمشتقات المالية التي لها اسعار سوقية، في حال عدم توفر أسعار معلنة او عدم وجود تداول نشط لبعض الأدوات والمشتقات المالية او عدم نشاط السوق يتم تقدير قيمتها العادلة بعدة طرق منها:

- مقارنتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.
- تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة لها.
- نمادج تسعير الخيارات.

يتم تقييم الموجودات والمطلوبات المالية طويلة الأجل والتي لا يستحق عليها فوائد بموجب خصم التدفقات النقدية وبموجب سعر الفائدة الفعالة، ويتم أخذ فائدة الخصم ضمن إيرادات الفوائد المقبوسة في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

تهدف طرق التقييم الى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالاعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقعة عند تقدير قيمة الأدوات المالية، وفي حال وجود أدوات مالية ينعدر قياس قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه يتم إظهارها بالتكلفة بعد تنزيل أي تدبي في قيمتها.

التدبي في قيمة الموجودات المالية السياسة المطبقة من 1 كانون الثاني 2018

الأدوات المالية

يعترف البنك بالخسائر الأئتمانية المتوقعة على:

- الموجودات المالية بالتكلفة المطफأة.
- ذمم التأجير التمويلي.
- الضمانات التعاقدية.

لا يوجد تدبي للأدوات حقوق الملكية، يقوم البنك بقياس مخصصات الخسارة بمبالغ يساوي الخسائر الأئتمانية المتوقعة طوال عمر الفرض، باستثناء ما يلي ، والتي يتم قياس خسائرها الأئتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً:

- سندات الدين التي تم تحديدها أن لديها مخاطر أئتمانية منخفضة في تاريخ القوائم المالية المودعة.
- الأدوات المالية الأخرى التي لم تزداد مخاطر الأئتمان بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي.

يتم قياس مخصصات الخسارة للتأجير التمويلي دائماً بمبالغ يساوي الخسائر الأئتمانية المتوقعة طوال عمر التأجير التمويلي.

إن الخسائر الأئتمانية المتوقعة لـ 12 شهر هي الجزء من الخسارة الأئتمانية المتوقعة والتي تنتج عن التعذر الممكن للأدوات المالية خلال 12 شهر من تاريخ القوائم المالية المودعة.

يشار للخسائر الأئتمانية المتوقعة لـ 12 شهر المعترف بها بـ (الأدوات المالية - المرحلة الأولى)

إن الخسائر الأئتمانية المتوقعة على عمر الأداة المالية هي الجزء من الخسارة الأئتمانية المتوقعة والتي تنتج عن التعذر الممكن للأدوات المالية على طول عمر الأداة المالية.

الموجودات المالية المحافظ لها للمتاجرة أو التي تم إدارتها والتي يتم تقييم أدائها على أساس القيمة العادلة يتم تقييمها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة.

الموجودات المالية -تقدير ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية هي مدفوعات لأصل المبلغ والفائدة فقط:
السياسة المطبقة من 1 كانون الثاني 2018

لأغراض هذا التقييم، يتم تعريف "أصل المبلغ" على أنه القيمة العادلة للأصل المالي بتاريخ الاعتراف الأولى، يتم تعريف "الفائدة" على أنها الاعتبار لقيمة الزمنية للنقد ولمخاطر الأئتمانية المرتبطة بأصل المبلغ القائم خلال فترة زمنية معينة وتكليف الإقراض الأساسية الأخرى (مثل مخاطر السيولة والتكاليف الإدارية)، وكذلك هامش ربح.

في تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية هي فقط مدفوعات لأصل المبلغ والفائدة، أخذ البنك في الاعتبار الشروط التعاقدية للأداة، ويشمل ذلك تقييم ما إذا كانت الموجودات المالية تتطابق على مدة تعاقدية يمكن أن تغير توقيت أو مقدار التدفقات النقدية التعاقدية وعليه لا تستوفي الشرط مدفوعات لأصل المبلغ والفائدة فقط، عند إجراء هذا التقييم، يأخذ البنك بعين الاعتبار:

- الأحداث الطارئة التي من شأنها أن تغير مقدار أو توقيت التدفقات النقدية.
- ميزات الدفع المسبق ومكانية التمديد.
- الشروط التي تحدد مطالبة البنك بالتدفقات النقدية من الموجودات المودعة.

ج. إعادة التصنيف
الموجودات المالية لا يعاد تصنيفها للفترة اللاحقة للاعتراف الاولى باستثناء لتعديل نموذج العمل لإدارة الموجودات المالية، قام البنك بتصنيف موجوداته المالية لوحدة من الفئات التالية:

- قروض وذمم مدينة
- محفظة بها حتى الاستحقاق

هـ. متاحة للبيع
بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة وضمن هذه الفئة كما يلي:
- مدفوظ بها للمتاجرة أو
- بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة.
يقوم البنك بتصنيف مطلوباته المالية ، بخلاف الضمانات والالتزامات القروض ، دسبما يتم قياسها بالتكلفة المططفأة أو بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة.

د. إلغاء الاعتراف الأصول المالية

يقوم البنك بإلغاء الاعتراف بال الموجودات المالية عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الموجودات المالية، أو تقوم بشكل جوهري بنقل الحقوق لتلقي التدفقات النقدية التعاقدية وجميع مخاطر ومنافع ملكية الموجودات المالية في معاملة لطرف اخر، أو التي لم يقم البنك فيها بشكل جوهري بنقل أو الاحتفاظ بجميع مخاطر ومنافع الملكية ولا تحتفظ بالسيطرة على الموجودات المالية.

يتم الاعتراف في قائمة الربح او الخسارة المودعة بالفرق بين القيمة المدرجة للموجودات التي تم الغاء الاعتراف فيها والقيمة المتداولة للبنك ويتم عكس الجزء المتراكم في الدخل الشامل المودد للربح او الخسارة الموددة المتعلقة بذلك الموجودات.

في 1 كانون الثاني 2018 اي رصيد متراكم من ارباح أو خسائر في الدخل الشامل المودد للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل لا يتم الاعتراف بها في قائمة الربح أو الخسارة الموددة.

المطلوبات المالية
يقوم البنك بإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغاؤها أو انتهاء صلاحيتها.

هـ. تعديلات على الموجودات والمطلوبات المالية السياسة المطبقة من 1 كانون الثاني 2018

الموجودات المالية المعدلة
إذا تم تعديل شروط الموجودات المالية، يقوم البنك بتقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية للموجودات المعدلة مختلفة إلى حد كبير، إذا كانت التدفقات النقدية مختلفة إلى حد كبير، فإنه يتم الغاء الاعتراف بالحقوق، التعاقدية للتدفقات النقدية من الموجودات المالية الأصلية ويتم إثبات موجودات مالية جديدة بالقيمة العادلة ويضاف إليها أي تكاليف متعلقة بها، يتم احتساب أي عمولات مستحمة كجزء من التعديل على النحو التالي:

- يتم إدراج عمولات تحديد القيمة العادلة للموجودات الجديدة والرسوم التي تمثل تعويضاً للتكاليف المتعلقة بالموجودات الجديدة من ضمن القياس الأولي للموجودات المالية الجديدة.
- يتم إدراج الرسوم الأخرى في الربح أو الخسارة كجزء من الربح أو الخسارة المودد عند الغاء الاعتراف.

- التحوط للتدفقات النقدية:
- هو التحوط لمخاطر تغيرات التدفقات النقدية لموجودات ومطلوبات البنك الحالية والمتواعدة.
- في حال انتساب شروط تحوط التدفقات النقدية الفعال، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر لأداة التحوط ضمن حقوق الملكية ويتم تحويله لفائدة الربح أو الخسارة المودع في الفترة التي ينبع بها إجراء التحوط على قائمة الربح أو الخسارة المودع.
- التحوطات التي لا تنطبق عليها شروط التحوط الفعال، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغيير في القيمة العادلة لأداة التحوط في قائمة الربح أو الخسارة المودع في نفس السنة.
- يتم قيد الأرباح والخسائر الناجمة عن فروقات تحويل العملة الأجنبية لأدوات الدين (التي تحمل فوائد) ضمن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل في قائمة الربح أو الخسارة المودع في حين يتم تسجيل فروقات تحويل العملة الأجنبية لأدوات الملكية في بند احتياطي تقدير موجودات مالية ضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي المودع.

موجودات مالية بالكلفة المطफأة

- هي الموجودات المالية التي تهدف إدارة البنك وفقاً لنمذج أعمالها الاحتفاظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية حتى تاريخ استحقاقها والتي تمثل بالدفعات من أصل الدين والفائدة على رصيد الدين القائم.
- يتم إثبات الموجودات المالية عند الشراء بالكلفة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء، وتطفأ العلاوة/ الخصم بإستخدام طريقة الفائدة الفعلية، قياداً على أو لحساب الفائدة، وينزل أية مخصصات ناتجة عن التدبي في قيمتها بؤدي إلى عدم إمكانية استرداد الأصل أو جزء منه، ويتم قيد أي تدبي في قيمتها في قائمة الربح أو الخسارة المودع وتحظى لاحقاً بالكلفة المططفأة بعد تخصيصها بخسائر التدبي.
- يمثل مبلغ التدبي في قيمة الموجودات المالية وفق الكلفة المططفأة الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوفعة المخصوصة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.
- لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من/ إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في معايير التقارير المالية الدولية (وفي حال بيع أي من هذه الموجودات قبل تاريخ استحقاقها يتم قيد نتيجة البيع ضمن قائمة الدخل الشامل المودع في بند مستقل والإفصاح عن ذلك وفقاً لمتطلبات معايير التقارير المالية الدولية بالخصوص).

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة

- هي الموجودات المالية التي قام البنك بشرائها لغرض بيعها في المستقبل القريب وتحقيق الأرباح من تقلبات الأسعار السوقية قصيرة الأجل أو هامش أرباح المتاجرة.
- يتم إثبات هذه الموجودات بالقيمة العادلة عند الشراء (تقيد مصاريف الاقتناء على قائمة الربح أو الخسارة المودع عند الشراء) ويعاد تقديرها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويشهد التغير في القيمة العادلة في العمليات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم أخذ الأرباح أو الخسائر الناتجة عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعمليات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم أخذ الأرباح أو الخسائر المودع عن ذلك في قائمة الربح أو الخسارة المودع.
- يتم أخذ الأرباح الموزعة أو الفوائد المتقدمة في قائمة الربح أو الخسارة المودع.
- لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من/ إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في المعايير الدولية للتقارير المالية.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل

- تمثل هذه الموجودات المالية الاستثمارات في أدوات الملكية بغرض الاحتفاظ بها على المدى الطويل.
- يتم إثبات هذه الموجودات بالقيمة العادلة عند الشراء ويعاد تقديرها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويشهد التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل المودع وضمن حقوق الملكية بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعمليات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم أخذ الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل المودع وضمن حقوق الملكية المودعة ويتم تحويل رصيد احتياطي القيمة العادلة للموجودات المالية المباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الربح أو الخسارة المودع.
- لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدبي.
- يتم أخذ الأرباح الموزعة في قائمة الربح أو الخسارة المودع.

التدبي في قيمة الموجودات المالية - السياسة المطبقة قبل 1 كانون الأول 2018

يقوم البنك بمراجعة القيم المثبتة في السجلات للموجودات المالية في تاريخ المركز المالي المودعة لتحديد فيما إذا كانت هناك مؤشرات تدل على تدبي في قيمتها افرادياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة لاسترداد من أجل تحديد خسارة التدبي.

استثمارات في شركات حلية

- الشركات الحلية هي تلك الشركات التي يمارس البنك فيها تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتسييرية (ولا يسيطر البنك عليها) والتي يملك البنك نسبة تراوح بين 20% إلى 50% من حقوق التصويت، وتشهد الاستثمارات في الشركات الحلية بطريقة حقوق الملكية.
- يتم استبعاد الإبرادات والمصروفات الناتجة عن المعاملات فيما بين البنك والشركات الحلية وحسب نسبة مساهمة البنك في هذه الشركات.

- يشار للخسائر الأثمانية المتوقعة على عمر الأداة المالية المعترف بها لـ(الأدوات المالية - المرحلة الثانية)
- الخسائر الأثمانية التي لا تنخفض قيمتها الأثمانية في تاريخ القوائم المالية المودعة.
- الموجودات المالية التي انخفضت قيمتها في تاريخ القوائم المالية المودعة.
- التزامات القروض.
- عقود الضمان.

عرض مخصص الخسائر الأثمانية المتوقعة في قائمة المركز المالي المودعة يتم عرض مخصص الخسائر الأثمانية المتوقعة في قائمة المركز المالي المودعة كما يلي:

- مطرد من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات المالية بالكلفة المططفأة،
- التزامات القروض وعقود الضمان العالمي: بصفة عامة، يتم الاعتراف بها كمخصص،
- بالنسبة لسندات الدين التي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل فلا يتم الاعتراف بمخصص في قائمة المركز المالي المودعة وذلك كون القيمة الدفترية لهذه الموجودات مقاسة بالقيمة العادلة، على أنه حال فإن مخصص الخسارة يتم الإفصاح عنه والاعتراف به في احتياطي القيمة العادلة.

شطب الدين

يتم شطب القروض وسندات الدين إما بشكل جزئي أو كلي فقط في حال عدم توقيع استرداد قيمة الموجودات المالية بمجملها أو جزء منها بشكل عام يكون هذا السيناريو عندما يقرر البنك أن المقتضى ليس لديه أصول أو مصادر دخل قد تولد تدفقات نقدية كافية لسداد المبالغ الخاضعة للشطب، يتم إجراء هذا التقييم على مستوى الموجودات المالية كل على حدا وبشكل افرادي.

يتم إدراج المبالغ المسترددة من المبالغ المشطوبة سابقاً في "خسائر تدبي الأصول المالية" في قائمة الربح أو الخسارة المودعة وقائمة الدخل الشامل المودعة.

تسهيلات أثمانية مباشرة

- يتم تكوين مخصص تدبي للتسهيلات الأثمانية المباشرة إذا ثبت عدم إمكانية تحصيل المبالغ المسترددة للبنك وعندما يتتوفر دليل موضوعي على أن ديناً ما قد أثر سلباً على التدفقات النقدية المستقبلية للتسهيلات الأثمانية المباشرة وعندما يمكن تقدير هذا التدبي، وتسجل قيمة المخصص في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.
- يتم تعليق الفوائد والعمولات على التسهيلات الأثمانية غير العاملة الممنوعة للعملاء وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني ووفقاً لتعليمات السلطات الرقابية في سوريا وسلطة النقد الفلسطينية أيهما أشد.
- يتم تحويل التسهيلات الأثمانية والفوائد المتعلقة الخاصة بها والمغطاة بمخصصات بالكامل خارج قائمة المركز المالي المودعة، وذلك وفقاً لقرارات مجلس الإدارة بذلك الخصوص.
- يتم قيد الفوائد المعاملة للتسهيلات المالية المفتوحة على أنها قضايا خارج قائمة المركز المالي المودعة، وذلك وفقاً لقرارات مجلس الإدارة بذلك الخصوص.

المشتقات المالية ومحاسبة التحوط

مشتقات مالية للمتاجرة:
 يتم إثبات القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية المدفطط بها لأغراض المتاجرة (مثل عقود العملات الأجنبية الآجلة، عقود الفائدة المستقبلية، عقود المقايسة، حقوق خيارات أسعار العملات الأجنبية) في قائمة المركز المالي المودع، وتحدد القيمة العادلة وفقاً لأسعار السوق السائدة، ويتم قيد مبالغ التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

مشتقات مالية للتحوط:
 للأغراض محاسبة التحوط تظهر المشتقات المالية بالقيمة العادلة، ويتم تصنيف التحوط كما يلي:

- التحوط للقيمة العادلة: هو التحوط لمخاطر التغير في القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات البنك.
- في حال انتساب شروط تحوط القيمة العادلة الفعال، يتم قيد الأرباح والخسائر الناتجة عن تقدير ادلة التحوط بالقيمة العادلة وعن التغير في القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المتحوط لها في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

في حال انتساب شروط تحوط المحافظة الفعال يتم تسجيل أية أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة تقدير ادلة التحوط بالقيمة العادلة وكذلك التغير في القيمة العادلة لمحفظة الموجودات أو المطلوبات في قائمة الربح أو الخسارة المودع في نفس السنة.

حسابات مدارة لصالح العملاء

- تمثل الحسابات التي يديرها البنك نياته عن العملاء ولا تعتبر من موجودات البنك.
- يتم إظهار رسوم وعمولات إدارة تلك الحسابات في قائمة الربح أو الخسارة المودع.
- يتم إعداد مخصص مقابل انخفاض قيمة القفاحض المضمونة رأس المال المدارة لصالح العملاء عن رأس المالها.

تحقق الإيرادات والاعتراف بالمصاريف

- يتم تحقق إيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية باستثناء فوائد وعمولات التسهيلات الأئتمانية غير العاملة التي لا يتم الاعتراف بها كإيرادات ويتم قيادها لحساب الفوائد والعمولات المعلقة.
- يتم الاعتراف بالمصاريف على أساس مبدأ الاستحقاق.
- يتم قيد العمولات كإيرادات عند تقديم الخدمات المتعلقة بها، ويتم الاعتراف بأرباح أسهم الشركات عند تحققها (إقرارها من الهيئة العامة للمساهمين).

تاريخ الاعتراف بالموجودات المالية

يتم الاعتراف بشراء وبيع الموجودات المالية في تاريخ المتاجرة (تاريخ التزام البنك ببيع أو شراء الموجودات المالية).

الموجودات المالية المرهونة

هي تلك الموجودات المالية المرهونة لصالح أطراف أخرى مع وجود حق للطرف الآخر بالتصريف فيها (بيع أو إعادة رهن)، يستمر تقييم هذه الموجودات وفق السياسات المحاسبية المتبعة لتقييم كل منها حسب تصنيفه الأصلي.

الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستدقة

تظهر الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك في قائمة المركز المالي المودع ضمن بند "موجودات أخرى" وذلك بالقيمة التي آلت بها للبنك أو القيمة العادلة أيهما أقل، وبعده تقييمها في تاريخ القوائم المالية المودعة بالقيمة العادلة بشكل إفرادي، ويتم قيد أي تدني في قيمة الربح أو الخسارة في قائمة الربح أو الخسارة المودع ولا يتم تسجيل الزيادة كإيراد. يتم أخذ الزيادة اللاحقة في قائمة الربح أو الخسارة المودع إلى الدد الذي لا يتجاوز قيمة التدني الذي تم تسجيله سابقاً.

تم اعتباراً من بداية العام 2015 احتساب مخصص تدريجي لقاء العقارات المستملكة لقاء ديون والتي مضى على استعمالها فترة تزيد عن 4 سنوات استناداً لتعيم البنك المركزي الأردني رقم 4076/1/15 تاريخ 27 آذار 2014 ورقم 2510/1/10 تاريخ 14 شباط 2017. علماً بأن البنك المركزي الأردني قد أصدر التعيم رقم 1/10/16607 بتاريخ 17 كانون الأول 2017 أكد فيه تأجيل إحتساب المخصص حتى نهاية عام 2019.

الموجودات غير الملموسة أ - الشهـرة

- يتم إثبات الشهرة بالتكلفة التي تمثل الزيادة في تكلفة امتلاك أو شراء الاستثمار في الشركة التابعة عن حصة البنك في القيمة العادلة لصافي موجودات تلك الشركة بتاريخ الامتلاك. يتم إثبات الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات تابعة في بند منفصل كموجودات غير ملموسة، ويتم لاحقاً تخفيض تكلفة الشهرة بأي تدني في قيمة الاستثمار.
- يتم توزيع الشهرة على وحدة/وحدات توليد النقد لأغراض اختيار التدني في القيمة.
- يتم إجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ القوائم المالية المودعة ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك دلالة على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة/وحدات توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر لوحدة/وحدات توليد النقد ويتم قيد قيمة التدني في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

ب - الموجودات غير الملموسة الأخرى

- الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال الاندماج تقييد بالقيمة العادلة في تاريخ الحصول عليها، أما الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال طريقة أخرى غير الاندماج فيتم إثباتها بالتكلفة.
- يتم تصنيف الموجودات غير الملموسة على أساس تقدير عمرها الزمني لفترة محددة أو لفترة غير محددة، ويتم إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر ويتم قيد الإطفاء في قائمة الربح أو الخسارة المودعة، أما الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير محدد فيتم مراجعة التدبي في قيمتها في تاريخ القوائم المالية المودعة ويتم قيد أي تدني في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.
- لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة الناتجة عن أعمال البنك ويتم قيادها في قائمة الربح أو الخسارة المودع في نفس السنة.
- يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ القوائم المالية المودعة. كما يتم مراجعة تقدير العمر الزمني تلك الموجودات ويتم إجراء أيه تعديلات على الفترات اللاحقة.

الممتلكات والمعدات

- تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المترافق وأي تدبي في قيمتها، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأرضي) عندما تكون جاهزة للستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب المئوية السنوية التالية:

	%
مباني	2 - 15
معدات وأجهزة	15
آلات	9
وسائل نقل	15
أجهزة الطاسب الآلي	15
تدسینات وبدکورات	15

- عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وقد قيمة التدبي في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.
- يتم مراجعة العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الإنتاجي تختلف عن التقديرات المعددة سابقاً يتم معالجة التغير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغيراً في التقديرات.
- يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند التخلص منها أو عندما لا يعود أي منافع مستقبلية متوقعة من استخدامها أو من التخلص منها.

المخصصات

- يتم الاعتراف بالمخصلات عندما يكون على البنك التزامات في تاريخ قائمة المركز المالي المودع ناشئة عن أحداث سابقة وأن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

- مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين يتم قيد التعويضات السنوية المدفوعة للموظفين الذين يتركون الخدمة على حساب مخصص ترك الخدمة عند دفعها، وتؤخذ الزيادة في التعويضات المدفوعة عن المخصص المستدركي في قائمة الربح أو الخسارة المودع عند دفعها، ويتم أخذ مخصص الالتزامات المرتبطة على البنك من تعويض نهاية الخدمة للموظفين في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

ضريبة الدخل

- تمثل مطارات الضرائب مبالغ الضرائب المستدقة والضرائب المؤجلة.
- تحسب مطارات الضرائب المستدقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية المودعة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مطارات غير قابلة للتنزيل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المقبولة ضريبياً أو بنوداً ليست خاضعة أو مقبولة للتنزيل للأغراض ضريبية.

- تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات في البلدان التي يعمل فيها البنك.
- إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية المودعة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها، يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام باستثناء المطلوبات الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية.

- يتم مراجعة رصيد الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية المودعة ويتم تخفيضها في حالة توفر عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية أو تسديد أو انتهاء الحاجة للمطلوبات الضريبية المؤجلة جزئياً أو كلها.

رأس المال

- تكاليف إصدار أو شراء أسهم البنك يتم قيد أي تكاليف ناتجة عن إصدار أو شراء أسهم البنك على الأرباح المدورة (بالصافي بعد الأثر الضريبي لهذه التكاليف إن وجد)، إذا لم تستكملي عملية الإصدار أو الشراء فيتم قيد هذه التكاليف كمطارات على قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

أسهم الخزينة

- لا يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن بيع أسهم الخزينة في قائمة الربح أو الخسارة المودع إنما يتم إظهار الربح في حقوق الملكية المودع ضمن بند علاوة/ خصم إصدار أسهم، أما الخسارة فيتم قيادها على الأرباح المدورة في حال استنفاد رصيد علاوة إصدار الأسهم.

- يتم تكوين مخصص لقاء القضايا المقامة ضد البنك اعتهاداً على دراسة قانونية معدة من قبل مستشاري البنك والتي بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتمل حدوثها في المستقبل، ويعاد النظر في تلك الدراسات بشكل دوري.
- يتم تحويل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية ويتم احتساب واثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم.
- يتم تكوين مخصص لضريبة الدخل عن أرباح السنة الحالية، والتقديرات الضريبية المستحقة والمتواعدة عن السنة السابقة عن المخصص المقتطع في حالة الوصول إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل عن السنة السابقة.
- تقوم الإدارة بمراجعة دورية للموجودات المالية والتي تظهر بالكلفة لتقدير أية تدني في قيمتها ويتم اخذ هذا التدني في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.
- مستويات القيمة العادلة: يتوجب تحديد والإفصاح عن المستوى في تسلسل القيمة العادلة الذي تصنف فيه مقاييس القيمة العادلة كاملة وفصل قياسات القيمة العادلة وفقاً للمستويات المحددة في المعايير الدولية للتقارير المالية، الفرق بين المستوى 2 والمستوى 3 لمقاييس القيمة العادلة يعني تقسيم ما إذا كانت المعلومات أو المدخلات يمكن ملاحظتها ومدى أهمية المعلومات التي لا يمكن ملاحظتها مما يتطلب وضع أحكام تحديد دقيق للمدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة بما في ذلك الأخذ بالاعتبار كافة العوامل التي تخص الأصل أو الالتزام.
- عند توحيد القوائم المالية يتم ترجمة موجودات ومطلوبات الفروع والشركات التابعة في الخارج من العملة الرئيسية (الأساسية) إلى عملة التقرير وفقاً للأسعار الوسطية للعملات في تاريخ قائمة المركز المالي الموحد والمتعلقة من البنك المركزي الأردني، أما بنود الإيرادات والمصروفات فيتم ترجمتها على أساس معدل السعر خلال السنة ونظهر فروقات العملة الناجمة في بلد مستقل ضمن حقوق الملكية، وفي حالة بيع إحدى هذه الشركات أو الفروع فيتم قيد مبالغ فروقات ترجمة العملات الأجنبية المتعلقة بها ضمن الإيرادات/المصاريف في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

4. نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة			
إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:			
31 كانون الأول	2018		
دينار	دينار		
71,753,575	74,159,406	نقد في الخزينة	
		أرصدة لدى بنوك مركبة:	
60,563,818	45,256,616	- حسابات جارية وتحت الطلب	
11,801,899	128,078,099	- ودائع لأجل وخاضعة لإشعار	
20,400,000	11,500,000	- شهادات إيداع	
104,063,859	101,342,436	- متطلبات الاحتياطي النقدي	
268,583,151	360,336,557		
-	(194,054)	بنزل: الخسائر الأئتمانية المتوقعة	
268,583,151	360,142,503		

فيما يلي السياسة المحاسبية لبنود الموجودات غير الملموسة لدى البنك:

برامج الحاسوب

تظهر برامج الحاسوب بالتكلفة عند الشراء، ويتم إطفاء قيمتها بنسبة 15% - 20% سنوياً.

العملات الأجنبية

- يتم إثبات المعاملات التي تم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات.

- يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحد

والمعونة من البنك المركزي الأردني ومصرف سوريا المركزي وسلطة النقد الفلسطينية.

- يتم تحويل الموجودات غير المالية والمطلوبات غير المالية بالتكلفة في تاريخ تحديد قيمتها العادلة.

- يتم أخذ الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

- يتم قيد فروقات التحويل لبنود الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية غير النقدية (مثل الأسهم) كجزء من التغير في القيمة العادلة.

- عند توحيد القوائم المالية يتم ترجمة موجودات ومطلوبات الفروع والشركات التابعة في الخارج من العملة الرئيسية (الأساسية) إلى عملة التقرير

وفقاً للأسعار الوسطية للعملات في تاريخ قائمة المركز المالي الموحد والمتعلقة من البنك المركزي الأردني، أما بنود الإيرادات والمصروفات فيتم ترجمتها على أساس معدل السعر خلال السنة ونظهر فروقات العملة الناجمة في بلد مستقل ضمن حقوق الملكية، وفي حالة بيع إحدى هذه الشركات أو الفروع فيتم قيد مبالغ فروقات ترجمة العملات الأجنبية المتعلقة بها ضمن الإيرادات/المصاريف في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

النقد وما في حكمه

هو النقد والأرصدة النقدية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر، وتتضمن: النقد والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية، وتنزل ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر والأرصدة المقيدة السحب.

3. التقديرات المحاسبية

إن إعداد القوائم المالية المودعة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة البنك القيام بتقديرات واحتياطات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة، كما أن هذه التقديرات والاحتياطات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك إحتياطي تقييم موجودات مالية بالقيمة العادلة ويشمل خاص يتطلب من إدارة البنك إصدار أحكام واحتياطات هامة لتغطية مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها، إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم الثيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل،

أ. الاجتهادات

فيما يلي أهم الاجتهادات ذات التأثير الجوهري على مبالغ الموجودات والمطلوبات في القوائم المالية المودعة المطبقة في 2018 فقط: تقييم الموجودات المالية: تقييم نموذج العمال الذي يتم بموجبه الاحتفاظ بالموجودات وتحديد فيما إذا كانت الشروط التعاقدية للموجودات المالية على الرصيد القائم.

وضع معايير جديدة لتحديد ما إذا كانت الموجودات المالية قد تدنت أئتمانياً بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي بها، وتحديد منهجهية التطلعات المستقبلية وطرق قياس الخسارة الأئتمانية المتوقعة

ب. التقديرات

فيما يلي التقديرات ذات المخاطر الجوهرية على القوائم المالية كما في 31 كانون الأول 2018:
تدنى الدوات المالية: مدخلات وقياس الخسارة الأئتمانية المتوقعة وما تتضمنه من التطلعات المستقبلية.
يبين البياض رقم (40) المنهجية المتبعة من قبل البنك وفقاً لمطالبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) المطبق في السنوات 2017 و2018:

إن التقديرات الواردة ضمن القوائم المالية المودعة معقولة وهي مفصلة على النحو التالي:

- يتم تكوين مخصص خسائر الأئتمانية متوقعة لقاء التسهيلات الأئتمانية اعتماداً على اسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة البنك لتقدير المخصص الواجب تكوينه بموجب مطالبات المعايير الدولية للتقارير المالية ويتمن مقارنة نتائج هذه الاسس والفرضيات مع المخصص الواجب تكوينها بموجب تعليمات البنك المركبة التي تعمل من خلالها فروع البنك والشركة التابعة له ويتم اعتماد النتائج الأكثر تشديداً بما يتواافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية، هذا وبين الإيضاح رقم (40) المعلومات الفضفليه حول منهجهية البنك المتبعة،

- تقوم الإدارة بإعادة تقييم الأعمار الانتاجية للأصول الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات والاطفاءات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الأصول وتقديرات الأعمار الانتاجية المتوقعة في المستقبل، وينتم إخسارة التدني في قائمة الربح أو الخسارة المودعة.

- يتم قيد التدني في قيمة العقارات المستملكة اعتماداً على تقييمات عقارية بديلة ومعتمدة من قبل مقدرين معتمدين لغايات احتساب التدبي، وبعد النظر في ذلك التدبي، كما تم اعتباراً من بداية العام 2015 احتساب مخصص تدبي لقاء العقارات المستملكة لقاء ديون والتي مضى على استملakahها فترة تزيد عن 4 سنوات استناداً لتعيم البنك المركزي الأردني رقم 4076/1/15 تاريخ 27 آذار 2014 ورقم 2510/1/10 تاريخ 14 شباط 2017، علماً بأن البنك المركزي الأردني قد أصدر تعيم رقم 13967/1/10 بتاريخ 25 تشرين أول 2014 اقر فيه تمديد العمل بالتعيم رقم 14 شباط 2017، علماً بأن البنك المركزي الأردني قد أكد فيه تأجيل احتساب المخصص حتى نهاية العام 2019.

- بلغ رصيد مخصص الخسائر الإنمائية المتوقعة المحتسب وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) مبلغ 194,054 دينار كما في 31 كانون الأول 2018 (مبلغ 200,884 دينار كما في 1 كانون الثاني 2018)، وفيما يلي ملخص الحركة على مخصص الخسائر الإنمائية المتوقعة:

البند	المرحلة الأولى						المرحلة الثانية						المجموع
	المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية	مستوى تجاري	مستوى إفرادي	مستوى تجاري	مستوى إفرادي	المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية	مستوى تجاري	مستوى إفرادي	المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية	
رصيد بداية الفترة المعدل بعد تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)		200,884											200,884
خسارة التدبي على الأرصدة الجديدة خلال السنة						2,955							(2,955)
المسترد من خسارة التدبي على الأرصدة المسددة						(9,785)							(9,785)
ما تم تحويله إلى المرحلة الأولى													194,054
ما تم تحويله إلى المرحلة الثانية													-
ما تم تحويله إلى المرحلة الثالثة													-
التحفيزات الناتجة عن تعديلات													-
الأرصدة المعادومة													-
تعديلات نتيجة تغير أسعار الصرف													-
إجمالي الرصيد كما في نهاية السنة													194,054

- بلغ الاحتياطي النقدي 101,342,436 دينار كما في 31 كانون الأول 2018 (104,063,859 دينار كما في 31 كانون الأول 2017).
- بلغت الأرصدة مقيدة للسحب باستثناء الاحتياطي النقدي 2,443,099 دينار كما في 31 كانون الأول 2018 (2,443,099 دينار كما في 31 كانون الأول 2017).
- تشمل الودائع لاجل وخاضعة لإشعار 10,635,000 دينار تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر كما في 31 كانون الأول 2018 (9,358,000 دينار كما في 31 كانون الأول 2017).

بلغت الأرصدة لدى البنوك المركزية 286,177,151 دينار كما في 31 كانون الأول 2018 (196,829,576 دينار كما في 31 كانون الأول 2017)، هذا وتوزعت الأرصدة وفقاً للمراحل الإنمائية بحسب متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) حسب النحو الآتي:

البند	المرحلة الأولى						المرحلة الثانية						الإجمالي
	المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية	مستوى تجاري	مستوى إفرادي	المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية	مستوى تجاري	مستوى إفرادي	المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية			
رصيد بداية السنة													196,829,576
الأرصدة الجديدة خلال السنة													116,276,200
الأرصدة المسددة													(26,928,625)
ما تم تحويله إلى المرحلة الأولى													286,177,151
ما تم تحويله إلى المرحلة الثانية													-
ما تم تحويله إلى المرحلة الثالثة													-
التحفيزات الناتجة عن تعديلات													-
الأرصدة المعادومة													-
تعديلات نتيجة تغير أسعار الصرف													-
إجمالي الرصيد كما في نهاية السنة													286,177,151

إفصاح بتوزيع إجمالي الأرصدة لدى بنوك مركزية حسب فئات التصنيف الإنمائي الداخلي للبنك:

نظام البنك الداخلي:	المرحلة الأولى						المرحلة الثانية						كماء في 31 كانون الأول 2018
	المجموع	المرحلة الثالثة	مستوى تجاري	مستوى إفرادي	المجموع	المرحلة الثالثة	مستوى تجاري	مستوى إفرادي	المجموع	المرحلة الثالثة	مستوى تجاري	مستوى إفرادي	
1	227,637,131	-	-	-	-	-	-	-	227,637,131	-	-	-	-
2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	58,540,020	-	-	-	-	-	-	-	58,540,020	-	-	-	-
7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع	286,177,151	-	-	-	-	-	-	-	286,177,151	-	-	-	-

The timeline diagram illustrates the progression of the 'Bukomass' project. It features a horizontal axis representing time, with vertical lines extending upwards from specific dates to mark key milestones. The milestones are labeled in Arabic:

- الموسم (Season) - indicated by a line extending from 2017.
- بيان الممول (Statement of the Funder) - indicated by a line extending from 2017.
- بيان مرافقية تاريجية (Statement of Current Status) - indicated by a line extending from 2017.
- بيان ملخص (Summary Statement) - indicated by a line extending from 2018.
- بيان ملخص (Summary Statement) - indicated by a line extending from 2018.

The labels are positioned to the right of the timeline, with the date indicating when each milestone was reached.

ان یعنی اسکیل ایجاد کردن از این دو دسته ممکن است.

توزيع إجمالي الأرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية حسب قنوات التصنيف الأثنيني الداخلي						بنك على الدوالي
بيان فني 31 كانون الأول 2018						بيانات جارية وتدت المطلوب
المجموع	المرددة الشائبة	المرددة الأولى	المرددة إفرادي	مستوى تجاري	مستوى إفرادي	البنك
5,346,817	-	-	-	-	-	5,346,817
11,063,216	-	-	-	-	-	11,063,216
26,908,111	-	-	-	-	-	26,908,111
1,925,055	-	-	-	-	-	1,925,055
9,576,900	-	-	-	-	-	9,576,900
96,398,810	-	-	-	-	-	96,398,810
903,419	-	-	903,419	-	-	7
-	-	-	-	-	-	8
-	-	-	-	-	-	9
-	-	-	-	-	-	10
152,122,328	-	-	903,419	-	151,218,909	المجموع
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						
المرددة الأولى						
مستوى إفرادي						
مستوى تجاري						
الإيجابي						
السلبي						
البند						
البند						
المرددة الشائبة						

العنوان	المقدمة الأولى	المقدمة الثانية	المقدمة الثالثة	المقدمة الرابعة	المقدمة الخامسة
البلد على المدى القصير:	مستوى افرادي	مستوى تمهيدي	مستوى افرادي	مستوى تمهيدي	مستوى تمهيدي
مكالمات التدريب التأتمتاني بسلع على نظام البنك الأداة:					
1	11,007,225	-	-	-	11,007,225
2	-	-	-	-	-
3	-	-	-	-	-
4	-	-	-	-	-
5	28,360,000	-	-	-	28,360,000
6	196,085,000	-	-	-	196,085,000
7	-	-	-	-	-
8	-	-	-	-	-
9	-	-	-	-	-
10	-	-	-	-	-
المجموع	235,452,225	-	-	-	235,452,225

		9. تسهيلات إئتمانية مباشرة بالتكلفة المطفأة		
2017	2018	إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:		
دينار	دينار			
377,216,321	447,634,876	(الفراد (التجزئة)		
9,255,980	12,402,174	حسابات جارية مدينة		
350,692,614	412,272,989	* قروض وكمبيالات		
17,267,727	22,959,713	بطاقات الائتمان		
234,024,646	248,820,243	(القروض العقارية)		
700,988,262	743,969,204	: الشركات		
459,850,066	485,610,545	الشركات الكبرى		
75,961,510	72,572,930	حسابات جارية مدينة		
383,888,556	413,037,615	* قروض وكمبيالات *		
241,138,196	258,358,659	مؤسسات صغيرة ومتوسطة		
56,231,895	61,478,453	حسابات جارية مدينة		
184,906,301	196,880,206	* قروض وكمبيالات *		
229,352,737	134,694,447	الحكومة والقطاع العام		
1,541,581,966	1,575,118,770	المجموع		
(86,485,514)	(97,004,644)	بنزل : مخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة		
(7,868,681)	(8,874,467)	بنزل : فوائد معلقة		
1,447,227,771	1,469,239,659	صافي التسهيلات الإئتمانية المباشرة		

* صافي بعد تنزيل الفوائد والعمولات المقبوضة مقدمًا البالغ 17,143,016 دينار كما في 31 كانون الأول 2018 (13,765,564) دينار كما في 31 كانون الأول (2017).

- بلغت توزيعات الأرباح النقدية على الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل 524,261 دينار للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2018 (4,636,746) دينار للسنة المنتهية في 31 كانون الأول (2017).

* تم احتساب القيمة العادلة للاستثمارات غير المدرجة وفقاً لطريقة نسبة مساهمة البنك من صافي الأصول بالإضافة على آخر قوائم مالية مدقة للشركة المستثمر بها.

- بلغت التسهيلات الإئتمانية غير العاملة 91,750,968 دينار أي ما نسبته (5/83) % من رصيد التسهيلات الإئتمانية المباشرة للسنة (76,806,921) دينار أي ما نسبته (4/98) % في نهاية السنة السابقة.

- بلغت التسهيلات الإئتمانية غير العاملة بعد تنزيل الفوائد المعلقة 82,912,912 دينار أي ما نسبته (5/3) % من رصيد التسهيلات الإئتمانية المباشرة بعد تنزيل الفوائد المعلقة للسنة (68,938,240) دينار أي ما نسبته (4/5) % في نهاية السنة السابقة.

- بلغت التسهيلات الإئتمانية الممنوعة للحكومة الأردنية وبكافالتها 62,383,704 دينار أي ما نسبته (3/96) % من إجمالي التسهيلات الإئتمانية المباشرة للسنة (78,267,657) دينار أي ما نسبته (5/08) % في نهاية السنة السابقة، كما بلغت التسهيلات الممنوعة للقطاع العام في فلسطين 44,387,835 دينار (65,823,307) دينار في نهاية السنة السابقة.

		7. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة		
2017	2018	إن تفاصيل هذا البند كما يلي:		
دينار	دينار			
112,200	61,200			أسهم مدرجة في أسواق محلية نشطة
84,787	108,477			أسهم غير مدرجة في أسواق محلية نشطة
196,987	169,677			المجموع

		8. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل		
2017	2018	إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:		
دينار	دينار			
100,843,880	40,970,486			أسهم مدرجة في أسواق محلية نشطة
2,856,601	3,397,719			أسهم غير مدرجة في أسواق محلية نشطة*
9,393,266	5,512,994			أسهم مدرجة في أسواق خارجية نشطة
1,698,115	1,509,879			أسهم غير مدرجة في أسواق خارجية نشطة*
114,791,862	51,391,078			المجموع

- بلغت توزيعات الأرباح النقدية على الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل 524,261 دينار للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2018 (4,636,746) دينار للسنة المنتهية في 31 كانون الأول (2017).

* تم احتساب القيمة العادلة للاستثمارات غير المدرجة وفقاً لطريقة نسبة مساهمة البنك من صافي الأصول بالإضافة على آخر قوائم مالية مدقة للشركة المستثمر بها.

مذكرة السياسات الإنمائية المتوجهة مقابل:

وهيما يلي التفاصيل على مستوى كل قطاع أعمال كما في 31 كانون الأول 2018:

المرتبة المائية		المرتبة المائية		المرتبة المائية	
البلد	مستوى إفرادي	مستوى تجاري	مستوى إفرادي	مستوى تجاري	مستوى إفرادي
الرصيد بدایة السنة بعد آن تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)	-	2,752,419	2,575	-	22,409,747
خسارة الندى على الأرصدة الجديدة خلال السنة	-	837,298	2,465	307	8,510,955
المسترد من خسارة الندى على التسليمات الجديدة	(209,480)	(1,642)	(1,732,527)	(70,692)	(1,450,713)
ما تم تحويله إلى المرتبة الأولى	-	3,398	3,380,237	307	29,188,175
ما تم تحويله إلى المرتبة الثانية	53,772	(53,772)	-	-	-
ما تم تحويله إلى المرتبة الثالثة	(62,702)	62,702	-	-	-
الأثر على المدتمص مما في نهاية السنة نتيجة تغير المترادف بين المرادف الثالث	(23,770)	-	-	-	394,233
تحويلات المتقدمة	-	-	-	-	173,496
النفقات اللاحقة عن تحويلات	20,558	(15)	-	-	-
تحويلات نتيجة تغير أسعار الصرف	-	-	-	-	(246,969)
إجمالي الرصد كما في نهاية السنة	3,383	3,385,955	307	893,019	25,226,271
29,508,935					
البلد	مستوى إفرادي	مستوى تجاري	مستوى إفرادي	الدرجة الثالثة	المرتبة الأولى
مئات التصنيف الاستثنائي بناء على نظام البنك الداول:	مستوى إفرادي	مستوى تجاري	مستوى إفرادي	الدرجات الأولى	المرتبة الأولى
1	4,749	-	-	-	2018 في 31 مارس
2	-	-	-	-	2) مدفظة المروض العقارية
3	-	-	-	-	
4	-	-	-	1,059,061	
5	-	-	-	3,242,293	
6	-	-	-	20,223,140	
7	-	-	4,204,948	-	4,204,948
8	-	-	-	-	-
9	-	-	-	-	16,589
10	-	-	-	-	1,001,649
غير مكتوب					
المجموع					
غير مكتوب					
219,067,814	9,905,972	12,473,667	435,805	184,148,903	12,103,467
248,820,243	10,924,210	12,473,667	4,640,753	184,148,903	36,632,710

المقدمة		المرحلة الأولى		المرحلة الثانية		المرحلة الثالثة		المرحلة الرابعة	
البلد	النسبة	مستوى إفراادي	مستوى تجاري	مستوى إفراادي	مستوى تجاري	مستوى إفراادي	مستوى تجاري	مستوى إفراادي	مستوى تجاري
الصين	السنة بعد آخر تطبيق المعايير الدوليين للتقارير المالية رقم (9)	التصدير	السنة بعد آخر تطبيق المعايير الدوليين للتقارير المالية رقم (9)	التصدير	السنة بعد آخر تطبيق المعايير الدوليين للتقارير المالية رقم (9)	التصدير	السنة بعد آخر تطبيق المعايير الدوليين للتقارير المالية رقم (9)	التصدير	السنة بعد آخر تطبيق المعايير الدوليين للتقارير المالية رقم (9)
النمسا	البيانات الجديدة دخلت السنة	البيانات الجديدة دخلت السنة	البيانات الجديدة دخلت السنة	البيانات الجديدة دخلت السنة	البيانات الجديدة دخلت السنة	البيانات الجديدة دخلت السنة	البيانات الجديدة دخلت السنة	البيانات الجديدة دخلت السنة	البيانات الجديدة دخلت السنة
(33,395,408)	(2,968,144)	(1,036,972)	(44,000)	(19,475,845)	(9,870,447)	التسبيلات الممدد	التسبيلات الممدد	التسبيلات الممدد	التسبيلات الممدد
249,028,412	7,794,835	12,377,541	1,470,105	186,960,607	40,425,324	ما تم تدوينه إلى المرحلة الأولى			
(208,169)	(49,118)	(322,990)	(46,966)	(61,919)	272,824	الأنر على المبتدئين في نهاية السنة تبيّن تغيير التنبؤ	الأنر على المبتدئين في نهاية السنة تبيّن تغيير التنبؤ	الأنر على المبتدئين في نهاية السنة تبيّن تغيير التنبؤ	الأنر على المبتدئين في نهاية السنة تبيّن تغيير التنبؤ
-	-	-	-	-	-	التبديلات الممدد	التبديلات الممدد	التبديلات الممدد	التبديلات الممدد
-	-	-	-	-	-	تبديلات تبيّن تغير أساسيات الطرف			
248,820,243	10,924,210	12,473,667	4,640,753	184,148,903	36,632,710	إجمالي الرصيد كما في نهاية السنة			
6,071,011	5,298,261	68,548	13,801	591,172	99,229	الرصيد بخلاف الأسته بعد آخر تطبيق المعايير الدوليين للتقارير المالية رقم (9)	الرصيد بخلاف الأسته بعد آخر تطبيق المعايير الدوليين للتقارير المالية رقم (9)	الرصيد بخلاف الأسته بعد آخر تطبيق المعايير الدوليين للتقارير المالية رقم (9)	الرصيد بخلاف الأسته بعد آخر تطبيق المعايير الدوليين للتقارير المالية رقم (9)
1,400,317	1,238,326	1,268	-	122,446	38,277	حساب التدريب على الأرصدة الجديدة خلال السنة			
(1,450,016)	(1,303,436)	(48,546)	(1,800)	(47,879)	(48,355)	المسترد من حساب التدريب على الأرصدة الجديدة خلال السنة	المسترد من حساب التدريب على الأرصدة الجديدة خلال السنة	المسترد من حساب التدريب على الأرصدة الجديدة خلال السنة	المسترد من حساب التدريب على الأرصدة الجديدة خلال السنة
6,021,312	5,233,151	21,270	12,001	665,739	89,151	ما تم تدوينه إلى المرحلة الأولى			
-	15	2,090	1,673	(2,090)	(1,688)	ما تم تدوينه إلى المرحلة الثالثة			
-	11,068	(19,725)	(12,000)	19,725	932	ما تم تدوينه إلى المرحلة الرابعة			
(6,413)	2,422	-	-	-	-	الضرر على المدمن حماضي نهائية السنة تبيّن تغيير التباين بين المراجحة	الضرر على المدمن حماضي نهائية السنة تبيّن تغيير التباين بين المراجحة	الضرر على المدمن حماضي نهائية السنة تبيّن تغيير التباين بين المراجحة	الضرر على المدمن حماضي نهائية السنة تبيّن تغيير التباين بين المراجحة
135,700	161,346	314	468	(22,076)	(4,352)	التغيرات الناتجة عن تغييرات			
-	-	-	-	-	-	التسبيلات الممدد	التسبيلات الممدد	التسبيلات الممدد	التسبيلات الممدد
-	-	-	-	-	-	تعديلات تبيّن تغير أساسيات الطرف			
6,150,599	5,408,002	3,949	2,142	653,205	83,301	إجمالي الرصيد كما في نهاية السنة			

لەمدا فې 31 كانون الأشول 2018

(ج) التسويقية للشركات

البند	المدرسة الشاملة	المدرسة الأولى	المدرسة الثانية	الإيجابي
40,325,061	16,498,424	65,057	23,230,708	7,064
1,215,846	797,088	129,841	140,184	5,103
(9,266,692)	(716,210)	(65,057)	(8,413,763)	(116)
32,274,215	16,579,302	129,841	14,957,129	12,051
-	17,888	-	42,005	-
-	229,533	-	(333,597)	-
7,496,286	7,583,610	-	(1,189)	-
126,531	-	-	-	(1,214)
(24,542)	(24,542)	-	-	-
39,872,490	24,385,791	129,841	14,664,348	10,837
3,461,303	-	-	-	681,673
-	-	-	-	3,461,303
41,127	-	-	-	2
1,822,271	-	-	-	41,127
65,873,050	-	-	-	1,822,271
150,472,107	-	-	-	65,873,050
7,639,495	-	-	-	150,472,107
1,111,671	1,111,671	-	-	7,639,495
240,252	240,252	-	-	-
23,531,817	23,531,817	-	-	-
4,165,566	564,807	82,542	-	3,518,217
258,358,659	25,448,547	82,542	7,639,495	3,518,217
				221,669,858
				المجموع
				غير متمضى

المدرسة الأولى		المدرسة الثانية		المدرسة الثالثة		المدرسة الرابعة	
البند	المقدمة المطلوبة	البند	المقدمة المطلوبة	البند	المقدمة المطلوبة	البند	المقدمة المطلوبة
22,282,860	21,623,006	6,829	185,555	32,097	435,373	(9)	الرصيد بدأته السنة بعد آخر تطبيق المعايير الدولى للنفاذ الماليه رقم
1,054,819	793,899	87,734	467	13,191	159,528		خسارةً اندنى على الأرصدة الجديدة خلال السنة
(3,516,444)	(3,349,830)	(5,121)	(118,558)	(3,970)	(38,965)		المسترد من خسارةً اندنى على النسبيلات المدفوعة
19,821,235	19,067,075	89,442	67,464	41,318	555,936		
-	3,229	234	1,254	(234)	(4,483)		ما تم تدويه إلى المدرسة الأولى
-	4,778	(1,402)	(66,997)	1,402	62,219		ما تم تدويه إلى المدرسة الثانية
-	-	-	-	-	-		ما تم تدويه إلى المدرسة الثالثة
1,335,747	1,382,465	(77)	4,026	(674)	(49,993)		الإثر على المخصص حتماً في نهاية السنة نتيجة تغيير المعايير بين المراحل
203,149	-	(49)	-	(5,567)	208,765		التغيرات الناتجة عن تغيرات
(92,101)	(92,101)	-	-	-	-		تحصيلات تغيير أسراع المعرف
21,268,030	20,365,446	88,148	5,747	36,245	772,444		إجمالي الرصيد كما في نهاية السنة

المقدمة الأولى		المقدمة الثانية		المقدمة الثالثة	
النهاية	بيان	النهاية	بيان	النهاية	بيان
226,904	-	-	-	-	226,904 (9)
-	-	-	-	-	نوسارة الندي على الأرصدة الجيدة دلال المتر
(22,314)	-	-	-	-	(22,314) المسترد من خسارة الندي على النسليلات المسنددة
204,590	-	-	-	-	204,590
-	-	-	-	-	ما تم تدوينه إلى المقدمة الأولى
-	-	-	-	-	ما تم تدوينه إلى المقدمة الثانية
-	-	-	-	-	ما تم تدوينه إلى المقدمة الثالثة
-	-	-	-	-	الأثر على المقدمة كما في نهاية المدنة تبيّن التصنيف بين المراحل
-	-	-	-	-	الملوث دلال المفتر
-	-	-	-	-	التغيرات الناتجة عن تدبيالت
-	-	-	-	-	التسليلات المعدومة
-	-	-	-	-	تغديلات تبيّن تغيير أسعار المصرف
204,590	-	-	-	-	إجمالي الرصيد كما في نهاية السنة
204,590	-	-	-	-	204,590
الموازنة:					
فيما يلي الدركة على الفوائد المدحمة:					
2018 كان ٣١	2017 كان ٣١	2016 كان ٣١	بيان	بيان	بيان
الشركات التجارية والمتوصّلة	الشركات التجارية والمتوصّلة	الشركات التجارية والمتوصّلة	الإيداع	الإيداع	الإيداع
دollar	dollar	dollar	dollar	dollar	dollar
7,868,681	2,098,944	2,577,038	747,953	2,444,746	2,444,746
1,842,053	405,964	600,999	430,950	404,140	404,140
(836,267)	(291,204)	(90,593)	(212,326)	(242,144)	(242,144)
-	1,452,561	(801,247)	-	(651,314)	(651,314)
8,874,467	3,666,265	2,286,197	966,577	1,955,428	1,955,428
الرصيد في نهاية السنة					
بيان					
الشركة	الشركة	الشركة	الإيداع	الإيداع	الإيداع
دollar	dollar	dollar	dollar	dollar	dollar
6,978,578	1,623,509	2,304,247	524,594	2,526,228	2,526,228
1,941,602	639,862	429,842	372,198	499,700	499,700
(903,979)	(164,427)	(157,051)	(148,839)	(433,662)	(433,662)
(147,520)	-	-	-	(147,520)	(147,520)
7,868,681	2,098,944	2,577,038	747,953	2,444,746	2,444,746

المدة	31 ديسمبر	2018	بيان الممتلكات	دراهم المدخرة	دراهم المدخرة	بيان المدخرات	بيان المدخرات
البيان	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars
9,011,477	8,856,920	-	8,856,920	ـ	ـ	ـ	ـ
163,799,838	239,693,233	81,321,784	158,371,449	ـ	ـ	ـ	ـ
299,453,758	325,625,155	49,965,986	275,659,169	ـ	ـ	ـ	ـ
203,963,583	219,414,547	5,144,253	214,270,294	ـ	ـ	ـ	ـ
43,168,270	80,868,005	577,387	80,290,618	ـ	ـ	ـ	ـ
19,607,378	19,601,591	9,222,819	10,378,772	ـ	ـ	ـ	ـ
175,163,205	119,052,651	17,398,640	101,654,011	ـ	ـ	ـ	ـ
10,039,543	8,750,746	-	8,750,746	ـ	ـ	ـ	ـ
388,023,177	418,561,475	70,669,668	347,881,807	ـ	ـ	ـ	ـ
229,352,737	134,694,447	44,387,832	90,306,615	ـ	ـ	ـ	ـ
1,541,581,966	1,575,118,770	278,688,369	1,296,430,401	ـ	ـ	ـ	ـ
المجموع							

10. موجودات مالية بالتكلفة المطफأة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

موجودات مالية متوفّر لها أسعار سوقية:

2017 دinars	2018 دinars
35,151,182	47,813,637
2,137,169	5,633,346
184,384,070	175,650,528

موجودات مالية غير متوفّر لها أسعار سوقية :

2017 دinars	2018 دinars
35,192,320	28,192,320
-	153,185
35,192,320	28,345,505
219,576,390	203,996,033
-	(600,349)
219,576,390	203,395,684

- تحليل السندات والأذونات:

2017 دinars	2018 دinars
216,002,472	195,430,823
3,573,918	8,565,210
219,576,390	203,996,033

تم خلال العام 2017 بيع موجودات مالية بالتكلفة المططفأة بقيمة إسمية 21,979,000 دينار نتيجة لانخفاض التصنيف الأئماني لغالبية تلك الموجودات وفقد نتاج عن العمليات أرباح بمبلغ 87,724 للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2017.

توزيع أدوات الدين بالتكلفة المطفأة حسب فئات التصنيف الإنمائي بناء على نظام البنك الداخلي كما في 31 كانون الأول 2018 كما يلي:

الإجمالي	المراحل الثالثة	المراحل الثانية	المراحل الأولى	ال Benson
74,293	-	-	74,293	رصيد بداية السنة بعد تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)
60,169	-	-	60,169	خسارة التدبي على الأرصدة الجديدة خلال السنة
(4,459)	-	-	(4,459)	المسترد من خسارة التدبي على الإستثمارات المستحقة
130,003	-	-	130,003	
-	-	-	-	ما تم تحويله إلى المراحل الأولى
-	-	6,207	(6,207)	ما تم تحويله إلى المراحل الثانية
-	-	-	-	ما تم تحويله إلى المراحل الثالثة
-	-	-	-	الأثر على المخصص كما في نهاية السنة نتيجة تغيير التصنيف بين المراحل الثلاث خلال السنة
470,346	-	470,346	-	التغيرات الناتجة عن تعديلات الإستثمارات المعدومة
-	-	-	-	تعديلات نتيجة تغيير أسعار الصرف
600,349	-	476,553	123,796	إجمالي الرصيد كما في نهاية السنة

تسدّق الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة كما يلي:

المجموع	أكثر من 3 سنوات	أكثر من 6 شهور إلى 3 سنوات	أكثر من 6 شهور إلى سنة	أكثر من 3 شهور إلى 6 شهور	أقصى شهر إلى 3 شهور	أقصى شهر	لغالية شهر	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
203,996,033	71,346,713	83,206,715	3,573,513	15,050,437	25,145,321	5,673,334	2018 31	كانون الأول 2018 31
219,576,390	58,216,085	102,938,133	39,280,656	2,141,421	17,000,095	-	2017 31	كانون الأول 2017 31

ال Benson	المراحل الثالثة	المراحل الثانية	المراحل الأولى
المجموع	مستوى تجمعي	مستوى إفرادي	مستوى إفرادي
122,203,546	-	-	122,203,546 1
5,673,334	-	-	5,673,334 2
16,421,330	-	-	16,421,330 3
23,742,757	-	-	23,742,757 4
14,525,549	-	-	14,525,549 5
3,652,150	-	-	3,652,150 6
17,777,367	-	17,777,367	- 7
-	-	-	- 8
-	-	-	- 9
-	-	-	- 10
203,996,033	-	17,777,367	- 186,218,666 المجموع

توزّع الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة وفقاً للمراحل الإنمائية بحسب متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) على النحو الآتي:

ال Benson	المراحل الثالثة	المراحل الثانية	المراحل الأولى
المجموع	مستوى تجمعي	مستوى إفرادي	مستوى إفرادي
رصيد بداية السنة بعد تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)	-	-	219,576,390
الإستثمارات الجديدة خلال السنة	-	-	42,938,819
الإستثمارات المستحقة	-	-	(58,476,138)
ما تم تحويله إلى المراحل الأولى	-	-	204,039,071
ما تم تحويله إلى المراحل الثانية	-	17,820,405	(17,820,405)
ما تم تحويله إلى المراحل الثالثة	-	-	-
ال滂يرات الناتجة عن تعديلات الإستثمارات المعدومة	-	(43,038)	(43,038)
تعديلات نتيجة تغيير أسعار الصرف	-	-	-
إجمالي الرصيد كما في نهاية السنة	-	17,777,367	186,218,666

عقارات مستملكة		* فيما يلي ملخص الحركة على العقارات التي آلت ملكيتها للبنك وفأله لديونها
2017	2018	
دينار	دينار	
41,511,299	54,781,771	رصيد بداية السنة
14,968,144	5,640,794	إضافات
(1,697,672)	(431,238)	استبعادات
54,781,771	59,991,327	رصيد نهاية السنة
(9,731,163)	(9,927,792)	مخصص عقارات آلت ملكيتها للبنك**
45,050,608	50,063,535	رصيد نهاية السنة

- بموجب قانون البنوك الأردني ، يتوجب بيع المباني والأراضي التي آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة على العملاء خلال سنتين من تاريخ إستعمالها ، وللبنك المركزي في حالات إستثنائية أن يمدد هذه المدة لسنتين كحد أقصى، هذا وبموجب تعليم البنك المركزي الأردني رقم 4076/1/10 بتاريخ 27 آذار 2014، قام البنك وإعتباراً من بداية العام 2015 ببدء البنك بإحتساب مخصص تدريجي للعقارات المستعملة لفداء ديون والتي قد مضى على استعمالها فترة تزيد عن 4 سنوات إستناداً إلى التعميم ولتعليم البنك المركزي الأردني رقم 2510/1/10 بتاريخ 14 شباط 2017، علمًا بأن البنك المركزي الأردني قد أصدر تعليم رقم 13967/1/10 بتاريخ 25 تشرين أول 2018 اقر فيه تمديد العمل بالتعليم رقم 16607/1/10 بتاريخ 17 كانون الأول، 2017 حيث أكد فيه تأديباً، إحتساب المخصص، حد ، نهاية العام 2019.

****تشمل الإضافات خلال الفترة عقارات مستملكة لفقاء ديون تم تسويتها مع أحد العملاء بمبلغ 3.1 مليون دينار مسجلة بموجب وکالات غير قابلة للعزل مثبتة لدى دائرة الأراضي والم masaحة ولدى البنك الوثائق والمستندات التي تؤكد وتفيد بأن ملكية هذه الأرضي وأعائداتها هي لصالحه، وذلك تلبية لاتفاقية التسوية الموقعة بين الطرفين التي تعطي العدين حق إسترجاع هذه العقارات ضمن فترة زمنية محددة دون كلف إضافية.**

2017	2018	** إن الحركة على مذخص تدبي عقارات آلت ملكيتها للبنك كما يلي:
دينار	دينار	
6,805,743	9,731,163	رصيد بداية السنة
2,925,420	196,629	إضافات
9,731,163	9,927,792	رصيد نهاية السنة

14. ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند كما يلي:

14. ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية							
31 كانون الأول 2017				31 كانون الأول 2018			إن تفاصيل هذا البند كما يلي:
المجموع	خارج المملكة	داخل المملكة	المجموع	خارج المملكة	داخل المملكة	المجموع	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
16,109,902	16,109,902	-	9,429,939	9,429,939	-		حسابات جارية وتحت الطلب
27,254,300	27,254,300	-	4,875,021	4,875,021	-		ودائع لجل تستحق خلال 3 شهور
1,063,500	1,063,500	-	-	-	-		ودائع لجل تستحق من 3 - 6 شهور
-	-	-	-	-	-		ودائع لجل تستحق من 6 - 9 شهور
-	-	-	-	-	-		ودائع لجل تستحق من 9 - 12 شهر
20,468,493	20,468,493	-	130,937,867	60,937,867	70,000,000		ودائع لجل يزيد إستحقاقها عن سنة
64,896,195	64,896,195	-	145,242,827	75,242,827	70,000,000		المجموع

18. ضريبة الدخل

				أ - مخصص ضريبة الدخل
2017	2018	دينار	دينار	إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:
16,872,706	19,602,158			رصيد بداية السنة
(21,876,847)	(21,816,266)			ضريبة الدخل المدفوعة
24,606,299	24,192,793			ضريبة الدخل المستحقة
19,602,158	21,978,685			رصيد نهاية السنة
2017	2018	دينار	دينار	تمثل ضريبة الدخل الظاهرية في قائمة الربح أو الخسارة المودع ما يلي:
24,606,299	19,978,599			ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة
-	1,378,746			ضريبة دخل سنوات سابقة
(2,840,086)	(3,253,263)			موجودات ضريبة مؤجلة للسنة - اضافة
207,689	3,610,427			اطفاء موجودات ضريبة مؤجلة
21,973,902	21,714,509			المجموع
2017	2018	دينار	دينار	تمثل ضريبة الدخل الظاهرية في بنود قائمة الدخل الشامل المودع ما يلي:
-	4,214,194			ضريبة الدخل المستحقة
-	4,214,194			المجموع

تباع نسبة ضريبة الدخل القانونية في الأردن على البنوك 35%，علمًا بأن نسبة ضريبة الدخل القانونية في فلسطين والتي يوجد للبنك استثمارات وقوع فيها 15% وفي سوريا (شركة تابعة) 25% والشركات التابعة في الأردن 24%.

تم التوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات في الأردن حتى نهاية عام 2013 وعام 2015، كما قام البنك بتقديم كشوفات التقدير الذاتي للأعوام 2014 و 2016 و 2017 ودفع المبالغ الواجب دفعها حسب القانون ولم يتم التوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات عن تلك السنوات بعد، علمًا بأن دائرة ضريبة الدخل والمبيعات طالب البنك بفرضيات ضريبة عن العام 2014 بمبلغ 2.9 مليون دينار والتي قد تم الإعتراض عليها حسب الأصول، وقام البنك برفع قضية ضد دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بهذا الخصوص وما زالت في مرحلة البداية، هذا وبرأي الإدارة والمستشارين القانوني والضريبي أنه لن يتربّط على البنك أية التزامات تزيد عن المخصصات المستدركة في القوائم المالية المودعة.

تم التوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل وضريبة القيمة المضافة عن نتائج أعمال البنك في فلسطين حتى نهاية العام 2017 كما قام البنك بتخصيص مبلغ 2.1 مليون دينار لمواجهة الالتزامات الضريبية عن نتائج أعمال البنك للعام 2018 (0.9) دينار لضريبة الدخل، 1.2 مليون دينار لضريبة القيمة المضافة، وبرأي الإدارة والمستشار الضريبي أنها كافية لتسديد الالتزامات الضريبية.

تم التوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات في الأردن بما يخص شركة تفوق للإستثمارات المالية (شركة تابعة) حتى نهاية العام 2015، كما قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي للأعوام 2016 و 2017 ودفع الضرائب المعلنة ولم يتم مراجعتها من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بعد، وبرأي إدارة الشركة والمستشار الضريبي أن المخصصات المرصودة في القوائم المالية المودعة كافية لتسديد الالتزامات الضريبية.

قامت شركة الأردن للتجارة التمويلي (شركة تابعة) بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية العام 2015، كما قامت بتقديم كشوفات التقدير الذاتي للأعوام 2016 و 2017 ودفع الضرائب المعلنة ولم يتم مراجعتها من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بعد، وبرأي إدارة والمستشار الضريبي أن المخصصات المرصودة في القوائم المالية المودعة كافية لتسديد الالتزامات الضريبية.

تم احتساب الضريبة المستحقة للبنك وشركاته التابعة والفروع الخارجية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2018، وبرأي الإدارة والمستشار الضريبي أنها كافية لمواجهة الالتزامات الضريبية كما في ذلك التاريخ.

31 كانون الأول

				إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2017	2018	دينار	دينار	تأمينات مكافئ تسهيلات مباشرة
106,152,279	97,690,528			تأمينات مكافئ تسهيلات غير مباشرة
43,204,414	19,578,389			المجموع
149,356,693				117,268,917

17. مخصصات متعددة

		رصيد نهاية السنة	فرق عملات أجنبية	المخصص خلال السنة	المكتوب خلال السنة	رصيد بداية السنة	إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2018	2017	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	مخصص تعويض نهاية الخدمة
3,904,765	-	(683,010)		514,366		4,073,409	مخصص القضايا المقامة ضد البنك
1,032,570	-	(76,564)		432,570		676,564	مخصصات متعددة
256,905	-	-		113		256,792	
5,194,240	-	(759,574)		947,049		5,006,765	
2017							المجموع
4,073,409	-	(524,426)		411,600		4,186,235	مخصص القضايا المقامة ضد البنك
676,564	-	(4,027)		53,877		626,714	مخصصات متعددة
256,792	38,671	(5,483)		20,561		203,043	
5,006,765	38,671	(533,936)		486,038		5,015,992	

ର - ପରମାଣୁକ ଧର୍ମଶାସନ ଅନୁରୂପ

لیل نیما مال دعا ای خاند هی بسیاری

3,296,665	34,605,578	34,605,578	-
2018 میں ایجاد کیے گئے استدلالات میں تغیرات مذکورہ میں سے ایک	2018 میں ایجاد کیے گئے استدلالات میں تغیرات مذکورہ میں سے ایک	2018 میں ایجاد کیے گئے استدلالات میں تغیرات مذکورہ میں سے ایک	-

୧ - ପାଞ୍ଜାବିନ୍ଦୀ ପଣ୍ଡତା

19. أموال مفترضة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المبلغ	الكلية	المتبعة	دوريّة استحقاق الأقساط	سعر فائدة الاقتراض	الضمانات	31 كانون الأول 2018
4,557,811	725	611	شهري	سندات خزينة وكمباليات	%1-%2,25	اقتراض من البنك المركزي الأردني
4,557,811						المجموع*

المبلغ	الكلية	المتبعة	دوريّة استحقاق الأقساط	سعر فائدة الاقتراض	الضمانات	31 كانون الأول 2017
2,437,716	293	261	شهري	سندات خزينة وكمباليات	%1-%2,25	اقتراض من البنك المركزي الأردني
2,437,716						المجموع*

* تم إعادة إقراض المبالغ أعلاه لعملاء البنك ضمن شريحة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والشركات الكبرى بأسعار فائدة تتراوح من 3% إلى 5,25%.
- إن الإقراض ذو فائدة ثابتة ولا يوجد إقراض ذو فائدة متغيرة أو إقراض بدون فائدة كما في 31 كانون الأول 2018 و 2017.

20. مطلوبات أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	مطالبات أخرى*	31 كانون الأول	2018	2017
فواتيد مستدقة غير مدفوعة			7,379,940	5,079,792
شيكات مقبولة الدفع			5,598,178	6,315,946
أمانات وذمم مؤقتة			5,658,133	17,814,290
أرباح مساهمين غير موزعة			2,444,968	2,361,085
تأمينات صناديق ددية			174,124	173,945
تأمينات عقارات مباعة			140,200	289,250
مخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة على بنود خارج المركز المالي**			7,598,485	-
مطالبات أخرى*			7,297,504	6,662,165
36,291,532			38,696,473	

*إن تفاصيل بند المطلوبات الأخرى هي كما يلي:

المجموع	أرصدة دائنة أخرى	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة	حوالات صادرة	حوالات واردة	مصروفات مستدقة	أمانات ضريبة الدخل	أمانات الضمان الاجتماعي	31 كانون الأول	2018	2017
7,297,504								285,413	277,056	
1,653,199								318,262	322,528	
6,662,165								4,740,394	4,947,970	
7,297,504								245,236	294,037	
								-	12,953	
								55,000	55,000	
								1,653,199	752,621	
								7,297,504	6,662,165	

البند	الدرجات الشائعة	الدرجات المالية	مستوى تجاري	مستوى تجاري	مستوى تجاري	الدرجات الشائعة	الدرجات المالية	البند
الرجوع بدأه السنة بعد آخر تطبيق المعيار الدولي للمعايير المالية رقم (9) إلى آخر تطبيق المعيار الدولي للمعايير المالية رقم (9)	(9)	651,983,786	42,172,143	20,505,269	432,998	9,755,293	724,849,489	165,982,646
العرضات الجديدة خلال السنة		141,250,360	15,698,076	90,777	8,943,433	4,32,998	9,755,293	724,849,489
العرضات المستدمة		(247,941,772)	(10,141,536)	(261,017)	(4,576,948)	(297,460)	(263,218,733)	(263,218,733)
ما تم تدوينه إلى الدرجة الأولى		1,712,501	159,757	(1,712,501)	(157,493)	(1,712,501)	(2,264)	-
ما تم تحويله إلى الدرجة الثانية		(11,447,006)	(232,740)	11,511,747	232,797	(64,798)	-	-
ما تم تدوينه إلى الدرجة الثالثة		(678,613)	(206,578)	885,191	-	-	-	-
الإجمالي	تحتاج إلى تدوينه إلى الدرجة الثالثة	47,291,301	532,580,827	336,561	10,281,213	5,251	(2,760,646)	(2,760,646)
الملايين	تحتاج إلى تدوينه إلى الدرجة الثالثة	47,291,301	532,580,827	336,561	10,281,213	5,251	(2,760,646)	(2,760,646)

تحتاج إلى تدوينه إلى الدرجة الثالثة

ଦେଖିଲୁଛି ତଥାରେ ପରାମାର୍ଗ ପରାମାର୍ଗ କାହାରେ ନାହିଁ ଏହାରେ ନାହିଁ ଏହାରେ ନାହିଁ

بيان توقيع مقدم من الدسائير الشئونية المتنامية رقم (٩) على التسلسلات غير المباشرة بحسب تدفقات المعيار الدولي للنطاق الرابع والمطالبة رقم (٩) على التسلسلات وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي

المقدمة الأولى		المقدمة الثانية		المقدمة الثالثة	
البند	المقدمة الأولى	المقدمة الثانية	المقدمة الثالثة	المقدمة الأولى	المقدمة الثانية
97,469,846	-	-	-	3,524,289	93,945,557 (9)
6,762,756	-	-	-	3,393,601	3,369,155
(39,042,260)	-	-	-	(250,358)	(38,791,902)
65,190,342	-	-	-	6,667,532	58,522,810
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
(71,117)	-	-	-	(71,117)	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
65,119,225	-	-	-	6,667,657	58,451,568
إجمالي الرصيد كما في نهاية السنة		أحدى التغيرات الناتجة عن تغيير المدحالت		النمسايلات المعددة	
أحدى التغيرات الناتجة لغير أسعار الصرف		بيان المعدلات الثالثة		بيان المعدلات الثانية	
أحدى التغيرات الناتجة لغير أسعار الصرف		بيان المعدلات الأولى		بيان المعدلات الأولى	

المرجع	المقدمة الشائنة	المقدمة الأولى	المقدمة الأولى	الإجمالي
نوات التصنيف الشائني بخلاف عد ا نظام البنادق الداخلي.				
1	-	-	-	-
2	-	-	-	-
3	-	-	-	-
4	659,318	-	-	659,318
5	30,422,413	-	-	30,422,413
6	8,935,981	-	-	8,935,981
7	276,412	-	-	276,412
8	-	-	-	-
9	-	-	-	-
10	-	-	-	-
المجموع	40,017,712	276,412	40,294,124	
البلد	مستوى إفراادي مستوى تعبدي	مستوى إفراادي مستوى تعبدي	المقدمة الشائنة	الإجمالي
التصديق الشائني بخلاف عد ا نظام البنادق الداخلي.				
(9) اصدار بادلة السستة بعد ا تطلب المعداا العلاجي للسماه ا مالية رقم	52,349,699	265,367	المرجعات الشائنة	المرجعات الشائنة
التسهيلات البعدية بدل السنت	18,065,999	132,317	التسهيلات الشائنة	التسهيلات الشائنة
التسهيلات المتساوية	(30,385,472)	(111,855)	التسهيلات الشائنة	التسهيلات الشائنة
ما تم تدوينه إلى المقدمة الأولى	40,030,226	285,829	ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة	ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة
ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة	35,450	(35,450)	ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة	ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة
ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة	(49,719)	49,719	ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة	ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة
ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة	1,755	(23,686)	ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة	ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة
التحفظات الشائنة عن تبدلات	-	-	الإثر على المقدمة كما في نهاية السنة تبيه تغير التصنيف بين المراحل الماشية	الإثر على المقدمة كما في نهاية السنة تبيه تغير التصنيف بين المراحل الماشية
التسهيلات المتساوية	-	-	تبدل السنة	تبدل السنة
تعديلات تبيه تغيرأسعار الصرف	-	-		
إحتساب الرصيد كمابغي أكمابحة السنة	40,017,712	276,412	40,294,124	

افصاح المقدمة على التسهيلات غير المباشرة:

البلد	المقدمة الأولى	المقدمة الشائنة	الإجمالي
اصدار بادلة السستة بعد ا تطلب المعداا العلاجي للسماه ا مالية رقم	52,349,699	265,367	المرجعات الشائنة
التسهيلات البعدية بدل السنت	18,065,999	132,317	التسهيلات الشائنة
التسهيلات المتساوية	(30,385,472)	(111,855)	التسهيلات الشائنة
ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة	40,030,226	285,829	ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة
ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة	35,450	(35,450)	ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة
ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة	(49,719)	49,719	ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة
ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة	1,755	(23,686)	ما تم تدوينه إلى المقدمة الشائنة
التحفظات الشائنة عن تبدلات	-	-	الإثر على المقدمة كما في نهاية السنة تبيه تغير التصنيف بين المراحل الماشية
التسهيلات المتساوية	-	-	تبدل السنة
تعديلات تبيه تغيرأسعار الصرف	-	-	
إحتساب الرصيد كمابغي أكمابحة السنة	40,017,712	276,412	40,294,124

المقدمة الأولى		المقدمة الثانية		الإجمالي	
المقدمة الأولى	المقدمة الثانية	المقدمة الأولى	المقدمة الثانية	المقدمة الأولى	المقدمة الثانية
الرصيد ببداية السنة بعد آخر تطبيق المعايير الدوليين للتقارير المالية رقم (٩)	مسودة إمرادي مسند توقيعي مستعد لمصادقته	-	-	96,657	99,704
25,484	905	-	-	3,047	26,389
الماستر معن دنسارة التدريسي على التسليفات المتقدمة	(564)	-	-	(75,590)	(76,154)
تم تدوينه إلى المقدمة الأولى	181	-	(181)	109	(109)
ما تم تدوينه إلى المقدمة الأولى	-	-	-	109	-
ما تم تدوينه إلى المقدمة الأولى	-	-	-	-	-
الأثر على المقدمة كماد في نهاية السنة تبيّن التباين بين المراحل الثلاث خلال السنة	432	-	(31)	401	401
التخفيضات الناتجة عن تصدیقات التسليفات المدورة	8,565	-	-	-	8,565
تعديلات تبيّن تغير أسعار المصرف	-	-	-	-	-
إجمالي الرصيد كما في نهاية السنة	3,892	-	55,013	58,905	58,905

أصحاب المدركة على النسبيلات غير العبشرة:

المدركة الأولى

المدركة الثانية

ال Benson

ال Benson	المدركة الأولى	المدركة الثانية	المدركة الثالثة
الرصيد بداية السنة بعد إثر تطبيق المعيار الدولي للمقابر رقم (9)	1,603,768	-	122,489,102
النسبيلات المستوى تجاري مسندو إفراادي مسندو تجاري	9,755,293	-	9,755,293
النسبيلات المستوى تجاري مسندو إفراادي مسندو تجاري	-	-	133,848,163
النسبيلات المستوى تجاري مسندو إفراادي مسندو تجاري	-	-	18,955,472
النسبيلات المستوى تجاري مسندو إفراادي مسندو تجاري	-	-	(20,333,509)
النسبيلات المستوى تجاري مسندو إفراادي مسندو تجاري	-	-	132,470,126
النسبيلات المستوى تجاري مسندو إفراادي مسندو تجاري	-	-	(64,741)
النسبيلات المستوى تجاري مسندو إفراادي مسندو تجاري	-	-	885,191
النسبيلات المستوى تجاري مسندو إفراادي مسندو تجاري	-	-	(250,135)
النسبيلات المستوى تجاري مسندو إفراادي مسندو تجاري	-	-	132,219,991
النسبيلات المستوى تجاري مسندو إفراادي مسندو تجاري	-	-	10,281,213
النسبيلات المستوى تجاري مسندو إفراادي مسندو تجاري	-	-	5,883,437

أصحاب المدركة على مخصص التدري:

المدركة الأولى

المدركة الثانية

المدركة الثالثة

ال Benson	المدركة الأولى	المدركة الثانية	المدركة الثالثة
الرصيد بذاته السادس بعد إثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)	46,865	-	1,835
حسابه التدري على الأصلية الجهة دخل السدة	124,361	-	6,554
المسترد من خصارة التدري على التسليمات المسندات	(4,632)	-	(163)
ما تم تحويله إلى المدركة الأولى	(5,183)	-	239
ما تم تحويله إلى المدركة الثانية	213	-	12
ما تم تحويله إلى المدركة الثالثة	-	-	(1,526)
الثغر على المدمني كماد في نهاية السنة تبيّن التضييق بين المدمن	14,712	-	403
الأشتراك دخل السدة	53,991	-	335,003
التغيرات الناتجة عن تحويلات	-	-	53,991
تحويلات ناتجة عن تحويل أصولاً صرف	-	-	-
إجمالي الرصيد كما في نهاية السنة	230,327	-	10,169
النسبيلات المدعومة	-	-	5,642,941

البلد	المدراء المسؤولين	المرددة الشائنة	مستوى تغطية إفراادي	مستوى تغطية إفراادي	2018 الأول تأمين مدافن	
					المدردة الأولى	مقدمة التصنيف الشائمي بناء على نظام البنك الدولي.
1	406,156	-	-	-	406,156	
2	-	-	-	-	-	
3	18,798,895	-	-	-	18,798,895	
4	54,246,165	-	-	-	54,246,165	
5	123,859,138	-	-	-	123,859,138	
6	114,123,356	-	-	-	114,123,356	
7	26,218,833	336,561	25,882,272	-	-	
8	-	-	-	-	-	
9	-	-	-	-	-	
10	-	-	-	-	-	
مقدمة	49,566,893	-	336,561	47,291,301	1,939,011	غير متأمن
المدردة الأولى	387,219,416	-	336,561	26,218,833	47,291,301	313,372,721
المدردة الشائنة	440,916,414	-	432,998	15,111,845	42,172,143	383,199,428 (9) المصبد بداية السنة بعد أن تطبق المعايير الدوالي لشئام المعايير رقم
البلد	122,066,102	-	90,777	5,180,693	15,698,076	101,096,556 التسبيلات الجديدة دخل السنة
البلد	(173,345,637)	-	(261,017)	(3,661,034)	(10,141,536)	(159,282,050) المسابقات والسباقات
البلد	389,636,879	-	262,758	16,631,504	47,728,683	325,013,934 ماتم تدوينه إلى المدردة الأولى
البلد	-	(2,264)	(157,493)	(1,335,903)	159,757	1,335,903 ماتم تدوينه إلى المدردة الشائنة
البلد	-	(57)	232,797	11,015,454	(232,740)	(11,015,454) ماتم تدوينه إلى المدردة الشائنة
البلد	(2,417,463)	2,321	(1,501)	(92,222)	(364,399)	(1,967,662) المفتر على المذتصن كما في نهاية السنة تتبعد تغير التباين بين المراحل
البلد	-	-	-	-	-	الشلل دخل السنة
البلد	-	-	-	-	-	التغيرات الشائنة عن تغيرات
البلد	-	-	-	-	-	التسبيلات المعددة
البلد	-	-	-	-	-	تغيرات تسبيبة تغير أسلوا المترف
البلد	387,219,416	-	336,561	26,218,833	47,291,301	313,372,721 إجمالي الرصيد كملافي نهاية السنة

البلد	المصعد بذاته السبتمبر 2018 (م) (ج)	المرحلة الأولى		المرحلة الثانية	
		مستوى إفرادي	مستوى تكميلي	مستوى إفرادي	مستوى تكميلي
الارصاد الجوية الدولية	346,187	175,023	346,187	562,440	6,108
البنك	294,628	135,459	294,628	874,052	2,567
المستعد من حسابه التجاري على المسجلات	(189,354)	(79,322)	(129,372)	(4,419)	(402,467)
النقد الأجنبي إلى المرحلة الأولى	(1,604)	(419)	482	419	1,122
ما تم تحويله إلى المرحلة الثانية	(1,574)	(72)	1,574	72	-
ما تم تحويله إلى المرحلة الثالثة	-	-	-	-	-
الإثر على المدحوم بما في نهاية السنة نسبته تغير التدفقات بين المراحل	(2,557)	4,145	-	-	1,442
الاشتراك في المسجلات	-	-	-	-	-
التحفيزات المتاحة عن المسجلات	-	-	-	-	-
النقد الأجنبي إلى المرحلة الثالثة	670,327	400,912	487,459	2,965	1,122
تجدد المسجلات	-	-	-	-	-
تجدد أسعار الصرف	-	-	-	-	-
تجدد تغييرات التدفقات	-	-	-	-	-
تجدد التدفقات	-	-	-	-	-

21. رأس المال المكتتب به

يبلغ رأس المال المكتتب به (200) مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2018 و (200) مليون دينار في 31 كانون الأول 2017.

يبلغ رأس المال المكتتب به في نهاية السنة (200) مليون دينار موزعاً على (200) مليون سهم قيمة السهم الواحد الإسمية دينار.

22. الاحتياطيات**- الاحتياطي القانوني**

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة 10% خلال السنة والسنوات السابقة ومثلاً لقانون البنوك وقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

- الاحتياطي الاختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة 10% خلال الأعوام السابقة، يستخدم الاحتياطي الاختياري في الغرض التي يقررها مجلس الإدارة ويحق للهيئة العامة رسمعلته أو توزيعه بالكامل أو أي جزء منه كأرباح على المساهمين.

- احتياطي المخاطر المصرفية العامة

يمثل هذا البند إحتياطي مخاطر مصرفية عامة وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني هذا وقد تم تحويل رصد إحتياطي المخاطر المصرفية العامة إلى الأرباح المدورة كما في 1 كانون الثاني 2018 واستناداً لتعليمات البنك المركزي رقم 1359/1/10 بتاريخ 25 كانون الثاني 2018 وتعليمات البنك المركزي رقم 13/2018 بتاريخ 6 ديسمبر 2018 والسلطات الرقابية الأخرى.

- الاحتياطي الخاص

يمثل هذا البند إحتياطي التقلبات الدورية والمرتبطة وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية وذلك بما يخص فروع البنك العاملة في فلسطين.

- ان الاحتياطيات المقيد التصرف بها هي كما يلي:

اسم الاحتياطي	المبلغ دينار	طبيعة التقييد
احتياطي قانوني	87,947,294	حسب قانون البنوك والشركات
احتياطي مخاطر مصرفية عامة	2,258,450	متطلبات السلطات الرقابية
احتياطي خاص	5,849,039	متطلبات السلطات الرقابية

23. فروقات ترجمة عملات أجنبية

يمثل هذا البند صافي الفرق الناتج عن ترجمة صافي الاستثمار في الشركة التابعة (بنك الأردن - سوريا) عند توحيد القوائم المالية.

الرصيد في بداية السنة	التغير في ترجمة صافي الاستثمار في الشركة التابعة خلال السنة*	الرصيد في نهاية السنة	إن الدركة الحاسمة على هذا البند خلال السنة هي كما يلي:
(12,401,835)	(12,256,254)	(12,256,254)	دinar 2017
145,581	-	-	Dinar 2018
(12,256,254)	(12,256,254)	(12,256,254)	

*يشمل هذا البند صافي حصة البنك من القطع البنائي للإستثمار في رأس مال بنك الأردن - سوريا لسنوات 2017 و 2018.

27. الفوائد الدائنة

2017	2018	
دينار	دينار	دينار
إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:		
تسهيلات ائتمانية مباشرة بالتكلفة المطافة:		
36,208,858	43,674,550	للفرد (التجزئة):
1,318,994	1,401,145	حسابات جارية مدينة
32,240,938	38,581,909	قرופ وكمباليات
2,648,926	3,691,496	بطاقات الائتمان
17,310,483	19,142,570	القروض العقارية
46,339,863	53,160,940	الشركات:
30,423,105	34,216,166	الشركات الكبرى:
5,705,555	4,927,052	حسابات جارية مدينة
24,717,550	29,289,114	قرופ وكمباليات
15,916,758	18,944,774	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:
3,410,265	4,064,077	حسابات جارية مدينة
12,506,493	14,880,697	قرופ وكمباليات
10,433,905	10,501,155	الحكومة والقطاع العام
البنود الأخرى:		
1,724,849	1,008,608	أرصدة لدى بنوك مركبة
9,456,054	11,239,472	أرصدة وإيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
8,387,224	9,083,378	موجودات مالية بالتكلفة المطافة
129,861,236	147,810,673	المجموع

28. الفوائد المدينة

2017	2018	
دينار	دينار	دينار
إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:		
ودائع بنوك وممؤسسات مصرافية		
1,388,386	3,381,364	ودائع عملاء:
499,248	48,849	حسابات جارية وتحت الطلب
1,901,997	4,017,155	ودائع توفير
15,530,072	18,088,044	ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
2,811,574	5,941,725	شهادات إيداع
68,714	48,188	أموال مقترضة
1,215,514	1,575,377	تأمينات نقدية
3,503,507	3,971,428	رسوم ضمان الودائع
26,919,012	37,072,130	المجموع

24. احتياطي القيمة العادلة

2017	2018	
دينار	دينار	دينار
الرصيد في بداية السنة		
(خسائر) أرباح غير متداولة		
63,565,588	81,288,341	(خسائر) أدوات ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل منقولة للأرباح
17,722,753	(11,979,820)	المدورة نتيجة البيع
-	(39,343,840)	مطلوبات ضريبية مؤجلة
-	(3,296,665)	الرصيد في نهاية السنة*
81,288,341	26,668,016	* يظهر احتياطي القيمة العادلة بالصافي بعد الضريبة المؤجلة و البالغة 3,296,665 دينار.

25. أرباح مدورة

2017	2018	
دينار	دينار	دينار
الرصيد في بداية السنة		
الخسائر الأئتمانية المتوقعة للمودودات نتيجة تطبيق المعيار الدولي للنفاذ المالي رقم (9)		
63,926,237	64,446,126	أثر تطبيق المعيار الدولي للنفاذ المالي رقم (9) على الموجودات الضريبية المؤجلة
-	(11,595,842)	الرصيد بداية السنة المعدل
-	4,253,691	أرباح موزعة على المساهمين
63,926,237	57,103,975	أرباح السنة
(36,000,000)	(36,000,000)	المحول من (إلى) الاحتياطيات
46,795,537	41,527,540	الأرباح المدورة نتيجة بيع موجودات مالية من خلال قائمة الدخل الشامل
(9,783,481)	3,581,181	فرقotas ترجمة عملات أجنبية
-	35,077,036	الرصيد في نهاية السنة
(492,167)	-	- يشمل رصيد الأرباح المدورة 18,580,246 دينار مقيد التصرف فيه مقابل موجودات ضريبية مؤجلة كما في 31 كانون الأول 2018 14,683,719 دينار ، كما في 31 كانون الأول (2017) ،
64,446,126	101,289,732	- ليشمل رصيد الأرباح المدورة 3,302,537 دينار كما في 31 كانون الأول 2018 يمثل أثر التطبيق المبكر للمعيار الدولي رقم (9) ، وبموجب طلب هيئة الأوراق المالية بحضور التصرف به لحين تحققها ، كما يشمل رصيد الأرباح المدورة مبلغ 813,437 دينار كما في 31 كانون الأول 2018 بحضور التصرف به من خلال التوزيع كأرباح على المساهمين أو استخدامه لغير أراضي أخرى لا يعوافحة مسبقة من البنك المركزي الأردني والناتجة عن تطبيق تعليمات البنك المركزي الأردني رقم 10/1359 بتاريخ 25 كانون الثاني 2018.

26. أرباح مقترن توزيعها

أوصى مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة خلال العام 2019 على توزيع أرباح نقدية على المساهمين بواقع 18% من رأس المال وبمبلغ 36 مليون دينار عن العام 2018 وهي خاضعة لموافقة الهيئة العامة للمساهمين (في حين تم خلال 2018 توزيع أرباح نقدية على المساهمين بواقع 18% من رأس المال وبمبلغ 36 مليون دينار وفقاً لقرار الهيئة العامة في اجتماعها المنعقد بتاريخ 26 نيسان 2018).

32. إيرادات أخرى

2017 دينار	2018 دينار	إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
15,247,317	1,610,139	إيرادات مستردة من سنوات سابقة
1,251,773	740,340	أرباح بيع عقارات آلت ملكيتها للبنك
552,276	597,941	إيرادات البريد والهاتف وسويفت
505,978	212,277	إيجارات مقبوطة من عقارات البنك
204,110	11,626	أرباح بيع ممتلكات ومعدات
903,979	836,267	فوائد معلقة معادة لإيرادات
-	(1,488,560)	(خسائر) تقييم موجودات مالية آلت ملكيتها للبنك
1,661,956	920,384	إيرادات أخرى
20,327,389	3,440,414	المجموع

33. نفقات الموظفين

2017 دينار	2018 دينار	إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
26,781,918	27,983,983	رواتب ونفاذ وعلاوات الموظفين
2,221,077	2,308,215	مساهمة البنك في الضمان الاجتماعي
1,651,824	1,670,592	مساهمة البنك في صندوق الادخار
1,555,588	1,614,458	نفقات طبية
619,331	948,498	تدريب الموظفين
646,220	888,986	مياومات سفر وتنقلات
97,030	85,347	تأمين حياة
33,572,988	35,500,079	المجموع

29. صافي إيرادات العمولات

2017 دينار	2018 دينار	إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
5,381,011	5,328,169	عمولات تسييلات مباشرة
5,071,054	3,705,590	عمولات تسهيلات غير مباشرة
14,174,321	16,007,310	عمولات أخرى
24,626,386	25,041,069	المجموع
366,718	444,051	ينزل: عمولات مدينة
24,259,668	24,597,018	صافي إيرادات العمولات

30. أرباح عملات أجنبية

2017 دينار	2018 دينار	إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
452,467	281,095	ناتجة عن التداول / التعامل
2,307,543	2,165,919	ناتجة عن التقييم
2,760,010	2,447,014	المجموع

31. (خسائر) أرباح موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة المودعة

العام 2018	أرباح متداولة	(خسائر) غير متداولة	توزيعات أسهم	المجموع
أسهم محلية	3,847	(17,109)	8,592	(4,670)
المجموع	3,847	(17,109)	8,592	(4,670)

العام 2017	أرباح متداولة	(خسائر) غير متداولة	توزيعات أسهم	المجموع
أسهم محلية	-	(8,732)	12,949	4,217
المجموع	-	(8,732)	12,949	4,217

36. حصة السهم من الربح للسنة

2017 دينار	2018 دينار	إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
46,795,537	41,527,540	الربح للسنة (مساهمي البنك)
200,000,000	200,000,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
		حصة السهم من الربح للسنة (مساهمي البنك)
0.234	0.208	أساسي
0.234	0.208	مختلط

31 كانون الأول

37. النقد وما في حكمه

2017 دينار	2018 دينار	إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
259,225,151	349,701,557	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة تستدق خلال ثلاثة أشهر
265,682,212	152,122,328	يضاف: أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية تستدق خلال ثلاثة أشهر
(43,364,202)	(14,304,960)	ينزل: ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستدق خلال ثلاثة أشهر
(4,696,301)	(4,787,088)	أرصدة مقيدة السحب
476,846,860	482,731,837	المجموع

38. مشتقات أدوات مالية

أجل القيمة العادلة الاعتبارية (الإسمية) حسب الإستحقاق	مجموع المبالغ الاعتبارية (الإسمية)	قيمة عادلة سابقة	قيمة عادلة موجبة	إن تفاصيل المشتقات المالية القائمة في نهاية السنة هي كما يلي:
المجموع	النقد	النقد	النقد	النقد
				2018
10,008,421	3,661,596	6,346,825	10,008,421	(154,721)
10,008,421	3,661,596	6,346,825	10,008,421	(154,721)
				المجموع
				2017
18,904,820	-	18,904,820	18,904,820	(196,814)
18,904,820	-	18,904,820	18,904,820	(196,814)
				المجموع

تدل القيمة الاعتبارية (الإسمية) على قيمة المعاملات القائمة في نهاية السنة وهي لا تدل على مخاطر السوق أو مخاطر الأئمان.

34. مصاريف أخرى

2017 دينار	2018 دينار	إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
3.389,558	4,230,069	إيجارات
955,744	1,092,634	قرطاسية ومطبوعات
1,633,516	1,634,606	بريد وهاتف ورسوب
3,553,662	4,295,374	أنظمة وصيانة وتصليحات وتنظيمات
3,050,321	3,682,945	رسوم ورخص وضرائب
4,958,617	6,062,016	إعلانات واشتراكات
2,156,311	2,466,019	رسوم تأمين
2,218,021	1,806,266	أنارة وتدفئة
689,897	668,663	tributations واعنات
322,817	452,041	ضيافة
1,369,315	1,627,866	ألعاب مهنية وقانونية وإستشارات
55,000	55,000	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
653,350	1,307,629	متفرقة أخرى
25,006,129	29,381,128	المجموع

35. خصم الخسائر الأئمانية المتوقعة على الموجودات المالية

قام البنك بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) ابتداء من 1 كانون الثاني 2018 والذي طلب من البنك احتساب الخسائر الأئمانية المتوقعة على الموجودات المالية وكما ورد في الإيضاح رقم (2) وفيما يلي تفاصيل هذا البند:

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول	
2017 دينار	2018 دينار
-	(6,830)
-	(13,657)
-	9,848
-	6,052,673
-	526,056
-	1,074,044
-	7,642,134

14. التقارير الرقابية:
 تتولى دوائر الائتمان كل ضمن اختصاصه مراقبة وتقييم كافة العمليات الأئتمانية من خلال مجموعة من الكشوفات الرقابية:
 - المراقبة اليومية:
 - التجاوزات الأئتمانية، السقوف المستحقة غير المجددة، الحسابات المستحقة وغيرها.
 - مراقبة جودة وتوزيع المحفظة الأئتمانية،
 - تصنيف المخاطر الأئتمانية، القطاع الاقتصادي، نوع الائتمان، الضمانات، التركزات، اتجاهات جودة الأصول الأئتمانية وغيرها.
 - مراقبة التعرض الأئتماني (Total Exposure) على مستوى العميل، المنطقة الجغرافية، نوع الائتمان، القطاع الاقتصادي، تاريخ الاستحقاق، نوع الضمان، وغيرها.

ورفع هذه التقارير بشكل شهري الى لجنة إدارة المخاطر والمتثال المنبثقة عن مجلس الادارة، اما بالنسبة للعمليات اليومية فترفع الى المدير العام أولاً بأول.

مخاطر التشغيل
 وهي المخاطر التي تنشأ عن عدم كفاءة او فشل العمليات الداخلية والموظفين والأنظمة او تنشأ نتيجة أحداث خارجية بما في ذلك المخاطر القانونية وقد تم تأسيس دائرة مخاطر العمليات في البنك منذ عام 2003 وتم رفعها بالكواكب البشرية المؤهلة والأنظمة الالية منذ ذلك التاريخ وتنبع ادارياً الى ادارة المخاطر.

- وبتولى البنك ادارة مخاطر العمليات ضمن الاسس التالية:
 1. اعداد سياسة مخاطر العمليات واعتمادها من قبل مجلس الادارة وتطبيقها على ارض الواقع والتي تضمنت اسس تعريف وقياس ومراقبة المخاطر بالإضافة الى مستوى قبول هذا النوع من المخاطر.
 2. تطبيق نظام آلي لإدارة مخاطر العمليات (CAREWeb).

3. تحديد ملفات مخاطر العمليات (Risk Profile) بحيث تتضمن كافة انواع مخاطر العمليات والإجراءات الرقابية التي تحد منها ودورية محدثها بما يكفل كفاءتها واستمرارية عملها على مستوى كل وحدة من وحدات البنك ، ويتم رفع تقارير إلى لجنة إدارة المخاطر لإقرار هذه العلاقات.

4. تتولى ادارة التدقيق الداخلي تقييم مدى صحة الفدوصات الشهرية الفائمة على التقييم الذاتي لمختلف وحدات البنك وتصنيف هذه الوحدات ضمن معايير التصنيف المعتمدة بهذا الخصوص وتضمينها ضمن تقرير التدقيق الداخلي وتزويده لجنة التدقيق بها أولاً بأول، يتم إعداد تقرير بين نتائج التقييم الذاتي ونتائج تقييم التدقيق الداخلي لكافة وحدات البنك ورفعه للجنة التدقيق بشكل ربع سنوي.

5. التقييم المستمر لملفات مخاطر العمليات (Risk Profile):
 تطبيق منهجة التقييم الذاتي للمخاطر والإجراءات الرقابية (CRSA) كأداة إدارة المخاطر التشغيلية وتقيمها باستمرار للتعرف على المخاطر الجديدة بالإضافة للتأكد من كفاءة عمل الإجراءات الرقابية للحد من هذه المخاطر وتحديث هذه الملفات أولاً بأول ليعكس الواقع الفعلي لبيئة العمل.

6. بناء قاعدة بيانات بالخطاء التشغيلي وتحليلها ورفع تقارير دورية بتركيز هذه الخطاء ونوعيتها الى لجنة إدارة المخاطر / مجلس الادارة ،

7. تطبيق معايير التصنيف وتقييم وحدات البنك ضمن اسس ومعايير دولية حسب البيئة الرقابية.

8. بناء وتحديد ومراقبة مؤشرات الاداء Key Risk Indicators على مستوى البنك ورفع تقارير لوحدات البنك المعنية بنتائج هذه المؤشرات ليتم متابعتها من قبلهم وتطبيق الاجراءات التصحيحية لمعالجة المخاطر قبل حدوثها.

9. تزويد لجنة إدارة المخاطر / مجلس الادارة بكشوفات دورية (شهري، ربع سنوي) تعكس واقع البيئة الرقابية لمختلف وحدات البنك.

10. تقييم اجراءات وسياسات العمل والتتأكد من تعيينه وتصحيف اي ضعف Control Gaps في الاجراءات الرقابية.

11. تدريب وتوسيع موظفي البنك على مخاطر التشغيل وكيفية ادارتها لتحسين البيئة الرقابية في البنك.

12. يتم تحديث ملف مخاطر المنشأة بالتنسيق مع دائرة التدقيق الداخلي للتعرف على المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها المنشأة ونؤثر سلباً على تحقيق أهداف واستراتيجية المنشأة وأرباحها، يتم عرض آلية تعديلات على ملف المخاطر الخاص بالمنشأة على لجنة إدارة المخاطر ليتم إقرار الملف من قبلهم، وتتولى إدارة التدقيق الداخلي سنوياً تقييم الإجراءات الرقابية للمنشأة وعرض نتائج الفدوصات على لجنة التدقيق وللجنة إدارة المخاطر والمتثال.

13. يتم تحديث ملف مخاطر العمليات على مستوى المنشأة لمخاطر غسل الاموال وتمويل الارهاب بالتنسيق مع دائرة المتثال بحيث يتم التعرف على المخاطر والإجراءات الرقابية التي تحد منها، يتم عرض آلية تعديلات على ملف مخاطر غسل الاموال وتمويل الارهاب - المنشأة على لجنة إدارة المخاطر ليتم إقرار الملف من قبلهم، تتولى إدارة التدقيق الداخلي سنوياً تقييم الإجراءات الرقابية وعرض نتائج الفدوصات على لجنة إدارة المخاطر.

14. يتم تقييم المخاطر الخاصة بالمشاريع الاستراتيجية بالإضافة إلى تقييم مخاطر العمليات البنكية وتقييم مخاطر اية منتجات بنكية جديدة يتم طرحها وذلك لوضع الإجراءات الرقابية الكفيلة بالسيطرة على هذه المخاطر.

- في هذا السياق يقوم البنك بتعزيز النظر المؤسسي الذي تحكم ادارة الائتمان من خلال ما يلي:
- 1. مجموعة من الدوائر المتخصصة المسئولة لإدارة مخاطر الائتمان وكما يلي:
 - دائرة الائتمان الشركات (تعنى بإدارة مخاطر الائتمان الشركات).
 - دائرة الائتمان الشركات المتوسطة والمتوسطة (SME) (تعنى بإدارة مخاطر الائتمان الشركات المتوسطة والمتوسطة).
 - دائرة الائتمان الأفراد (تعنى بإدارة مخاطر الائتمان الأفراد).
 - دائرة مخاطر الأئتمان: والتي تعنى بشكل اساسي في الحفاظ على نوعية الائتمان الممنوح لعملاء البنك (الشركات، SME و افراد) و دراسة مؤشرات المخاطر Key Risk Indicators و دراسة مؤشرات الاداء Key Performance Indicators (KPIs) و ذلك من خلال اعداد دراسات و تقارير تعنى بأداء القطاعات الاقتصادية والصناعات ومقارنتها بأداء المحفظة والمخصصات و اعداد التوصيات اللازمة بخصوص ذلك بحيث تساعده في توجيه دوائر تنمية الاعمال نحو التوسع في القطاعات الاقتصادية وأو الصناعات الواعدة او في عدم التوسع فيها، كما تقوم باعداد دراسات و تقارير دورية تهتم بما يلي:
 - التركزات الأئتمانية للمحفظة على مستوى النشاط الاقتصادي.
 - تقارير تعنى بنسب التغير ونسبة التغطية ومقارنتها بأداء القطاع المصرفي.
 - تقارير تعنى بأداء المحفظة الأئتمانية حسب المحفظة (شركات، حكومة، SME و افراد) ومقارنة نسب النمو والربحية بأداء القطاع المصرفي.
 - تطبيق المعيار المحاسبى في التقارير المالية IFRS9 من خلال التقارير والبيانات الالكترونية الالكترونية لاما من ذلك التاريـخ 2018.
 - تطبيق نظام تصنيف درجات مخاطر للعملاء (Risk Rating Systems) يتم من خلاله تصنيف العملاء الى عشرة مستويات وفقاً لما يلي:
 - تصنيف مخاطر المقترض Obligor Risk Rating (القطاع الاقتصادي، الادارة، الوضع المالي، الخبره... الخ).
 - تصنيف مخاطر الائتمان Facility Risk Rating (يتم اعطاء وزن مخاطر حسب طبيعة ونوع الائتمان).
 - تصنيف الضمان (يتم اعطاء وزن مخاطر حسب طبيعة نوع الضمان المقدم) والذي يؤثر بشكل مباشر على نسبة التغطية Loss Given Default LGD Reccovery Ratio وبالتالي احتساب نسبة الخسارة الناتجة عن التغير.
 - الفصل ما بين دوائر تنمية الاعمال المختلفة ودوائر مخاطر الائتمان.
 - 3. منظومة من السياسات والإجراءات المعتمدة التي تحدد اسس تعريف وقياس وادارة هذا النوع من المخاطر.
 - 4. تحديد التركزات الأئتمانية على مستوى نوع الائتمان، القطاع الاقتصادي، التوزيع الجغرافي، المحفظة الأئتمانية .. الخ ، وتنبأ ادارة مخاطر الائتمان كل ضمن اختصاصه بعراقة هذه التركزات.
 - 5. نظام الصلاحيات وادارة العلاقة: يعتمد بنك الاردن نظام صلاحيات يتضمن آلية منح الصلاحيات وتفويضها وادارة العلاقة لمختلف انشطة الائتمان ،
 - 6. تحديد اساليب تخفيف المخاطر : يتبع بنك الاردن اساليب مختلفة لتخفيف المخاطر الأئتمانية تمثل فيما يلي:
 - تقديم الهيكل المناسب للائتمان بما يتفق مع الغاية منه وأجل تسديده.
 - التأكد من استكمال جميع النواحي الرقابية على استغلال الائتمان ومصادر سداده.
 - استيفاء الضمانات المناسبة تحوطاً لاي مخاطر بهذا الخصوص.
 - دراسة وتقديم معاملات الائتمان من قبل دوائر مخاطر الائتمان.
 - التقييم الدوري للضمانات حسب طبيعة ونوعية ودرجة مخاطر الضمان لتعزيزها والتأكد من تغطيتها للائتمان الممنوحه أولاً بأول.
 - 7. دوائر تنفيذ الائتمان تتضمن مراقبة تنفيذ الائتمان بالإضافة لوحدة تعنى بالتوثيق واستكمال التدقيق القانوني والتنفيذ.
 - 8. تطبيق انظمة الية لادارة الائتمان (Crems,E-loan).
 - 9. دوائر متخصصة لمتابعة تحصيل المستحقات والديون المتعثرة.
 - 10. لجنة لإدارة المخاطر والمتثال على مستوى مجلس الادارة لمراجعة سياسات وإستراتيجيات الائتمان والإستثمار والمخاطر.
 - 11. تحديد مهام دوائر الائتمان المختلفة من حيث آلية ودورية المراقبة والكشفات المستحبقة وآلية تصعيدها الى الادارة العليا ومجلس الادارة.
 - 12. تحليل التقلبات الاقتصادية والتغيرات في هيكل ونوعية المحفظة الأئتمانية.
 - 13. اعداد وإجراء اختبارات الوضاع الضاغطة (Stress Testing).

- دراسة الحدود والسوق الاستهارية والتوصية بتعديلها بما يتناسب مع التطورات وأوضاع الأسواق العالمية والمحلية والمخاطر المديدة بها وتنبؤ الاستثمار بما يحقق أفضل العوائد بأقل المخاطر الممكنة.
- دراسة الترتكزات الاستثمارية على مستوى كل أداة.
- مراجعة وتقييم محافظ الموجودات والمطلوبات.
- دراسة التصنيف الأئماني للبنوك المحلية والعالمية حسب الوضع العالمي ومدى تأثيره بالأزمات الاقتصادية ومدى الانتشار عالمياً.

- مراجعة دجم الودائع ومدة ربعها وتاريخ الاستحقاق ومعدلات الفوائد عليها.
- إعداد تقرير عن مستوى التجاوز في الأدوات الاستثمارية.
- مراقبة تغيرات أسعار الفوائد على مستوى الأسواق المحلية والعالمية.
- مراقبة حساسية الأدوات الاستثمارية للتغيرات أسعار الفوائد على مستوى كل أداته استثمارية.
- مراجعة تسعير عمليات الإفراز والاقتراض /السوق السفوف الاستثمارية.
- مراجعة الترتكزات على مستوى السوق / الأداة والتوزيع الجغرافي.
- رفع التقارير الدورية إلى لجنة الاستثمار، ولجنة إدارة المخاطر والامتثال/مجلس الإدارة.

- مخاطر أمن وحماية المعلومات**
- وهي المخاطر التي تنشأ عن تهديد المعلومات الخاصة بالبنك من حيث السرية Confidentiality والتكامل Integrity والتوافر Availability، وقد تأسست وحدة أمن وحماية المعلومات للعمل على توفير الحماية للمعلومات والمستخدمين والأصول على حد سواء عن طريق توفير السياسات والإجراءات التي تضمن ديمومة تحقيق الحماية ومن خلال استخدام وسائل ومستلزمات تعمل على كشف وفحص وتطوير بيئة العمل إلى بيئة أكثر أماناً.

وحرصاً على تعزيز أمن وحماية المعلومات، يتولى البنك إدارة مخاطر أمن وحماية المعلومات ضمن الأسس التالية:

- مراجعة سياسات أمن المعلومات وتعديلها بما يتناسب مع المعايير العالمية.
- الامتثال لمتطلبات PCI-DSS.
- المراقبة الدورية للأنظمة والسيفرات والاجهزة الطرفية عن طريق برنامج متخصص والتصدي لأي تهديد.
- مراجعة ومراقبة الصلاحيات وتوزيعها وفق ما يتناسب مع السياسات وطبيعة الأعمال والمسئلي الوظيفي والموافقات اللازمة.
- عمل فحوصات دورية على الأنظمة ومراجعة النغarnes الأمنية.
- مراجعة خطة استمرارية العمل وإدارة الأزمات وخطة الإخلاء وتجهيز دراسات تبين الوضع الحالي.
- الاستمرار في إجراء المتابعات والتقييم الدوري المتخصص بنوادي الأمان العادي.
- تدريب وتوسيعية موظفي البنك على مخاطر أمن وحماية المعلومات وكيفية التعامل مع هذا الموضوع من خلال اعطاء دورات تدريبية والنشرات التوعوية.
- رفع التقارير إلى لجنة إدارة المخاطر والامتثال/مجلس الإدارة بشكل دوري لمراقبة الاعمال والمستجدات.
- العمل على تلبية متطلبات SWIFT-CSP.
- عمل دليل حاكمة إدارة المعلومات والتكنولوجيا المصاحبة لها ونشره على موقع البنك.
- العمل على تطبيق إطار حاكمة وإدارة المعلومات والتكنولوجيا المصاحبة لها COBIT5.

- مخاطر الامتثال**
- وهي المخاطر التي تنشأ عن احتفال عدم امتثال البنك للقوانين والتشريعات والتعليمات السارية والقوانين والأنظمة المصرفية المنهية والأخلاقية الصادرة عن الجهات الرقابية المحلية والدولية بما في ذلك سياسات البنك الداخلية.

- وفي هذا الاطار فقد تم تأسيس دائرة الامتثال بمظلة واسعة تشمل مجموعة وحدات تم رفعها بالكوادر البشرية المؤهلة والمدرية والأنظمة الالية وأنبطة بها مهام ادارة هذا النوع من المخاطر ضمن الأسس التالية:

- مخاطر عدم الامتثال للتعليمات والقوانين والأنظمة:**
- اعداد سياسة الامتثال وتطورها ومراجعتها بشكل دوري (مرة بالسنة كحد ادنى) وكلما دعت الحاجة واعتمادها من قبل مجلس الادارة ومراقبة تطبيقها على ارض الواقع والتي تتضمن اسس تعريف وقياس ومراقبة المخاطر.
 - تطبيق نظام آلي لإدارة مخاطر الامتثال.
 - تقييم كافة سياسات واجراءات العمل والتأكد من امتثالها للقوانين والتشريعات والتعليمات الناظمة لاعمال البنك.
 - اعداد وتطبيق مصفوفات الامتثال التي تضمن الحد من مخالفة القوانين والتعليمات وتأكيد الامتثال بها بشكل دوري حسب طبيعة ونوع المصفوفة.
 - مراجعة تطبيق ميثاق السلوك المهني.
 - اعداد ومراقبة تطبيق آلية إدارة تعارض المصالح.
 - التدريب والتأهيل لكافة موظفي البنك في المواضيع المتعلقة بإدارة الامتثال.
 - تزويد مجلس الادارة والادارة العليا بكشوفات دورية تتضمن الاختراقات وعدم الامتثال على مستوى كل وحدة من وحدات البنك.
 - رفع تقارير دورية حول نتائج اعمالها ومراقبتها للامتثال الى لجنة الامتثال/ مجلس الادارة ولجنة المخاطر مجلس الادارة.

مخاطر السوق والسيولة

مخاطر السيولة:
وهي المخاطر التي تنشأ عن احتفالية عدم قدرة البنك على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تاريخ استحقاقها أو تمويل نشاطاته بدون تحمل تكاليف مرتفعة أو حدوث خسائر وتقسم مخاطر السيولة إلى:

- **مخاطر تمويل السيولة (Funding liquidity Risk):** وهي مخاطر عدم مقدرة البنك على تحويل الأصول إلى نقد - مثل تحصيل الدعم - او الحصول على تمويل لسداد الالتزامات.

- **مخاطر سيولة السوق (Market Liquidity Risk):** وهي مخاطر عدمتمكن بيع الأصل في السوق او بيعه مع تحمل خسارة مالية كبيرة نتيجة لضعف السيولة او الطلب في السوق.

مخاطر السوق

وهي مخاطر تعرض المراكز داخل وخارج المركز المالي لخسائر نتيجة لتقلب الأسعار ومعدلات العائد في السوق والمخاطر التي تنشأ من المخاطر المصرفية المترتبة على كافة أنواع الاستثمارات/التطبيقات والجوانب الاستثمارية لدى البنك، وتشمل مخاطر السوق ما يلي:

- مخاطر أسعار الفوائد.
- مخاطر أسعار الصرف (التعامل بالعملات الأجنبية).
- مخاطر أسعار الأوراق المالية.
- مخاطر البضائع.

وتنشأ مخاطر السوق من:

- التغيرات التي قد تطرأ على الأوضاع السياسية والاقتصادية في السوق.
- تقلبات أسعار الفائدة.
- تقلبات أسعار الأدوات المالية الآجلة بيعاً وشراء.
- الفجوات في استحقاق الموجودات والمطلوبات وإعادة التسعيير.
- حيازة المراكز غير المفططة.

ومن الأدوات الأساسية المستخدمة في قياس وإدارة مخاطر السوق ما يلي:

- قيمة نقطة الأساس (Basis Point Value).
- القيمة المعرضة للخطر (Value at Risk).
- اختبار الحساسية (Stress Testing).

ويتولى البنك إدارة مخاطر السوق والسيولة ضمن المعطيات التالية:

- منظومة من السياسات والإجراءات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة التي تحدد أسس تعريف وقياس ومراقبة ومتابعة وإدارة مخاطر السوق ومخاطر السيولة.
- تطبيق نظام إدارة الموجودات والمطلوبات لضبط وقياس مخاطر السيولة وأسعار الفائدة.

إعداد خطة لإدارة أزمات السيولة تتضمن:

- إجراءات متخصصة لإدارة أزمة السيولة.
- لجنة متخصصة لإدارة أزمة السيولة.
- خطة توفير سيولة في الحالات الطارئة Liquidity Contingency Plan.

تطوير أدوات قياس وإدارة ومراقبة مخاطر السوق و السيولة من خلال:

- تقرير مخاطر السيولة حسب سلم الاستحقاق.
- مراقبة سقوف، وجودة المحفظة الاستثمارية.
- تحديد مصادر الأموال وتصنيفها وتحليلها تبعاً لطبيعتها.
- مراقبة عملية تطبيق نسبة نحافة السيولة (LCR) وإمتثال النسبة للحدود الدنيا.
- مراقبة السيولة القانونية والسيولة النقدية وهي الاحتفاظ بمقدار كافٍ من الموجودات السائلة (النقدية وشبكة النقدية) لمواجهة الالتزامات.
- الموافقة بين آجال الموجودات والمطلوبات والأذن بعين الاعتبار كافة التدفقات النقدية الداخلية والخارجية.
- اختبارات الأوضاع الضاغطة Stress Testing.

- عمل الدراسات الدورية عن التطورات في الأسواق العالمية والمحلية.
- مراقبة الأدوات الاستثمارية ودراسة مدى توافقها مع الحدود الاستثمارية المقررة في السياسة الاستثمارية وحدود وقف الخسارة المسموح بها.

قام بنك الأردن وبالتعاون مع شركة Moody's بعمليات تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، حيث تم توسيع البيانات التاريخية لمجموعة بنك الأردن في عمليات قياس الخسارة الأئتمانية المتوقعة المرجحة بأثر التسهيلات الاقتصادية.

وتم مراعاة الالتزام بتعليمات البنك المركزي الأردني بالإضافة إلى منظومة أعمال البنك ودوائر المخاطر (منظومة المخاطر) والدوائر الرقابية في بناء منهجية بنك الأردن في تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) بحيث تناول منهجية التطبيق نموذج اعمال مجموعه بنك الأردن في عمليات الاحتساب ضمن أفضل الممارسات، الطرق الكمية والنماذج الاحصائية للوصول إلى مكونات معادلة احتساب الخسارة الأئتمانية المتوقعة والتي تتلخص في:

$$\text{الخسارة الأئتمانية المتوقعة} = \text{احتمالية التعرض} \times \text{الرصيد عند التعرض} \times \text{الخسارة عند التعرض}$$

نطاق تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) على مجموعة بنك الأردن في الأردن والخارج وبما

يتم تطبيق منهجية بنك الأردن في أعمال تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) على الأردن والخارج وبما يتوافق مع قوانين وتعليمات البلدان المضيفة، ويطبق نموذج قياس الخسارة الأئتمانية المتوقعة ضمن الإطار التالي:

- القروض والتسهيلات الأئتمانية (المباشرة وغير المباشرة).
- أدوات الدين المسجلة بالتكلفة المقطفأة.
- الكفالات المالية (وفق متطلبات المعيار).
- المطالبات الأئتمانية على البنك والممؤسسات (باستثناء الأرصدة الجارية التي ستنتumber للتغطية عمليات البنك مثل الحالات والاعتمادات خلال فترة زمنية قصيرة جداً أيام).

وفيما يلي أهم المعلومات والتعرifات المستخدمة من قبل البنك لتطبيق هذا المعيار:
التعثر (Default): يعرف التعرض في حالة التوقف عن الدفع (ظهور مسحقة) لمدة 90 يوم فأكثر مما يشكل إدراك ملموس لعدم قدرة العميل على الوفاء بالالتزامات التعاقدية بالكامل اتجاه البنك.

احتمالية التعرض (Probability of Default): وتمثل مخاطر عدم قدرة العميل على الوفاء بالتزاماته تجاه البنك.
على مستوى محفظة الشركات والشركات الصغيرة والمتوسطة: تم تحديد احتمالية التعرض من خلال ربط مخرجات نظام تصنيف درجات المخاطر الداخلي (Internal Risk Rating System) الذي يتم استخدامه لعملية تصنيف درجات مخاطر عملاء الشركات والشركات الصغيرة والمتوسطة علماً أن كل درجة مخاطر يقابلها احتمالية تغير مرجحة بحالات التعرض التاريخية Historical Default Events by Segment على مستوى المحفظة (الشركات والشركات الصغيرة والمتوسطة).

على مستوى محفظة الأفراد: فقد تم الاعتماد على البيانات التاريخية لمحفظة الأئتمان على أساس تجميعي لكل منتج، حيث تم احتساب معدلات التعرض (Observed Default Rate) من خلال استخدام النموذج الاصطائي (الانحدار الذاتي Autoregressive Model) في تقييم معدلات التعرض لكل منتج من منتجات محفظة أئتمان الأفراد.

العرض عند التعرض (Exposure at Default): وتمثل الرصيد القائم (مدبوغ العميل) عند حدوث التعرض وتصنفه ضمن التسهيلات غير العاملة، تم احتساب الرصيد عند التعرض آخذين بعين الاعتبار البيانات التاريخية لحركة استغلال التسهيلات وبحسب طبيعتها (مباشرة وغير مباشرة بالإضافة إلى دواره و/أو متناقصة) حيث تم وضع أساس لاحتساب الرصيد عند التعرض بناء على طبيعة التسهيل وعمر الأئتمان.

الخسارة الناتجة عن التعرض (Loss Given Default): وتمثل خسارة البنك التي يتتحملها عند إطفاء التسهيلات الهالكة وبحسب المعادلة (1- نسبة للتغطية) (Recovery Ratio)).

على مستوى محفظة الشركات والشركات الصغيرة والمتوسطة: تم احتساب الخسارة الناتجة عن التعرض من خلال استخدام نموذج RiskCalc LGD Moody's وهو نموذج يستخدم في احتساب الخسارة الناتجة عن التعرض (Loss Given Default) (LGD) لعملاء الشركات والشركات الصغيرة والمتوسطة ويعتمد النموذج على مدخلات أساسية وهي احتمالية التعرض للعميل والقطاع الاقتصادي الذي ينتمي له نشاط العميل بالإضافة لطبيعة التسهيل (تسهيل دوار و/أو متناقص) كما يأخذ بعين الاعتبار توفر ضمانات (Secured \ unsecured) بالإضافة إلى نوع الضمانة وقيمتها، ويتوفر استخدام نموذج RiskCalc LGD لاحتساب الخسارة الناتجة عن التعرض لسنة واحدة (LGD 1 year) بالإضافة إلى احتساب نسب الاسترداد الناتجة (Recovery) طول فترة الأئتمان حتى نهاية عمر الأئتمان.

على مستوى محفظة الأفراد: تم افتراض نسبة الخسارة عند التعرض على مستوى المنتج وبشكل متاحفظ بناء على نتائج عينة الديون المعدومة للخمس السنوات السابقة.

تم افتراض نسبة الخسارة الناتجة عن التعرض كصفر للعملاء الذين يتعاملون مع البنك مقابل تأمينات نقدية 100% (بنفس عملية التسهيلات) والتسهيلات الممنوعة/المكافولة من قبل حكومة المملكة الأردنية الهاشمية (بغض النظر عن عملية التسهيلات)،

يدخل هذا المعيار في تعديلات جذرية على الطرق المستخدمة في عمليات احتساب المخصصات لدى البنك حيث ان المفهوم الحالي لرصد المخصصات مبني على اساس رصد المخصصات الفعلية للخسائر المتوقعة جراء الديون المتعثرة في حين ان المعيار الجديد مبني على اساس ECL- Expected Credit Loss ويسعى بخسائر الائتمان المتوقعة.

مخاطر عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب: تم تأسيس وحدة مكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب، كوحدة مستقلة ضمن دائرة الامتثال وتم رفعها بالقواعد البشرية المؤهلة والأنظمةالية وتتبع إدارياً إلى دائرة الامتثال ويتولى البنك إدارة مخاطر عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب ضمن الأسس التالية:

- إعداد سياسة مكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب واعتمادها من قبل مجلس الإدارة وبما يتوافق مع قانون مكافحة عمليات

غسل الأموال وتمويل الإرهاب رقم 46/2007 والتعليمات الصادرة بمقتضاه ومراقبة تطبيقها على أرض الواقع ومراجعتها بشكل دائم.

- تطبيق نظام آلي للتحقق من كافة العمليات المالية اليومية للعملاء.

- تصنيف العملاء حسب درجة المخاطر.

- التتحقق الآلي والدوري من عدم إدراج عملاء البنك ضمن قوائم الأشخاص المحظوظ التعامل معهم دولياً.

- بذل العناية المعززة بخصوص التعاملات مع العملاء ذوي المخاطر المترتفعة.

- التوعية والتنقيف لكافة موظفي البنك في المواضيع المتعلقة بمكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

مخاطر عدم الامتثال لقانون FATCA ومكافحة حالات الاحتيال:

تم تأسيس وحدة التتحقق العالمي والضريبي/ ضمن مظلة دائرة الامتثال والتي تضم كل من قسم التتحقق العالمي والذي يهدف إلى مكافحة ومعالجة حالات الاحتيال والتزوير وقسم التتحقق الضريبي الذي يليل متطلبات الامتثال الضريبي الخاصة بقانون FATCA وتتبع هذه الوحدة أفضل الممارسات العالمية الكفيلة بدرء أية مخاطر متعلقة بعملاها.

حيث تم رفع الوحدة بالقواعد البشرية المؤهلة وتم تجهيز متطلبات إدارة عملية الامتثال، وبهذا الصدد تم ما يلي:

- وضع الهيكل التنظيمي الخاص بالوحدة وتحديد مسؤولية كل موظف فيها.

- إعداد واعتماد سياسة مكافحة الاحتيال والفساد ومراجعة دورها.

- إعداد واعتماد برنامج الامتثال لمتطلبات FATCA وسياسة التعامل مع قانون FATCA ومتطلبات الـ FFI Agreement حيثما كان ذلك مطلوباً (تعديل إجراءات، نماذج العمل، الخ...).

- اتخاذ الإجراءات الكافية بعكس جميع متطلبات الـ FATCA.

- لتأهيل والتدريب المستمر لكافة موظفي البنك بما يلي متطلبات الوحدة فيما يتعلق بالتعامل مع قانون FATCA ومتطلبات قسم التتحقق العالمي.

- تزويد لجنة الامتثال / مجلس الإدارة مسؤولة الشراف على حالات الاحتيال والتزوير والاشتباه من خلال متابعة التقارير الدورية التي ترفع للجنة.

- ترفع الوحدة تقارير دورية بخصوص الامتثال لمتطلبات FATCA بشكل دوري للجنة الامتثال / مجلس الإدارة وللجنة المخاطر / مجلس الإدارة.

إدارة ومعالجة شكاوى العملاء:

واستناداً إلى تعليمات التعامل مع العملاء بعدلة وشفافية رقم 56/2012 الصادرة عن البنك المركزي الأردني بتاريخ 31/10/2012 فقد تم تأسيس وحدة لدارة ومعالجة شكاوى العملاء ورفعها بالقواعد البشرية المؤهلة والأنظمةالية وتتبع إدارياً لدائرة الامتثال، هذا ويتولى البنك إدارة ومعالجة شكاوى العملاء ضمن الأسس التالية:

- إعداد آلية لدارة ومعالجة شكاوى العملاء واعتمادها حسب الأصول.

- إعداد سياسة التعامل مع العملاء بعدلة وشفافية واعتمادها حسب الأصول.

- إعداد سياسة التعامل مع شكاوى العملاء واعتمادها حسب الأصول استناداً إلى تعليمات الإجراءات الداخلية للتعامل مع شكاوى عملاء مزودي الخدمات المالية والمصرفي رقم 1/2017 تاريخ 28/8/2017 والصادرة عن البنك المركزي الأردني.

- توفير قنوات اتصال مختلفة لاستقبال شكاوى العملاء.

الافتراضات الخاصة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9):

أولاً: الإفتراضات الوصفية

بتاريخ 24 تموز 2014 قامت لجنة المعايير المحاسبية الدولية بإصدار النسخة النهائية من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية (9) والمتعلق بالأدوات المالية والمخصصات ويسدل هذا المعيار محل معيار المحاسبة الدولي رقم (39) وسيكون الزامي في التطبيق الفعلي اعتباراً من 1 كانون الثاني 2018 وينضم المعيار ما يلي:

- التصنيف والقياس للأدوات المالية.

- مخصصات الخسارة الأئتمانية المتوقعة.

- محاسبة التحوط.

هذا وقد جاء المعيار استجابة للنتائج الدروس المأذوذة من الأزمة العالمية، حيث اتضح أن أحد أسباب امتداد الأزمة هو التأثر في الاعتراف بخسائر الديون، إذ كان يتم الاعتراف بالخسائر حين تحققها، أما المعيار الجديد فإنه يتطلب احتساب مخصصات للتسهيلات الأئتمانية بناء على التوقعات بحدث تغير أو عدم السداد من قبل المقترض.

يدخل هذا المعيار في تعديلات جذرية على الطرق المستخدمة في عمليات احتساب المخصصات لدى البنك حيث ان المفهوم الحالي لرصد المخصصات مبني على اساس رصد المخصصات الفعلية للخسائر المتوقعة جراء الديون المتعثرة في حين ان المعيار الجديد مبني على اساس ECL- Expected Credit Loss ويسعى بخسائر الائتمان المتوقعة.

بعد تحديد احتمالية الت العثر للعميل على مستوى المحفظة يتم احتساب الخسارة الأئتمانية المتوقعة للعميل على أساس افرادي (Individual) اي بحسب طبيعة التسهيلات الممنوحة للعميل/عمر الائتمان وتتوفر الضمانات (اسوة بما ينطبق على جميع عملاء الشركات والشركات الصغيرة والمتوسطة).

حكومة تطبق معيار التقارير المالية الدولي رقم (9):
تشمل منهجية بنك الأردن في تطبيق معيار التقارير المالية الدولي على إجراءات الحكومة المتبعة في تطبيق المعيار والتي تلخص أدوار اللجان والجهات المعنية في البنك في أعمال تطبيق المعيار والآليات المتبعة في فحص البيانات المستخدمة في تطبيق المعيار.

تشمل إجراءات الحكومة دور التدقيق وتشمل دور التتحقق من كفاية الخسارة الأئتمانية المتوقعة (خسارة التدبي) المرصودة من قبل البنك والتأكد من كفايتها على كل بيانات مالية والمراجعة الدورية والتأكد من صحة ودقة البيانات المتعلقة بتطبيق المعيار بهدف التأكد من تلبية متطلبات السلطات الرقابية ومراقبة وتقديم عملية التطبيق من قبل الدوائر المعنية من خلال رفع تقارير دورية إلى لجنة التدقيق ومجلس الإدارة الذي بدوره يعتمد النتائج وتنبع على عاته مسؤولية الرقابة الفاعلة من خلال تحديد أدوار اللجان والدوائر ووحدات العمل في البنك لضمان تكاملية العمل فيما بينها وتوفير البنية التحتية المناسبة لأعمال الالتزام في تطبيق المعيار.

التغير في مخاطر الائتمان والمحددات التي يتبعها البنك في احتساب الخسارة الأئتمانية المتوقعة:

اعتماد نظام التصنيف الداخلي لمخاطر العملاء المعتمد من قبل بنك الأردن بالإضافة إلى قرارات لجنة الائتمان.
لغايات تحديد حدوث تغير جوهري في تصنيف درجة مخاطر العميل يتم مقارنة درجة تصنيف العميل قبل خمس سنوات مع درجة تصنيفه الحالية او (ظهور مستحقة) لمدة 30 يوم فأكثر الأمر الذي يتطلب نقل العميل من Stage1 الى Stage2 في حين يعتبر تراجع في درجة تصنيف العميل بمقدار درجتين (two notches) مؤشر في حدوث تغير جوهري على نوع الائتمان.

غاية ضبط عملية الانتقال للمطالبات الأئتمانية بين المراحل تم وضع الضوابط التالية:

- اعتماد معيار (فتره وجود مستحقة 30 يوم) منذ بداية التطبيق كمؤشر على وجود ارتفاع في مخاطر الائتمان.
- في حال وجود مستحقة أكثر من 30 يوم ولغاية 59 يوم على مستوى الحساب يتم تصنيف جميع التسهيلات الممنوحة للعميل ضمن المرحلة 2.
- العميل المصنف تحت المراقبة تبقى جميع المنتجات الممنوحة له ضمن Stage 2 لحين التزام العميل بسداد (3) أقساط شهرية أو قسطين ربع سنويين أو قسط واحد نصف سنوي، وفي حال التزام العميل وانتقال تصنيفه إلى منظم يتم معاملة العميل حسب قاعدة عدد أيام المستحقة فقط.
- العميل المصنف غير عامل تبقى جميع المنتجات الممنوحة له ضمن Stage 3، وفي حال تصوب وضع الحساب يتم انتقال العميل إلى Stage 2 في حين تعكس الدرجة 7 حدوث ارتفاع جوهري في درجة مخاطر العميل (بالتالي يدرج ضمن المرحلة الثانية / تحت المراقبة) وأخيراً الدرجات من 8-10 تعكس دخول العميل في حالة الت العثر اي ضمن المرحلة الثالثة ويشكل الأئتمان الممنوح للعميل ضمن تصنيف غير عامل.

السيناريوهات والمؤشرات الاقتصادية
يتم توظيف أثر السيناريوهات الاقتصادية وترجيح ما نسبته (30% من نتيجة السيناريو السلبي + 30% من نتيجة السيناريو الإيجابي + 40% من نتيجة السيناريو الأساسي) على النتيجة النهائية للخسارة الأئتمانية المتوقعة على مستوى التسهيل/ الأداة و تكون نتيجة الخسارة الأئتمانية المتوقعة اخذًا بعين الاعتبار تاريخ الاستحقاق لكل تسهيل والمرحلة التي تم تصنيف العميل ضمنها (Stage 1, Stage2 & Stage3).

تم اعتماد عدة عوامل اقتصادية في التنبؤ بالأحداث المستقبلية المتوقعة واستخدام أكثر من سيناريو (أساسي، سلبي، إيجابي) وتلخصت تلك العوامل في اعتماد أثر التغير في الناتج القومي الإجمالي وأداء السوق المالي (المحفظة الشركات والشركات الصغيرة والمتوسطة) والتغير في مؤشر أسعار المستهلكين وأداء السوق المالي (المحفظة الأفراد)،

احتساب الخسارة الأئتمانية المتوقعة للودائع لدى البنك: تم الوصول لاحتمالية الت العثر والخسارة الناتجة عن الت العثر حيث ان من خلال Banks RiskCalc يتم انتاج ما يسمى Expected Default Frequency EDF في مدخلات نموذج LGD RiskCalc لإنتاج الخسارة الناتجة عن الت العثر وبعد ذلك يتم احتساب الرصيد عند الت العثر بافتراض كامل قيمة الوديعة دون اجراء أي تعديل على احتمالية الت العثر حيث ان من جانب الودائع يمكن اخضاع احتساب احتمالية الت العثر لعملية تعديل بناء على المدة.

احتساب الخسارة الأئتمانية المتوقعة للسندات: الحصة الأكبر لمحفظة السندات هي سندات مكفولة من الحكومة الأردنية ولا تخضع لاحتساب الخسارة الأئتمانية المتوقعة. تم احتساب احتمالية الت العثر والخسارة الناتجة عن الت العثر من خلال نموذج RiskCalc والذي من خلاله تم القيام بإدخال بيانات مالية تخص البنك التي تم شراء سنداتها ومن خلال النموذج يتم انتاج Expected Default Frequency EDF وهي ما يعادل احتمالية الت العثر من ثم يتم توظيف احتمالية الت العثر من ضمن مدخلات نموذج LGD RiskCalc لإنتاج الخسارة الناتجة عن الت العثر وبعد ذلك يتم احتساب الرصيد عند الت العثر بافتراض كامل قيمة السند، في حالة سندات الشركات يتم انتاج احتمالية الت العثر الخاصة فيها من خلال ربط نتيجة درجة المخاطر المطلوبة من نظام التصنيف الداخلي ومن ثم ادخال تلك المعلومات الى نموذج LGD RiskCalc لاحتساب الخسارة الناتجة عن الت العثر ومن ثم تطبيق معادلة الخسارة الأئتمانية المتوقعة.

نظام تصنیف درجات مخاطر الائتمان الداخلي Internal Credit Risk Rating System: يقوم بنك الأردن بتطبيق نظام تصنیف درجات مخاطر داخلي Internal Risk Rating System بحيث يتم تصنیف درجات مخاطر عملاء الشركات والشركات الصغيرة والمتوسطة بدرجات قیاس من 1-10 وبحيث تعكس كل درجة مخاطر احتمالية الت العثر المقابلة لها وبالتالي التعرف على احتمالية ت العثر العميل من خلال درجة المخاطر الخاصة به.

تشمل عملية تصنیف درجات مخاطر العميل دراسة وتحليل بيانات العملاء الكمية بحيث يتم تقييم الأداء العالى للعميل Financial Analysis (نسبة واهتمام الربح، السيولة بالإضافة إلى خدمة الدين وهيكيل رأس المال النشاط) بالإضافة إلى البيانات النوعية والتي تعطي نشاط العميل Business Analysis (الإدارة، وضع النشاط وعلاقته مع البنك بالإضافة إلى مخاطر الصناعة).

يتكون جدول قیاس درجات مخاطر العميل من 10 درجات وتعبر كل منها (داخليا) عن درجة المخاطر المرتبطة بالعميل وبحيث كل ما ارتفعت درجة مخاطر العميل ذلك على احتمالية ت العثره بالتالي يترتب على ذلك فرض رقاية اكثرا على حساب العميل واتباع اجراءات اشد في إدارة الأئتمان الممنوح للعميل علما ان الدرجات من 1-6 تعبر بشكل عام عن مخاطر مقبولة نسبيا (بالتالي يدرج الأئتمان الممنوح للعميل ضمن المرحلة الأولى) في حين تعكس الدرجة 7 حدوث ارتفاع جوهري في درجة مخاطر العميل (بالتالي يدرج ضمن المرحلة الثانية / تحت المراقبة) وأخيراً الدرجات من 8-10 تعكس دخول العميل في حالة الت العثر اي ضمن المرحلة الثالثة ويشكل الأئتمان الممنوح للعميل ضمن تصنيف غير عامل.

نظام التصنيف الداخلي	المرحلة الأئتمانية	احتساب احتمالية الت العثر
	المرحلة الأولى - ديون عاملة	6-1
	المرحلة الثانية - تحت المراقبة	7
	المرحلة الثالثة - غير عاملة	10-8

احتساب درجة مخاطر العملاء والخسارة الأئتمانية المتوقعة على مستوى تجاري (Collective Basis) على مستوى الأفراد فقد تم الاعتماد على البيانات التاريخية لمحفظة الأئتمان على أساس تجاري لكل منتج، حيث تم احتساب معدلات الت العثر (Observed Default Rate) من خلال استخدام النموذج الاصطائي (الانحدار الداخلي Autoregressive Model) في تقييم معدلات الت العثر لكل منتج من منتجات محفظة الأئتمان للأفراد علما انه تم تقسيم منتجات الأئتمان للأفراد إلى أربعة مجموعات وهي (القروض السكنية، القروض الشخصية، قروض السيارات، قروض السيارات بما فيها البطاقات الأئتمانية) وهي ذات مخاطر أئتمانية متشابهة وتشترك من حيث نوع المنتج الأئتماني، نوعية الضمانات، سعر الفائدة والاستحقاق.

احتساب درجة مخاطر العملاء والخسارة الأئتمانية المتوقعة على مستوى افرادي Individual Basis على مستوى محفظة الشركات والشركات الصغيرة والمتوسطة: من خلال تحديد تصنيف العميل حسب محفظة قطاع الاعمال (Business Segment) سواء شركات او الشركات الصغيرة والمتوسطة من ثم دراسة معدل الت العثر التاريخي للمحفظة Historical Default Data (الخمس سنوات السابقة) وعليه يتم إعطاء العميل درجة مخاطر تناسب ومعدل الت العثر التاريخي للمحفظة Segment Level Risk Rating لعميل ترجمة لمعدل الت العثر التاريخي للمحفظة.

توظيف أثر السيناريوهات الاقتصادية في احتساب الخسارة الأئتمانية المتوقعة:

**ثانياً : الفصاالت الخمية:
٤٠/٤٠) مخاطر الأئتمان**

		العرضات لمخاطر الأئتمان (بعد منح خسائر الأئتمانية المتوقعة والفوائد المعلقة وقبل الضمانات ومخففات المخاطر الأخرى)	
2017	2018		
دينار	دينار		
بنود داخل قائمة المركز المالي المعود			
196,829,576 265,682,212 125,000,000 1,447,227,771 352,809,746 227,882,269 637,183,019 409,712,199 227,470,820 229,352,737 219,576,390 25,769,100 2,280,085,049			
أرصدة لدى بنوك مرکزية			
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية			
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرية			
التسهيلات الأئتمانية :			
للافراد			
القروض العقارية			
الشركات :			
الشركات الكبرى			
المؤسسات الصغيرة والمتوسطة			
للحكومة والقطاع العام			
موجودات مالية بالتكلفة المطهأة (أسناد وسندات وأدوات)			
الموجودات الأخرى			
بنود خارج قائمة المركز المالي المعود			
كفالات			
اعتمادات			
قبولات			
سقوف تسهيلات مباشرة وغير مباشرة غير مستغلة			
الاجمالى			
3,004,934,539			
2,963,426,632			

- تكون الضمانات ومخففات مخاطر الأئتمان مقابل العرضات الأئتمانية الواردة أعلاه مما يلي :
- إستيفاء الضمانات المناسبة وتوقيتها بشكل سليم تدوطاً لأي مخاطر بهذا الخصوص والمتمثلة في الضمانات النقدية والعينية مثل سندات الرهن العقاري ورهن السيارات والآليات والاسهم هذا بالإضافة إلى الكفالات والمشتقات الإئتمانية الملزمة لجميع الأطراف والقابلة للتنفيذ قانونياً لدى جميع المحاكم ذات الإختصاص.
 - نظام تصنيف إئتماني لعملاء البنك والإعتماد على التصنيف الإئتماني الصادر عن مؤسسات التصنيف العالمية بخصوص البنوك والشركات.
 - التقييم الدوري للضمادات حسب طبيعة ونوعية ودرجة مخاطر الضمان تعزيزها والتأكد من تغطيتها للائتمان المعنوح أو لا بأول.
 - التدقيق القانوني لكافة العقود والمستندات المعززة للضمادات وقابلية تفيدها ضمن الإنضباط والتشريعات والقوانين الناظمة لأعمال البنك.
 - المشتقات المالية والتي تخفف من مخاطر السوق.

إن النموذج الذي وجد انه الأنسب احصائيا هو النموذج الذي يضم أداء السوق المالي Equity واجمالى الناتج المحلي GDP كمتغيرات مستقلة لها تأثير على نوعية الأئتمان (المتغير التابع)، كلما تغير واحد من هذه المتغيرات فإن هذا التغير سيؤثر بالتالي على نوعية الأئتمان (سلبا او ايجابا).

بناء على نتائج الاختبار الاحصائي (t-statistics) تم اعتماد المتغيرات الاقتصادية (أداء السوق المالي Equity واجمالى الناتج المحلي GDP) اذ اظهرها انها الأنسب لتحديد التغير في نوعية الأئتمان العميل.

محفظة الشركات والتجارية الأئتمانية

إن المؤشرات الاقتصادية التي تم إعتمادها في عملية احتساب الخسارة الأئتمانية هي مؤشر أسعار المستهلك (CPI) - Consumer Price Index (Stock Prices Proxies) ومؤشر أسعار الأسهم (Moody's ImpairmentCalc).

محفظة الأفراد

احتمالية التعثر PD والخسارة الناتجة عن التعثر حيث تم القيام بإدخال بيانات مالية تخص البنوك التي تم شراء سنداتها حيث ان تلك العملية تنتج ما يسمى Expected Default Frequency وهي ما يعادل احتمالية التعثر من ثم يتم إنتاج الخسارة الناتجة عن التعثر LGD وبعد ذلك يتم احتساب الرصيد عند التعثر EAD بافتراض كامل قيمة السند ومن ثم يتم احتساب الخسارة الأئتمانية المتوقعة ECL من خلال استخدام نموذج Moody's ImpairmentCalc.

السندات

احتساب التعرض عند التعثر EAD بناء على اجمالي قيمة العقد وليس على قيمة الذمم (صافي المستغل) وبغض النظر عن نسب الاستغلال المربوطة بنسبي الإنجاز.

احتساب الخسارة الناتجة عن التعثر اخذين بعين الاعتبار التغطية الجيدة من خلال نسبة المساهمة وتغطية العفار للفرد، حيث ان نسبة المساهمة ثابتة سواء كان المشروع ضمن مراحل الإنجاز او مكتمل.

ربط احتمالية تعثر عملاء المحفظة باحتمالية التعثر خلال فترة زمنية معينة في الدورة الاقتصادية PIT بحيث يتم اخذها للسيناريوهات الاقتصادية وبناء عليه تم إنتاج نتائج الخسارة الأئتمانية المتوقعة على مستوى العميل حسب تصنيفه ضمن محفظة الشركات او محفظة الأفراد.

شركة الأردن للأجيال التمويلي

احتساب التعرض عند التعثر EAD بناء على اجمالي السقف على الرغم من ان الاستغلال مربوط بإيداع أسمهم (أي لا يوجد درية للاستغلال دون وجود مساهمة من العميل) والذي يمثل الرصيد الاكثر تحفظاً.

احتساب الـ LGD بناء على نسبة مساهمة العميل (-1 نسبة مساهمة العميل).

ربط احتمالية تعثر عملاء المحفظة باحتمالية التعثر خلال فترة زمنية معينة في الدورة الاقتصادية PIT بحيث يتم اخذها للسيناريوهات الاقتصادية وبناء عليه انتاج الخسارة الأئتمانية المتوقعة على مستوى العميل وعلى مستوى المحفظة.

شركة نفوق للاستثمارات المالية

احتساب احتمالية التعثر PD والخسارة الناتجة عن التعثر LGD لانتاج ما يسمى Expected Default Frequency EDF وهي ما يعادل احتمالية التعثر للبنوك التي يتم الاحتفاظ بودائع لديها من ثم يتم إنتاج الخسارة الناتجة عن التعثر LGD وبعد ذلك يتم احتساب الرصيد عند التعثر EAD من خلال استخدام نموذج Moody's ImpairmentCalc.

الودائع لدى البنوك

تتوزع التصرفات الاستثنائيةحسب درجة المخاطر وفق الجدول التالي:

المحاسبي	٥٥٢,٦٥٣,٩٤٠	٢٢,٨٠٢,٢٠٩	٤,١٤,٢٩٥,٩٣٠	٢٣,٥٩,١٠٠	٢٢,٤٠٧,٨٢٠	٢٣,٥٩,٦٥٣
- تشمل التعضرات الإجتماعية التسبيلات الأرصدة والبيانات لدى البنوك والمؤسسات المصرفية وسداد التزينة وهي موجودات لغير امتانة .	* يغترب كالم رصيد الدين مستدقة في حال استدماقى لأحد المفروضات أو المسماط فيتم تزيد عن ٩٠ يوم .					

اللساں تباہی کے بعد مذکورہ مادے میں اپنے مکانیں پیدا کر دیں۔ اسی طبقہ میں اپنے مکانیں پیدا کر دیں۔ اسی طبقہ میں اپنے مکانیں پیدا کر دیں۔ اسی طبقہ میں اپنے مکانیں پیدا کر دیں۔

١. الديون المجدولة:

هي تلك الديون التي سبق وأن صنفت كتسهيلات ائتمانية غير عاملة وأخرجت من إطار التسهيلات الائتمانية غير العاملة بموجب جدولة أصولية وتم تصنيفها كديون تحت المراقبة، وقد بلغ مجموعها 6.343.863 دينار كما في 31 كانون الأول 2018 (4.742.800 دينار كما في 31 كانون الأول 2017).

يمثل رصيد الدين المجدولة الدين التي تم جدولتها سواءً ما زالت مصنفة تحت المراقبة أو حولت إلى عاملة.

٢. الديون المعاد هيكلاتها:

يتم بأخذ الهيكلة إعادة ترتيب وضع التسهيلات الأنثمانية من حيث تعديل الاقساط أو إطالة عمر التسهيلات الأنثمانية أو تأجيل بعض الاقساط أو تمديد فترة السماح.

وتم تصنيفها كديون تحت المراقبة ، وقد بلغ مجموعها 9,170,414 دينار كما في 31 كانون الأول 2018 (6,165,742 دينار كما في 31 كانون الأول 2017).

3. سندات وأسناد وأذونات:

يوضح الجدول التالي تصنیفات السندات والأسناد والأذونات حسب مؤسسات التصنیف الخارجیة:				
الإجمالي	ضمن الموجودات المالية بالتكلفة المططفأة	درجة التصنیف	مؤسسة التصنیف	نوع التصنیف
الإجمالي	دينار	دينار		
5,673,334	5,673,334	Aa3	Moody's	سندات بنوك أجنبية خارجية
5,674,318	5,674,318	A1	Moody's	سندات بنوك أجنبية خارجية
5,775,022	5,775,022	A2	Moody's	سندات بنوك أجنبية خارجية
4,971,990	4,971,990	A3	Moody's	سندات بنوك أجنبية خارجية
3,550,437	3,550,437	Baa1	Moody's	سندات بنوك أجنبية خارجية
6,525,548	6,525,548	Ba1	Moody's	سندات بنوك أجنبية خارجية
122,203,547	122,203,547	B1	Moody's	سندات حکومیة أردنیة
10,696,765	10,696,765	B1	Moody's	سندات بنوك أجنبية خارجية
10,579,566	10,579,566	B2	Moody's	سندات بنوك أجنبية خارجية
28,345,505	28,345,505			سندات غير مصنفة
203,996,033	203,996,033			الإجمالي

الرقم	البيان	المقدار	الوحدة	البيان	المقدار	الوحدة	البيان	المقدار	الوحدة
أرصدة لدى بروك ماركت	-	-	-	-	-	-	52,748,087	144,081,489	
أرصدة لدى بروك ساسايت مصريه	-	-	-	-	-	-	51,875,569	187,538,969	
أرصدة لدى بروك و مرسسات مصرية	-	-	-	-	-	-	125,000,000	125,000,000	
أرصدة لدى بروك و مرسسات مصرية	-	-	-	-	-	-	1,234,234,298	212,993,473	
السدادات الانتدابية:	-	-	-	-	-	-			
الدرايد	-	-	-	-	46,113,090	306,696,656			
المرؤض العقارية	-	-	-	3,069,523	224,812,746				
السلكات	-	-	-	97,987,553	539,195,466				
الشركات الكبرى	-	-	-	17,840,642	391,871,557				
المؤسسات الصناعية والمطاعم	-	-	-	80,146,911	147,323,909				
الخدمات والمطاعم العام	-	-	-	65,823,307	163,529,430				
سداد واسناد وافتونات:	-	-	-	229,352,737	227,470,820	409,712,199	637,183,019	352,809,746	227,882,269

ମନ୍ଦିରରେ ଯାଏଥିବାକୁ ପାଇବାର ଜାଗର୍ତ୍ତା ହାତରେ

ପ୍ରକାଶକ ମହିନେ ମାତ୍ରମେ ଲାଗୁ

٤.٥.١ التوزيع المكلي للتعرضات دسب العرضيات دسب الله

أ. **اللدغات العاملة**

2018 جولای میانہ 31

أ. إجمالي التعرضات اللذةانية التي تم تصفيتها:

التعروضات الأئتمانية حسب تعليمات التصنيف رقم (47/2009) وبشكل مقارن مع المعيار الدولي للتقديرات المالية (9).

حسب المعيار الدولي للتقديرات المالية رقم (9)												حسب تعليمات التصنيف رقم (47/2009)				كما في 31 كانون الأول 2018	
فواتيد معلقة	المرحلة الثالثة			المرحلة الثانية			المرحلة الأولى			متخصص	أصل	فواتيد معلقة	إجمالي	البند			
	ECL	إجمالي	فواتيد معلقة	ECL	إجمالي	فواتيد معلقة	ECL	إجمالي	فواتيد معلقة								
-	-	-	-	-	-	36,411	5,831,633	1,411,556,125	-	2,914	1,454,599,511	36,412	1,454,635,923	ديون عاملة			
-	-	-	-	1,304,153	71,811,677	-	-	-	-	1,164,788	28,590,570	-	28,590,570	ديون تحت المراقبة			
8,838,056 75,385,510 91,750,968												ديون غير عاملة				منها:	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,793,214	2,855,529	6,079	2,861,608	دون المستوى			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,061,905	10,702,182	236,715	10,938,897	مشكوك في تدصيدها			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63,867,043	69,496,511	8,595,261	78,091,772	هالكة			
8,838,056	75,385,510	91,750,968	-	1,304,153	71,811,677	36,411	5,831,633	1,411,556,125	-	74,889,864	1,566,244,303	8,874,467	1,575,118,770	المجموع			

حسب تعليمات التصنيف رقم (47/2009)												كما في 1 كانون الثاني 2018			
فواتيد معلقة	ECL	إجمالي	فواتيد معلقة	ECL	إجمالي	فواتيد معلقة	ECL	إجمالي	متخصص	أصل	فواتيد معلقة	إجمالي	البند		
-	-	-	-	-	-	24,621	4,670,641	1,418,342,163	-	1,418,317,540	24,619	1,418,342,163	ديون عاملة		
-	-	-	-	1,407,957	1,232,348	-	-	-	2,736,750	46,432,882	-	46,432,882	ديون تحت المراقبة		
7,844,060	62,879,246	76,806,921	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ديون غير عاملة		
منها:															
-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,319,210	5,699,048	22,257	5,721,305	دون المستوى		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,871,352	6,074,710	128,085	6,202,796	مشكوك في تدصيدها		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	53,024,854	57,189,105	7,693,716	64,882,820	هالكة		
7,844,060	62,879,246	76,806,921	-	1,407,957	1,232,348	24,621	4,670,641	1,418,342,163	63,952,166	1,533,713,285	7,868,677	1,541,581,966	المجموع		

٤٠/ب مخاطر السوق:
الافتراضات الوصفية:

هي المخاطر التي تنشأ نتيجة تذبذب في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المسقبة للأدوات المالية نتيجة للتغير في أسعار السوق مثل (أسعار الفائدة وأسعار العملات وأسعار الأسهم) وتنشأ مخاطر السوق نتيجة وجود مراكز مفتوحة في أسعار الفائدة، والعملات، والاستثمار في الأوراق المالية، ويتم مراقبة هذه المخاطر وفقاً لسياسات وإجراءات محددة ومن خلال لجان متخصصة ومراكز العمل المعنية، وتتضمن كل من المخاطر التالية:

- مخاطر أسعار الفائدة.
- مخاطر أسعار الصرف.

مخاطر التغير في أسعار الأسهم.

مخاطر السوق: هي مخاطر تعرض المراكز داخل وخارج الفوائم المالية الموحدة للبنك للخسائر نتيجة لتقلب الأسعار في السوق، وهي تشمل المخاطر الناجمة عن تقلب أسعار الفائدة، وعن تقلب أسعار الأسهم في محافظ الاستثمار سواء لغرض الإنجاز أو التداول.

تنشأ مخاطر السوق من:

- التغيرات التي قد تطرأ على الأوضاع السياسية والإقتصادية في الأسواق.
- تقلبات أسعار الفائدة.
- تقلبات أسعار الأدوات المالية الآجلة بيعاً وشراء.
- تقلبات أسعار العملات الأجنبية.
- الفجوات في إستدفاف الموجودات والمطلوبات وإعادة التسعير.
- حيازة المراكز غير المغطاة.

مخاطر أسعار الفائدة

تنجم مخاطر أسعار الفائدة عن احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على قيمة الموجودات المالية الأخرى، يتعرض البنك لمخاطر أسعار الفائدة نتيجة لعدم توافق أو لوجود فجوة في مبالغ الموجودات والمطلوبات حسب الآجال الزمنية المتعددة أو إعادة مراجعة أسعار الفوائد في فترة زمنية معينة ويقوم البنك بإدارة هذه المخاطر عن طريق مراجعة أسعار الفوائد على الموجودات والمطلوبات من خلال استراتيجية إدارة المخاطر التي تتولاها لجنة التدريب المالي لكل من الموجودات المالية والمطلوبات المالية كلما دعت الحاجة إلى ذلك، وهو التحوط المتعلق بمخاطر مستقبلية متوقعة.

يقوم البنك بوضع وتحليل سينarioهات لقياس حساسية مخاطر الفائدة بالإضافة إلى توفير نظام لمراقبة الاختلاف في تاريخ إعادة التسعير بما يضمن ضبط وتحفيض المخاطر ومراجعة المخاطر المقبولة وموازنة آجال استدفاف الموجودات مع المطلوبات، وكذلك فجوات الفوائد والتحوط لسعارها.

مخاطر العملات الأجنبية:

وتنشأ هذه المخاطر عن تغير قيمة الأدوات المالية نتيجة تقلب أسعار صرف العملات ويتابع البنك سياسة مدروسة في إدارة مراكزه بالعملات الأجنبية.

وتتضمن السياسة الاستثمارية للبنك مجموعة من الضوابط التي تحد من هذا النوع من المخاطر وتتولى وحدة مخاطر السوق مراقبتها ونذكر منها على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:

- يمنع تجاوز السقوف نهائياً ويتم فوراً تصفيه أي جزء يتجاوز الحد الأقصى لاي عمله.
- يتبعن على كل متعامل إغلاق المركز فوراً بمجرد وصول الخسارة فيه إلى الحد الأقصى المسموح به.
- تتولى دائرة الخزينة والاستثمار تحليل ومراقبة المراكز المفتوحة يومياً وإغلاق المراكز في حال وجود أي تجاوز للسقوف أو حدود الخسارة أو ارتفاع المخاطر بناءً على تحركات السوق.

فيما يلي صافي مراكز العملات الأجنبية الرئيسية لدى البنك:		
31 كانون الأول 2017	2018	نوع العملة
دينار	دينار	
4,923,107	17,190,069	دولار أمريكي
1,401,199	44,848	جنيه إسترليني
1,410,118	36,931	بورو
9,633,041	272	بن ياناني
(20,876,901)	(23,307,421)	عملات أخرى
(3,509,436)	(6,035,301)	المجموع

مخاطر أسعار الأسهم
تنتج مخاطر أسعار الأسهم عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في الأسهم، يعمل البنك على إدارة هذه المخاطر عن طريق تنوع الاستثمارات في عدة مناطق جغرافية وقطاعات اقتصادية، معظم استثمارات الأسهم التي يملكتها البنك مدرجة في بورصة عمان،

إدارة مخاطر السوق

يتبع البنك سياسات مالية وإستثمارية لدارة المخاطر المختلفة ضمن استراتيجية محددة وهنالك لجنة لدارة الموجودات والمطلوبات في البنك تتولى رقابة وضبط المخاطر وإجراء التوزيع الاستراتيجي الممثل لكل من الموجودات والمطلوبات سواء في قائمة المركز العالمي الموحد أو خارجها، وكذلك فقد تم تأسيس وحدة مخاطر السوق ورفدها بالكوادر البشرية المؤهلة والأنظمة الآلية لبيان بها مهام إدارة هذا النوع من المخاطر ضمن الأساس التالية:

- إعداد منظومة من السياسات والإجراءات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة والبنك المركزي.
- إعداد سياسة لإدارة مخاطر السوق واعتمادها من قبل مجلس الإدارة وتطبيقها على أرض الواقع والتي تضمنت أساس تعريف وقياس ومراقبة هذا النوع من المخاطر.
- تطبيق نظام (Reuters) لمراقبة مخاطر الاستثمارية في أسواق رأس المال العالمية والأسواق النقدية وتبادل العملات.
- إعداد آلية لإدارة السوقوف الاستثمارية المحلية والخارجية.
- تطوير أدوات قياس وإدارة ومراقبة مخاطر السوق من خلال:

 - القيمة المعرضة للمخاطر (VAR).
 - تحليل نقطة الأساس(Basis Point).
 - اختبار الأوضاع الضاغطة(Stress Testing).
 - تقارير وقف سقف الخسارة (Stop Loss Limit).
 - تقارير التركيز الاستثمارية على مستوى (التوزيع الجغرافي، والقطاع الاقتصادي، العملة، الأداة).
 - مراقبة السوقوف الاستثمارية.
 - مراقبة العمليات الاستثمارية على مستوى (المراكز المالية المفتوحة، الأسهم المحلية والعالمية و السندات المحلية والعالمية).
 - رفع التقارير الدورية إلى لجنة الاستثمار، ولجنة إدارة المخاطر / مجلس الإدارة.

2. مخاطر العملات:				
الاثر على حقوق الملكية	الاثر على الارباح والخسائر	الزيادة في سعر صرف العملة بنسبة (نقطة مؤوية)	العملة	
دينار	دينار	دينار		
-	859,503	%5	دولار أمريكي	
-	2,242	%5	جنيه استرليني	
-	1,847	%5	يورو	
-	14	%5	ين ياباني	
-	(1,165,371)	%5	عملات أخرى	
31 كانون الاول 2017 و 31 كانون الاول 2018				
الاثر على حقوق الملكية	الاثر على الارباح والخسائر	الزيادة في سعر صرف العملة بنسبة (نقطة مؤوية)	العملة	
دينار	دينار	دينار		
-	246,155	%5	دولار أمريكي	
-	70,060	%5	جنيه استرليني	
-	70,506	%5	يورو	
-	481,652	%5	ين ياباني	
-	(1,043,845)	%5	عملات أخرى	

3. مخاطر التغير بأسعار الاسهم:				
الاثر على حقوق الملكية	الاثر على الارباح والخسائر	التغير في المؤشر	المؤشر	
دينار	دينار	دينار		
2,048,524	3,060	5%	بورصة عمان	
275,650	-	5%	بورصة فلسطين	
31 كانون الاول 2017 و 31 كانون الاول 2018				
الاثر على حقوق الملكية	الاثر على الارباح والخسائر	التغير في المؤشر	المؤشر	
دينار	دينار	دينار		
5,042,194	5,610	5%	بورصة عمان	
276,234	-	5%	بورصة فلسطين	
193,429	-	5%	بورصة نيويورك	

الافتراضات الكمية:				
1. مخاطر أسعار الفائدة:				
الاffect de la variation de la taux d'intérêt	الاffect sur les bénéfices et pertes	la variation du cours de la devise	la devise	
دollar américain	جنيه استرليني	يورو	ين ياباني	عملات أخرى
-	343,801	%2	دولار أمريكي	
-	897	%2	جنيه استرليني	
-	739	%2	يورو	
-	5	%2	ين ياباني	
-	(466,148)	%2	عملات أخرى	
2. مخاطر حقوق الملكية:				
الاffect de la variation des droits sociaux	الاffect sur les bénéfices et pertes	la variation du cours de la devise	العملة	
دollar américain	جنيه استرليني	يورو	ين ياباني	عملات أخرى
-	(343,801)	%2	دولار أمريكي	
-	(897)	%2	جنيه استرليني	
-	(739)	%2	يورو	
-	(5)	%2	ين ياباني	
-	466,148	%2	عملات أخرى	
3. مخاطر أسعار الاسهم:				
الاffect de la variation des cours des actions	الاffect sur les bénéfices et pertes	la variation du cours de la devise	العملة	
دollar américain	جنيه استرليني	يورو	ين ياباني	عملات أخرى
-	98,462	%2	دولار أمريكي	
-	28,024	%2	جنيه استرليني	
-	28,202	%2	يورو	
-	192,661	%2	ين ياباني	
-	(417,538)	%2	عملات أخرى	

البريد في مخاطر العناصر الاجنبية

يتم التصنيف على أساس فترات اعداد

ثانياً: يلخص الجدول أدناه استحقاقات المشتقات المالية على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدى من تاريخ القوائم المالية الموحدة:
- المشتقات المالية/ المطلوبات التي يتم تسويتها بالإجمالي وتشمل :

31 كانون الأول 2017			31 كانون الأول 2018			المشتقات للمتاجرة
الإجمالي	من 3 أشهر لغاية سنة	لغاية 3 أشهر	الإجمالي	من 3 أشهر لغاية سنة	لغاية 3 أشهر	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	مشتقات العملات:
(18,904,820)	-	(18,904,820)	(9,997,820)	(3,664,043)	(6,333,777)	تدفق خارج
18,725,987	-	18,725,987	10,008,421	3,661,596	6,346,825	تدفق داخل
(178,833)	-	(178,833)	10,601	(2,447)	13,048	المجموع

الموعد :	بنود خارج قائمة المركز المالي			
المجموع	أكثر من (5) سنوات	من سنة لغاية (5) سنوات	لغاية سنة	دينار
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار

105,413,349	-	-	105,413,349	الاعتمادات والقبولات
387,219,416	-	-	387,219,416	السوق غير المستغلة
132,219,991	-	-	132,219,991	الكفالات
17,338,609	4,636,800	9,102,589	3,599,220	عقود ليجار تشغيلية
1,731,328	-	-	1,731,328	التزامات رأسمالية
643,922,693	4,636,800	9,102,589	630,183,304	المجموع

المجموع	أكثر من 5 سنوات	من سنّة لغاية 5 سنوات	لغاية سنّة
دينار	دينار	دينار	دينار

150,084,912	-	-	150,084,912	العتمادات والقبولات
440,916,414	-	-	440,916,414	السقف غير المستغلة
133,848,164	-	-	133,848,164	الكافلات
12,002,332	1,477,268	7,286,346	3,238,718	عقود إيجار تشغيلية
1,696,882	-	-	1,696,882	التزامات رأسمالية
738,548,704	1,477,268	7,286,346	729,785,090	المجموع

41. التحليل القطاعي

١. معلومات عن أنشطة البنك:

يتم تنظيم البنك للأغراض إدارية بحيث يتم قياس القطاعات وفقاً للتقارير التي يتم إستعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى البنك وذلك من خلال القطاعات الرئيسية التالية:

- حسابات الأفراد: يشمل متابعة ودائع العملاء الأفراد و蒙دهم القروض والديون والبطاقات الائتمانية وخدمات أخرى.
 - حسابات المؤسسات: يشمل متابعة الودائع والتسهيلات الائتمانية والخدمات المصرفية الأخرى الخاصة بالعملاء من المؤسسات.
 - الخزينة: يشمل هذا القطاع تقديم خدمات التداول والخزينة وإدارة أموال البنك.
 - خدمات الوساطة المالية: يشمل هذا القطاع تقديم خدمات شراء وبيع الأسهم لمحفظة العملاء ولحسابها وأمانة الاستثمار والاستشارات المالية وكذلك خدمة الحفظ الأمين وإدارة الاصدارات الأولية.

المقدمة	المقدمة	أدوات	الوساطة المالية	الذريعة	المؤسسات	النفاذ	المقدمة
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars
155,017,978	141,742,580	(958,291)	1,594,174	20,655,045	68,628,177	51,823,475	إجمالي الإيرادات
-	(7,642,134)	-	(5,542)	(515,345)	(136,307)	(6,984,940)	مكاسب مائية أخرى
(20,637,508)	-	-	-	-	-	-	مكاسب مائية أخرى
134,380,470	134,100,446	(958,291)	1,588,632	20,139,700	68,491,870	44,838,535	بيانات العملاء
(66,797,107)	(71,141,514)	9,054,332	(300,735)	(4,832,676)	(33,983,260)	(41,079,175)	المصاريف الأخرى
67,583,363	62,958,932	8,096,041	1,287,897	15,307,024	34,508,610	3,759,360	الربح قبل الضريبة
(21,973,902)	(21,714,509)	(1,997,503)	(308,825)	(7,336,634)	(10,701,744)	(1,369,803)	ضريبة الدخل
45,609,461	41,244,423	6,098,538	979,072	7,970,390	23,806,866	2,389,557	مافيا السنت
2,619,080,210	1,320,738,563	1,298,341,647	مجموع الموجودات	مجموع المطالبات	مقدمة أدوات	مقدمة إيرادات	مقدمة إيرادات

42. تحليل استحقاقات الموجودات والمطالبات :

يبين الجدول التالي تحليل الموجودات والمطالبات وفقاً
للفترة المتوقعة لاستردادها أو تسويتها:

المجموع	31 كانون الأول 2018	أكبر من سنة	أكبر سنة	الموجودات :
دinars	دinars	دinars	دinars	
360,142,503	89,711,140	270,431,363		نقد وأرصدة لدى البنوك المركزية
152,118,694	-	152,118,694		أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية
235,435,227	235,435,227	-		إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرية
169,677	169,677	-		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
51,391,078	51,391,078	-		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
1,469,239,659	674,657,097	794,582,562		تسهيلات ائتمانية مباشرة بالتكلفة المطافأة
203,395,684	153,987,259	49,408,425		موجودات مالية بالتكلفة المطافأة
34,344,020	34,344,020	-		ممتلكات ومعدات - بالصافي
4,998,823	4,998,823	-		موجودات غير ملموسة
18,580,246	18,580,246	-		موجودات ضريبية مؤجلة
89,264,599	57,463,996	31,800,603		موجودات أخرى
2,619,080,210	1,320,738,563	1,298,341,647		مجموع الموجودات
المطالبات :				
145,242,827	130,937,867	14,304,960		ودائع بنوك ومؤسسات مصرية
1,867,792,486	793,429,642	1,074,362,844		ودائع عملاء
117,268,917	55,820,223	61,448,694		تأمينات نقدية
-	-	-		مشتقات أدوات مالية
5,194,240	1,060,335	4,133,905		مخصصات متغيرة
21,978,685	-	21,978,685		مخصص ضريبة الدخل
4,557,811	3,240,647	1,317,164		أموال مقترضة
3,296,665	3,296,665	-		مطالبات ضريبية مؤجلة
36,291,532	3,296,665	32,994,867		مطالبات أخرى
2,201,623,163	991,082,044	1,210,541,119		مجموع المطالبات
417,457,047	329,656,519	87,800,528		الصافي

2. معلومات عن التوزيع الجغرافي
يتمثل هذا الإفصاح التوزيع الجغرافي لأعمال البنك، يمارس البنك نشاطاته بشكل رئيسي في المملكة التي تمثل الأعمال المحلية وكذلك
يمارس البنك نشاطات دولية من خلال فروعه في فلسطين والشركات التابعة.
فيما يلي توزيع إيرادات وموجودات البنك ومصروفاته الرأسمالية حسب القطاع الجغرافي:

المجموع		خارج المملكة		داخل المملكة			
2017	2018	2017	2018	2017	2018	دinars	دinars
182,303,708	179,258,752	22,788,411	27,548,502	159,515,297	151,710,250	إجمالي الإيرادات	
2,565,131,939	2,619,080,210	588,062,939	822,895,946	1,977,069,000	1,796,184,264	مجموع الموجودات	
5,489,943	6,845,067	1,002,146	1,045,715	4,487,797	5,799,352	المصروفات الرأسمالية	

43. إدارة رأس المال:**مكونات رأس المال:****- رأس المال المدفوع:**

يتكون رأس مال بنك الأردن من أسهم عادية تتكون من (200) مليون سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد، ويحتفظ برأس المال والإحتياطيات القانونية والأرباح المدورة لمواجهة النمو في عمليات البنك، وتابية متطلبات التفرع المحلي والإقليمي.

- رأس المال التنظيمي:

يعتبر رأس المال التنظيمي أداة رقابية بموجب متطلبات السلطات الرقابية وكذلك متطلبات بازل (III) للأغراض تحقيق الرقابة على كفاية رأس المال ومدى نسبة رأس المال التنظيمي للموجودات الخطرة والمرجحة ومخاطر السوق، ويكون رأس المال التنظيمي حسب متطلبات بازل (III):

- الأسهوم العادية،الأرباح المدورة،بنود الدخل الشامل المتراكم،الاحتياطيات المعلنة،حقوق الأقلية والأرباح المرحلية بعد طرح الضريبة والتوزيعات المتوقفة وتطرح التعديلات الرقابية.

متطلبات الجهات الرقابية:

تلزم تعليمات السلطات الرقابية بأن يكون الحد الأدنى لرأس المال (100) مليون دينار وكذلك نسبة كفاية رأس المال أن لا تقل عن 14,125%. حسب تعليمات البنك المركزي الأردني أما نسبة الارتفاع المالية يجب أن لا تقل عن 4%.

تحقيق أهداف إدارة رأس المال:

تهدف إدارة البنك إلى تحقيق أهداف إدارة رأس المال من خلال تنمية أعمال البنك وتحقيق فائض في الأرباح التشغيلية والإيرادات والتشغيل الأمثل لمصادر الأموال المتاحة بما يحقق النمو المستهدف في حقوق المساهمين وذلك من خلال النمو الأرباح والذي ينعكس على الاحتياطيات والأرباح المدورة.

31 كانون الأول 2017

المجموع أكتوبر من سنة

دinar دinar دinar

الموجودات :

نقد وأرصدة لدى البنوك المركزية	268,583,151	113,422,659	155,160,492
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه	265,682,212	2,253,202	263,429,010
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه	125,000,000	115,000,000	10,000,000
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	196,987	196,987	-
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل	114,791,862	114,791,862	-
تسهيلات ائتمانية مباشرة بالتكلفة المطفأة - بالصافي	1,447,227,771	754,110,059	693,117,712
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة	219,576,390	161,154,218	58,422,172
ممتلكات ومعدات - بالصافي	31,930,233	31,930,233	-
موجودات غير ملموسة	4,839,231	4,839,231	-
موجودات ضريبية مؤجلة	14,683,719	14,683,719	-
موجودات أخرى	72,620,383	27,430,063	45,190,320
مجموع الموجودات	2,565,131,939	1,339,812,233	1,225,319,706

المطلوبات :

ودائع بنوك ومؤسسات مصرفيه	64,896,195	20,468,493	44,427,702
ودائع عملاء	1,845,800,756	858,081,162	987,719,594
تأمينات نقدية	149,356,693	55,088,569	94,268,124
مشتقات أدوات مالية	178,833	-	178,833
مذمومات متنوعة	5,006,765	5,006,765	-
مذموم ضريبة الدخل	19,602,158	-	19,602,158
أموال مقترضة	2,437,716	1,856,604	581,112
مطلوبات أخرى	38,696,473	1,095,586	37,600,887
مجموع المطلوبات	2,125,975,589	941,597,179	1,184,378,410
الصافي	439,156,350	398,215,054	40,941,296

卷之三

إن بعض المجموعات المالية والمحلية ذات الماليات والمحلية ذات الماليات المالية والمحلية (طرق التقييد والمعدلات المستدامة).

بآلاف الدنانير

2017	2018
دينار	دينار
200,000	200,000
80,821	87,947
134	134
4,104	5,849
81,288	26,668
28,446	61,174
3,198	3,103
(4,839)	(4,999)
(12,256)	(12,256)
(14,684)	(18,581)
366,212	349,039

إن رأس المال التنظيمي ونسبة كفاية رأس المال وفقاً للمنهج المعياري هي كالتالي:

بنود رأس المال الأساسي لحملة الأسهم العاديّة (CET1):

200,000	200,000	رأس المال المكتتب به والمدفوع
80,821	87,947	الإحتياطي القانوني
134	134	الإحتياطي الإختياري
4,104	5,849	إحتياطيات أخرى
81,288	26,668	احتياطي القيمة العادلة
28,446	61,174	الأرباح المدورة
3,198	3,103	حقوق الأقلية في رؤوس أموال الشركات التابعة
(4,839)	(4,999)	بطرح : قيمة الموجودات غير الملموسة
(12,256)	(12,256)	فروقات ترجمة العملات الأجنبية
(14,684)	(18,581)	الموجودات الضريبية المؤجلة
366,212	349,039	مجموع رأس المال الأساسي لحملة الأسهم العادية (CET1)

حافی

رصيد المخصصات المطلوبة مقابل أدوات الدين المدرجة في المرحلة الأولى (stage 1) بما لا يزيد عن 1,25% من مجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر

15,129	2,258	احتياطي المخاطر المصرفية
15,129	9,839	مجموع رأس المال الإضافي
381,341	358,878	مجموع رأس المال التنظيمي
1,998,965	2,134,526	مجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر
19,08%	16,81%	نسبة كفاية رأس المال التنظيمي (%)
18,32%	16,35%	نسبة رأس المال الأساسي لحملة الأسهم العادية (CET1) (%)
18,32%	16,35%	نسبة كفاية رأس مال الشريحة الأولى (%)

45. تطبيق معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

المعايير الجديدة:

- إن عدم من المعايير الجديدة، والتعديلات على المعايير والتفسيرات ستصبح سارية المفعول بعد السنة المالية التي تبدأ في الأول من كانون الثاني 2019 وما بعد، ولم يتم تطبيقها عند إعداد هذه البيانات المالية المودعة، يقوم البنك بتقدير تأثير أي من تعديلات وتطبيقات المعايير الجديدة.
 - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) عقود الإيجار (يطبق في 1 كانون الثاني 2019 مع السماح بالتطبيق المبكر).
 - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (17) عقود التأمين (يطبق في 1 كانون الثاني 2021 مع السماح بالتطبيق المبكر).
 - تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم (23) عدم الثيقن من معالجات ضريبة الدخل (يطبق في 1 كانون الثاني 2019).
 - التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) ميزات الدفع المسبق مع التعويض السلبي (يطبق في 1 كانون الثاني 2019).
 - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (19) تعديلات الخطة أو التقليص أو التسوية (يطبق في 1 كانون الثاني 2019).
 - التحسينات السنوية على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية 2015-2017- (تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (3) والمعايير الدولية للتقارير المالية (11) ومعيار المحاسبة الدولي (12) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (23) - (يطبق في 1 كانون الثاني 2019).
 - التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (10) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (28) البيع أو المساعدة في الموجودات بين المستثمر وشريكه أو المشروع المشترك (لم يحدد موعد التطبيق).

لا تتوقع إدارة البنك بأن يكون هنالك أثر جوهري من اتباع المعايير أعلاه عند التطبيق بإستثناء أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) (عقود الإيجار).

أثر تطبيق المعيار الدولي رقم (16) عقود الإيجار:

يجب على البنك أن يقوم بتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (16) اعتبارا من كانون الأول 2019، قام البنك بتقييم الأثر التقديري للتطبيق الأولي للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (16) على الفوائد المالية الموعدة للسنة المنتهية كما في 31 كانون الثاني 2018، كما هو مبين أدناه، قد يكون هناك تغير في الأثر المرتقب عند التطبيق الفعلي للمعيار في 1 كانون الثاني 2019، للسباب الموضحة أدناه:

- لم يتم البنك للانتهاء من اختبار وتقدير الضوابط على أنظمة تكنولوجيا المعلومات الخاصة بها.

- السياسات المحاسبية الجديدة قد تكون قابلة للتغيير إلى أن يقوم البنك بتقديم القوائم المالية الموحدة التي تظهر تاريخ التطبيق الأولى لهذا المعيار.
 - ان المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (16) بين آلية المعالجة المحاسبية لعقود الإيجار من وجهة نظر المستأجر حيث يقوم المستأجر بالاعتراف وإظهار الأصول ضمن القوائم المالية الموحدة، والذي يمثل حفة باستخدام الأصل، وأيضاً يقوم بالاعتراف وتسجيل الالتزام المترتب من اقتناء هذه الأصول في القوائم المالية الموحدة، والذي يمثل التزامه بسداد الالتزام المترتب من اقتناء الأصل، علماً انه هناك إعفاءات من الاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار منخفضة القيمة.
 - لم يكون للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (16) أثر جوهري في المعالجة المحاسبية لعقود الإيجار بالنسبة للسياسات الدالية المتبعة، من ناحية المؤجر.
 - حل المعيار الدولي رقم (16) "عقود الإيجار" محل المعيار المحاسبي الدولي رقم (17) "عقود الإيجار" والتفسيرات المتعلقة بها (تفسير التقارير المالية) رقم (4).

١. عقود الإيجار عندما تكون الشركة مستأجرة:

سيقوم البنك بالاعتراف بال موجودات والمطلوبات الجديدة المتعلقة بعقود الإيجار التشغيلية، حيث سيتم استهلاك هذه الأصول وإظهار المعرف في بيان الربح أو الخسارة الموحدة بالإضافة إلى مصروف الفائدة الناتج من اقتطاع الأصل.

سابقاً، كان البنك يقوم بالاعتراف بنفقات عقود الإيجار التشغيلي بناءً على طريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار، والاعتراف بالأصول والالتزامات الناتجة عن فرق التهافت بين الدفعات الفعلية والدفعات المعترف بها كمحض وقف.

بالإضافة إلى ذلك، لن يعترف البنك بمدحّفات عقود الإيجار التشغيلية وبدلًا من ذلك، سيقوم البنك بشمل المبالغ المستحقة بموجب عقد الإيجار في التزامات عقد الإيجار.

لابد من التأكيد على أن يكون هناك أثر جوهري على القوائم المالية الموددة من عقود التأجير التمويلية.

استناداً إلى المعلومات المتوفرة حالياً، يقدر البنك أنه سوف يقوم بالاعتراف بما يقارب 14,3 مليون دينار أردني كما في 1 كانون الثاني 2019 حق إنتفاع للأصول وقابلها التزامات عقود تأجير إضافية بنفس القيمة، كما لا يتوقع البنك ان يؤثر تطبيق المعيار الدولي لأعداد التقارير المالية رقم (16) على قدرته على الامتثال لمستوى الرفع المالي المعدل (تعهدات القروض).

ج. القضايا المقامة على البنك
 هناك قضايا مقامة على البنك لبطال مطالبات البنك على الغير ولفك رهونات عقارية وللمطالبة بالعطل والضرر ولوقف صرف شيكات ، وبلغ مجموع قيم هذه القضايا 17,573,962 دينار كما في 31 كانون الأول 2018 (17,056,280 دينار في نهاية السنة السابقة) وفي رأي الادارة ومحامي البنك فإنه لن يترتب على البنك أية مبالغ مادية لقاء هذه القضايا عدا المخصص المرصود والمبالغ 1,032,570 دينار كما في 31 كانون الأول 2018 (مقابل 676,564 دينار كما في نهاية السنة السابقة) ، علماً بأن المبالغ التي قد يدفعها البنك لقاء القضايا التي فصلت أو تم تسويتها ودياً يتم قيدها في قائمة الربح أو الخسارة المودع أو يتم قيدها على المخصص المأذود عند دفعها.

47. ارقام المقارنة
 لقد تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتنماشى مع تصنيف السنة الحالية، هذا ولم يكن لهذا التعديل اي أثر على قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة الربح أو الخسارة الموحدة والدخل الشامل الموحدة لسنة المنتهية وكما في 31 كانون الأول 2017.

2. عقود الإيجار عندما سيكون البنك مؤجراً لا يتوقع أن يكون هناك أي أثر جوهري على البنك.
 3. فترة الانتقال يخطط البنك لتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 في الربع الأول من العام 2019، حيث سيقوم البنك بإتباع الخيار الثاني للنهج المعتمد بالآير التراكمي لإعداد التقارير المالية رقم (16) كتعديل للرصيد الافتتاحي للأرباح المدورة كما في 1 كانون الثاني 2019، بدون إعادة تعديل أرقام المقارنة.

46. ارتباطات والتزامات محتملة

أ. ارتباطات والتزامات اجتماعية:	
اعتمادات مستندية منها:	
اعتمادات مستندية واردة	
قيولات منها:	
قيولات واردة غير مكفولة	
كافارات:	
- دفع	
- حسن تنفيذ	
- أخرى	
سقوف تسهييلات اجتماعية مباشرة بالتكلفة المطافحة وغير مباشرة غير مستغلة	
المجموع	748,940,928 624,852,756

- بلغ مخصص الخسائر الاجتماعية المتوقعة المدنس بوفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) على البنود خارج قائمة المركز المالي (الغير ممولة) مبلغ 7,598,485 دينار لسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2018 (مبلغ 415,6205 دينار كما في 1 كانون الثاني 2018).

ب. التزامات تعاقدية:	
عقود شراء ممتلكات ومعدات*	
عقود إيجار تشغيلية ورأسمالية**	
المجموع	13,699,214 19,069,937

* تستدق هذه الالتزامات خلال أقل من سنة ،

** تستدق هذه الالتزامات في فترة تتراوح ما بين السنة والعشر سنوات.



البيانات الإضافية لمتطلبات هيئة الأوراق المالية 2018

أسماء أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا

مساهمات كبار المساهمين

مساهمات أعضاء مجلس الإدارة

مساهمات الإدارة التنفيذية العليا

شبكة فروع بنك الأردن

المكتب التنظيمي العام

البيانات الإضافية لمتطلبات هيئة الأوراق المالية 2018

أ. كلمة رئيس مجلس الإدارة

ب. تقرير مجلس الإدارة

1. أنشطة البنك الرئيسية:

تقديم منتجات وخدمات مصرفية وأئتمانية شاملة، قبول الودائع بكافة أنواعها، الطلب والتوفير ولأجل، إصدار شهادات الإيداع والقيام بعمليات التمويل للأفراد والشركات، إضافةً إلى التمويل التجاري وفتح الاعتمادات المستندية الصادرة والواردة، إصدار خطابات الضمان المحلية والخارجية لكافة العملاء في القطاعات الاقتصادية المختلفة، وتقديم خدمة التأجير التمويلي وخدمة الحافظ الآمنين.

2. أماكن البنك الجغرافية وعدد الموظفين في كل منها:

بلغ عدد الفروع والمكاتب المنتشرة في الأردن وفلسطين والبحرين 75 فرعاً و36 مكتب للصرافة في الأردن و14 فرعاً ومكتباً واحداً في فلسطين وفرعاً واحداً في البحرين، وقد وردت عناوين الفروع والمكاتب بشكل مفصل في نهاية التقرير ضمن (شبكة فروع بنك الأردن).

كما بلغ عدد موظفي البنك 1,927 موظفاً، وفيما يلي تفاصيل أعداد الموظفين في الفروع والمكاتب:

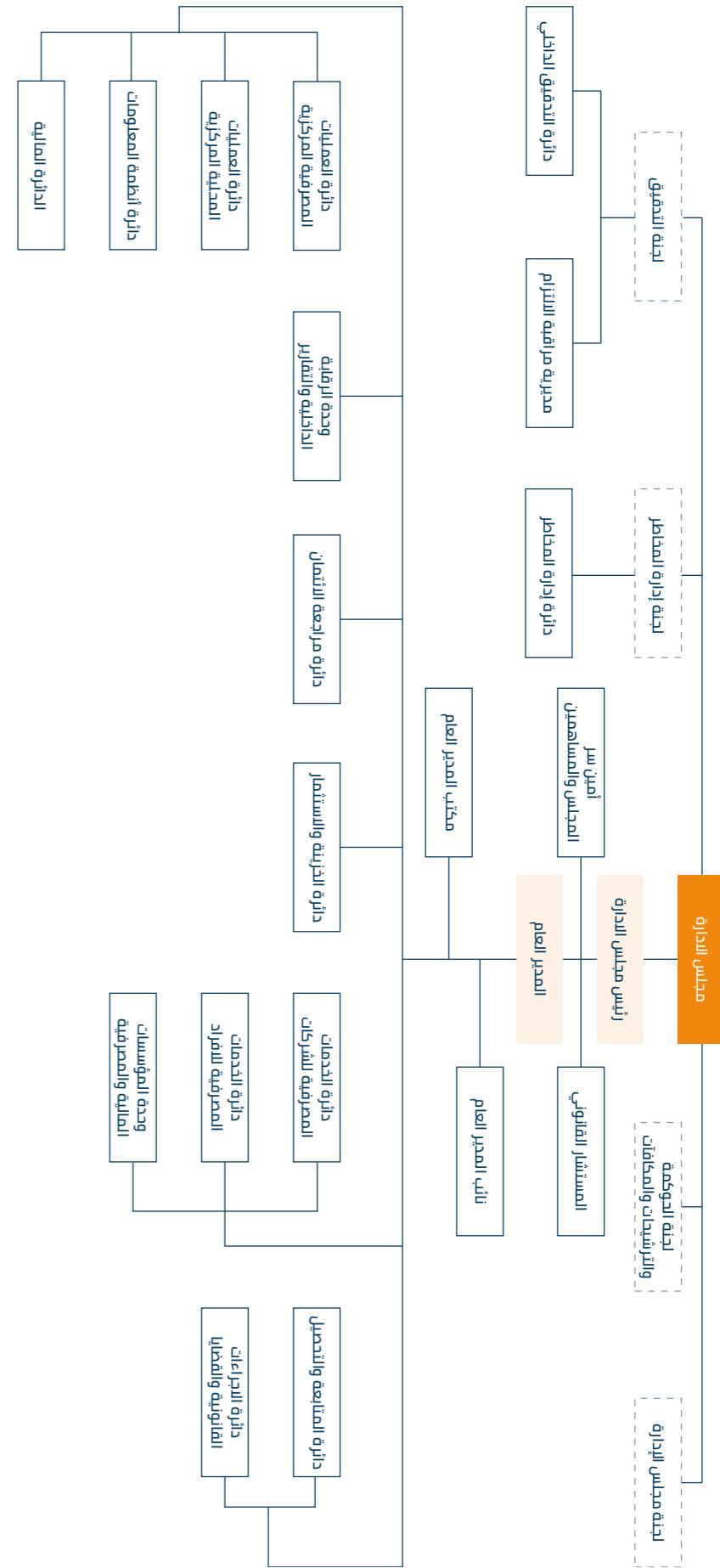
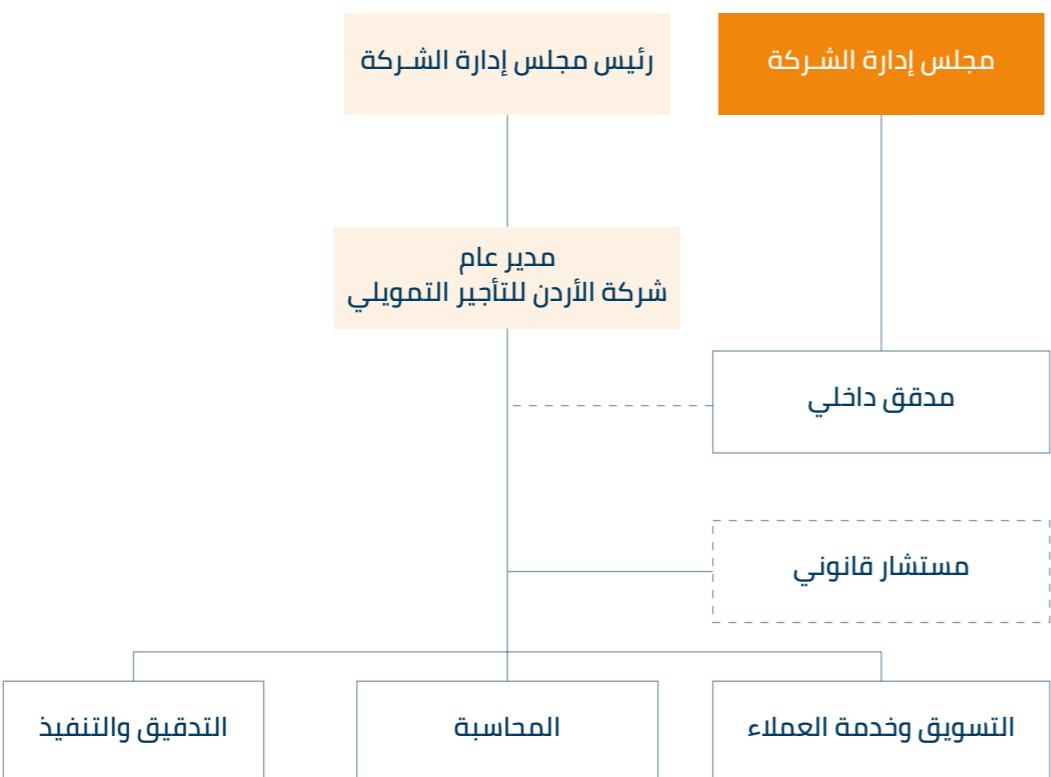
عناوين فروع البنك وعدد موظفي كل فرع:						
الفرع	المشاريع المملوكة من قبل البنك ورؤوس أموالها	الموقع	هاتف	fax	ص.ب.	عدد موظفي الفرع
فرع ش. بغداد	دمشق - ساحة السبع بدرات	دمشق - ساحة السبع بدرات	00963-11-22900100	00963-11-2317730	ص.ب. 8058 دمشق - سوريا	11
فرع أبو رمانة	دمشق- أبو رمانة - ساحة الجامعة العربية	دمشق- أبو رمانة - ساحة الجامعة العربية	00963-11-3354506	00963-11-3354500	ص.ب. 8058 دمشق - سوريا	11
فرع العباسين	دمشق - ساحة العباسين	دمشق - ساحة العباسين	00963-11-4438267	00963-11-4438261	ص.ب. 8058 دمشق - سوريا	7
فرع جرمانا	ريف دمشق - جرمانا - ساحة السيد الرئيس	ريف دمشق - جرمانا - ساحة السيد الرئيس	00963-11-5662273	00963-11-5659377	ص.ب. 8058 دمشق - سوريا	7
فرع درستا (مغلق مؤقتاً)	ريف دمشق - درستا - مقابل مبنى مديرية الخدمات الجديدة	ريف دمشق - درستا - مقابل مبنى مديرية الخدمات الجديدة	00963-11-5376711	00963-11-5376717	ص.ب. 8058 دمشق - سوريا	لا يوجد
فرع صنانيا	ريف دمشق - أوستراد درعا - مقابل كازية المدينة المنورة	ريف دمشق - أوستراد درعا - مقابل كازية المدينة المنورة	00963-11-22911311	00963-11-22911300	ص.ب. 8058 دمشق - سوريا	7
فرع طرابلس	حلب - ش. الملك فيصل	حلب - ش. الملك فيصل	00963-21-2228071	00963-21-2228071	ص.ب. 8058 حلب - سوريا	6
فرع البارون / طرابلس	حلب - ش. البارون	حلب - ش. البارون	00963-21-2125985	00963-21-2126996	ص.ب. 8058 حلب - سوريا	5
فرع العزيزية / طرابلس	حلب - منطقة العزيزية - ش. سينما الزهراء	حلب - منطقة العزيزية - ش. سينما الزهراء	00963-21-2125672	00963-21-2122697	ص.ب. 8058 حلب - سوريا	5
فرع الدحمدانية / طرابلس	حلب - الدحمدانية - فندق المارتيني	حلب - الدحمدانية - فندق المارتيني	00963-21-5120156	00963-21-5120152	ص.ب. 8058 حلبي - سوريا	لا يوجد
فرع حمص	حمص - دوار 94 - ش. أبو تمام	حمص - دوار 94 - ش. أبو تمام	00963-31-2222305	00963-31-2220603	ص.ب. 3058 حمص - سوريا	5
فرع اللاذقية	اللاذقية - ش. الكورنيش الغربي	اللاذقية - ش. الكورنيش الغربي	00963-41-456768	00963-41-457623	ص.ب. 58 اللاذقية - سوريا	11
فرع طربوس	طرطوس - ش. الثورة	طرطوس - ش. الثورة	00963-43-313793	00963-43-313733	ص.ب. 8058 دمشق - سوريا	6
فرع السويداء	السويداء - طريق القنوات	السويداء - طريق القنوات	00963-16-324288	00963-16-324188	ص.ب. 88 السويداء - سوريا	8

الفرع	الفرع	الفرع	الفرع	الفرع	الفرع	الفرع	الفرع
عدد الموظفين	عدد الموظفين	عدد الموظفين	عدد الموظفين	عدد الموظفين	عدد الموظفين	عدد الموظفين	عدد الموظفين
فرع دار خلدا	فرع مادبا	فرع دير أبي سعيد	فرع الشميساني	فرع أبو علندا	فرع الشونة الشمالية	فرع أبو نصير	الإدارة العامة
954	13	20	160	9	7	7	الإدارات الإقليمية
فرع طرابلس	فرع سطاب	فرع رأس العين	فرع مرج الحمام	فرع أبو رمانة	فرع ماركا	فرع دير ماركا	فرع أبو علندا
11	10	8	7	10	7	7	فرع إربد
فرع العقبة	فرع الطبرية	فرع سيني مول	فرع وادي السر	فرع عمان	فرع أبو رمانة	فرع ش. الثلاثين / إربد	فرع الأزرق الشمالي
6	6	13	4	9	5	7	فرع العقبة
فرع الفيدص	فرع الحرية مول	فرع شارع الحرية	فرع شارع الحصن	فرع ضاحية النخيل	فرع الخليل	فرع ش. المدينة المنورة	فرع الجامعة الأردنية
8	12	7	11	7	7	7	فرع الجاردنز
فرع المطر	فرع العبدة	فرع الكرك	فرع القوسمة	فرع شارع الحصن	فرع ضاحية النخيل	فرع الخليل	فرع المطر
7	19	6	19	7	7	7	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
7	6	6	6	7	7	7	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
7	7	6	6	7	7	7	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
7	10	10	10	9	9	9	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
6	9	10	10	9	9	9	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
6	9	10	10	9	9	9	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
7	20	7	7	7	7	7	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
7	9	7	7	7	7	7	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
7	28	7	7	7	7	7	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
7	7	13	13	7	7	7	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
10	10	11	11	8	8	8	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
16	8	8	8	7	7	7	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
7	7	9	9	7	7	7	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
21	4	9	9	7	7	7	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة
6	6	9	9	12	12	12	فرع العبدة
فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة	فرع العبدة

ب. شركة الأردن للتأجير التمويلي المساهمة الخاصة المحدودة / المملكة الأردنية الهاشمية

اسم الشركة	شركة الأردن للتأجير التمويلي
نوع الشركة	مساهمة خاصة
تاريخ التأسيس	2011/10/24
النشاط الرئيسي للشركة	التأجير التمويلي
رأسمال الشركة	20,000,000 دينار
نسبة ملكية البنك	%100
عنوان الشركة	
عمان- ش. مكة - مجمع الحسيني، بناية رقم: 164 ص ب 2140 عمان 11181 الأردن هاتف: +962 6 5542697 فاكس: +962 6 5542698	
عدد الموظفين	3 موظفين
عناوين فروع الشركة	
لا يوجد لشركة فروع	
المشاريع المملوكة من قبل الشركة ورؤوس أموالها	
لا يوجد	

الهيكل التنظيمي / شركة الأردن للتأجير التمويلي

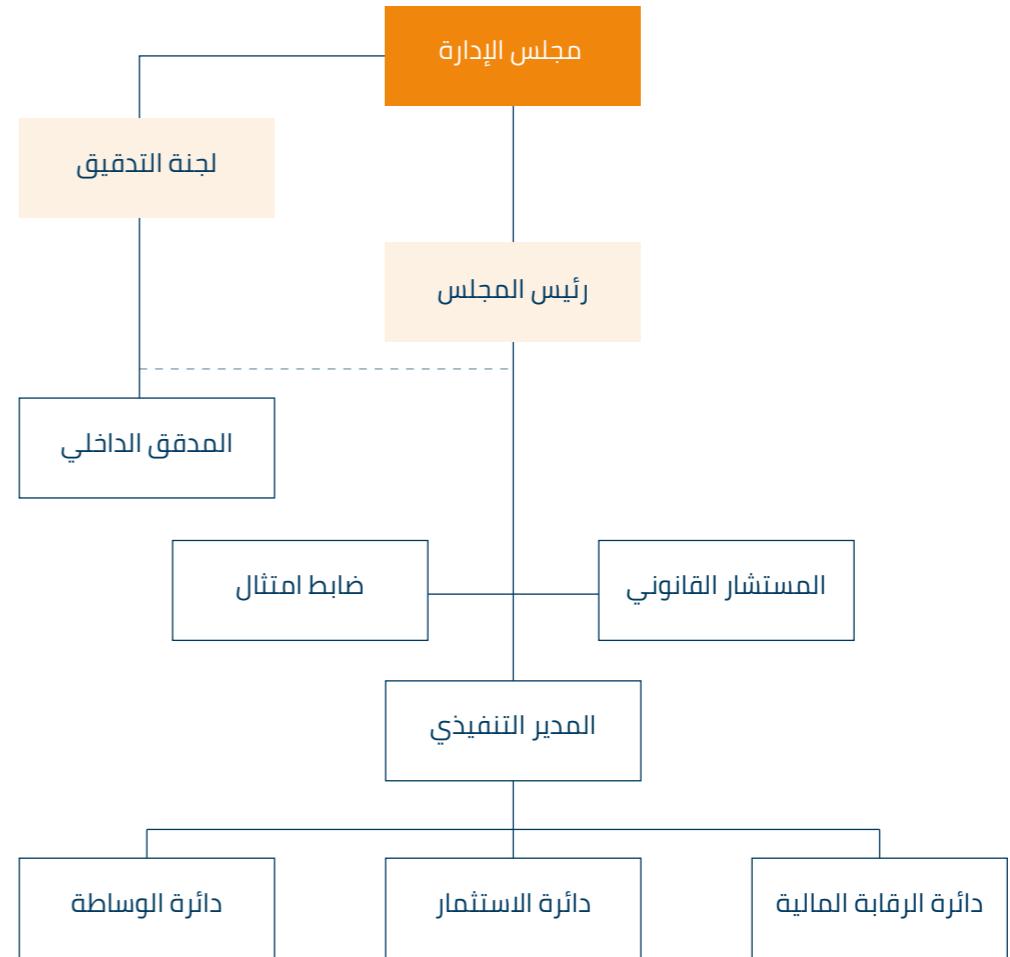


ج. شركة تفوق للاستثمارات المالية المساهمة الخاصة المحدودة / المملكة الأردنية الهاشمية

3. أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعرفيّة عن كل واحد منهم:	
تاریخ العضویة: 2001/6/14	تاریخ المیلاد: 1969/11/14 طبيعة العضویة: غير تنفیذی/ غير مستقل
الشهادات العلمیة: • ماجستير في إدارة الأعمال والمحاسبة المهنية سنة 1995 من كلية كانيسوس، بفالو، الولايات المتحدة الأمريكية. • بكالوريوس في الاقتصاد سنة 1990 من جامعة جنوب كاليفورنيا/ الولايات المتحدة الأمريكية.	
الخبرات العملیة: • رئيس لمجلس الإدارة لبنكالأردن منذ 2 آب 2007 ولغاية تاريخه. • رئيس مجلس إدارة بنكالأردن - سوريا منذ 2 تموز 2015 ولغاية تاريخه. • رئيس لمجلس الإدارة/ المدير العام لبنكالأردن منذ 2 آب 2007 ولغاية 12 كانون الثاني 2017. • مدير عاماً لبنكالأردن منذ 10 آب 2003 ولغاية 12 كانون الثاني 2017. • نائباً للمدير العام في بنكالأردن من كانون الأول 1996 - 8 آب 2003. • مساعد تنفيذياً للمدير العام في بنكالأردن من كانون الثاني 1995 - كانون الأول 1996. • حضر العديد من الدورات المصرفية والقيادية المتقدمة بذاتها. - البرنامج التدريسي الشامل على العمليات المصرفية لدى فروع بنكالأردن من شباط 1991 - كانون الثاني 1993. - دورة تدريبية متخصصة في الائتمان لدى المكتب الرئيسي لبنكمانوفاكتشرز هانوفر في الولايات المتحدة الأمريكية من آيلول 1990 - شباط 1991.	السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري رئيس مجلس إدارة / متفرغاً ممثل شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة
العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى: • رئيس مجلس إدارة بنكالأردن - سوريا. • رئيس مجلس إدارة شركة تفوق للاستثمارات المالية. • عضو مجلس الأمناء في مركز الملك عبد الله الثاني للتميز. • عضو مجلس إدارة شركة الشرق الأوسط للتأمين.	
تاریخ العضویة: 2017/4/18	تاریخ المیلاد: 1972/2/12 طبيعة العضویة: غير تنفیذی/ غير مستقل
الشهادات العلمیة: • ماجستير Business Administration سنة 2000 من جامعة City University /لندن. • بكالوريوس Marketing Science سنة 1992 من جامعة Western International University /لندن.	
الخبرات العملیة: • رئيس مجلس إدارة شركة التوفيق انفسمنت هاوس - الأردن منذ سنت 2007. • عضو مجلس إدارة بنكالأردن منذ 2005/02/02 ولغاية 2015/06/14. • رئيس مجلس إدارة شركة Petroerpuoa إسبانيا منذ سنت 2014. • رئيس تنفيذى شركة JABA Inversiones Inmobiliarias / إسبانيا منذ سنت 2014. • رئيس مجلس إدارة البنك الإسلامي العربي / فلسطين منذ سنت 2001 ولغاية 2016/04/04. • نائب رئيس مجلس إدارة شركة الإقبال للاستثمار منذ سنت 2009 ولغاية 2017/08/20. • نائب رئيس مجلس إدارة شركة تفوق للاستثمارات المالية منذ 2006/03/23 ولغاية 2014/10/15 ومد 2016/04/18 ولغاية 2016/11/19. • عضو اللجنة التنفيذية لصندوق دعاص الاستثمار ممثلاً للقطاع الخاص - البنك الإسلامي للتنمية/ جهة اعتباراً من 2009/9/6 ولسنة 2013. • مساعد للمدير العام في بنكالأردن من 1 آيلول 2003 ولغاية 15 نيسان 2004. • عضو مجلس إدارة متدرب في البنك الإسلامي العربي / فلسطين من آيلول 1999 ولغاية 17 حزيران 2001. • مساعد للمدير العام في بنكالأردن من نيسان 1999 ولغاية آيلول 1999. • مدير تنفيذى في بنكالأردن من تموز 1995 ولغاية نيسان 1999.	السيد وليد توفيق شاكر فاخوري نائب رئيس مجلس إدارة / ممثل شركة التفويق انفسمنت هاوس - الأردن
العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى: • عضو مجلس إدارة شركة الإقبال للاستثمار.	
العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى: • شركة الدخان والسجائر الدولية. • شركة زهرةالأردن للاستثمارات العقارية والفنادق. • شركة الثقة للنقل الدولي. • شركة النقلات السياحية (جت). • شركة البرموك للتأمين. • شركة الاتحاد العربي للتأمين. • بنك الإنماء الصناعي. • شركة الإقبال للطباعة والتغليف.	
الخبرة العملیة من خلال الأعمال الدرة الخاصة: • خبرة 17 سنة في مجال الخدمات المالية والاستثمارية، منها 10 سنوات في الخدمات المالية والاستثمارية الإسلامية.	

اسم الشركة	نوع الشركة
شركة تفوق للاستثمارات المالية	مساهمة خاصة
2006/3/23	تاریخ التأسيس
وساطة مالية (بيع وشراء الأسهم)	النشاط الرئيسي للشركة
3,500,000 دينار	رأسمال الشركة
%100	نسبة ملكية البنك
عمان- ش. مكة - مجتمع الحسيني، بناية رقم: 164 ص ب 942453 - عمان 11194 - الأردن هاتف: +962 6 5519309 فاكس: +962 6 5519567	عنوان الشركة
8 موظفين	عدد الموظفين
لا يوجد لشركة فروع	عناوين فروع الشركة
لا يوجد	المشاريع المملوكة من قبل الشركة ورؤوس أموالها

الهيكل التنظيمي / شركة تفوق للاستثمارات المالية



تاريخ العضوية: 7/6/2009

 تاريخ الميلاد: 6/7/1962
طبيعة العضوية: غير تنفيذي / غير مستقل

- الشهادات العلمية:**
- ماجستير هندسة كمبيوتر سنة 1985 من جامعة جورج واشنطن / الولايات المتحدة الأمريكية.
 - بكالوريوس رياضيات وعلوم عسكرية سنة 1983 من الجامعة العسكرية في كارولينا الجنوبية / الولايات المتحدة الأمريكية.

- الخبرات العملية:**
- المدير التنفيذي لشركة الرؤية الحديثة للكترونيات والأجهزة الكهربائية منذ 8 آذار 2015 ولغاية تاريخه.
 - المدير التنفيذي لمركز الملك عبدالله الثاني للتصميم والتطوير من 29 تموز 2010 - 22 تموز 2014.
 - المدير التنفيذي لشركة تطوير العقبة من كانون ثاني 2010 - تموز 2010.
 - مدير عام في شركة سرايا العقبة من شباط 2007 - كانون الأول 2009.
 - مفوض البرادات والجمارك في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة من كانون ثاني 2004 - شباط 2007.
 - مدير منطقة الخليج / قطر لشركة الأوسط للمقاولات من أيار 2002 - كانون الأول 2003.
 - الرئيس التنفيذي لشركة الأردن لتطوير المشاريع السياحية (TALABAY) من تشرين الأول 2000 - أيار 2002.
 - المدير العام لشركة عبر الأردن لخدمات الاتصالات من أيار 1997 - أيار 2000.
 - المدير العام لشركة النسر للاتصالات المتقدمة من شباط 1997 - تشرين الثاني 2003.
 - ذيرة واسعة في مجال العمل العسكري حيث تدرج في العمل العسكري خلال السنوات 1985 - 1996.

- العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:**
- عضو مجلس صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي منذ نيسان 2017.
 - رئيس مجلس إدارة شركة الثقة للاستثمارات الأردنية منذ تشرين الأول 2017.

- العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:**
- .2014/5 - 2010/12 رئيس مجلس إدارة مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB) (من 2014/5).
 - عضو مجلس إدارة مؤسسة إنجاز منذ تشرين الأول 2016 ولغاية 2018.
 - عضو مجلس أمناء جامعة مؤته منذ 2009 ولغاية 2018.
 - عضو مجلس إدارة شركة الثقة للاستثمارات الأردنية منذ تموز 2014 ولغاية تشرين أول 2017.
 - عضو مجلس أمناء متحف الدبابات الملكي.
 - عضو مجلس إدارة شركة مياه العقبة من 1/1/2010 - 1/8/2010.
 - عضو مجلس إدارة ميناء وادايات العقبة من 1/1/2010 - 1/8/2010.
 - عضو مجلس إدارة شركة مطارات العقبة من 1/1/2010 - 1/8/2010.
 - عضو مجلس الأمناء في جامعة العلوم التطبيقية من كانون ثاني 2006 - تشرين أول 2009.
 - عضو مجلس المفوظين في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة من كانون ثاني 2004 - شباط 2007.
 - عضو مجلس إدارة شركة توزيع الكهرباء من دצبران 2006 - آذار 2007.
 - رئيس مجلس إدارة مدرسة العقبة الدولية من دצبران 2006 - شباط 2007.
 - عضو مجلس إدارة الشركة اليمنية للهواتف العمومية من أيار 1998 - أيار 2000.
 - عضو مجلس إدارة وكالة الشرق الأوسط للدفاع والأمن من آب 1997 - تشرين ثاني 2003.
 - نائب رئيس مجلس إدارة مركز الملك عبدالله الثاني لتدريب العمليات الخاصة (KASOTC) من كانون أول 2010 - شباط 2013.
 - عضو مجلس أمانة عمان الكبرى من آب 2010 - آب 2013.



السيد "شادي رزي" عبدالسلام
عطالله المعالي
عضو مجلس الإدارة/ ممثل شركة العرقة
للاستثمارات المتعددة

تاريخ العضوية: 22/10/2008

 تاريخ الميلاد: 6/7/1955
طبيعة العضوية: غير تنفيذي/غير مستقل

- الشهادات العلمية:**
- ماجستير طب الأسرة سنة 1990 من جامعة لندن / المملكة المتحدة.
 - الزمالة البريطانية سنة 1987 من الكلية الملكية لأطباء الأسرة/المملكة المتحدة.
 - بكالوريوس الطب والجراحة سنة 1980 من جامعة القاهرة.

- الخبرات العملية:**
- مؤسس ورئيساً لمركز الأردني لطب الأسرة منذ تشرين الأول 1991.
 - طبيب أخصائي في القطاع الخاص منذ 1992.
 - محاضر أكاديمي في كل من جامعة ليفرپول، الجامعة الأردنية وجامعة العلوم والتكنولوجيا من سنة 1987 - 2000 على فترات.
 - رئيس لجمعية اختصاصي طب الأسرة منذ تموز 1993 لعدة فترات حتى 2012.

- العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:**
- رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة المجموعة الاستشارية الاستثمارية (المستشفى الاستشاري) منذ دצبران 2007 حتى كانون الثاني 2016.



الدكتور مازن محمد عبدالرحمن البشير
عضو مجلس الإدارة/ ممثل شركة الخليج العربي
للاستثمارات والنقليات العامة

تاريخ العضوية: 22/10/2008

 تاريخ الميلاد: 13/12/1956
طبيعة العضوية: غير تنفيذي / غير مستقل

- الشهادات العلمية:**
- ليسانس الآداب / فلسفة وعلم نفس سنة 1986 من جامعة بيروت العربية / لبنان.
 - شهادة الطب والجراحة سنة 1987 من جامعة الإسكندرية/ مصر.



الدكتور بنال مولود عبد القادر ناغوج
عضو مجلس الإدارة/ ممثل شركة اليمامة
للاستثمارات العامة

تاریخ العضویة: 30/9/1963

تاریخ الميلاد: 6/9/1963
طبيعة العضویة: غير تنفيذی / مستقل

السيد حسام راشد رشاد مناع
عضو مجلس الإدارة

- الشهادات العلمية:
 • ماجستير إدارة الأعمال سنة 1989 من جامعة California State University, Chico / الولايات المتحدة الأمريكية.
 • بكالوريوس إدارة الأعمال سنة 1987 من جامعة California State University, Chico / الولايات المتحدة الأمريكية.

- الخبرات العملية:
 • مدير عام التياري شركة شمس معان لتوليد الطاقة منذ تشرين الأول 2015 - آب/أغسطس 2017.
 • رئيس تنفيذی شركة كيبلك - الكويت منذ 2004 ولغاية تاريخه.
 • مدير عام لشركة لصناعة وتكرير الزيوت النباتية (AMRV)، من أيار 2011 - أيار 2013.
 • عضو لجنة التدقيق في شركة الجنوب لصناعة الفلاتر م.ع.م (AJFM)، من آب/أغسطس 2008 - تشرين الأول 2010.
 • مدير عام لشركة الاستشارية في بنك المؤسسة العربية المصرية / دائرة الاستثمار، من آذار 2002 - نيسان 2004.
 • مدير تسيير الشركات في بنك المؤسسة العربية المصرية، من آب/أغسطس 2000 - شباط 2002.
 • خاتم ائتمان (مراقب) في البنك العربي / قسم التسهيلات الائتمانية / الشركات والفروع الدولية، من تموز 1994 - أيار 2000.
 • خاتم ائتمان (مسؤول قسم) في البنك العربي - فرع المحطة / دائرة التسهيلات الائتمانية من ذي القعده 1991 - ذي القعده 1994.
 • مسؤول حساب في شركة Metropolitan Life - سان فرانسيسكو / كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية، من ذي القعده 1989 - ذي القعده 1990.

- العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:
 • عضو مجلس إدارة في شركة الجنوب لصناعة الفلاتر م.ع.م (AJFM) من أيار 2008 - تشرين الأول 2010.
 • عضو هيئة مدربين في شركة التجمعات الاستثمارية العقارية من آذار 2002 - نيسان 2004.

تاریخ العضویة: 12/1/2017

تاریخ الميلاد: 9/4/1971
طبيعة العضویة: غير تنفيذی / غير مستقل

السيد وليد محمد جميل الجمال
عضو مجلس الإدارة / ممثل شركة الفراعنة
الدولية للاستثمارات الصناعية

- الشهادات العلمية:
 • ماجستير إدارة أعمال في المحاسبة المهنية سنة 1995 من كلية كانيسوس، بافلو، الولايات المتحدة الأمريكية.
 • بكالوريوس محاسبة سنة 1992 من الجامعة الأردنية / الأردن.

- الخبرات العملية:
 • مدير العام لشركة الأردن ديكتابولس للأملك من آب/أغسطس 2014 ولغاية تاريخه.
 • مدير الدائرة المالية والإدارية لشركة الأردن الأولى للاستثمار خلال السنوات 2011 - 2013.
 • نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والإدارية لشركة مقاولات MGC / المملكة العربية السعودية خلال السنوات 2007 - 2011.
 • المراقب المالي ومدير دائرة الموارد البشرية لمجموعة دار الدواء خلال السنوات 2001 - 2007.

- العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:
 • رئيس مجلس إدارة شركة عين الأردن ديكتابولس للأراضي.
 • رئيس مجلس إدارة شركة عين الأردن للمبيعات السياحية.
 • رئيس مجلس إدارة شركة الأردن ديكتابولس للمبيعات السياحية.
 • رئيس مجلس إدارة شركة أمان الأردن ديكتابولس للاستثمارات السياحية.
 • رئيس مجلس إدارة شركة تطوير جنوب البحر الميت للمبيعات المتخصصة.
 • رئيس مجلس إدارة شركة أحياء عمان للاستثمارات الفندقية.
 • رئيس مجلس إدارة شركة أحياء العاصمة للاستثمارات السياحية.
 • رئيس مجلس إدارة شركة أحياء العاصمة للاستثمارات العقارية.
 • رئيس مجلس إدارة شركة أحياء العاصمة للاستثمارات المتخصصة.
 • رئيس هيئة المديرين لمجموعة النسر الدولية للاستثمار.
 • نائب رئيس مجلس إدارة شركة الأردن ديكتابولس للأملك.
 • رئيس هيئة المديرين لشركة أحياء عمان لتأهيل وتطوير العقار.
 • رئيس هيئة المديرين لشركة الرشاد للاستثمارات الصناعية.
 • عضو هيئة مدربين / شركة الضمان المميزة للاستثمارات السياحية.
 • عضو هيئة مدربين / شركة مانجع ماعين الأردنية.

تاریخ العضویة: 30/7/2015

تاریخ الميلاد: 1/5/1960
طبيعة العضویة: غير تنفيذی / غير مستقل

- الشهادات العلمية:
 • بكالوريوس هندسة كهرباء سنة 1984 من Portland State University / الولايات المتحدة الأمريكية.

- الخبرات العملية:
 • مدير عام المجموعة الهندسية المتطورة - الأردن منذ سنة 2007 ولغاية آذار 2018.
 • مؤسس وشريك شركة كيبلك - الكويت منذ سنة 1999 ولغاية تاريخه.
 • مؤسس ورئيس تنفيذی المجموعة الإلكتروميكانيكية القطرية - قطر منذ سنة 1998 ولغاية آب/أغسطس 2017.
 • نائب مدير عام شركة الصناعات الوطنية - الأردن من كانون ثاني 2004 - تموز 2004.
 • مؤسس ورئيس تنفيذی شركة فدان للمقاولات الكهروميكانيكية - الأردن من سنة 1994 - 1997.
 • نائب مدير عام شركة فدان للتجارة والمقاولات - الكويت من سنة 1984 - 1990.

- العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:
 • عضو مجلس إدارة البنك الإسلامي العربي - فلسطين.

- العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:
 • شركة الصقر للتأمين.
 • عضو مؤسس شركة الطاقة النظيفة - الأردن.
 • عضو مجلس إدارة شركة الكابلات المتعددة - الأردن.

- الخبرة العملية من خلال الأعمال الحرة الخاصة:
 • خبرة في مجال الهندسة تزيد عن 30 سنة في الأردن، الخليج والولايات المتحدة الأمريكية، وتشمل تأسيس وإدارة شركات في عدة بلدان في مختلف التخصصات الهندسية.

- خبرات عملية أخرى:
 • خبرة في إدارة المشاريع وتطوير الأعمال.



السيد هيضم محمد سعيد

عبد الرحمن برकات
عضو مجلس الإدارة / ممثل شركة اللؤلؤة التجارية للإعمار والاستثمار

تاریخ العضویة: 30/7/2015

تاریخ الميلاد: 5/12/1949
طبيعة العضویة: غير تنفيذی / مستقل

- الشهادات العلمية:
 • ماجستير إدارة أعمال (MBA) سنة 1979 من جامعة USA / Thunderbird University من تأسيس 1973 من الجامعة الأردنية.

- الخبرات العملية:
 • نائب مدير العام في بنك الأردن من 1/1/2007 ولغاية 30/6/2012.
 • مساعدًا للمدير العام / إدارة التسهيلات في بنك الأردن من تشرين الثاني 1994 - كانون الثاني 2007.
 • مساعدًا للمدير العام / إدارة الأئتمان في بنك القاهرة عمان من كانون الثاني 1990 - تشرين الثاني 1994.
 • مديرًا لدائرة الأئتمان في بنكالأردن من آب 1985 - آب 1990.
 • مساعدًا لمدير دائرة الاستثمار والفروع في البنك الأردني الكويتي من تموز 1979 - آب 1985.
 • محللاً مالياً في بنك الكويت المركزي من آب 1976 - آب 1978.
 • محللاً مالياً في البنك المركزي الأردني من آب 1973 - آب 1976.

- العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:
 • عضو مجلس إدارة - شركة الباطون الجاهز والتوريدات الإنسانية - ممثلًا لبنك الأردن.
 • عضو مجلس إدارة - شركة باطون لصناعة الطوب وال بلاط المداخل - ممثلًا لبنك الأردن.



السيد محمد أنور مفلح حمودان

عضو مجلس الإدارة

ب. أسماء ورتب أشخاص الإدارة التنفيذية العليا وبذلة تعريفية عن كل واحد منهم:	
تاریخ التعيین: 2015/7/27	تاریخ الميلاد: 1962/7/27
الشهادات العلمية:	السيد صالح رجب عليان حماد المدير العام
• بكالوريوس علوم حاسوب سنة 1985 من الجامعة الأردنية.	
الخبرات العملية:	
• المساعد المدير العام في بنك الأردن - إدارة الاستثمار والفرع - المملكة الأردنية الهاشمية من نيسان 2004 إلى تشرين الأول 2005.	2004
• المساعد المدير العام في بنك الأردن - إدارة التنظيم والعمليات والمكنته - المملكة الأردنية الهاشمية من تشرين الأول 2001 إلى ديسمبر 2003.	2001
• المساعد المدير العام بالوكالة من 13 كانون الثاني 2017 لغاية 21 آذار 2018.	2017
• مساعد المدير العام / إدارة قطاع الامتثال والمخاطر وأمين سر مجلس الإدارة في بنك الأردن من 27/7/2015 لغاية 12/2017.	2015
• مساعد المدير العام / إدارة قطاع الامتثال والمخاطر وأمين سر مجلس الإدارة في بنك الأردن من 15/12/2014 لغاية 5/2015.	2014
• المساعد المدير التنفيذي / دائرة الامتثال والمخاطر وأمين سر مجلس الإدارة في بنك الأردن من 1/1/2009 لغاية 14/12/2014.	2009
• مدير دائرة الامتثال ومخاطر العمليات في بنك الأردن من 12/1994 لغاية 31/12/2008.	1994
• خبرة طويلة في مجال التحقيق والعمليات.	
• حضر دورات عديدة محلية وخارجية في إدارة المخاطر ومتطلبات بازل والامتثال.	
• حاصل على شهادات مهنية: COREg CCO.	
العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:	
• رئيس مجلس إدارة شركة الأردن للتأجير التمويلي.	
• نائب رئيس مجلس إدارة شركة تفوق للاستثمار المالية.	
• عضو مجلس إدارة بنك الأردن - سوريا.	
• عضو مجلس إدارة شركة الإقبال للاستثمار م.ع.م.	
• عضو مجلس إدارة الشركة الأردنية لأنظمة الدفع والتواصل المساهمة الخاصة المحدودة.	
تاریخ التعيین: 2014/4/9	تاریخ الميلاد: 1962/4/25
الشهادات العلمية:	
• دكتوراه في هندسة الكهرباء تخصص نظرية التحكم سنة 1990 من جامعة ستانفورد/ الولايات المتحدة الأمريكية.	
• ماجستير أنظمة هندسة واقتصاد سنة 1985 من جامعة ستانفورد/ الولايات المتحدة الأمريكية.	
• بكالوريوس هندسة كهرباء سنة 1984 من جامعة الكويت/ الكويت.	
الخبرات العملية:	
• مساعد المدير العام / إدارة قطاع العمليات في بنك الأردن من 15/12/2014 إلى 14/12/2014 ولغاية تاريخه.	2014
• المدير التنفيذي / دائرة الأسواق العالمية في بنك الأردن من 14/9/2014 إلى 14/12/2014.	2014
• مدير عام LLC Monere بولاية كاليفورنيا من سنة 2011 – 2014.	2011
• مساعد مدير عام / عمليات وأنظمة معلومات في بنك الاتحاد من سنة 2009 – 2011.	2009
• مساعد مدير عام / أنظمة معلومات في البنك الأردني الكويتي من سنة 2004 – 2009.	2004
• شغل عدة مناصب تنفيذية بشركات أبحاث واستشارات أنظمة معلومات بالولايات المتحدة الأمريكية من سنة 1988 – 2004.	2004
العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:	
• عضو مجلس إدارة شركة تفوق للاستثمار م.ع.م.	
العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:	
• عضو مجلس إدارة شركة الإقبال للاستثمار م.ع.م.	

تاریخ العضوية: 2017/4/17	تاریخ الميلاد: 1944/03/30
طبيعة العضوية: غير تنفيذي / مستقل	طبيعة العضوية: غير تنفيذي / غير تنفيذي
الشهادات العلمية:	بكالوريوس محاسبة سنة 1968 من جامعة الإسكندرية / جمهورية مصر العربية.
الخبرات العملية:	
• مساعد المدير العام في بنك الأردن - إدارة الاستثمار والفرع - المملكة الأردنية الهاشمية من نيسان 2004 إلى تشرين الأول 2005.	2004
• مساعد المدير العام في بنك الأردن - إدارة التنظيم والعمليات والمكنته - المملكة الأردنية الهاشمية من تشرين الأول 2001 إلى ديسمبر 2003.	2001
• المساعد المدير التنفيذي في بنك الأردن - إدارة التنظيم والعمليات والمكنته - المملكة الأردنية الهاشمية من كانون الثاني 1992 إلى تشرين الأول 2001.	1992
• مدير دائرة التحقيق الداخلي في بنك الأردن - المملكة الأردنية الهاشمية من آذار 1990 إلى كانون الثاني 1992.	1990
• مساعد رئيس دائرة - دائرة الرقابة على الجهاز المركزي الأردني - المملكة الأردنية الهاشمية من تموز 1986 إلى آذار 1990.	1986
• مساعد المدير التنفيذي في البنك العربي الوطني - المملكة العربية السعودية من شباط 1983 إلى ديسمبر 1986.	1983
• مراقب - دائرة الرقابة على الجهاز المركزي في البنك المركزي الأردني - المملكة الأردنية الهاشمية من تموز 1976 إلى شباط 1976.	1976
• مساعد رئيس فرع البنك العربي / فرع عمان - المملكة الأردنية الهاشمية من آيار 1969 إلى تموز 1976.	1969
• محاسب - دائرة المحاسبة في الملكية الأردنية - المملكة الأردنية الهاشمية من تشرين الأول 1968 إلى آيار 1969.	1968
• شارك ونظم ما يزيد عن خمسين دورة تربوية وورشات عمل داخل وخارج الأردن.	
خبرات أخرى:	
• خبرة إدارية متنوعة ومتميزة ضمن مؤسسات مالية رائدة شملت:	
- تصميم وتطوير إجراءات العمل والرقابة بما يواكب متطلبات الكفاءة والفعالية في العمل.	
- الإشراف على تطوير وتطبيق الأنظمة البنكية التالية.	
- خبرة واسعة في التحقيق الداخلي وأنظمة الرقابة الداخلية.	
تاریخ العضوية: 2017/4/17	تاریخ الميلاد: 1981/8/1
طبيعة العضوية: غير تنفيذي / مستقل	طبيعة العضوية: غير تنفيذي / مستقل
الشهادات العلمية:	بكالوريوس كمبوتر (فرع رياضيات) سنة 2005 من الجامعة اللبنانية الأمريكية / لبنان.
الخبرات العملية:	
• مدير استثمار في مجموعة زهران، الرياض / المملكة العربية السعودية / دائرة إدارة الاستثمار، من كانون الثاني 2012 حتى تاريخه.	2012
• مستشار استثمار في DARFIN CAPITAL، الرياض / المملكة العربية السعودية / الأسواق العالمية / دائرة إدارة الأصول، من ديسمبر 2009 إلى كانون الأول 2011.	2009
• مستشار استثمار في بنك أبو ظبي التجاري / دبي، الإمارات العربية المتحدة، الخدمات المصرفية الخاصة وإدارة الثروات، من كانون الثاني 2008 إلى تشرين الأول 2008.	2008
• مدير علاقات رئيسي في بنك أبو ظبي التجاري / دبي، الإمارات العربية المتحدة، الخدمات المصرفية الخاصة وإدارة الثروات، من نيسان 2007 إلى كانون الأول 2007.	2007
• مدير علاقات في بنك أبو ظبي التجاري / دبي، الإمارات العربية المتحدة، الخدمات المصرفية الخاصة وإدارة الثروات، من آذار 2005 إلى آذار 2007.	2005
• مندوب مبيعات في الشركة الأمريكية للتأمين على الحياة (AICO)، لبنان، من تموز 1999 إلى كانون الثاني 2005.	1999
• وسيط تأمين في Fidelity General Insurance Co / بيروت / لبنان، من كانون الثاني 2001 إلى كانون الأول 2003.	2001
• وكلل استثمار، في شركة Investa وكيان لشركة زبور الخدمة المالية / بيروت / لبنان، من تموز 2001 إلى كانون الأول 2001.	2001
• محل بيانات، الجامعة اللبنانية الأمريكية / بيروت / لبنان، من تشرين الأول 1999 إلى ديسمبر 2000.	1999
السيد وسام ربيع صعب	عضو مجلس الإدارة

السيد أسامه سعید أمین سکری
المستشار القانوني للبنك

تاریخ التعيین: 1/12/2015

تاریخ الميلاد: 23/2/1970

السيد خالد عاطف توفيق أبو جويد
المدير التنفيذي / إدارة الخدمات
المصرفية للأفراد

- الشهادات العلمية:
 - ماجستير إدارة أعمال سنة 2011 من جامعة الزيتونة/الأردن.
 - بكالوريوس إدارة مالية سنة 1994 من جامعة عمان الأهلية/الأردن.

- الخبرات العملية:
 - مدير تنفيذي - إدارة الخدمات المصرفية للأفراد في بنكالأردن من سنة 2015 لغاية تاريخه.
 - مدير إدارة الخدمات المصرفية في البنك العربي من سنة 2012 لغاية سنة 2015.
 - مدير منطقة في البنك العربي من سنة 2010 لغاية سنة 2012.
 - مدير/ موظف في عدة مناصب في البنك العربي من سنة 1994 لغاية سنة 2010.

- العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:
 - شركة الطاول المالية لدفع بالهاتف النقال.
 - شركة MEPS فلسطين

تاریخ التعيین: 4/11/2018

تاریخ الميلاد: 7/4/1968

السيد ناصر "محمد صالح" محمود عبد
المدير التنفيذي / دائرة الموارد البشرية
اعتباراً من 14/11/2018

- الشهادات العلمية:
 - ماجستير في إدارة الموارد البشرية وعلاقات الموظفين، سنة 2017، من جامعة بنسلفانيا / الولايات المتحدة الأمريكية.
 - بكالوريوس في إدارة الموارد البشرية، سنة 1997 من جامعة انديانا/ الولايات المتحدة الأمريكية.

- الخبرات العملية:
 - المدير التنفيذي / دائرة الموارد البشرية في بنكالأردن من 2018/11/4 ولغاية تاريخه.
 - المدير التنفيذي/ دائرة الموارد البشرية في شركة مجموعة رضا / المملكة العربية السعودية، من سنة 2015 ولغاية سنة 2017.
 - المدير التنفيذي/ دائرة الموارد البشرية في الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) / المملكة العربية السعودية، من سنة 2011 ولغاية سنة 2015.
 - المدير التنفيذي/ دائرة الموارد البشرية في شركة بيبسيكو / المملكة العربية السعودية، من سنة 2007 ولغاية سنة 2010.
 - المدير الإقليمي/ دائرة الموارد البشرية في شركة بيكرهيزو / الولايات المتحدة الأمريكية، من سنة 1998 ولغاية سنة 2006.

تاریخ التعيین: 28/1/1992

تاریخ الميلاد: 4/5/1965

السيد حاتم نافع إبراهيم فقهاء
المدير الإقليمي / إدارة فروع فلسطين

- الشهادات العلمية:
 - ماجستير محاسبة سنة 1993 من الجامعة الأردنية /الأردن.
 - بكالوريوس محاسبة سنة 1989 من جامعة بير زيت / فلسطين.

- الخبرات العملية:
 - المدير الإقليمي / إدارة فروع فلسطين في بنكالأردن من 2015/1/1 ولغاية تاريخه.
 - المدير الإقليمي بالوكالة / إدارة فروع فلسطين في بنكالأردن من 13/3/2014 - 2014/12/31.
 - مساعد مدير إقليمي / إدارة فروع فلسطين في بنكالأردن من 7/3/2012 - 2014/3/12.
 - مدير تسهييلات فروع فلسطين في بنكالأردن من تاريخ 8/12/2012 - 2010/7/3.
 - مدير فرع رام الله في بنكالأردن من 1/9/2001 - 2010/8/12.
 - مساعد مدير فرع رام الله في بنكالأردن من 1/1/1999 - 1999/5/1.
 - مراقب الدائرة الأجنبية في بنكالأردن من 1999/10/26 - 1996/10/26.
 - موظف اعتمادات وكفالات في بنكالأردن من 1996/10/26 - 1992/1/28.

تاریخ التعيین: 28/4/2015

تاریخ الميلاد: 27/4/1955

- الشهادات العلمية:
 - بكالوريوس حقوق سنة 1977 من جامعة بيروت العربية.

- الخبرات العملية:
 - مستشار قانوني لبنكالأردن منذ 28/4/2015 ولغاية تاريخه.
 - مستشار قانوني ومدير للدائرة القانونية لبنكالأردن من 10/4/1994 - 2015/4/27.
 - خبرة قانونية طويلة في مجال الاستشارات والمعارف العقائدية من سنة 1981.

- العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:
 - عضو مجلس إدارة بنكالأردن - سوريا.
 - عضو مجلس إدارة في الشركة الدولية للصناعات الدوائية والكيماوية والمستلزمات الطبية.

- العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:
 - نائب رئيس مجلس إدارة شركةالأردن للتأمين التمويلي.
 - عضو مجلس التأمينات في الضمان الاجتماعي.
 - عضو مجلس إدارة شركة تفوق للاستثمارات المالية.
 - عضو مجلس إدارة الشركة الموحدة لتنظيم النقل البري.
 - عضو مجلس إدارة شركة الصناعات الوطنية.
 - عضو مجلس إدارة الشركة التكميلية للاستثمارات.
 - عضو مجلس إدارة الشركة الشاملة للاستثمارات العقارية.

السيد نادر محمد خليل سرحان
المدير التنفيذي / إدارة قطاع الامتثال والمخاطر
أمين سر مجلس الإدارة

تاریخ التعيین: 2/4/2017

تاریخ الميلاد: 7/10/1967

- الشهادات العلمية:
 - ماجستير محاسبة سنة 2002 من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية /الأردن.
 - بكالوريوس محاسبة سنة 1990 من جامعة المنصورة /جمهورية مصر العربية.

- الخبرات العملية:
 - حاصل على شهادة Board of Directors Certified Program سنة 2018 من مؤسسة التمويل الدولية (IFC).
 - مسؤول تطبيق متطلبات لا FATCA Responsible Officer - FATCA من 2017 تموز 2017 ولغاية تاريخه.
 - قائم بأعمال إدارة قطاع الامتثال والمخاطر منذ 24/4/2017 ولغاية تاريخه.

- المدير التنفيذي / إدارة الأئتمان في بنكالأردن من 2/4/2017 ولغاية تاريخه.
 - مدير دائرة الأئتمان (شركات، تجارية، فروع خارجية) في بنكالأردن من 15/12/2014 - 2017/1/28.
 - مدير دائرة الأئتمان (الشركات والفرع الخارجيه) في بنكالأردن من شرين الثاني 2007 - نيسان 2013.
 - مدير مراجعة الأئتمان (الإقرارات المتخصصة) في بنك الإسكان للتجارة والتمويل من ذي القعده 2005 - شرين الأول 2007.

- رئيس الفريق / دائرة الأئتمان التجاري في بنك الإسكان للتجارة والتمويل من شرين الأول 2004 - حزيران 2005.
 - مدير الأئتمان التجاري / دائرة الأئتمان التجاري في بنك الإسكان للتجارة والتمويل من أيلول 2003 - شرين الأول 2004.
 - مدير حسابات الشركات في البنك التجاري الأردني من شرين الأول 2002 - أيلول 2003.
 - مدير علاقة الأئتمان التجاري / دائرة الأئتمان التجاري في بنك الإسكان للتجارة والتمويل من شرين الأول 1992 - شرين الأول 2002.

<p>السيد تركي يوسف إبراهيم الجبور المدير التنفيذي / دائرة التدقيق الداخلي</p> <p>تاریخ الميلاد: 1952/10/9 تاریخ التعین: 1994/11/1</p> <p>الشهادات العلمية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • بكالوريوس محاسبة سنة 1976 من الجامعة الأردنية. <p>الخبرات العملية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ذبيرة عملية واسعة في مجال التدقيق والعمل المصرفية: • مدير التنفيذي / دائرة التدقيق الداخلي في بنك الأردن من 11/11/2009 ولغاية تاريخه. • مدير دائرة التدقيق الداخلي في بنك الأردن من 2007/12/24 - 2009/1/10 . • مدير فرع عمان في بنك الأردن من 2006/4/25 - 2007/12/23 . • مدير في دائرة التدقيق الداخلي في بنك الأردن من 2006/4/25 - 1994/11/1 . • مفتش رئيسي في بنك القاهرة عمان من 1994/10/30 - 1987/1/1 . • محاضر في عدد من الدورات المتقدمة في مجال العمليات المصرفية والتدقيق في بنك الأردن. • حضر العديد من الدورات والندوات الإدارية والمصرفية المتقدمة. 	<p>السيد ضمام محمد عبدالقادر خريصات المدير التنفيذي / إدارة العمليات المركزية</p> <p>تاریخ الميلاد: 1972/12/20 تاریخ التعین: 2015/7/1</p> <p>الشهادات العلمية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ماجستير محاسبة سنة 1996 من الجامعة الأردنية / الأردن. • بكالوريوس محاسبة سنة 1994 من الجامعة الأردنية / الأردن. <p>الخبرات العملية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • المدير التنفيذي / إدارة العمليات المركزية في بنك الأردن من 2015/7/1 ولغاية تاريخه. • المدير التنفيذي / إدارة العمليات المركزية في بنك الأردن من 2015/5/3 - 2015/3/1 . • مدير دائرة العمليات المركزية في بنك الأردن من 2015/2/28 - 2005/11/28 . • مدير دائرة هندسة العمليات في بنك الأردن من 2005/11/27 - 2005/6/14 . • مدير دائرة العمليات المصرفية في بنك الأردن من 2005/6/13 - 2005/6/1 . • مسؤول وحدة فحص وضبط البرامج في بنك الأردن من 2005/5/31 - 2004/8/29 . • مراقب في فرع ماركا في بنك الأردن من 2004/8/28 - 2003/11/13 . • مراقب في إدارة الفروع في بنك الأردن من 2003/11/12 - 2002/10/8 . • مفتش في دائرة التفتيش في بنك الأردن من 2002/10/8 - 1998/3/1 . • مفتش في دائرة التفتيش والتدقيق الداخلي في بنك القاهرة عمان من 1998 - 1994 .
<p>السيد رائف يوسف جميل أبو داهود المدير التنفيذي / دائرة تنمية الأعمال التجارية</p> <p>تاریخ الميلاد: 1968/12/8 تاریخ التعین: 2016/6/27</p> <p>الشهادات العلمية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • بكالوريوس محاسبة سنة 1994 من جامعة اليرموك. <p>الخبرات العملية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • مدير تطويري - دائرة تنمية الأعمال التجارية في بنك الأردن اعتباراً من 2016/6/27 لغاية تاريخه. • مدير تطويري - دائرة تنمية الأعمال التجارية في بنك الأردن من تاريخ 2008/9/21 ولغاية 2016/4/27 . • مدير دائرة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في بنك الاتحاد من سنة 2001 ولغاية 2008 . • مدير تسهيلات فرع الشميساني في بنك الاتحاد من سنة 1999 ولغاية 2001 . • مفتش في دائرة التدقيق / الإدارة العامة في بنك الاتحاد من تشنرين الأول 1997 لغاية تشنرين الأول 1999 . • مسؤول قسم الكمبيلات / فرع الرمثا في بنك الاتحاد من أيلول 1994 لغاية تشنرين الأول 1997 . <p>العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:</p> <ul style="list-style-type: none"> • نائب رئيس مجلس إدارة شركة الأردن للتأجير التمويلي. • عضو مجلس إدارة شركة تفوق للاستثمارات المالية. 	<p>السيد موسى يوسف سليمان موسى مدير دائرة الخزينة والاستثمار</p> <p>تاریخ الميلاد: 1980/2/13 تاریخ التعین: 2016/3/31</p> <p>الشهادات العلمية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • بكالوريوس محاسبة سنة 2002 من جامعة الزيتونة الأردنية / الأردن. <p>الخبرات العملية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • مدير دائرة الخزينة والاستثمار في بنك الأردن من 3/31/2016 ولغاية تاريخه . • مدير دائرة الخزينة والاستثمار في بنك الأردن من 3/1/2014 - 2016/1/30 . • كبير متداولي دائرة الخزينة والاستثمار في بنك الأردن من سنة 2007 - 2014 . • متداول في دائرة الخزينة والاستثمار في بنك القاهرة عمان من سنة 2002 - 2007 .
<p>السيد رائف يوسف جميل أبو داهود المدير التنفيذي / دائرة تنمية الأعمال التجارية</p> <p>تاریخ الميلاد: 1968/12/8 تاریخ التعین: 2016/6/27</p> <p>الشهادات العلمية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • بكالوريوس محاسبة سنة 1994 من جامعة اليرموك. <p>الخبرات العملية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • مدير تطويري - دائرة تنمية الأعمال التجارية في بنك الأردن اعتباراً من 2016/6/27 لغاية تاريخه. • مدير تطويري - دائرة تنمية الأعمال التجارية في بنك الأردن من تاريخ 2008/9/21 ولغاية 2016/4/27 . • مدير دائرة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في بنك الاتحاد من سنة 2001 ولغاية 2008 . • مدير تسهيلات فرع الشميساني في بنك الاتحاد من سنة 1999 ولغاية 2001 . • مفتش في دائرة التدقيق / الإدارة العامة في بنك الاتحاد من تشنرين الأول 1997 لغاية تشنرين الأول 1999 . • مسؤول قسم الكمبيلات / فرع الرمثا في بنك الاتحاد من أيلول 1994 لغاية تشنرين الأول 1997 . <p>العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:</p> <ul style="list-style-type: none"> • نائب رئيس مجلس إدارة شركة الأردن للتأجير التمويلي. • عضو مجلس إدارة شركة تفوق للاستثمارات المالية. 	<p>السيد عمر أحمد خميس مصطفى المدير التنفيذي / دائرة تنمية أعمال الشركات</p> <p>تاریخ الميلاد: 1969/5/18 تاریخ التعین: 2011/7/24</p> <p>الشهادات العلمية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ماجستير تجارة دولية سنة 2003 من المعهد дипломاسي الأردني / الجامعة الأردنية / الأردن. • بكالوريوس علوم إدارية سنة 1990 من جامعة مؤتة / الأردن. <p>الخبرات العملية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • مدير تنفيذي - دائرة تنمية أعمال الشركات في بنكالأردن من 7/24/2011 لغاية تاريخه. • مدير تنفيذي - دائرة تنمية أعمال الشركات في بنكالأردن من 2008/11/2 لغاية 2009/5/3 . • شغل عدة مناصب إدارية في البنك العربي في مجال إدارة الائتمان من سنة 2001 لغاية تشرين الثاني 2008 . • خبرة طويلة في مجال Trade Finance والائتمان في البنك العربي . • المشاركة في العديد من الدورات المتخصصة في مجال العمل المالي . • حاصل على شهادة CLBB سنة 2005 من Institute of Certified Bankers / الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية .

الفاضلة لنا فايز يحيى البريشي
مدير دائرة الامتثال

تاریخ الميلاد: 1980/7/30

تاریخ التعین: 2015/11/29

السيد مازن راتب عيسى الشريف
رئيس فريق / دائرة تنمية أعمال الشركات
لغاية 2018/11/12

الشهادات العلمية:

- بكالوريوس إدارة أعمال سنة 2002 من الجامعة الأردنية / الأردن.

الخبرات العملية:

- مدير دائرة الامتثال في بنكالأردن منذ 2015/11/29 ولغاية تاريخه.
- خاطب ارتياط الحكومة في بنكالأردن .
- مدير دائرة الامتثال في بنكالأردن من 2014/6/1 - 2015/9/22 .
- مسؤول وحدة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب في بنكالأردن من 2011 - 2014/5/31 .
- خاطب مكافحة غسل أموال وتمويل إرهاب في بنك القاهرة عمان من 2009 - 2011 .
- موظف خدمة عملاء في بنك القاهرة عمان من 2002 - 2009 .
- حاصلة على شهادة مهنية Certified Anti-Money Laundering Specialist (CAMS) .
- حاصلة على شهادة مهنية Certified Anti-Corruption Manager (CACM) .
- حاصلة على شهادة الفساد الإداري International Compliance Association (ICA) من .

تاریخ الميلاد: 1971/2/25 تاریخ التعین: 2015/10/4

الشهادات العلمية:

- ماجستير إدارة أعمال / محاسبة هالية سنة 2005 من جامعة Wilfrid Laurier / كندا.
- بكالوريوس محاسبة سنة 1994 من الجامعة الأهلية / الأردن.

الخبرات العملية:

- رئيس فريق تنفيذي - دائرة تنمية أعمال الشركات في بنكالأردن من سنة 2015 لغاية 12 تشرين الثاني 2018 .
- مدير دائرة التسهيلات التجارية في بنك CIBC في كندا من سنة 2008 ولغاية سنة 2015 .
- مدير علاقة رئيس في شركة GE Commercial Finance Chicago, من سنة 2006 لغاية سنة 2008 .

خبرات عملية أخرى:

- خبرة في مجالات المبيعات، التسويق، التأمين وخدمة العملاء.

تاریخ الميلاد: 1963/12/10 تاریخ التعین: 2015/9/7

الشهادات العلمية:

- ماجستير في إدارة الأعمال سنة 2003 من جامعة Coventry / بريطانيا.
- بكالوريوس محاسبة الكيماوية سنة 1987 من جامعة بغداد / العراق.

الخبرات العملية:

- المدير التنفيذي / دائرة الموارد البشرية في بنكالأردن من 2015/9/7 ولغاية 2018/4/4 .
- المدير التنفيذي / دائرة الموارد البشرية في بنكالأردن من 2015/7/7 - 2009/9/1 .
- قائمة بأعمال مدير دائرة الرقابة المالية في بنكالأردن من 2014/8/25 ولغاية 2015/1/31 .
- رئيسة الموارد البشرية في منطقة البحرين ومصر في بنكستاندرد تشارترد في الفترة من أيلول 2006 - آب 2009 .
- رئيسة الموارد البشرية لمنطقة الأردن ولبنان في بنكستاندرد تشارترد في الفترة من أيلول 2004 - آب 2006 .
- عملت لدى شركة Great Plains في الشرق الأوسط في عدة وظائف من ضمنها مدير متنج الموارد البشرية من تشرين الأول 2000 - آب 2002 .
- عملت مسؤولة في الموارد البشرية في الشارقة في الجامعة الأمريكية - الشارقة في الفترة من تموز 1999 - تشرين الأول 2000 .
- عملت خاطب ائتمان في بنك الاتحاد في الفترة من أيلول 1996 - آيار 1999 .
- عملت خاطب ائتمان لدى بنك الإنماء الصناعي في الفترة من نيسان 1991 - آب 1996 .
- عملت مهندسة موقعة في شركة الصناعات البتروكيمياوية الوسيطة في الفترة من تشرين الثاني 1988 - تشرين الثاني 1990 .

السيدة رباب جميل سعيد عبادي
المدير التنفيذي / دائرة الموارد البشرية
لغاية 2018/4/4**السيد هاني حسن محمود منسي**

مدير دائرة الرقابة المالية

تاریخ الميلاد: 1981/6/30

تاریخ التعین: 2015/2/1

الشهادات العلمية:

- بكالوريوس محاسبة سنة 2005 من جامعة العلوم التطبيقية / الأردن.

الخبرات العملية:

- مدير دائرة الرقابة المالية في بنكالأردن من 2016/3/1 ولغاية تاريخه.
- مدير دائرة الرقابة المالية بالوكالة في بنكالأردن من 2015/2/1 ولغاية 2016/2/29 .
- مدير تدقيق / قسم التدقيق الخارجي في شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن من حزيران 2014 - 2012 .
- مساعد مدير / قسم التدقيق الخارجي في شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن من كانون الأول 2011 - أيار 2012 .
- مشرف / قسم التدقيق الخارجي في شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن من كانون الأول 2010 - تشرين الثاني 2011 .
- مدقيق رئيسي 2 / قسم التدقيق الخارجي في شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن من حزيران 2010 - تشرين الثاني 2010 .
- مدقيق رئيسي 1 / قسم التدقيق الخارجي في شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن من حزيران 2009 - أيار 2010 .
- مدقيق رئيسي بالوكالة / قسم التدقيق الخارجي في شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن من حزيران 2008 - أيار 2009 .
- مدقيق / قسم التدقيق الخارجي في شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن من حزيران 2007 - أيار 2008 .
- مساعد مدقيق / قسم التدقيق الخارجي في شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن من كانون الأول 2005 - أيار 2007 .

خبرات عملية أخرى:

- مستشار مالي - شركة بن لدن القابضة - جدة / السعودية من 2014 - 2015 .

العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:

- عضو مجلس إدارة شركة الأردن للتجير التمويلي .
- عضو مجلس إدارة شركة تفوق للاستثمارات المالية .

المؤهل العلمي	المجموع	عدد موظفي بنك الأردن	عدد موظفي بنكالأردن- سوريا	عدد موظفي شركة التمويلي للأردن	عدد موظفي شركة تفوق لاستثمارات المالية
دكتوراه	2			-	-
ماجستير	85	8	1	1	1
دبلوم عالي	6	1	-	-	1
بكالوريوس	1,450	156		1	6
دبلوم	244	28		-	-
ثانوية عامة	63	14		1	-
دون الثانوية	77	17		-	1
المجموع	1,927	224	3	8	

جـ- برامج التدريب لسنة 2018 تفاصيلها كما يلي:

البيان	المستفیدون من الدورات التدريبية	عدد الدورات	
الدورات الداخلية (التي نظمتها دائرة التعلم والتطور في البنك)	4,093	386	
الدورات الخارجية	143	61	
المجموع	4,236	447	

مجالات الدورات التدريبية تفاصيلها كما يلي:

البيان	العدد	المستفيدين
بنكية / مصرفيه	244	2,324
إدارة المخاطر والامتثال	55	1,108
مهارات سلوكية/إدارية	113	628
التسويق ومهارات البيع	11	110
حساسية	2	4
شهادة مهنية	5	7
مالية وتدقيق واستثمارية	11	19
قانونية	3	20
أخرى	3	16
المجموع	447	4,236

10. وصف المخاطر:

ورد ضمن الحاكمية المؤسسية (صفحة 220)، وتشمل هذه المخاطر ما يلي:

مخاطر أمن وحماية المعلومات:
وهي المخاطر التي تنشأ عن تهديد المعلومات الخاصة بالبنك من حيث السرية Confidentiality والتكامل Integrity والتوافر Availability .

مخاطر الامتثال:
وهي المخاطر التي تنشأ عن احتفال عدم امتثال البنك للقوانين والتشريعات والتعليمات السارية والقوانين والأنظمة المصرفية المنهية والأخلاقية الصادرة عن الجهات الرقابية المحلية والدولية بما في ذلك سياسات البنك الداخلية.

مخاطر أسعار الفائدة:
تنجم مخاطر أسعار الفائدة عن احتفال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على قيمة الموجودات المالية الأخرى، يتعرض البنك لمخاطر أسعار الفائدة نتيجة لعدم توافق أو لوجود فجوة في مبالغ الموجودات والمطلوبات حسب الآجال الزمنية المتعددة أو إعادة مراجعة أسعار الفوائد في فترة زمنية معينة.

مخاطر العملات الأجنبية:
وتشمل هذه المخاطر عن تغير قيمة الأدوات المالية نتيجة تقلب أسعار صرف العملات وتبع البنك سياسة مدروسة في إدارة مراكزه بالعملات الأجنبية.

مخاطر أسعار الأسهم:
تنتج مخاطر أسعار الأسهم عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في الأسهم.

11. أنشطة وإنجازات البنك لسنة 2018:
وردت ضمن تقرير مجلس الإدارة في بند منفصل وبشكل مستقل (صفحة 19)، مدعاة بالأرقام ووصف للأحداث الهامة التي مرت على البنك خلال سنة 2018.

12. لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية 2018 ولا تدخل ضمن نشاط البنك الرئيسي.

13. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المدحقة والأرباح الموزعة وصافي حقوق الملكية وسعر إغلاق السهم من سنة 2014-2018:

المؤشرات المالية للسنوات الخمس الأخيرة (2014-2018)							النهاية
النهاية	النهاية	النهاية	النهاية	النهاية	النهاية	النهاية	النهاية
النهاية	النهاية	النهاية	النهاية	النهاية	النهاية	النهاية	النهاية
2.65	-	%20	31,020	59,999	4,116	335,746	2014
2.60	44,900	%20	31,020	61,966	4,703	362,242	2015
2.88	-	%18	36,000	62,315	6,989	405,447	2016
3.00	-	%18	36,000	67,583	5,491	433,665	2017
2.45	-	%18	36,000	62,959	5,566	411,891	2018
تم توزيع 44.9 مليون دينار / سهم بتاريخ 19/4/2016							2015

مخاطر التشغيل:
وهي المخاطر التي تنشأ عن عدم كفاءة أو فشل العمليات الداخلية والموظفين والأنظمة أو تنشأ نتيجة أحداث خارجية بما في ذلك المخاطر القانونية.

مخاطر السيولة:
وهي المخاطر التي تنشأ عن احتفال عدم قدرة البنك على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تاريخ استحقاقها أو تمويل نشاطاته بدون تحمل تكاليف مرتفعة أو دعوت خسائر، وتقسم مخاطر السيولة إلى:

- **مخاطر تمويل السيولة (Funding Liquidity Risk):** وهي مخاطر عدم مقدرة البنك على تحويل الأصول إلى نقد - مثل تحصيل الدعم - أو الحصول على تمويل لسداد الالتزامات.
- **مخاطر سيولة السوق (Market Liquidity Risk):** وهي مخاطر عدم تمكّن بيع الأصل في السوق أو بيعه مع تحمل خسارة كبيرة نتيجة لضعف السيولة أو الطلب في السوق.

مخاطر السوق:
وهي مخاطر تعرض المراكز داخل وخارج المركز العالمي لخسائر نتيجة لتقلب الأسعار ومعدلات العائد في السوق والمخاطر التي تنشأ من المخاطر المصرفية المتربعة على كافة أنواع الاستثمارات/التوظيفات والجوانب الاستثمارية لدى البنك، وتشمل مخاطر السوق ما يلي:

- **مخاطر أسعار الفوائد.**
- **مخاطر أسعار الصرف (التعامل بالعملات الأجنبية).**
- **مخاطر أسعار الأوراق المالية.**
- **مخاطر البضائع.**
- **وتتشكل مخاطر السوق من:**
 - **الแทمرات التي قد تطرأ على الأوضاع السياسية والاقتصادية في السوق.**
 - **تقلبات أسعار الفائدة.**
 - **تقلبات أسعار الأدوات المالية الآجلة بيعاً وشراء.**
 - **الفجوات في استنفاذ الموجودات والمطلوبات وإعادة التسعير.**
 - **حياة المراكز غير المغطاة.**

14. تحليل المركز المالي للبنك ونتائج أعماله لسنة 2018:
أدرج في تقرير مجلس الإدارة في بند منفصل وبشكل مستقل (صفحة 27)، وفيما يلي بيان بأهم النسب المالية:

الرقم	النسبة	العام على متوسط حقوق مساهمي البنك		
2017	2018			
عدد الأسماء	الجنسية	الصفة	الاسم	
25,735,753	5,000	أردنية	عضو مجلس الإدارة	شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة
5,381,490	5,391,490	أردنية	رئيس مجلس إدارة / متفرغاً وممثل الشركة	السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري
150,000	105,350	أردنية	الزوجة	السيدة سهى فيصل محمد سرور
-	10,017	أردنية	الأبناء	آية شاكر توفيق فاخوري
-	10,018	أردنية	الأبناء	تالا شاكر توفيق فاخوري
200	10,218	أردنية	الأبناء	سارة شاكر توفيق فاخوري
-	10,018	أردنية	الأبناء	سلمى شاكر توفيق فاخوري
-	10,018	أردنية	الأبناء	تمارة شاكر توفيق فاخوري
352,000	352,000	أردنية	الأبناء	توفيق شاكر توفيق فاخوري
149,964	5,000	أردنية	عضو مجلس الإدارة	شركة التوفيق انفستمنت هاوس - الأردن
-	176,957	أردنية	نائب رئيس مجلس الإدارة وممثل الشركة	السيد وليد توفيق شاكر فاخوري
368	368	أردنية	الزوجة	السيدة شذا عبدالعزيز عبد الله الدباس
37,212	39,776	أردنية	الأبناء	ركان وليد توفيق فاخوري
67,199	71,829	أردنية	الأبناء	مريم وليد توفيق فاخوري
16,051	17,155	أردنية	الأبناء	عائشة وليد توفيق فاخوري
13,845	14,800	أردنية	الأبناء	أحمد وليد توفيق فاخوري
10,569	10,569	أردنية	عضو مجلس إدارة	شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقليات العامة
138,039	138,039	أردنية	عضو مجلس إدارة وممثل الشركة	الدكتور مازن محمد عبدالرحمن البشير
51,579	51,579	أردنية	الزوجة	الدكتورة فريهان فخري حسين البرغوثي
2,490,648	5,000	أردنية	عضو مجلس إدارة	شركة اليمامة للاستثمارات العامة
6,447	6,447	أردنية	عضو مجلس إدارة وممثل الشركة	الدكتور بنال مولود عبدالقادر ناجوح
775,970	795,970	أردنية	الزوجة	السيدة دانا كايد محمد ساغه
12,236,424	5,000	أردنية	عضو مجلس إدارة	شركة العراقية للاستثمارات المتعددة
8,446	5,446	أردنية	عضو مجلس إدارة وممثل الشركة	السيد "شادي رمزي" عبدالسلام عط الله المعالي
19,765,863	19,765,863	أردنية	عضو مجلس إدارة	شركة الفراعنة الدولية للاستثمارات الصناعية
-	-	أردنية	عضو مجلس إدارة وممثل الشركة	السيد وليد محمد جميل الجمل
12,131	12,131	أردنية	عضو مجلس إدارة	شركة اللؤلؤة التجارية للاعمار والاستثمار
6,615	6,615	أردنية	عضو مجلس إدارة وممثل الشركة	السيد هيثم محمد سعيد عبدالرحمن برkat
6,447	6,447	أردنية	عضو مجلس إدارة	السيد محمد أنور مفلح حمدان
6,447	6,447	أردنية	عضو مجلس إدارة	السيد حسام راشد رشاد مناع
5,000	5,000	أردنية	عضو مجلس إدارة	السيد وليد رفيق راغب عنباوي
5,000	5,000	لبنانية	عضو مجلس إدارة	السيد وسام ربيع صعب

الرقم	النسبة	العام على متوسط حقوق مساهمي البنك
2017	2018	
1	%11.15	%9.82
2	%22.8	%20.62
3	%1.86	%1.59
4	22,601 دينار	21,403 دينار
5	%5.30	%5.70
6	%1.10	%1.43
7	%4.20	%4.27
8	%4.50	%5.3

15. التطورات المستقبلية الهامة والخطوة المستقبلية للبنك:
التطورات المستقبلية ومشروعات البنك وتوجهاته الاستراتيجية وتوقعات مجلس الإدارة لنتائج أعمال البنك ذكرت ضمن خطة بنك الأردن المسئولة 2019 التي أدرجت في بند منفصل وبشكل مستقل (صفحة 36).

البيان	ألعاب التحقيق (دينار)
بنك الأردن	96,746
بنك الأردن - سوريا	19,692
شركة تفوق للاستثمارات المالية	4,060
شركة الأردن للتأجير التمويلي	2,900
المجموع	123,398

كما يافت ألعاب الاستشارات الضريبية لمدققي الحسابات (68,854) دينار لسنة 2018.

ج. أسماء الشركات المسيطر عليها من قبل رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم وأشخاص الإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم وعدد الأسماء المملوكة من قبل هذه الشركات في بنك الأردن لسنة 2018 و2017:

مساهمة الشركة في بنك الأردن	اسم الشركة المسيطر عليها	المنصب	الاسم
2017	2018		
32,529	-	شركة شاكر فاخوري وشركاه	السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري
-	-	شركة أبوابو للاستثمارات التجارية	رئيس مجلس الإدارة / متفرغاً
7,360	7,360	شركة الثقة للاستثمارات الأردنية	السيد "شادي رمزي" عبدالسلام عط الله المعالي
-	-	شركة الاتجاهات للاستثمارات التجارية	عضو مجلس إدارة
-	-	شركة كيبلك / الكويت	السيد هيثم محمد سعيم عبدالرحمن بركات
-	-	شركةأسامة سكري وشركاه / محامون	السيد أسامة سعيم أمين سكري

• لا يوجد شركات مسيطر عليها من قبل باقي أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم وباقى أشخاص الإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم.

ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم:

الاسم	الصفة	الجنسية	عدد الأسهم 2018	عدد الأسهم 2017
السيد صالح رجب عليان حداد	المدير العام	أردنية	42,079	42,079
الدكتور ناصر مصطفى "محمد سعيد" خريشي	مساعد المدير العام / إدارة قطاع العمليات	أردنية	7,000	-
سلين ناصر مصطفى خريشي	الأبناء	أردنية	4,500	-
السيد أسامة سعيم أمين سكري	المستشار القانوني	أردنية	158,670	148,670
السيدة نجوى محمد سعيد فوزي منكو	الزوجة	أردنية	123,971	117,267
السيد نادر محمد خليل سرحان	المدير التنفيذي / إدارة قطاع الممثل والمخاطر / أمين سر مجلس الإدارة	أردنية	34,500	34,500
السيدة نداء حسن محمد ابو زهرة	الزوجة	أردنية	650	9,000
شاكر نادر محمد سرحان	الأبناء	أردنية	5,000	5,000
السيد خالد عاطف توفيق أبو جويد	المدير التنفيذي / إدارة الخدمات المصرفية للأفراد	أردنية	-	-
السيد ناصر "محمد صالح" محمود عبد	المدير التنفيذي / دائرة الموارد البشرية اعتباراً من 4/11/2018	أردنية	-	-
السيد حاتم نافع إبراهيم فقهاء	المدير الإقليمي / إدارة فروع فلسطين	فلسطينية	-	-
السيد تركي يوسف إبراهيم الجبور	المدير التنفيذي / دائرة التحقيق الداخلي	أردنية	85,000	70,000
السيد ضمام محمد عبد القادر خربسات	المدير التنفيذي / إدارة العمليات المركزية	أردنية	-	-
السيد رائف يوسف جميل أبو داهود	المدير التنفيذي / دائرة تنمية الاعمال التجارية	أردنية	-	-
السيد عمر أحمد خميس مصطفى	المدير التنفيذي / دائرة تنمية اعمال الشركات	أردنية	37,000	37,000
السيد محمد دكمت محمد السوالقة	المدير التنفيذي / دائرة تنمية اعمال الشركات	أردنية	-	-
السيد موسى يوسف سليمان موسى	مدير دائرة الخزينة والاستثمار	أردنية	-	-
الفاضلة لنا فايزة يحيى البريشي	مدير دائرة الامتثال	أردنية	2,597	-
السيد هاني حسن محمود منسي	مدير دائرة الرقابة المالية	أردنية	-	-
السيد مازن راتب عيسى الشريف	رئيس فريق / دائرة تنمية اعمال الشركات لغاية 12/11/2018	أردنية	388	388
السيدة رباب جميل سعيد عبادي	المدير التنفيذي / دائرة الموارد البشرية لغاية 4/4/2018	أردنية	-	-

بـ. المزايا والكافات التي يتمتع بها اشخاص الادارة التنفيذية العليا لسنة 2018 :

الاسم	المنصب	الرواتب السنوية	المكافأت السنوية	بدل التنقلات السنوية	إجمالي المزايا السنوية
		دينار	دينار	دينار	دينار
السيد طالع رجب عليان حماد	المدير العام	267,766	180,000	0	447,766
الدكتور ناصر مصطفى "محمد سعيد" خريشي	مساعد المدير العام/ إدارة قطاع العمليات	166,134	67,925	0	234,059
السيد أسامة سميح أمين سكري	المستشار القانوني	214,460	107,873	0	322,333
السيد نادر محمد خليل سرحان	المدير التنفيذي / إدارة قطاع الامثال والمظاهر أمين سر مجلس الادارة	113,688	29,160	18,000	160,848
السيد خالد عاطف توفيق أبو جويد	المدير التنفيذي/ إدارة الخدمات المصرفية للأفراد	128,016	40,243	0	168,259
السيد ناصر "محمد صالح" محمود عبيد	المدير التنفيذي/ دائرة الموارد البشرية اعتباراً من 11/4/2018	17,123	0	0	17,123
السيد حاتم نافع إبراهيم فقهاء	المدير الإقليمي / إدارة فروع فلسطين	117,576	6,233	9,000	132,809
السيد تركي يوسف إبراهيم الجبور	المدير التنفيذي / دائرة التحقيق الداخلي	83,768	21,747	0	105,515
السيد ضمام محمد عبدالقادر خريسات	المدير التنفيذي/ إدارة العمليات المركزية	70,843	0	0	70,843
السيد رائف يوسف جميل أبو داهود	المدير التنفيذي/ دائرة تنمية الأعمال التجارية	103,400	41,184	0	144,584
السيد عمر أحمد ذميسم مصطفى	المدير التنفيذي / دائرة تنمية أعمال الشركات	99,640	39,686	0	139,326
السيد محمد دكمنت محمد السوالقة	المدير التنفيذي / دائرة تنمية أعمال الشركات	73,034	22,960	0	95,994
السيد موسى يوسف سليمان موسى	مدير دائرة الخزينة والاستثمار	67,616	14,736	0	82,352
الفاضلة لانا فايز يحيى البريشي	مدير دائرة الامتثال	56,986	14,412	0	71,398
السيد هاني حسن محمود منسي	مدير دائرة الرقابة المالية	56,400	8,986	0	65,386
السيد مازن راتب عيسى الشريف	رئيس فريق / دائرة تنمية اعمال الشركات لغاية 2018/11/12	54,176	0	0	54,176
السيدة ربأب جميل سعيد عبادي	المدير التنفيذي/ دائرة الموارد البشرية لغاية 2018/4/4	31,296	29,143	0	60,439
المجموع					2,373,210

18. المزايا والكافات التي يتمتع بها السادة رئيس وأعضاء مجلس الادارة وأشخاص الادارة التنفيذية العليا:

الاسم	المنصب	الجان وحضور العضوية	بدل التنقلات السنوية	نفقات السفر السنوية	إجمالي المزايا السنوية
		دينار	دينار	دينار	دينار
السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري	رئيس مجلس الادارة / ممثل شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة	40,680	32,812	5,000	78,492
السيد وليد توفيق شاكر فاخوري	نائب رئيس مجلس الادارة / ممثل شركة التوفيق انفسمنت هاوس - الأردن	11,550	18,750	5,000	42,545
الدكتور مازن محمد عبدالرحمن البشير	عضو مجلس إدارة / ممثل شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقليات العامة	36,480	18,750	5,000	60,230
الدكتور ينال مولود عبدالقادر ناغوج	عضو مجلس إدارة / ممثل شركة اليمامة للاستثمارات العامة	36,120	18,750	5,000	59,870
عبدالسلام عط الله العجالي	عضو مجلس إدارة / ممثل شركة العراقة للاستثمارات المتعددة	9,500	18,750	5,000	33,250
السيد وليد محمد جميل الجمل	عضو مجلس إدارة / ممثل شركة الفراعنة الدولية للاستثمارات الصناعية	15,600	18,750	5,000	39,350
السيد هيثم محمد سميح عبدالرحمن بركات	عضو مجلس إدارة / ممثل شركة اللؤلؤة التجارية للإعمار والاستثمار	28,140	18,750	5,000	56,360
السيد محمد أنور مفلح حمدان	عضو مجلس إدارة	22,440	18,750	5,000	46,190
السيد حسام راشد رشاد مناع	عضو مجلس إدارة	39,540	18,750	5,000	63,290
السيد وليد رفيق راغب عنباوي	عضو مجلس إدارة	23,010	18,750	5,000	46,760
السيد وسام ربيع صعب	عضو مجلس إدارة	13,012	18,750	4,148	40,910
المجموع		276,072	220,312	55,000	15,863

قرر السادة أعضاء مجلس الادارة بعدم صولهم شخصياً أو أي من ذوي العلاقة بهم على مزايا أو مكافآت مادية أو عينية أخرى غير تلك المذكورة في الجدول أعلاه.

ب. مساهمة البنك في خدمة المجتمع المحلي:
استمر البنك بإيلاء العناية والاهتمام تجاه المسؤولية المجتمعية حيث يسعى البنك جاهداً إلى ترسیخ مفهوم الاستدامة في خدمة المجتمع وتنميته، هذا وقد واصل بنك الأردن دعم المؤسسات الوطنية والجمعيات والهيئات التطوعية في مختلف المجالات التعليمية والصحية والثقافية والاجتماعية والرياضية.

وانطلاقاً من إيمان البنك بأهمية قطاع التعليم، لما له من أثر إيجابي ومستدام في تقديم المجتمع وارتقاءه، فقد قام بدعم العيادات التي تُعنى بالتعليم، ومن أبرزها استثمار الشراكة الاستراتيجية مع متحف الأطفال من خلال مبادرة "متحفنا للكل" لسنة التاسعة على التوالي، بالإضافة إلى دعم جمعية مؤسسة إيليا نقل من خلال مبادرة برنامج تدريبي "Personal Leadership Program"، كما قام بتقديم الدعم للجامعة الأردنية من خلال مشروع تحديث وتوسيع مبنى وحدة القبول والتسجيل، واستمر البنك للعام الثاني على التوالي بدعم صندوق أسر شهداء القوات المسلحة الأردنية والأجهزة الأمنية.

هذا وعمل البنك على تقديم الرعاية لعدد من المؤتمرات في مجالات متعددة تخدم قطاعات متعددة، يذكر منها: تقديم الرعاية الفضية للمؤتمر الدولي التاسع للخدمات الطبية الملكية والمعرض الصحي الطبي، بالإضافة إلى تقديم الرعاية الذهبية للأسبوع الاستشاري الهندسي الأول، والرعاية الذهبية للمؤتمر العام السادس للاتحاد العربي للكهرباء، كما شارك البنك من خلال فرع البدرين في مؤتمر القروض والstocks، حيث قدم الرعاية البرونزية للمؤتمر الذي انعقد في المملكة العربية السعودية.

وردت بالتفصيل ضمن أنشطة وإنجازات البنك (صفحة 25).

ج. البيانات المالية السنوية 2018
البيانات المالية السنوية 2018 للبنك والمدققة من مدققي حسابات البنك السادة شركة القواسمي وشركاه (KPMG) والمقارنة مع السنة السابقة 2017، وردت في الجزء الثاني من التقرير (صفحة 44).

د. تقرير مدققي حسابات البنك
تقرير مدققي حسابات البنك/ السادة شركة القواسمي وشركاه (KPMG) حول البيانات المالية السنوية للبنك والذي يشير بأن إجراءات التدقيق قد تمت وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ورد في مقدمة البيانات المالية 2018 (صفحة 39).

هـ. الإقرارات
 عملاً بأحكام الفقرة (هـ) من المادة (4) من تعليمات الإفصاح والمعايير المحاسبية الصادرة من مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية:
1. يقر مجلس إدارة بنك الأردن وبحسب علمه واعتقاده بعدم وجود أي أمور جوهريه قد تؤثر على استمرارية عمل البنك خلال السنة المالية 2019.
2. يقر مجلس إدارة بنك الأردن بمسئوليته عن إعداد البيانات المالية لسنة 2018 وأنه يتتوفر في البنك نظام رقابة مفعال.

19. التبرعات والمنحون والمساهمة في خدمة المجتمع
بلغت التبرعات والمنحون والمساهمة في خدمة البيئة وخدمة المجتمع المحلي (668.7) ألف دينار، وتفاصيلها كما يلي:

الجهة / مجال التبرع	المبلغ (دينار)
دعم صندوق أسر شهداء القوات المسلحة والأجهزة الأمنية	100,000
دعم مشروع نشر الثقافة المالية المجتمعية	51,700
دعم المتحف الوطني للأطفال	51,126
King's Academy	26,587
دعم جمعية الأسرة البيضاء/ منتدى الرواد الكبير	25,000
دعم الجمعية الوطنية للمحافظة على البتراء	25,000
دعم مؤسسة التعاون	17,725
دعم الملتقى الوطني للتوعية والتطوير	17,500
دعم الجمعيات والأنشطة الخيرية والاجتماعية	230,296
دعم التعليم	39,900
دعم الأنشطة الثقافية	28,649
دعم الأنشطة البيئية	19,000
دعم الأنشطة الرياضية	19,000
متفرقات	17,180
الإجمالي	668,663

20. بيان بالعقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها البنك مع الشركات التابعة أو الحليفه أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو أي موظف في البنك أو أقاربهم:
لا توجد أي عقود تم إبرامها مع الشركات التابعة أو رئيس مجلس الإدارة أو المدير العام أو أعضاء مجلس أو أي موظف في البنك أو أقاربهم باستثناء المعاملات المصرافية الاعتيادية، والتي تم الإفصاح عنها في الإيضاح رقم (39) حول البيانات المالية، وباستخدام أسعار الفوائد والعمولات التجارية، كما إن جميع التسهيلات الأئتمانية المنوطة للأطراف ذات العلاقة تعتبر عاملة ولم يؤخذ لها أي مخصصات.

21. مساهمة البنك في خدمة البيئة وخدمة المجتمع المحلي:
أ. مساهمة البنك في خدمة البيئة:
على صعيد دعم الأنشطة البيئية قدم البنك الدعم لمبادرة الحسين بن طلال الثقافية (تل الرمان.. تل المعرفة) من خلال إنشاء قرية الحسين الثقافية (غابة المعرفة) وبيت الحسين، كما قام بدعم وزارة الزراعة من خلال رعاية المنتدى الزراعي الأردني الدولي، بالإضافة إلى دعمه للجمعية العربية لحماية الطبيعة لسنة الخامسة على التوالي، من خلال زراعة 500 شجرة حمضية في الأغوار الوسطى لعلالت محتاجة، هذا إلى جانب دعم مشروع "من ودي التراث" بالتعاون مع جمعية المحافظة على البتراء.

مجلس الإدارة	المنصب	التوقيع
السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري ممثل شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة	رئيس مجلس الإدارة / متفرغاً	
السيد وليد توفيق شاكر فاخوري ممثل شركة توفيق انفستمنت هاوس - الأردن	نائب رئيس مجلس الإدارة	
الدكتور هازن محمد عبدالرحمن البشير ممثل شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقليات العامة	عضو مجلس إدارة	
الدكتور بنال مولود عبدالقادر ناغوج ممثل شركة اليمامة للاستثمارات العامة	عضو مجلس إدارة	
السيد "شادي رمزي" عبدالسلام عطاء الله المجالي ممثل شركة العراقة للاستثمارات المتعددة	عضو مجلس إدارة	
السيد هيئم محمد سميح عبدالرحمن بركات ممثل شركة اللؤلؤة التجارية للإعمار والاستثمار	عضو مجلس إدارة	
السيد محمد أنور مفلح بدحدان	عضو مجلس إدارة	
السيد حسام راشد رشاد مناع	عضو مجلس إدارة	
السيد وليد محمد جميل الجمل ممثل شركة الفراعنة الدولية للاستثمارات الصناعية	عضو مجلس إدارة	
السيد وليد رفيق راغب عنباوي	عضو مجلس إدارة	
السيد وسام ربيع صعب*	عضو مجلس إدارة	
* نظراً لارتباط السيد وسام ربيع صعب بارتباطات عمل خارجية وقت إعداد هذه الإقرارات لتضمينها في التقرير السنوي سنة 2018، فإن توقيعه لم يظهر في هذه القائمة.		
3. يقر سعادة السيد رئيس مجلس الإدارة والسيد مدير العام والسيد مدير دائرة الرقابة المالية بصحة ودقة واتصال المعلومات والبيانات الواردة في تقرير بنك الأردن السنوي لسنة 2018.		
سعادة السيد رئيس مجلس الإدارة شاكر توفيق شاكر فاخوري	السيد مدير العام صالح رجب عليان حماد	 
سعادة السيد رئيس مجلس الإدارة هاني حسن محمود منسي	السيد مدير دائرة الرقابة المالية	

A photograph of a person wearing a white lab coat and a surgical mask, focused on work at a bench in a laboratory setting. The background is slightly blurred.

الحاكمية
المؤسسة

أسماء أعضاء مجلس الإدارة:

رصيد القروض الممنوحة للعضو (دينار أردني)	عدد مرات الحضور	طبيعة العضوية المنصب	الاسم
2,379	9	رئيس مجلس الإدارة / منفرغاً غير تنفيذي / غير مستقل	السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري ممثل شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة
3	5	نائب رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي / غير مستقل	السيد وليد توفيق شاكر فاخوري ممثل شركة التوفيق انفسمنت هاوس - الأردن
769	8	عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي / غير مستقل	الدكتور هازن محمد عبدالرحمن البشير ممثل شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقليات العامة
-	9	عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي / غير مستقل	الدكتور بنال مولود عبدالقادر ناغوج ممثل شركة اليمامة للاستثمارات العامة
49,120	9	عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي / غير مستقل	السيد "شادي رمزي" عبدالسلام عطا الله المجالي ممثل شركة العراقة للاستثمارات المتعددة
246,886	8	عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي / غير مستقل	السيد هيثم محمد سعيم عبدالرحمن بركات ممثل شركة الأولى التجارية للإعمار والاستثمار
-	8	عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي / مستقل	السيد محمد أنور مفلح حمدان
3,508	9	عضو مجلس راشد مناع غير تنفيذي / مستقل	السيد حسام راشد مناع
110,864	9	عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي / غير مستقل	السيد وليد محمد جميل الجعل ممثل شركة الفراعنة الدولية للاستثمارات الصناعية
15,751	9	عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي / مستقل	السيد وليد رفيق راغب عنباوي
9,353	5	عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي / مستقل	السيد وسام ربيع صعب
لا ينطبق	8	المدير التنفيذي إدارة قطاع الامتثال والمخاطر أمين سر المجلس	السيد نادر محمد خليل سران

تقرير الحكومة:

يولي مجلس الإدارة، وانطلاقاً من رؤية البنك الاستراتيجية، كل العناية اللازمة لمعارضات وتطبيقات الحكومية المؤسسية السليمة وبما يتواافق مع التشريعات التي تحكم أعمال البنك وتعليمات البنك المركزي الأردني وأفضل الممارسات الدولية التي تضمنتها توصيات لجنة بازل حول الحكومية المؤسسية ودليل الحكومية المؤسسية للبنك في الأردن، إضافة لتطبيق متطلبات وتعليمات السلطات الرقابية في الدول الأخرى التي يعمل فيها. كما ويلتزم مجلس الإدارة بتطبيق دليل الحكومية المؤسسية بما يتواافق مع بيئة العمل المصرفي الأردني والأطر التشريعية والقانونية الناظمة لأعمال البنك، هذا ويقوم البنك بنشر تقرير الحكومة على موقعه الإلكتروني bankofjordan.com، بما يمكن الجمهور من الاطلاع عليه.

هذا ويقوم البنك بمراجعة هذا الدليل وتطويره وتعديله من وقت لآخر وكلما اقتضت الحاجة، وذلك بهدف موافقة التغييرات في احتياجاته وتقعاته، إضافة إلى التغيرات في السوق المصرفي. ويتضمن التقرير السنوي دليل الحكومية المؤسسية للبنك بالإضافة لتقرير للجمهور عن مدى التزام إدارة البنك بنزول الدليل حسب المحاور التي تضمنها الدليل.

المحور الأول (مجلس الإدارة)

- رئيس مجلس الإدارة

درءاً من البنك على الوصول إلى أفضل الممارسات الإدارية، فقد قام البنك بالفصل بين منصبي رئيس مجلس الإدارة والمدير العام، وتم تحديد المسؤوليات والواجبات الخاصة بكل منها.

- مجلس الإدارة

على الرغم من أن مسؤولية إدارة الأعمال اليومية تناط بالإدارة التنفيذية إلا أن مجلس الإدارة تقع على عاتقه مسؤولية رسم السياسات الاستراتيجية لتحقيق الأهداف والغايات التي تحقق مصلحة البنك والمساهمين والمتعاملين وبما يتفق مع القوانين والتعليمات ذات العلاقة.

يتتألف مجلس الإدارة في بنكالأردن من 11 عضواً، ويتم انتخاب أعضاء المجلس من قبل الهيئة العامة لفترة أربع سنوات. يتمتع أعضاء مجلس الإدارة بالخبرات والمؤهلات التي تؤهل كل واحد منهم لأن يبدى رأيه في مناقشات المجلس باستقلالية تامة. هذا وتم التحقق من مدى ملائمة أعضاء مجلس الإدارة لسياسة ملائمة أعضاء المجلس لمطالبات تعليمات الحكومية المؤسسية مدار البحث وتم تصويب أوضاع أعضاء المجلس وفقاً لذلك، كما يتم اختيار رئيس مجلس الإدارة من قبل أعضاء المجلس.

وفي هذا السياق فقد اجتمع مجلس الإدارة خلال عام 2018 (9) مرات. ويكون للمجلس في كل جلسة جدول أعمال محدد، حيث يتم توقيع مناقشات وقرارات مجلس الإدارة ضمن محاضر رسمية، يتولى أمين سر المجلس إعدادها.

- لجنة التدقيق
تم انتخاب لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء من المجلس على أن يكون غالبية أعضاء اللجنة بمن فيهم رئيس اللجنة من الأعضاء المستقلين ويجب أن يكون جميع أعضاء اللجنة حاصلين على مؤهلات علمية ويتمنعون بخبرة عملية مناسبة في مجالات المحاسبة أو المالية أو أي من التخصصات أو المجالات المشابهة ذات العلاقة بأعمال البنك وأن لا يكون رئيس اللجنة هو رئيس المجلس أو رئيساً لأي لجنة أخرى مبنية عن المجلس.

أسماء أعضاء لجنة التدقيق ومؤهلاتهم وخبراتهم المالية والمحاسبية:

الخبرات	المؤهلات	عدد مرات الحضور	تألف لجنة التدقيق من السادة:
<ul style="list-style-type: none"> نائب المدير العام في بنك الأردن من 1/1/2007 - 30/6/2012 مساعد المدير العام / إدارة التسهيقات في بنك الأردن من تشرين الثاني 1994 - كانون الثاني 2007 مساعد المدير العام / إدارة التأمين في بنك القاهرة عقان من كانون الثاني 1990 - تشرين الثاني 1994 مدير دائرة التأمين في بنك الأردن من آب 1985 - كانون الأول 1990 مساعد مدير دائرة الاستثمار والفرع في البنك الأردني الكويتي من تموز 1985 - آب 1986 محلل مالي في بنك الكويت المركزي من آيار 1976 - أيار 1978 محلل مالي في البنك المركزي الأردني من آب 1973 - آيار 1976 	<ul style="list-style-type: none"> ماجستير إدارة أعمال (MBA) سنة 1979 من جامعة Thunderbird University USA بكالوريوس محاسبة سنة 1973 من الجامعة الأردنية 	5	السيد محمد أنور مفلح حمدان رئيس لجنة
<ul style="list-style-type: none"> المدير التنفيذي لشركة الرؤبة الحديثة لإلكترونيات والأجهزة الكهربائية منذ آذار 2015 ولغاية تاريخه المدير التنفيذي لمراكز الملك عبدالله الثاني للتصميم والتطوير من 2010/7/29 - 2014/5/22 المدير التنفيذي لشركة تطوير العقبة من كانون ثاني 2010 - تموز 2010 مدير عام في شركة سرايا العقبة من شباط 2007 - كانون الأول 2009 مفوض الإبرادات والغازات في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة من كانون ثاني 2004 - شباط 2007 مدير منطقة الخليج/ قطر لشركة الأوسط للمقاولات من آيلول 2002 - كانون الأول 2003 الرئيس التنفيذي لشركة الأردن لتطوير المشاريع السياحية (TALABAY) من تشرين الأول 2000 - آيلول 2002 المدير العام لشركة النسر للاتصالات المتقدمة من آيار 1997 - آيلول 2000 المدير العام لشركة النسر للاتصالات المتقدمة من شباط 1997 - تشرين الثاني 2003 خبرة واسعة في مجال العمل العسكري حيث تدرج في العمل العسكري خلال السنوات 1985 - 1996 	<ul style="list-style-type: none"> ماجستير هندسة كمبيوتر سنة 1985 من جامعة جورج واشنطن/ الولايات المتحدة الأمريكية بكالوريوس رياضيات وعلوم عسكرية سنة 1983 من كلية العلوم العسكرية في كارولينا الجنوبية/ الولايات المتحدة الأمريكية 	5	السيد "شادي رمزي" عبد السلام عط الله المعالي عضو لجنة
<ul style="list-style-type: none"> مساعد المدير العام في بنك الأردن - إدارة الاستثمار والفرع - المملكة الأردنية الهاشمية من نيسان 2004 إلى تشرين الأول 2005 مساعد المدير العام في بنك الأردن - إدارة التنظيم والعمليات والمكنته - المملكة الأردنية الهاشمية من تشرين الأول 2001 إلى ديسمبر 2003 المدير التنفيذي في بنك الأردن - إدارة التنظيم والعمليات والمكنته - المملكة الأردنية الهاشمية من كانون الثاني 1992 - شرين الأول 2001 مدير دائرة التدقيق الداخلي في بنك الأردن- المملكة الأردنية الهاشمية من آذار 1990 - كانون الثاني 1992 مساعد رئيس دائرة - دائرة الرقابة على الجهاز المصرفى في البنك المركزي الأردني- المملكة الأردنية الهاشمية من تموز 1986 - آذار 1990 مساعد المدير رئيسي - دائرة التدقيق الداخلي في البنك العربي الوطني - المملكة العربية السعودية من شباط 1983 - ديسمبر 1986 مراقب - دائرة الرقابة على الجهاز المصرفى في البنك المركزي الأردني - المملكة الأردنية الهاشمية من تموز 1976 - شباط 1983 مساعد رئيس قسم في البنك العربي فرع عقان - المملكة الأردنية الهاشمية من أيار 1969 إلى تموز 1976 محاسب - دائرة المحاسبة في المملكة الأردنية - المملكة الأردنية الهاشمية من شرين الأول 1968 - آيلار 1969 شارك ونظم ما يزيد عن خمسين دورة تدريبية وورشات عمل داخل وخارج الأردن 	<ul style="list-style-type: none"> بكالوريوس محاسبة سنة 1968 من جامعة الإسكندرية/جمهورية مصر العربية 	5	السيد وليد رفيق راغب عنباو عضو لجنة
<ul style="list-style-type: none"> هذا وقد اجتمعت اللجنة خلال عام 2018 (5) مرات. وشكل عام فإن مسؤولية لجنة التدقيق لا تغنى عن مسؤوليات المجلس أو الإدارة التنفيذية فيما يتعلق بالرقابة على كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية لديه. هذا وقد اجتمعت لجنة التدقيق مع مدقق الحسابات الخارجي خلال عام 2018 (4) مرات. 			السيد نادر محمد خليل سرحان المدير التنفيذي إدارة قطاع الامتثال والمخاطر أمين سر المجلس ومقرر اللجنة

عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها عضو مجلس إدارة الشركات المساهمة العامة:

العضويات في مجالس إدارة الشركات المساهمة العامة

رئيس مجلس إدارة بنك الأردن - سوريا
عضو مجلس إدارة شركة الشرق الأوسط للتأمين

السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري

رئيس مجلس إدارة/ متفرغاً
ممثل شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة

السيد وليد توفيق شاكر فاخوري

نائب رئيس مجلس الإدارة
ممثل شركة التوفيق انفستمنت هاوس - الأردن

الدكتور مازن محمد عبدالرحمن البشير

عضو مجلس الإدارة
ممثل شركة الخليج العربي للاستثمارات والنطقيات العامة

الدكتور بنال مولود عبدالقادر ناغوج

عضو مجلس الإدارة
ممثل شركة اليمامدة للاستثمارات العامة

السيد "شادي رمزي" عبد السلام عط الله المعالي

عضو مجلس الإدارة
ممثل شركة العراقية للاستثمارات المتعددة

السيد هيثم محمد سميح عبدالرحمن بركات

عضو مجلس الإدارة
ممثل شركة الائلوة التجارية للإعمار والاستثمار

السيد محمد محمد أنور مفلح حمدان

عضو مجلس الإدارة
ممثل حسام راشد مناع

السيد وليد محمد جعيل الجعل

عضو مجلس الإدارة
ممثل شركة الفراعنة الدولية للاستثمارات الصناعية

السيد وليد رفيق راغب عنباو

عضو مجلس الإدارة
ممثل وسام ربيع صعب

ظابط ارتباط الحكومة في البنك

ظابط ارتباط الحكومة في البنك/ الفاضلة لنا فايز بخي البريشي / مدير دائرة الامتثال

- لجان المجلس

ينتقم عن مجلس إدارة في بنك الأردن بموجب دليل الحكومية المؤسسية سبع لجان من أجل تسهيل قيامه بمسؤولياته، وهي لجنة التدقيق، لجنة الحكومية والاستراتيجيات المؤسسية، لجنة الترشيحات والمكافآت، لجنة إدارة المخاطر، لجنة التنفيذية، لجنة الامتثال، ولجنة حاكمة تكنولوجيا المعلومات.

- لجنة الترشيحات والمكافآت

تم انتخاب لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء بحيث لا يقل عدد الأعضاء المستقلين عن اثنين بمن فيهم رئيس اللجنة.

عدد مرات الحضور	الصفة	تألف لجنة الترشيحات والمكافآت من السادة:
6	رئيساً	السيد وليد رفيق راغب عنباوي
6	عضوأ	السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري
6	عضوأ	السيد محمد أنور مفلح حمدان
6	أمين سر المجلس/ مقرر اللجنة	السيد نادر محمد خليل سرطان المدير التنفيذي/ إدارة قطاع الامتثال والمخاطر

هذا وقد اجتمعت اللجنة خلال عام 2018 (6) مرات.

- لجنة حاكمة تكنولوجيا المعلومات

تم انتخاب لجنة حاكمة تكنولوجيا المعلومات من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة وتضم في عضويتها أشخاصاً من ذوي الخبرة أو المعرفة في تكنولوجيا المعلومات.

عدد مرات الحضور	الصفة	تألف لجنة حاكمة تكنولوجيا المعلومات من السادة:
2	رئيساً	السيد 'شادي رمزي' عبدالسلام عطا الله العجالي
2	عضوأ	السيد دسام راشد رشاد مناع
2	عضوأ	السيد وليد رفيق راغب عنباوي
2	أمين سر المجلس/ مقرر اللجنة	السيد نادر محمد خليل سرطان المدير التنفيذي/ إدارة قطاع الامتثال والمخاطر

هذا وقد اجتمعت اللجنة خلال عام 2018 (2) مرات.

-لجنة الامتثال:

تم تشكيل لجنة الامتثال من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة وتكون أغلبية أعضائها مستقلين. وتحتمع اللجنة بشكل دوري وعلى النحو الذي تراه مناسباً.

عدد مرات الحضور	الصفة	تألف لجنة الامتثال من السادة:
3	رئيساً	السيد دسام راشد رشاد مناع
3	عضوأ	السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري
3	عضوأ	السيد وليد رفيق راغب عنباوي
3	أمين سر المجلس/ مقرر اللجنة	السيد نادر محمد خليل سرطان المدير التنفيذي/ إدارة قطاع الامتثال والمخاطر

هذا وقد اجتمعت اللجنة خلال عام 2018 (3) مرات.

- لجنة الحاكمة والاستراتيجيات المؤسسية

تم انتخاب لجنة الحاكمة والاستراتيجيات المؤسسية من رئيس المجلس وأثنين من الأعضاء المستقلين بالحد الأدنى وتتولى هذه اللجنة التوجيه والإشراف على إعداد دليل الحاكمة المؤسسية وتحديثه ومراقبة تطبيقه.

عدد مرات الحضور	الصفة	تألف لجنة الحاكمة والاستراتيجيات المؤسسية من السادة:
1	رئيساً	السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري
1	عضوأ	السيد دسام راشد رشاد مناع
1	عضوأ	السيد وليد رفيق راغب عنباوي
1	أمين سر المجلس/ مقرر اللجنة	السيد نادر محمد خليل سرطان المدير التنفيذي/ إدارة قطاع الامتثال والمخاطر

هذا وقد اجتمعت اللجنة خلال عام 2018 مرة واحدة فقط.

- لجنة إدارة المخاطر

تشكل اللجنة من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة بهدف الإدارة والتعامل مع كافة مئات المخاطر التي تواجه عمل البنك ويجوز أن يشارك في عضويتها أعضاء من الإدارة التنفيذية العليا.

عدد مرات الحضور	الصفة	تألف لجنة إدارة المخاطر من السادة:
6	رئيساً	الدكتور مازن محمد عبدالرحمن البشير
6	عضوأ	السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري
6	عضوأ	السيد محمد أنور مفلح حمدان
6	عضوأ	السيد صالح رجب عليان حماد
6	عضوأ	الدكتور ناصر مصطفى "محمد سعيد" ذريسي
6	عضوأ / أمين سر المجلس/ مقرر اللجنة	السيد نادر محمد خليل سرطان المدير التنفيذي/ إدارة قطاع الامتثال والمخاطر

هذا وقد اجتمعت اللجنة خلال عام 2018 (6) مرات.

- اللجنة التنفيذية

تم انتخاب اللجنة التنفيذية من خمسة أعضاء من مجلس الإدارة ويجوز أن يكون أحد أعضائها مستقلًا على أن لا يكون عضواً في لجنة التدقيق كما يمكن أن يشارك أعضاء من الإدارة التنفيذية العليا في اجتماعاتها لعرض توصياتهم.

عدد مرات الحضور	الصفة	تألف اللجنة التنفيذية من السادة:
43	رئيساً	السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري
48	عضوأ	الدكتور مازن محمد عبدالرحمن البشير
45	عضوأ	الدكتور بنال مولود عبدالقادر ناجوح
25	عضوأ	السيد هيثم محمد سميح عبدالرحمن بركات
50	عضوأ	السيد دسام راشد رشاد مناع
50		مقرر لجان التسهييلات/ مقرر اللجنة

هذا وقد اجتمعت اللجنة خلال عام 2018 (50) مرات.

المحور الثاني (التحفيظ ورسم السياسات)

يضطلع مجلس الإدارة بمسؤولياته في رسم الاستراتيجية العامة للبنك وتوجه البنك الاستراتيجي وتحديد الأهداف العامة للإدارة التنفيذية والإشراف على تحقيق هذه الأهداف.

المحور الثالث (البيئة الرقابية)

يضطلع مجلس الإدارة بمسؤولياته بالاعتماد على إطار عام للرقابة الداخلية وذلك بهدف التحقق مما يلي:

- فعالية وكفاءة العمليات.
 - مصداقية التقارير المالية.
 - التقيد بالقوانين والتعليمات النافذة.
- هذا وبؤكد المجلس بوجود إطار عام للرقابة الداخلية يتمتع بمواصفات تمكّنه من متابعة مهامه واتخاذ ما يلزم من إجراءات دينها وضمن الإطار التالي:

1- التدقيق الداخلي:

- يدرك البنك أن وجود إدارة تدقيق داخلي فعالة يسهم بشكل أساسي في تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية والإطار العام لإدارة المخاطر المتعلقة بأنشطة البنك المختلفة، تمارس إدارة التدقيق الداخلي مهامها ضمن المعايير التالية:
- أ. إعداد ميثاق التدقيق الداخلي (Internal Audit Charter) واعتماده من مجلس الإدارة بحيث يتضمن مهام إدارة التدقيق ومسؤولياتها وصلاحياتها ومنهجية عملها.
 - ب. إعداد إجراءات للتدقيق الداخلي تتماشى مع التنظيم الجديد للبنك.
 - ج. تحرض إدارة التدقيق الداخلي على إعداد خطة تحقيق سنوية معتمدة من لجنة التدقيق، وعلى أن تشمل معظم أنشطة البنك ووحداته التنظيمية، وذلك حسب درجة المخاطر في تلك الأنشطة.
 - د. إعداد تقرير سنوي حول مدى كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية للحد من المخاطر التي يتعرض لها البنك والعمل على تقديم التوصيات المناسبة لتصويب مواطن الضعف.
 - ه. تسعى إدارة التدقيق الداخلي لرفد الدائرة بموظفين ذوي مؤهلات علمية وخبرات عملية وافية لتدقيق كافة الأنشطة والعمليات، وعلى أن يتضمن ذلك توفر كوادر مؤهلة لتقديم مخاطر المعلومات والتكنولوجيا المطابقة لها.
 - و. متابعة المخالفات والمخالheates الواردة في تقارير السلطات الرقابية والمدقق الخارجي والتأكد من العمل على معالجتها ومن وجود الضوابط المناسبة لدى الإدارة التنفيذية لعدم تكرارها.
 - ز. التأكد من توفر الإجراءات اللازمة لوجود استلام، معالجة، والاحتفاظ بشكاوى عملاء البنك والمخالheates المتعلقة بالنظام المحاسبي، الضبط والرقابة الداخلية، وعمليات التدقيق، ورفع تقارير دورية بها.
 - ح. الاحتفاظ بتقارير وأوراق التدقيق، ولمدة تتفق وأحكام التشريعات النافذة بهذا الخصوص، بشكل منظم وآمن، وأن تكون جاهزة للطاعة عليها من قبل السلطات الرقابية والمدقق الخارجي.
 - ط. مراجعة عمليات الإبلاغ في البنك بهدف التأكد من أن المعلومات الرئيسية حول الأمور المالية والإدارية والعمليات تتتوفر فيها الدقة والاعتمادية والتقويم المناسب.
 - ي. التأكد من الامتثال لسياسات البنك الداخلية والمعايير والإجراءات الدولية والقوانين والتعليمات ذات العلاقة.
 - ك. تقوم إدارة التدقيق الداخلي برفع تقاريرها إلى رئيس لجنة التدقيق.

2- التدقيق الخارجي :

- أما المدقق الخارجي فيمثل مستوى آخر من الرقابة على مدى مصداقية البيانات المالية الصادرة عن أنظمة البنك المحاسبية والمعلوماتية، وخاصة فيما يتعلق بإبداء الرأي الواضح والصريح في مدى عدالة هذه البيانات وعักسها لواقع الفعل خلال فترة معينة يراعي مجلس الإدارة في تعامله مع مكاتب التدقيق الخارجي مصلحة البنك ومهنية المكاتب التي يتعامل معها ويدرس على الدوران المنتظم للتدقيق وتجاربه مع المكاتب التي يتعامل معها.

3- إدارة المخاطر :

- لقد أولت إدارة بنك الأردن أهمية خاصة لمتطلبات بازل III وذلك باعتبارها إطاراً لترسيخ وتعزيز قدرة البنك على الارتفاع بالبيئة الرقابية ومجابهة مختلف أنواع المخاطر، وقد اتخذت الخطوات العملية لتطبيق ما جاء فيها، ومن ذلك تأسيس إدارات متخصصة في إدارة مختلف المخاطر (ائتمان، تشغيل، سوق) ورفدها بالكوادر البشرية المؤهلة والأنظمة الآلية.

وفي هذا السياق قام البنك بتعزيز الأطر التي تحكم إدارة مخاطر الائتمان من خلال تأسيس دوائرها المختلفة (دائرة ائتمان الشركات، دائرة SME، دائرة ائتمان الأفراد، دائرة ائتمان فروع فلسطين) ودائرة مخاطر محافظ الأئتمان، بالإضافة إلى تحديث وتطوير سياسات وإجراءات إدارة المخاطر التي من شأنها المحافظة على جودة المحفظة الائتمانية ونوعيتها، هذا بالإضافة إلى تطبيق نظام آلي لاحتساب نسبة كفاية رأس المال (Reveleus System).

- أمانة سر المجلس
تبني أهمية محاضر الاجتماعات للبنك والمساهمين وللسلطات الرقابية من كونها السجل الدائم للأعمال التي قام بها المجلس والقرارات المنفذة من قبله ومن قتل اللجان المنبثقة عنه عبر تاريخ عمل البنك. وبناءً عليه، ولأهمية الدور الذي يقوم به أمين سر المجلس، فقد تم تعيين السيد نادر محمد خليل سرحان المدير التنفيذي / إدارة قطاع الامتثال والمخاطر أميناً لسر مجلس الإدارة وتم تحديد مهام ومسؤوليات أمانة سر المجلس ضمن دليل الحكومية المؤسسية للبنك.

ـ الإدارة التنفيذية العليا

يلبي أعضاء الإدارة التنفيذية العليا بمن فيهم المدير العام بالبنك متطلبات ملائمة لأعضاء الإدارة التنفيذية العليا وفقاً لمتطلبات دليل الحكومية المؤسسية للبنك، وفيما يلي أسماء الإدارة التنفيذية العليا مع مناصبها:

الاسم	المنصب
السيد صالح رجب علیان حماد	المدير العام
الدكتور ناصر مصطفى "محمد سعيد" خريشي	مساعد المدير العام / إدارة قطاع العمليات
السيد أسامة سعید أمین سکری	المستشار القانوني للبنك
السيد نادر محمد خليل سرحان	المدير التنفيذي / إدارة قطاع الامتثال والمخاطر / أمين سر مجلس الإدارة
السيد خالد عاطف توفيق أبو جويد	المدير التنفيذي / إدارة الخدمات المصرفية للأفراد
السيد ناصر "محمد صالح" محمود عبيد	المدير التنفيذي / دائرة الموارد البشرية اعتباراً من 2018/11/4
السيد حاتم نافع ابراهيم فقهاء	المدير الإقليمي / إدارة فروع فلسطين
السيد تركي يوسف إبراهيم الجبور	المدير التنفيذي / دائرة التدقيق الداخلي
السيد ضمام محمد عبدالقادر خريسان	المدير التنفيذي / إدارة العمليات المركزية
السيد رائف يوسف جعيل أبو داهود	المدير التنفيذي / دائرة تنمية الأعمال التجارية
السيد عمر أحمد خميس مصطفى	المدير التنفيذي / دائرة تنمية أعمال الشركات
السيد محمد حكمت محمد السوالقة	المدير التنفيذي / دائرة تنمية أعمال الشركات
السيد موسى يوسف سليمان موسى	مدير دائرة الخزينة والاستثمار
الفاضلة لنا فايز بحبي البريشي	مدير دائرة الامتثال
السيد هاني حسن محمود منسي	مدير دائرة الرقابة المالية
السيد مازن راتب عيسى الشريف	رئيس فريق / دائرة تنمية أعمال الشركات لغاية 2018/11/12
السيدة رباب جعيل سعيد عبادي	المدير التنفيذي / دائرة الموارد البشرية لغاية 2018/4/4

- تعارض المصالح
أكّد مجلس الإدارة ضمن دليل الحكومية المؤسسية للبنك بأنه على كل عضو من أعضاء المجلس أن يحدد ارتباطه مع البنك وطبيعة علاقته، وتجنب تعارض المصالح والالتزام بضمون دليل ميثاق السلوك المهني بهذا الخصوص، والإفصاح خطياً بشكل سنوي أو في حال وجود مستجدات تتطلب ذلك.

- 5- التقارير المالية :**
- تتولى الإدارة التنفيذية للبنك القيام بما يلي:
- إعداد التقارير المالية حسب المعايير الدولية للمحاسبة.
 - رفع هذه التقارير إلى أعضاء مجلس الإدارة في كل اجتماع من اجتماعاته الدورية.
 - نشر بياناته المالية كل ثلاثة أشهر.
 - إرسال التقارير المالية وتقارير الأعمال الكاملة إلى المساهمين سنوياً.

- 6- السلوك المهني:**
- لدى البنك دليل لميثاق السلوك المهني تم اعتماده من قبل مجلس الإدارة وتم تعميمه على كافة موظفي البنك، بالإضافة إلى عقد دورات تدريبية بهذه المفاهيم وتتولى دائرة الامتثال التحقق من مدى الالتزام بها.

المحور الرابع (العلاقة مع المساهمين)

- يضم القانون لكل مساهم حق التصويت في اجتماعات الهيئة العامة وحق مناقشة المواضيع المطروحة على جدول أعمال الهيئة العامة العادية وغير العادية، إضافة إلى ذلك فإنه يحق للمساهمين اقتراح أي بنود أخرى على جدول أعمال الهيئة العامة شرط أن يقتربن هذا الاقتراح بموافقة عدد من المساهمين يمثّلون ما لا يقل عن 10% من الأسهم المسجلة في الاجتماع، وتعزّزاً لهذه العلاقة يعمّل مجلس الإدارة بكافة الوسائل المناسبة لتشجيع المساهمين وخاصة صغار المساهمين على حضور الاجتماع السنوي للهيئة العامة والتصويت إما بشكل شخصي أو توكيل شخصي في حالة غيابهم، كما يعمّل المجلس على تزويد المساهمين بما يلي:
- نسخة من التقرير السنوي على عنوانهم البريدي.
 - دعوة اجتماع الهيئة العامة وجدول أعمالها.
 - جميع المعلومات والمعلومات الإعلامية الموجّهة للمساهمين بشكل عام.
- هذا بالإضافة لأحقية كل مساهم في الاطلاع على سجل المساهمين فيما يتعلق بمساهمته، وكذلك يحرص المجلس على توزيع الأرباح بعدالة على المساهمين وبما يتناسب مع عدد الأسهم التي يملكونها كل منهم.

المحور الخامس (الشفافية والإفصاح)

- تنطوي الحكومية المؤسسية للبنك الأردن على أبعاد تصل بالنزاهة والتعامل باستقامة وأمانة وموضوعية والمساءلة عن القرارات التي اتخذتها الجهات ذات العلاقة في البنك والشفافية والإفصاح والافتتاح على المجتمع، والبنك معني بالإفصاح العام عن كافة المعلومات الموثوقة التي تقدم في أوقاتها المناسبة لمساعدة مستخدمي هذه المعلومات على إجراء تقييم دقيق للموقف المالي للبنك وإنجازاته وأسلوبه ومخاطره وإدارته هذه المخاطر خاصة وأن الإفصاح ودده يعطى الشفافية المطلوبة التي توفر في المعلومات من الدقة والاتصال من الناحية النوعية والكمية التي يتم تقديمها في أوقاتها المناسبة.

- وبناءً عليه فقد تم خلال التقرير السنوي الإفصاح عن كافة البيانات المطلوبة لمختلف الجهات الرقابية، بالإضافة لنشر دليل الحكومية المؤسسية وفي إطار تعزيز النزاهة وتوافق البنك مع متطلبات الجهات الرقابية فقد تم تأسيس دائرة الامتثال وأوكلت إليها مهام الإشراف على الالتزام بالأنظمة والقوانين والتشريعات والمعايير والمتطلبات العالمية والأخلاقية الصادرة عن الجهات الرقابية المختلفة وسياسات البنك الداخلية ورفدها بالكوادر البشرية المؤهلة والأنيقة الآلية. وعلى صعيد إدارة الامتثال فقد تم حصر كافة القوانين والأنظمة والتعليمات الناظمة للأعمال البنك، وتنفيذ وتوسيع كافة المعايير المنظمة للأعمال، بما في ذلك تطبيق سياسة مكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب رقم (51/2010) تاريخ 23/11/2010.

شاكر توفيق فاخوري
رئيس مجلس الإدارة



أما بخصوص مخاطر التشغيل يتولى البنك ومنذ عام 2003 تطبيق نظام CAREweb لإدارة المخاطر التشغيلية، وتم إنشاء ملف مخاطر Risk Profile لكل وحدة من وحدات البنك المختلفة، هذا بالإضافة لبناء قاعدة بيانات بالأخطاء التشغيلية.

أما فيما يتعلق بمخاطر السوق فقد تم تأسيس دائرة تأمين مخاطر السوق ورفدها بالكوادر البشرية المؤهلة.

وتعمل إدارة المخاطر ضمن الإطار العام التالي:

- ترفع إدارة المخاطر في البنك تقاريرها إلى لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة بشكل دوري، أما بالنسبة للعمليات اليومية فيكون ارتباطها مع المدير العام.
- تتولى إدارة المخاطر المسؤوليات التالية:
 - إعداد سياسات المخاطر لكافة أنواع المخاطر واعتمادها من مجلس الإدارة.
 - تحليل جميع المخاطر بما فيها مخاطر الائتمان، مخاطر السوق، مخاطر السيولة ومخاطر العمليات.
 - تطوير منهجيات القياس والضبط لكل نوع من أنواع المخاطر.
 - التوصية إلى لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة بصفوف المخاطر والموافقات، ورفع التقارير وتسجيل حالات الاستثناء عن سياسة إدارة المخاطر.
 - تزويد المجلس والإدارة التنفيذية العليا بمعلومات عن قياس المخاطر ومنظومة المخاطر (Risk Profile) في البنك، ويقوم المجلس بمراجعة إحصائيات المخاطر في البنك النوعية والكمية وبشكل منتظم.
 - اعتماد الوسائل التي تساعده في إدارة المخاطر منها:
 - التقييم الذاتي للمخاطر ووضع مؤشرات للمخاطر.
 - إعداد قائمة بيانات تاريخية للخسائر وتحديد مصادر تلك الخسائر وتبنيها وفقاً لنوع المخاطر.
 - توفير التجهيزات اللازمة والنظم الملائمة لإدارة المخاطر لدى البنك.
 - ج. تقوم لجان الائتمان أو إدارة الموجودات والمطلوبات / الخزينة بمساعدة إدارة المخاطر في القيام بمهامها وفق الصالحيات المحددة لهذه اللجان.
 - د. تضمين التقرير السنوي للبنك بمعلومات عن إدارة المخاطر بخصوص هيكلها وطبيعة عملياتها والتطورات التي طرأت عليها.
 - هـ. إجراء اختبارات الأوضاع الضاغطة بشكل دوري لقياس قدرة البنك على تحمل الخدمات ومواجهة المخاطر المرتفعة، وللمجلس دور رئيسي في اعتماد الفرضيات والسيناريوهات المستخدمة ومناقشة نتائج الاختبارات واعتماد الإجراءات الواجب اتخاذها بناءً على هذه النتائج من خلال لجنة إدارة المخاطر.
 - وـ. التقييم الداخلي لكفاءة رأس المال، وهذه المنهجية شاملة وفعالة وقد أشارت إلى تحديد جميع المخاطر التي من الممكن أن يواجهها البنك، وتأخذ بالاعتبار خطة البنك الاستراتيجية وخطة رأس المال، وتراعي هذه المنهجية بصورة دورية والتحقق من تطبيقها والتأكد من احتفاظ البنك برأس المال كاف لمقابلة جميع المخاطر التي يواجهها البنك.
 - زـ. توفير معلومات حول المخاطر لدى البنك لاستخدامها للأغراض الإفصاح والنشر للجمهور.

4- الامتثال (Compliance)

وفي إطار تعزيز النزاهة وتوافق البنك مع متطلبات الجهات الرقابية فقد تم تأسيس دائرة الامتثال وأوكلت إليها مهام الإشراف على الالتزام بالأنظمة والقوانين والتشريعات والمعايير والمتطلبات العالمية والأخلاقية الصادرة عن الجهات الرقابية المختلفة وسياسات البنك الداخلية ورفدها بالكوادر البشرية المؤهلة والأنيقة الآلية. وعلى صعيد إدارة الامتثال فقد تم حصر كافة القوانين والأنظمة والتعليمات الناظمة للأعمال البنك، وتنفيذ وتوسيع كافة المعايير المنظمة للأعمال، بما في ذلك تطبيق سياسة مكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب رقم (51/2010) تاريخ 23/11/2010.

كما تم تأسيس وحدة مستقلة تعنى في التحقق المالي والضربي (Financial Crime) من حيث مراقبة حالات الاشتباكات في الاحتياط والتزوير، وتتبع لها وحدة الامتثال الضريبي للحسابات الخارجية (FATCA)، ويتم التعامل مع شكاوى العملاء ضمن وحدة مستقلة تتبع لدائرة الامتثال تعنى بإدارة ومعالجة شكاوى العملاء.

ويفيد الإطار العام لعمل إدارة الامتثال:

- إعداد سياسة الامتثال وتطويرها وراجعتها بشكل دوري (مرة بالسنة كحد أدنى) وكلما دعت الحاجة لذلك.
- تطبيق سياسة الامتثال في البنك.
- إعداد منهجية فعالة لضمان امتثال البنك لجميع القوانين والتشريعات النافذة وأي إرشادات وأدلة ذات علاقة.
- رفع التقارير الدورية حول نتائج أعمالها ومراقبتها للامتثال إلى لجنة الامتثال / مجلس الإدارة.
- إعداد وتطبيق سياسات متخصصة لكل من:
 - مكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب.
 - التتحقق المالي (Financial Crime).
 - تلبية متطلبات FATCA.
 - إدارة ومعالجة شكاوى العملاء.



دليل الحاكمة المؤسسية للبنك

دليل الحاكمة المؤسسية للبنك

المقدمة
 إن رؤيتنا الاستراتيجية والتي تبناها بنك الأردن ورسالتنا الاستراتيجية التي تتوافق مع هذه الرؤية وشعارنا (تفوق) الذي يقود مسیرتنا لا يمكن لها أن تتحقق إلا من خلال تبني الحاكمة السليمة التي تتوافق مع التشريعات التي تحكم أعمال البنك في الأردن وتعليمات البنك المركزي وأفضل الممارسات الدولية وقد آتينا على أنفسنا في البنك أن تكون البنك الرائد في الأردن وحيث تتوافق في العالم تنفيذ تطبيقات احتياجات ومتطلبات كافة الجهات ذات العلاقة في تعاملها مع البنك، من مساهمين ومودعين ومتعاوين وموظفي البنك، وكافة السلطات الرقابية، ونواصل التطور والارتقاء بخدماتهم وبناء أفضل العلاقات وأكثرها تميزاً معهم.

إن بنك الأردن، قد أخذ على نفسه التزاماً، أن يعمل بكل طاقاته ليكون الشريك الأقوى والأقرب إلى كافة الجهات ذات العلاقة بحديث يبقى على الدوام البنك المفضل لهم يلبي حاجاتهم وستجرب لتوهعاهم من خلال عمله شفافية وإفصاح لكافة قواعد مكونات عمله البنكي ومن خلال مجموعة خدمات وحلول مالية ومصرفية متقدمة ذات قيمة مضافة تسهم في تحقيق آمالهم وطمانتهم بمستقبل أكثر نجاحاً.

لقد آتينا على أنفسنا وضمن قواعد الحاكمة المؤسسية أن نعمل ونتعامل بشفافية وعدالة وبروح الفريق المؤهل المحافظ، نعزم قيمة العمل المؤسسي، ونبني عليه برؤية حضارية قادرة على استكشاف المستقبل واستخدام آليات العمل المؤسسي التي تعتمد استشعار الخطر ودراسته، والإحساس بالخطر وتعديله ومراجعة الأداء باستمرار لتحقيق الإنجاز الذي نتطلع إلى بلوغه.

وإذا ما كان السقف الذي وضعناه لعملنا المصرفي مرتفعاً للغاية، فإننا نعمل على بناء علاقات راسخة تقوم على الانفتاح والشفافية والمساءلة والتواصل الدائم مع الجهات ذات العلاقة مستفيدين من أفضل المعايير العالمية والأديبيات الأكثر رقياً وموضوعية في العمل البنكي.

هذا وسيلتزم مجلس الإدارة بتطبيق المنشآت التي تضمنها الدليل بما يتوافق مع القوانين والأطر التشريعية الناظمة لأعمال البنك، وسيقوم البنك بمراجعة هذا الدليل وتطويره وتعديله من وقت لآخر، وكلما اقتضت الحاجة، وذلك بهدف مواكبة التغيرات في احتياجاته وتوقعاته إضافة إلى التغيرات في السوق المصرفي.

1. التعريفات:

النظام الذي يوجّه ويدّار به البنك، والذي يهدف إلى تحديد الأهداف المؤسسية للبنك وتحقيقها وإدارة عمليات البنك بشكل آمن، وحماية مصالح المودعين، والالتزام بالمسؤولية الواجبة تجاه المساهمين وأصحاب المصالح الآخرين، والالتزام البنك بالتشريعات وسياسات البنك الداخلية.	الحاكمية المؤسسية
توفر متطلبات معينة في أعضاء مجلس إدارة البنك والإدارة التنفيذية العليا.	الملاعنة
مجلس إدارة البنك	المجلس
أي ذي مصلحة في البنك مثل المودعين أو المساهمين أو الموظفين أو الدائنين أو العملاء أو الجهات الرقابية المعنية.	أصحاب المصالح
الشخص الذي يملك نسبة (5%) أو أكثر من رأس المال البنك بشكل مباشر أو غير مباشر.	المساهم الرئيسي
عضو مجلس الإدارة الذي يشارك بمقابل في إدارة العمل اليومي للبنك.	عضو تنفيذي

الموضع	الصفحة
أولاً: المقدمة	226
التعريفات	226
الرؤية والرسالة	227
قيمنا الجوهرية	228
منهجية البنك تجاه الحاكمة المؤسسية	228
نطاق الحاكمة المؤسسية	229
ثانياً: المحور الأول (مجلس الإدارة ولجانه)	230
مبادئ وأحكام عامة	230
شروط عضوية مجلس الإدارة	230
تشكيلة مجلس الإدارة	231
رئيس مجلس الإدارة	231
مسؤوليات مجلس الإدارة	231
مجموعة بنك الأردن	234
لجان مجلس الإدارة:	234
لجنة التدقيق	235
لجنة الترشيحات والمكافآت	236
لجنة إدارة المخاطر	237
لجنة الحاكمة والاستراتيجيات المؤسسية	238
اللجنة التنفيذية	239
لجنة حاكمة تكنولوجيا المعلومات	239
لجنة الامتثال	240
اجتماعات مجلس الإدارة	240
أمانة سر مجلس الإدارة	240
تعارض المصالح والمعاملات مع ذوي العلاقة	241
ثالثاً: المحور الثاني (الإدارة التنفيذية العليا)	241
شروط ملائمة أعضاء الإدارة التنفيذية العليا	241
متطلبات تعيين المدير العام للبنك	242
مسؤوليات الإدارة التنفيذية العليا	242
رابعاً: المحور الثالث (الخطيط ورسم السياسات)	243
خامساً: المحور الرابع (البيئة الرقابية)	243
التدقيق الداخلي	244
التدقيق الخارجي	244
إدارة المخاطر	245
الامتثال	245
التقارير المالية	245
السلوك المهني	246
سادساً: المحور الخامس (معاملة المساهمين)	246
سابعاً: المحور السادس (الشفافية والإفصاح)	247
ثامناً: المحور السابع (مراجعة وتطوير الدليل)	248

<p>3. قيمتنا الجوهرية</p> <p>3.1. النزاهة تنفيذ جميع التعاملات بشكل حيادي وموضوعي ضمن الأطر القانونية لتحقيق أهداف البنك.</p> <p>3.2. الشفافية الإفصاح الكامل في تبادل المعلومات والمعارف وبسيط الإجراءات بأعلى درجات المهنية.</p> <p>3.3. الابتكار السعى الدائم إلى التعلم ودعم الابتكارات المفيدة، والاستفادة من الخبرات العالمية في ابتكار الحلول المحلية الرائدة المبنية على خبرات عالية المستوى والترحيب بالتغيير الإيجابي.</p> <p>3.4. العمل الجماعي العمل بروح الفريق وبشكل مؤسسي على كافة المستويات لتحقيق أهداف البنك بكفاءة وفعالية.</p> <p>3.5. الابتعاد الالتزام بأعلى درجات الإخلاص تجاه البنك والعاملين فيه والمعاملين معه.</p> <p>3.6. الريادة العمل على تنمية المواهب وخلق القدرات القيادية لإنجاح حلول عمل فاعلة، تهدف إلى تلبية احتياجات عملائنا على أفضل وجه.</p> <p>3.7. خدمة المجتمع تحقيق النجاح في أعمالنا والرضاهاية لموظفيينا والمجتمعات التي نعمل بداخلها والسعى من خلال ثقافتنا وأفكارنا وعملنا الجماعي إلى ترسیخ قيمتنا المميزة في تعاملنا مع أفراد المجتمع من حولنا.</p> <p>4. منهجة البنك تجاه الحوكمة المؤسسية</p> <p>إن البنك يعي ويقر بأهمية التحكم المؤسسي، حيث يرسخ العلاقة بين المساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والجهات ذات العلاقة بالبنك (المؤمنين والمعاملين والسلطات الرقابية)، علوة على ذلك فإن التحكم المؤسسي الجيد يمكّن البنك من المساهمة في التنمية الناجحة للجهاز المصرفي الأردني بالإضافة إلى تحديد اتجاه وأداء البنك، وكذلك يضع الإدارة التنفيذية تحت طائلة المسئولة من قبل مجلس الإدارة من جهة، ومجلس الإدارة من قبل المساهمين والجهات ذات العلاقة من جهة أخرى.</p> <p>4.1. مفهوم الحوكمة تُعرف الحوكمة على أنها النظام الذي يتم من خلاله إدارة ورقابة المؤسسات وتتضمن العلاقات فيما بين إدارة المؤسسة ومجلس إدارتها ومساهميها والجهات ذات العلاقة بها، كما أنها تتضمن الآلية التي توضح أهداف المؤسسة وكيفية مراقبة تحقيقها، وبالتالي فإن الحوكمة الجيدة تمثل وسيلة لتحسين وتطوير الفعالية التشغيلية وبناء السمعة الأفضل، وتظهر أيضًا نظامًا سليمًا للإدارة الداخلية وحكم القانون، إضافة لذلك فإن الحوكمة أداة لتعزيز الشفافية والمساءلة.</p> <p>4.2. المبادئ الأساسية ترتजع الحوكمة المؤسسية على المبادئ الأساسية التالية:</p> <p>4.2.1. العدالة العدالة في معاملة كافة الجهات ذات العلاقة وعلي وجه الخصوص المساهمين، المودعين، المعاملين وموظفي البنك بالإضافة إلى السلطات الرقابية وفي النهاية المجتمع الأردني بأسره.</p> <p>4.2.2. الشفافية الإفصاح عن معلومات وافية عن أنشطة البنك بشكل يمكّن الجهات ذات العلاقة من تقييم وضعية البنك وأدائه العالمي، مع الالتزام بمتطلبات الشفافية والإفصاح التي تستلزمها الجهات الرقابية وذلك من خلال الإستخدام الأمثل لوسائل الإعلام المناسبة لإبراز هذه الجوانب دون تعريض المصالح الاستراتيجية للبنك للخطر.</p> <p>4.2.3. المسؤولية تقع على عاتق مجلس الإدارة مسؤولية أتمتانية تجاه المساهمين إذ إن مجلس الإدارة وسي على حماية وتعزيز القيمة بالنسبة للمساهمين من جهة، وضمان تلبية البنك للتزاماته ومسؤولياته تجاه كافة الجهات ذات العلاقة من جهة أخرى.</p>	<p>عضو المجلس الذي لا يخضع لأي تأثيرات تحد من قدرته على اتخاذ قرارات موضوعية لصالح البنك، والذي توفر فيه الشروط التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تنفيذاً لحكم المادة رقم 2 / ج "التعريفات" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني. - أن لا يكون قد كان عضواً تنفيذياً في المجلس خلال السنوات الثلاث السابقة لانتخابه. - أن لا يكون قد عمل موظفاً في البنك أو في أي من الشركات التابعة له خلال السنوات الثلاث السابقة لانتخابه. - تنفيذاً لحكم المادة رقم 6 / د "تشكيل المجلس" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني. - أن لا تربطه بأي من أعضاء المجالس إدارات الشركات التابعة للبنك أو بأحد المساهمين الرئيسيين في البنك صلة قرابة حتى الدرجة الثانية. - أن لا تربطه بأي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في البنك أو بأي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في الشركات التابعة للبنك صلة قرابة حتى الدرجة الثانية. <p>تنفيذاً لحكم المادة رقم 6 / د "تشكيل المجلس/ متطلبات استقلالية العضو" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.</p> <ul style="list-style-type: none"> - أن لا يكون شريكًا أو موظفًا لدى المدقق الخارجي للبنك وأن لا يكون قد كان شريكًا أو موظفًا خلال السنوات الثلاث السابقة لتاريخ انتخابه عضواً في المجلس، وأن لا تربطه بالشريك المسؤول عن عملية التدقيق صلة قرابة من الدرجة الأولى. - أن لا يكون مساهمًا رئيسياً في البنك أو ممثلاً لمساهم رئيسي أو حليفاً لمساهم رئيسي في البنك أو يُشكّل مساهمته مع مساهمة حليف مقدار مساهمة مساهم رئيسي، أو مساهمًا رئيسياً في إحدى الشركات التابعة للبنك أو مساهمًا رئيسياً في المجموعة المالكة للبنك. - أن لا يكون قد شغل عضوية مجلس إدارة البنك أو إحدى شركاته التابعة أو عضو هيئة مدربين فيها لأكثر من ثمان سنوات متصلة. - أن لا يكون حاصلاً هو أو أي شركة هو عضو في مجلس إدارتها أو مالكاً لها أو مساهمًا رئيسياً فيها على ائتمان من البنك تزيد نسبته على (5%) من رأس المال المكتتب به، وأن لا يكون ضائعاً لائتمان من البنك تزيد قيمته عن ذات النسبة. - أن يكون من ذوي المؤهلات والخبرات المالية أو المصرفية العالية. <p>تشمل مدير عام البنك أو المدير الإقليمي ونائب المدير العام أو نائب المدير الإقليمي ومساعد المدير العام أو مساعد المدير الإقليمي والمدير المالي ومدير العمليات ومدير المخاطر ومدير التدقيق الداخلي ومدير الخزينة (الاستثمار) ومدير الممتلكات، بالإضافة لأي موظف في البنك له سلطة تنفيذية موازية لأي من سلطات أي من المذكورين ويرتبط وظيفياً مباشرةً بالمدير العام.</p> <p>السيطرة على ما لا يقل عن (10%) من رأس المال شخص اعتباري.</p> <p>القدرة المباشرة أو غير المباشرة على ممارسة تأثير فعال على أعمال شخص آخر وقراراته.</p>	<p>الرؤى والرسالة</p> <p>2.1. الرؤى أن تكون بنكًا رائدًا يتفوق في تقديم المنتجات والخدمات ويوفر الحلول المالية الشاملة، ويتبوأ مركزاً متقدماً في المنطقة العربية.</p> <p>2.2. الرسالة بناء علاقات حميمة مع عملائنا، وتعظيم العوائد للمساهمين، والمساهمة في تقديم حلول مالية شاملة من خلال قنوات خدمة عالية الجودة والكافحة، وبيئة عمل حضارية تضم فريقاً متوفقاً من العاملين.</p>
---	---	---

المحور الأول (مجلس الإدارة ولجانه)

1- مبادئ وأحكام عامة:

- يتولى مجلس الإدارة مسؤولية حماية حقوق المساهمين وتنميتها على الصعيد الطويل، ومن أجل القيام بهذا الدور يتحمّل مجلس الإدارة مسؤولية الحاكمة المؤسسية كاملة، بما في ذلك توجّه البنك الاستراتيجي وتحديد الأهداف العامة للإدارة التنفيذية والإشراف على تحقيق هذه الأهداف.
- يتحمّل مجلس الإدارة كافة المسؤوليات المتعلقة بعمليات البنك وسلامته المالية، والتأكّد من تلبية متطلبات البنك المركزي الأردني ومصالح المساهمين والمودعين والدائنين والموظفين والجهات الأخرى ذات العلاقة وكذلك التأكّد من أن إدارة البنك تتم بشكل دقيق، وضمن إطار القوانين والتعليمات النافذة والسياسات الداخلية للبنك.
- يقوم مجلس الإدارة بترسيخ مبدأ الالتزام كلّ عضو من أعضاء المجلس تجاه البنك وجميع مساهميه وليس تجاه مساهم معين.
- يقوم مجلس الإدارة برسم الأهداف الاستراتيجية للبنك بالإضافة إلى الرقابة على إدارته التنفيذية التي تقع عليها مسؤوليات العمليات اليومية، كما يقوم المجلس بالتصادقة على أنظمة الضبط والرقابة الداخلية، ويتأكد من مدى فاعليتها ومدى تقييد البنك بالخططة الاستراتيجية، والسياسات والإجراءات المعتمدة أو المطلوبة بموجب القوانين والتعليمات الصادرة بمقتضاهما بالإضافة إلى التأكّد من أن جميع مخاطر البنك قد تمت إدارتها بشكل سليم.
- يمكن لأعضاء المجلس ولجانه الاتصال المباشر مع الإدارة التنفيذية وأمين سر مجلس الإدارة لتسهيل القيام بالمهام الموكّلة إليهم بما في ذلك الاستعانة عند الالزوم وعلى نفقة البنك بمصادر خارجية وذلك بالتنسيق مع رئيس مجلس الإدارة.
- نُؤكّد على ضرورة عدم قيام أي من أعضاء المجلس بالتأثير على قرارات المجلس أو اللجان المنبثقة عنه.
- للبنك المركزي الحق فيما يلي:

• تعيين جهة خارجية لتقييم حاكمة البنك وعلى نفقة البنك.

- دعوة أعضاء لجنة التدقيق أو مدير دائرة التدقيق الداخلي للبنك أو مدير دائرة الامتثال لبحث أي أمور تتعلق بعملهم.
 - استدعاء أي مرشح لشغل منصب في الإدارة التنفيذية العليا لإجراء مقابلة شخصية معه قبل التعيين كما يحق له استدعاء أي عضو في مجلس الإدارة لإجراء مقابلة معه في الحالات التي يراها ضرورية.
- تنفيذًا لحكم المادة رقم 23 /ج "أحكام عامة واتفاقية" من تعليمات الحاكمة المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
- أن يحدد عدداً أعلى من الأعضاء المستقلين في تشكيلة المجلس عندما يرى ذلك ضرورياً.
 - اعتبار أي عضو غير مستقل وذلك وفق معطيات معينة على الرغم من انتباخ كافة شروط العضوية الواردة بالدليل عليه.
 - الاعتراض على ترشيح أي شخص لعضوية مجلس إدارة البنك إذا وجد أنه لا يحقق أيّاً من شروط العضوية الواردة بالدليل عليه.

2- شروط العضوية (الملاعنة) الواجب توفرها فيعلن يشغل رئاسة وعضوية مجلس الإدارة:

على الرغم من أن مسؤولية إدارة الأعمال اليومية تنبع بالإدارة التنفيذية العليا إلا أن مجلس الإدارة كونه تقع على عاتقه مسؤولية رسم السياسات الاستراتيجية لتحقيق الأهداف والغايات التي تحقق مصلحة البنك والمساهمين والمعاملين وبما يتفق مع القوانين والتعليمات ذات العلاقة فإن البنك قد ارتى أن توفر في كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة المؤهلات والخبرات التي تتطلب القوانين والأنظمة تتوفرها وأي تعديلات على تلك القوانين تطلب مثل هذه المؤهلات والخبرات. وعلىه فقد ارتى البنكتناول موضوع الحاكمة المؤسسية بالدليل ضمن محاور وأجزاء عدّة.

- أن يكون طائراً على ما لا يقل عن خمسة آلاف سهم من أسهم البنك طيلة مدة عضويته.
- أن لا يكون محكوماً بعقوبة جنائية أو بآية عقوبة جنديّة في جريمة مخلة بالشرف كالرشوة والاختلاس والسرقة والتزوير وسوء استعمال الأمانة والشهادة الكاذبة وشهادة الزور، أو بآية جريمة أخرى مخلة بالأدب والأخلاق العامة، أو أن يكون فاقداً للأهليّة المدنيّة، أو بالإفلاس ما لم يرَ له اعتباره.
- أن لا يقل عمره عن خمس وعشرين سنة.
- أن لا يكون عضواً في مجلس إدارة أي بنك آخر داخل المملكة أو مديرًا عاماً له أو مديرًا إقليمياً أو موظفاً فيه ما لم يكن البنك الآخر تابعاً لذلك البنك.
- أن لا يكون محامياً أو مستشاراً قانونياً أو مدقاً لحسابات البنك.
- أن يكون حاصلاً على الدرجة الجامعية الأولى كحد أدنى سواء في الاقتصاد أو المالية أو المحاسبة أو إدارة الأعمال أو أي من التخصصات المشابهة، ويجوز للجنة الترشيح والمكافآت النظر في إضافة تخصصات أخرى إن افترضت بخبرة لها علاقة بأعمال البنك.
- أن لا يكون موظفاً في الحكومة أو أي مؤسسة رسمية عامة ما لم يكن ممثلاً عنها.
- أن لا يكون عضواً في مجالس إدارة أكثر من خمس شركات مساهمة عامة داخل المملكة، بصفته الشخصية في بعضها وبصفته مما لا شخص اعتباري في بعضها الآخر.
- أن يكون لديه خبرة في مجال أعمال البنك أو المالية أو المجالات المشابهة لا تقل عن خمس سنوات.

4.2.4 المساءلة
إن مجلس الإدارة ومن خلال المسؤوليات والصلاحيات المخولة له يعتبر مسؤولاً أمام المساهمين، فيما الإدارة التنفيذية للبنك ومن خلال المسؤوليات والصلاحيات المفروضة لها بشكل واضح تعتبر مسؤولة أمام مجلس الإدارة إذ إن وجود نظام المساءلة ثانٍ الاتجاه يؤدي إلى زيادة الكفاءة في الأداء.

4.2.5 الرقابة
وذلك من خلال توفير نظام ضبط ورقابة داخلي فعال لتحقيق أهداف البنك، من حيث الإعداد الكافي للتقارير والامتثال للقوانين وحماية موجودات البنك وموارده، وإدارة المخاطر التي قد يتعرض لها البنك.

4.2.6 المحيط الأخلاقي
يبيّث يتحمل البنك مسؤوليته أمام المجتمع الأردني والجهات الأخرى ذات العلاقة بخصوص المحافظة على المعايير الأخلاقية والسلوكية، ويتحمّل مجلس الإدارة مسؤولية تحديد هذه المعايير في المستويات الإدارية المختلفة.

5. نطاق الحاكمة المؤسسية

الغرض من التحكم المؤسسي هو العمل على توفير أنظمة تحكم متطورة ومعايير نزاهة وشفافية تضمن مراقبة مستقلة لامثال البنك للسياسات والحد من المخاطر بهدف حماية حقوق المساهمين والمودعين وبما ينسجم مع متطلبات الجهات الرقابية المختلفة.

وبناءً عليه فإن نظام التحكم المؤسسي يحكمه ما يلي:

1. التشريعات والتعليمات المعتمدة بها في الأردن الناظمة لأعمال البنوك والتي تدرج على النحو التالي:
 - أ. قانون الشركات والأنظمة الصادرة بمقتضاه.
 - ب. قانون البنك والأنظمة والتعليمات الصادرة بمقتضاه.
 - ج. قانون هيئة الأوراق المالية والتعليمات الصادرة بمقتضاه.
 - د. قانون سوق عمان المالي والأنظمة الصادرة بمقتضاه.
 - هـ. تعليمات الحاكمة المؤسسية للبنوك رقم (63/2016) الصادرة عن البنك المركزي الأردني متضمنة التعديلات الواردة بتعديمه رقم 10/2/2016 تاريخ 25/9/2016.
 - و. قانون التجارة الأردني.
 - ز. ملاحظات التدقيق الخارجي.

5.2 المعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS).

هذا وسيبقى البنك منفتحاً على آية مقتراحات ومستجدات تطرأ في هذا المجال والاستفادة منها في كافة مناحي عمله.

- أن يكون طائراً على ما لا يقل عن خمسة الآف سهم من أسهم البنك طيلة مدة عضويته.
- أن لا يكون محكوماً بعقوبة جنائية أو بآية عقوبة جنديّة في جريمة مخلة بالشرف كالرشوة والاختلاس والسرقة والتزوير وسوء استعمال الأمانة والشهادة الكاذبة وشهادة الزور، أو بآية جريمة أخرى مخلة بالأدب والأخلاق العامة، أو أن يكون فاقداً للأهليّة المدنيّة، أو بالإفلاس ما لم يرَ له اعتباره.
- أن لا يقل عمره عن خمس وعشرين سنة.
- أن لا يكون عضواً في مجلس إدارة أي بنك آخر داخل المملكة أو مديرًا عاماً له أو مديرًا إقليمياً أو موظفاً فيه ما لم يكن البنك الآخر تابعاً لذلك البنك.
- أن لا يكون محامياً أو مستشاراً قانونياً أو مدقاً لحسابات البنك.
- أن يكون حاصلاً على الدرجة الجامعية الأولى كحد أدنى سواء في الاقتصاد أو المالية أو المحاسبة أو إدارة الأعمال أو أي من التخصصات المشابهة، ويجوز للجنة الترشيح والمكافآت النظر في إضافة تخصصات أخرى إن افترضت بخبرة لها علاقة بأعمال البنك.
- أن لا يكون موظفاً في الحكومة أو أي مؤسسة رسمية عامة ما لم يكن ممثلاً عنها.
- أن لا يكون عضواً في مجالس إدارة أكثر من خمس شركات مساهمة عامة داخل المملكة، بصفته الشخصية في بعضها وبصفته مما لا شخص اعتباري في بعضها الآخر.
- أن يكون لديه خبرة في مجال أعمال البنك أو المالية أو المجالات المشابهة لا تقل عن خمس سنوات.

- 5.2- تحديد الأهداف الاستراتيجية للبنك، وتوجيه الإدارة التنفيذية العليا لإعداد وتحقيق هذه الأهداف واعتماد خط عمل تماشى مع هذه الاستراتيجية.
- 5.3- اعتماد سياسة مراقبة ومراجعة لأداء الإدارة التنفيذية العليا عن طريق وضع مؤشرات أداء رئيسية KPIs لتحديد وقياس ورصد الأداء والتقدم نحو تحقيق الأهداف المؤسسية.
- 5.4- التأكد من توفر سياسات وخطط وإجراءات عمل لدى البنك شاملة لكافة أنشطته وتماشى مع التشريعات ذات العلاقة، وأنه قد تم تعديها على كافة المستويات الإدارية وأنه يتم مراجعتها بانتظام.
- 5.5- تحديد القيم المؤسسية للبنك، ورسم خطوط واضحة للمسؤولية والمساءلة لكافة أنشطة البنك وترسيخ ثقافة عالية للمعايير الأخلاقية والنزاهة والسلوك المهني لإداري البنك.
- 5.6- يتحمل المجلس مسؤولية سلامة كافة عمليات البنك بما فيها أوضاعه المالية ومسؤولية تنفيذ متطلبات البنك المركزي، وكذلك متطلبات الجهات الرقابية والتنظيمية الأخرى المتعلقة بعمله ومراعاة أصحاب المصالح، وأن البنك يدار ضمن إطار التشريعات والسياسات الداخلية للبنك، وأن الرقابة الفعالة متوفرة باستمرار على أنشطة البنك بما في ذلك أنشطة البنك المسندة لجهات خارجية.
- 5.7- تعين كل من المدير العام ومدير التدقيق ومدير إدارة المخاطر ومسؤول الامتثال وقبول استقالتهم وإنفاذ خدماتهم بناءً على توصية اللجنة المختصة، وللبنك المركزي الحق باستدعاء أي إداري في البنك للتحقق من أساسيات الاستقالة أو إنهاء الخدمات.
- 5.8- اضطلاع كل عضو من أعضاء المجلس بما يلي:
- الإلمام بالتشريعات والمبادئ المتعلقة بالعمل المصرفي والبيئة التشغيلية للبنك ومواكبة التطورات التي تحصل فيه، وكذلك المستجدات الخارجية التي لها علاقة بأعماله بما في ذلك متطلبات التعين في وظائف الإدارة التنفيذية العليا في البنك.
 - حضور اجتماعات المجلس واجتماعات لجانه حسب المقتضى واجتماعات الهيئة العامة.
 - عدم الإفصاح عن المعلومات السرية الخاصة بالبنك أو استخدامها لمصلحته الخاصة أو لمصلحة غيره.
 - تغليب مصلحة البنك في كل المعاملات التي تتم مع أي شركة أخرى له مصلحة شخصية فيها، وعدم أخذ فرص العمل التجاري الخاصة بالبنك لمصلحته الخاصة، وأن يتتجنب تعارض المصالح، وعليه الإفصاح للمجلس بشكل تفصيلي عن أي تعارض في المصالح في حالة وجوده مع الالتزام بعدم الحصول أو المشاركة بالقرار المتخذ في الاجتماع الذي يتم فيه تداول مثل هذا الموضوع، وأن يكون هذا الإفصاح في محضر اجتماع المجلس.
 - تخصيص الوقت الكافي للإضطلاع بهاته كعضو مجلس إدارة. هذا وعلى لجنة الترشيدات والمكافآت إيجاد منهجية واضحة للتحقق من ذلك بما فيها (على سبيل المثال) مدى تعدد ارتباط العضو ببعض مجالس إدارة أخرى / هيئات / منتديات ... الخ.
 - على المجلس تحديد العمليات المصرافية التي تتطلب موافقته، على أن يراعي عدم التوسع في ذلك بما يخل بالدور من يمثله.
 - الرقابي للمجلس وأن لا يمنح صلاحيات تنفيذية بما فيها صلاحيات منح الثمنان لعضو من أعضاء المجلس منفردًا بما في ذلك رئيس المجلس.
- 5.9- تأكيد من إعلام البنك المركزي بحضور اجتماعات الهيئة العامة وذلك قبل فترة كافية (لا تقل عن 10 أيام) ليصار إلى تسمية من يمثله.
- 5.10- اعتماد أنظمة ضبط ورقابة داخلية للبنك ومراجعتها سنويًا والتأكد من قيام المدقق الداخلي والمدقق الخارجي بمراجعة هيكل هذه الأنظمة مرة واحدة على الأقل سنويًا، وعلى المجلس تضمين التقرير السنوي للبنك بما يؤكد كفاية هذه الأنظمة.
- 5.11- ضمان استقلالية مدقق الحسابات الخارجي بداخله واستمراره.
- 5.12- اعتماد استراتيجية لإدارة المخاطر ورقابتها تفيدها، بحيث تتضمن مستوى المخاطر المقبولة وضمان عدم تعريض البنك لمخاطر مرتفعة، وأن يكون المجلس ملماً ببيئة العمل التشغيلية للبنك والمخاطر المرتبطة بها، وأن يتأكد من وجود أدوات وبنية تحتية لإدارة المخاطر في البنك قادرة على تحديد وقياس وضبط ومراقبة كافة أنواع المخاطر التي قد يتعرض لها البنك.
- 5.13- ضمان وجود نظم معلومات إدارية (MIS) كافية وموثوق بها تغطي كافة أنشطة البنك.
- 5.14- التتحقق من أن السياسة الأخلاقية للبنك تتضمن تقييم نوعية الحوكمة المؤسسية لعملائه من الشركات وضاصة الشركات المساهمة العامة، بحيث يتم تقييم المخاطر للعملاء بنقاط الضعف والقوة بعًا لعماراتهم في مجال الحوكمة.
- 5.15- التأكد من أن البنك يتبنى مبادرات اجتماعية مناسبة في مجال حماية البيئة والصحة والتعليم ومراعاة تقديم التمويل للشركات الصغيرة ومتوسطة الحجم بأسعار وآجال مناسبة.
- 5.16- اتخاذ الإجراءات الكفيلة بإيجاد فصل واضح بين سلطات المساهمين الذين يمتلكون مصلحة مؤثرة من جهة والإدارة التنفيذية من جهة أخرى بهدف تعزيز الحوكمة المؤسسية السليمة، وعليه إيجاد آليات مناسبة للحد من تأثيرات المساهمين الذين يمتلكون مصلحة مؤثرة وذلك من خلال الآتي على سبيل المثال لا الحصر:
- أن لا يشغل أي من المساهمين الذين يمتلكون مصلحة مؤثرة أي وظيفة في الإدارة التنفيذية العليا وعلى البنك.
 - أن تستند الإدارة التنفيذية العليا سلطتها من المجلس ودله، والعمل في إطار التفويض الممنوح لها من قبله.
- 5.17- اعتماد هيكل تنظيمي للبنك بين التسلسل الإداري، بما في ذلك لجان المجلس والإدارة التنفيذية.

3- تشكيلا مجلس الإدارة:

إن تشكيلا مجلس الإدارة مدعومة بالقواعد التالية:

- 3.1- انتخاب أعضاء مجلس الإدارة (11) من قبل الهيئة العامة لbank الأردن وفقاً للتشريعات المعمول بها.
- 3.2- مدة عضوية أعضاء المجلس أربع سنوات.
- 3.3- يتم اختيار رئيس مجلس الإدارة ونائبه من قبل مجلس الإدارة في أول اجتماع له.
- 3.4- لا يجوز أن يكون أي من أعضاء المجلس عضواً تنفيذياً.
- 3.5- يجب أن لا يقل عدد الأعضاء المستقلين في المجلس عن أربعة أعضاء.
- هذا وبإمكان المجلس طرح موضوع زيادة أعضاء المجلس على الهيئة العامة للمساهمين إذا كانت هناك مبررات وظروف تستدعي ذلك.

4- رئيس مجلس الإدارة:

يراعى في منصب رئيس مجلس الإدارة ما يلي:

- 4.1- الفصل بين منصبي رئيس المجلس (الرئيس) والمدير العام.

- 4.2- أن لا يكون رئيس المجلس مرتبطة مع المدير العام بصلة قرابة من الدرجة الرابعة.

تنفيذاً لحكم المادة رقم 9 هـ "حدود المسؤولية والمساءلة" من تعليمات الحوكمة المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.

4.3- أن تكون المهام والمسؤوليات المنطورة برئيس مجلس الإدارة بموجب تعليمات كتابية مقررة من مجلس الإدارة وأن لا تتعارض مع القوانين والتعليمات الناظمة لأعمال البنك.

4-4- مهام رئيس مجلس الإدارة:

- تلبية احتياجات أعضاء المجلس فيما يتعلق بتطوير خبراتهم وتعلمه المسئول، وأن يتيح للعضو الجديد دخول برنامج توجيه (Orientation Program)، بحيث تراعي الخلفية المصرفية للعضو على أن يحتوي هذا البرنامج وكحد أدنى المواضيع التالية:

- البنية التنظيمية للبنك، والحاكمية المؤسسية، ومتىق قواعد السلوك المهني.

- الأهداف المؤسسية وخطة البنك الاستراتيجية وسياساته المعتمدة.

- الأوضاع المالية للبنك.

- هيكل مخاطر البنك وإطار المخاطر لديه.

- توجيه دعوة للبنك المركزي لحضور اجتماعات الهيئة العامة وذلك قبل فترة كافية (لا تقل عن 10 أيام) ليصار إلى تسمية من يمثله.

- تزويد البنك المركزي بحضور اجتماعات الهيئة العامة وذلك خلال مدة لا تتجاوز خمسة أيام من تاريخ مصادقة مراقب عام الشركات أو من يمثله على محضر الاجتماع.

- التأكيد من إعلام البنك المركزي عن أي معلومات جوهيرية يمكن أن تؤثر سلباً على ملاءمة أي من أعضاء المجلس.

- أية مهام أخرى يكلف بها من مجلس الإدارة بما لا يتعارض مع القوانين والتعليمات الناظمة لأعمال البنك.

- إقامة علاقة بناءة بين كل من المجلس والإدارة التنفيذية للبنك.

- خلق ثقافة- خلال اجتماعات المجلس- تشجع على النقد البناء حول القضايا التي يوجد حولها تباين في وجهات النظر بين الأعضاء، كما تشجع على النقاشات والتصويت على تلك القضايا.

- التأكيد من وصول المعلومات الكافية إلى كل من أعضاء المجلس والمساهمين وفي الوقت المناسب.

- التأكيد من توفير معايير عالية من الحوكمة المؤسسية لدى البنك.

- التأكيد من استلام جميع أعضاء المجلس لمحاضر الاجتماعات السابقة وتوقيعها واستلامهم بدول أعمال أي اجتماع قبل انعقاده بمدة كافية على أن يتضمن الجدول معلومات مكتوبة كافية عن المواضيع التي سيتم مناقشتها في الاجتماع وبيان التسلیم بواسطة أمين سر مجلس.

- التأكيد من وجود ميثاق ينظم وتحدد عمل المجلس.

- مناقشة القضايا الاستراتيجية والهامة في اجتماعات المجلس بشكل مسأفيض.

- تزويد كل عضو من أعضاء مجلس إدارة bank بنصوص القوانين ذات العلاقة لعمل البنك وتعليمات البنك ذات العلاقة بالمتطلبات القانونية والتنظيمية لتوضيح المهام والصلاحيات والأمور الأخرى الخاصة بالعقوبة ومنها فترة العقوبة، ومواعيد الاجتماعات، ومهام اللجان، وقيمة المكافآت وإمكانية الحصول على المشورة الفنية المتقدمة المسنقة عند الضرورة.

5- مسؤوليات مجلس الإدارة:

- 5.1- الإشراف على الإدارة التنفيذية العليا ومتابعة أدائها، والتأكد من سلامة الأوضاع المالية للبنك ومن ملائته واعتماد سياسات وإجراءات مناسبة للإشراف والرقابة على أداء البنك.

5.37- اعتماد سياسة ملائمة أعضاء الإدارة التنفيذية العليا ومراجعتها بشكل سنوي، على أن تتضمن هذه السياسة الحد الأدنى من المعايير والمتطلبات والشروط الواجب توافرها في عضو الإدارة التنفيذية العليا، ووضع إجراءات وأنظمة كافية للتأكد من استيفاء جميع أعضاء الإدارة التنفيذية العليا لمعايير الملائمة واستمرار تمعنهم بها، وعلى البنك تزويده المركزي بنسخة من هذه السياسة.

تنفيذًا لحكم المادة رقم 13 "ملائمة أعضاء الإدارة التنفيذية العليا" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.

5.38- إعلام البنك المركزي عن أي معلومات جوهريه يمكن أن تؤثر سلبًا على ملائمة أي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا.

5.39- اعتماد خطة إخلاف (Succession Plan) للإدارة التنفيذية العليا في البنك ومراجعتها بشكل سنوي.

5.40- اعتماد نظام لقياس أداء إداري البنك من غير أعضاء المجلس والمدير العام بحيث يتضمن النظام على ما يلي كحد أدنى:

- إعطاء وزن ترجيبي مناسب لقياس أداء الالتزام إطار عمل إدارة المخاطر وتطبيق الضوابط الداخلية والمتطلبات التنظيمية.
- إجمالي الدخل أو الربح ليس العنصر الوحيد لقياس الأداء، وبؤرخ بعين الاعتبار عناصر أخرى لقياس أداء الإداريين مثل المخاطر المرتبطة بالعمليات الأساسية ورضى العميل وغيرها.

▪ عدم استغلال النفوذ وتعارض المصالح.

تنفيذًا لحكم المادة رقم 14/د "تقييم أداء الإداريين" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.

5.41- على المجلس وضع إجراءات لتعدد مكانت أعضائه وذلك اعتماداً على نظام التقييم الذي أقره.

تنفيذًا لحكم المادة رقم 15/أ "المكافآت المالية للإداريين" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.

5.42- على المجلس اتخاذ الإجراءات اللازمة لتعزيز فعالية التحقيق الداخلي وذلك من خلال:

▪ إعطاء الأهمية اللازمة لعملية التدقيق، وترسيخ ذلك في البنك.

▪ متابعة تصوب ملاحظات التدقيق.

5.43- على المجلس اتخاذ الإجراءات المناسبة لمعالجة نقاط الضعف في أنظمة الضبط والرقابة الداخلية أو أي نقاط أخرى أظهرتها المدقق الخارجي.

5.44- على المجلس التتحقق من معالجة التجاوزات على مستويات المخاطر المقبولة بما في ذلك مساعدة الإدارة التنفيذية العليا المعنية بشأن هذه التجاوزات.

5.45- على كل من يشغل رئاسة أو عضوية المجلس توقيع إقرار وفق نموذج رقم 1 من التعليمات يحفظ لدى البنك ونسخة منه إلى البنك المركزي مرافقاً له السيرة الذاتية للعضو.

تنفيذًا لحكم المادة رقم 12/ب "ملائمة أعضاء مجلس الإدارة" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.

6- مجموعة بنكالأردن

يتولى مجلس إدارة بنكالأردن مسؤولية اعتماد الاستراتيجيات والسياسات للمجموعة والشركات التابعة لها واعتماد الهيكل الإداري لهذه الشركات والتحقّق من وجود معايير حاكمة كافية للمجموعة، وعليه التأكّد من وجود سياسات وأليات حاكمة مناسبة له بكل ونشاط ومخاطر المجموعة وكيفيتها وتقديم هذه السياسات بصفة دورية (سنوية) للتلاحم مع التوسّع الجغرافي والتأكد من امتثال كل شركة تابعة في متطلبات الحكومية المؤسسية للبنك وتعديلها وفقاً للقوانين الناظمة لأعمال الشركة، وفي حال حصول تعارض ما بين هذه التعليمات وتعليمات السلطات الرقابية في الدول المتواجدة فيها هذه الشركات يجب إبلاغ مجلس إدارة بنكالأردن للأخذ موافقة البنك المركزي الأردني لمعالجه ذلك.

7- لجان مجلس الإدارة:

للمجلس صلاحيه تفويض بعض من واجباته ومسؤولياته إلى لجان متقدمة عنه بهدف زيادة فعالية المجلس من خلال استغلال مهارات معينة لبعض الأعضاء في الإشراف على قضايا مهمة مثل التدقيق، المخاطر، ... الخ بما لا يتعارض مع القوانين والتعليمات الناظمة لأعمال البنك علماً بأن وجود هذه اللجان وتفويض السلطات لا يعفي المجلس من تحمل المسؤلية المباشرة لجميع الأمور المتعلقة بالبنك.

وتعمل هذه اللجان على الاجتماع بشكل منفصل عن المجلس ورفع تقارير دورية له، وتشكل هذه اللجان بموجب قرار من قبل مجلس الإدارة على أن يتضمن القرار ما يلي:

▪ أهداف تشكيل اللجنة.

▪ صلاحيّة اللجنة.

▪ أسماء أعضاء اللجنة.

▪ مهام اللجنة.

▪ دورية الاجتماع/ مدة اللجنة.

▪ التقارير الواجب رفعها.

5.18- على مجلس إدارة البنك العامل ضمن مجموعة بنكية التقييد بما يلي:

- اعتماد الاستراتيجيات والسياسات للمجموعة والشركات التابعة لها، واعتماد الهيكل الإداري لهذه الشركات واعتماد دليل الحكومية المؤسسية على مستوى المجموعة بشكل يتناسب مع هذه التعليمات لتطبيقه على كامل المجموعة ويدلّ على أن تكون سياسات الشركات التابعة متوافقة مع هذه التعليمات، مع مراعاة التعليمات الصادرة بهذا الشأن على البنك المركزي أو الجهات الرقابية للدول المتواجدة فيها الشركات التابعة.

- الإهاطة بهيكل المجموعة وخاصة ذات الهيكل المعقّدة وذلك من خلال معرفة الروابط والعلاقات ما بين الوحدات والشركات الأم ومدى كفاية الحكومية المؤسسية ضمن المجموعة مع المواءمة بين استراتيجيات وسياسات الحكومة المؤسسية للشركة الأم وهذه التعليمات أو أي تعليمات يصدرها البنك المركزي أو الجهات الرقابية الأخرى ذات العلاقة لاحقاً في هذا المجال، وفي حال حصول تعارض يجبأخذ موافقة البنك المركزي المسؤولة لمعالجه ذلك.

5.19- اعتماد حدود واضحة للمسؤولية والالتزام والإلزام بها في جميع المستويات الإدارية في البنك.

5.20- التأكّد من أن الهيكل التنظيمي يعكس بوضوح خطوط المسؤولية والسلطة، على أن يشمل على الأقل المستويات الرقابية التالية:

- مجلس الإدارة.
- إدارات منفصلة للمخاطر والامتثال والتدقيق لتمارس أعمالاً تنفيذية يومية.

5.21- وحدات/ موظفين غير مشاركين في العمليات اليومية لأنشطة البنك (مثل موظفي مراجعة الائتمان و Middle Office).

5.22- التأكّد من أن الإدارة التنفيذية العليا تقوم بمسؤلوياتها المتعلقة بإدارة العمليات اليومية للبنك وأنها تساهُم في تطبيق الحكومة المؤسسية فيها وأنها تفرض الصالحيات للموظفين وأنها تنسّق ببنية إدارية فعالة من شأنها تعزيز المساءلة وأنها تنفذ المهام في المجالات والأنشطة المختلفة للأعمال بشكل يتفق مع السياسات والإجراءات التي اعتمدها مجلس.

5.23- التأكّد من عدم تضارب المصالح سواء من أعضاء مجلس أو موظفي البنك.

5.24- اعتماد ميثاق تحقيق داخلي (Internal Audit Charter) يتضمن مهام وصلاحيات إدارة التدقيق وعملياته داخل البنك.

5.25- التتحقق من أن دائرة التدقيق المباشر من لجنة التدقيق وأنها ترفع تقاريرها مباشرة إلى رئيس لجنة التدقيق.

5.26- ضمان وتعزيز استقلالية المدقّقين الداخليين وإعطائهم مكانة مناسبة في السلم الوظيفي للبنك، وضمان أن يكونوا مؤهلين للقيام بواجباتهم بما في ذلك حق وصوّتهم إلى جميع السجلات والمعلومات والاتصال بأي موظف داخل البنك بحيث يمكّنهم من أداء المهام الموكّلة إليهم وإعداد تقارير دون أي تدخل خارجي.

5.27- ضمان تدوير منتظم للمدقّقين الخارجيين بين مكاتب التدقيق وشركاؤها التابعه أو الحليفه أو المرتبطة بها بأي شكل من الأشكال كل سبع سنوات كحد أعلى.

5.28- التأكّد من قيام إدارة المخاطر بإجراء اختبارات الأوضاع الضاغطة بشكل دوري لقياس قدرة البنك على تحمل الصدمات ومواجهة المخاطر المرتفعة واعتماد الفرضيات والسيناريوهات المستخدمة ومناقشة نتائج الاختبارات واعتماد الإجراءات الواجب اتخاذها بناءً على هذه النتائج.

5.29- اعتماد منهجية التقييم الداخلي لكافية رأس المال البنك وتأخذ بالاعتبار خطة البنك الاستراتيجية وخطة رأس المال، ومراجعة هذه المنهجية بصورة سنوية والتحقق من تطبيقها والتأكد من احتفاظ البنك برأسمال كافٍ لمقابلة جميع المخاطر التي قد يواجهها.

5.30- الأخذ بعين الاعتبار المخاطر المتربّطة على البنك وقدرات ومؤهلات موظفي دائرة إدارة المخاطر قبل الموافقة على أي توسيع في أنشطة البنك.

5.31- ضمان استقلالية دائرة إدارة المخاطر في البنك من خلال رفع تقاريرها إلى لجنة إدارة المخاطر ومنح دائرة الصالحيات الازمة لمokinها من الحصول على المعلومات من دوائر البنك الأخرى والتعاون مع الأجانب الأخرى ل القيام بمهامها.

5.32- اعتماد وثيقة المخاطر المقبولة للبنك.

5.33- ضمان استقلالية إدارة الامتثال وضمان استمرار رفعها بكفاءة وتدريبه واعتماد مهامها ومسؤولياتها.

5.34- اعتماد سياسة لضمان امتثال البنك لجميع التشريعات ذات العلاقة ومراجعة هذه السياسة بشكل سنوي والتحقق من تطبيقها.

5.35- اعتماد سياسة وإجراءات لمعالجة تعارض المصالح الذي قد ينشأ عندما يكون البنك جزءاً من مجموعة بنكية وأن الأطراف آخذة بعين الاعتبار التشريعات داخل المجموعة وإجراءات للتعاملات مع ذوي العلاقة بحيث يشمل تعرّيف هذه السياسات وإجراءات.

5.36- اعتماد سياسة ملائمة أعضاء مجلس الإدارة ومراجعتها بشكل سنوي، على أن تتضمن هذه السياسة الحد الأدنى من المعايير والمتطلبات والشروط الواجب توافرها في العضو والمعين، ووضع إجراءات وأنظمة كافية للتأكد من استيفاء جميع الأعضاء لمعايير الملائمة واستمرار تمعنهم بها، وعلى البنك تزويده المركزي بنسخة من هذه السياسة معتمدة من مجلس الإدارة.

تنفيذًا لحكم المادة رقم 12 "ملائمة أعضاء مجلس الإدارة" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.

- 7.1.2.26- إقرار آلية تعديلات على ميثاق وإجراءات عمل التدقيق الداخلي.
- 7.1.2.27- الاطلاع على تقييم أداء موظفي إدارة التدقيق الداخلي ومناقشة تنفيذ التوصيات التي من شأنها رفع مستوى الأداء.
- 7.1.2.28- إقرار الزيادات أو المكافآت المتعلقة بالمدققين الداخليين وأية تعديلات على هيكل الرواتب.
- 7.1.2.29- مراجعة ومراقبة الإجراءات التي تمكّن الموظف من الإبلاغ بشكل سري عن أي خطأ في التقارير المالية أو أية أمور أخرى، ووجود الترتيبات اللازمة للتحقيق المستقل والتتأكد من متابعة نتائج التدقيق ومعالجتها بموضوعية.
- 7.1.2.30- التتحقق من استقلالية المدقق الخارجي سنوياً.
- 7.1.2.31- مراجعة جميع تعاملات ذوي العلاقة مع البنك ومراقبتها وإطلاع المجلس على هذه التعاملات.
- 7.1.2.32- أية مهام أخرى تناط باللجنة من قبل مجلس الإدارة بما لا يتعارض مع القوانين والتعليمات الناظمة لأعمال البنك وبشكل عام فإن مسؤولية لجنة التدقيق لا تغنى عن مسؤوليات المجلس أو الإدارة التنفيذية العليا فيما يتعلق بالرقابة على كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية لديه، ولا يجوز دمج أعمال أي لجنة أخرى مع أعمال لجنة التدقيق.
- تنفيذًا لحكم المادة رقم 10/ب/8 "الجان المنبثقة عن مجلس الإدارة / لجنة التدقيق" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
- ## 7.2- لجنة الترشيحات والمكافآت:
- 7.2.1- تشكيل اللجنة:
- تشكل اللجنة من ثلاثة أعضاء على الأقل بحيث يكون غالبية أعضائها من فيهم الرئيس من الأعضاء المستقلين.
- تنفيذًا لحكم المادة رقم 10/ج/1 "الجان المنبثقة عن مجلس الإدارة / لجنة الترشيح والمكافآت" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
- 7.2.2- مهام اللجنة:
- يُناط بهذه اللجنة المهام التالية وبما لا يخالف التشريعات المعمول بها فيما يتعلق بانتخاب أعضاء مجلس الإدارة.
- 7.2.2.1- التتحقق من مدى ملائمة أعضاء مجلس الإدارة لشروط العضوية التي تضمنها بند (2) من المدحور الأول (مجلس الإدارة) بالإضافة لشروط سياسة ملائمة أعضاء مجلس الإدارة بشكل دوري عند الانتخاب / التعيين / بشكل سنوي.
- 7.2.2.2- تحديد المتطلبات اللازمة لضمان استقلالية العضو والتحقق من ذلك بشكل سنوي وعند التعيين أو عندما يطرأ أي مستجدات تستوجب ذلك، بحيث تشمل الشروط التالية كحد أدنى:
- أن لا يكون قد شغل عضواً تفدياً في المجلس، خلال السنوات الثلاث السابقة للانتخاب.
 - تنفيذًا لحكم المادة رقم 6/د "تشكيلة المجلس" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
 - أن لا يكون قد عمل موظفاً في البنك أو أي من الشركات التابعة له، خلال السنوات الثلاث السابقة للانتخاب.
- تنفيذًا لحكم المادة رقم 6/د "تشكيلة المجلس" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
- 7.2.2.3- أن لا تربطه بأي من أعضاء المجلس الآخرين أو بأي عضو من أعضاء مجالس إدارات الشركات التابعة للبنك أو بأحد المساهمين الرئيسيين في البنك طلة قرابة حتى الدرجة الثانية.
- 7.2.2.4- أن لا تربطه بأي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في البنك أو بأي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في الشركات التابعة للبنك طلة قرابة حتى الدرجة الثانية.
- 7.2.2.5- أن لا يكون شريكًا أو موظفاً لدى المدقق الخارجي للبنك وأن لا يكون قد كان شريكًا أو موظفاً خلال السنوات الثلاث السابقة لتاريخ انتدابه عضواً في المجلس، وأن لا تربطه بالشريك المسؤول عن عملية التدقيق طلة قرابة من الدرجة الأولى.
- 7.2.2.6- أن لا يكون مساهمًا رئيسياً في البنك أو ممثلاً لمساهم رئيسي أو حليفاً لمساهم رئيسي في البنك، أو تشكيل مساهمته مع مساهمة حليف مقدار مساهمة مساهم رئيسي، أو مساهمًا رئيسياً في إحدى الشركات التابعة للبنك، أو مساهمًا رئيسياً في المجموعة المالكة للبنك.
- 7.2.2.7- أن لا يكون قد شغل عضوية مجلس إدارة البنك أو إحدى شركاته التابعة أو عضو هيئة مدربين فيها لأكثر من ثمان سنوات متصلة.
- 7.2.2.8- أن لا يكون حاصلاً هو أو أي شركة هو عضو في مجلس إدارتها أو مالكاً لها أو مساهمًا رئيسياً فيها على ائتمان من البنك تزيد نسبته على (5%) من رأس المال البنك المكتتب به، وأن لا يكون ضامناً لائتمان من البنك تزيد قيمته عن ذات النسبة.
- 7.2.2.9- أن يكون لديه خبرة في مجال أعمال البنك أو المالية أو المجالات المشابهة لا تقل عن خمس سنوات.
- تنفيذًا لحكم المادة رقم 6/د "تشكيلة المجلس" والمادة رقم 12/ب "ملائمة أعضاء المجلس" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
- 7.2.2.10- التتحقق من مدى ملائمة أعضاء الإدارة التنفيذية العليا لشروط سياسة ملائمة أعضاء الإدارة التنفيذية العليا.
- 7.2.2.11- التتحقق من إخضاع كافة أنشطة البنك بما فيها المسندة لجهات خارجية (Outsourced Activities) لعملية التدقيق.
- 7.2.2.12- التأكد من مراجعة صحة وشمولية اختبارات الأوضاع الضاغطة (Stress Testing) وبما يتفق مع المنهجية المعتمدة من مجلس.
- 7.2.2.13- التأكد من مراجعة دقة الإجراءات المتبعة لعملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال (ICAAP).
- 7.2.2.14- الاطلاع على تقارير ربع سنوية عن فعالية الرقابة الداخلية في كافة أنشطة البنك.

وفيما يلي للجان المنبثقة عن مجلس الإدارة والتي تم تشكيلها بموجب تعليمات الحكومية المؤسسية الصادرة عن البنك المركزي الأردني بهذا الخصوص، ويمكن للمجلس تشكيل لجان أخرى متخصصة عند الحاجة هدفها التعامل مع معطيات محددة على أن يتم مراعاة الإفصاح عن أسماء أعضاء اللجان وملخص عن مهام اللجان ومسؤولياتها ضمن التقرير السنوي للبنك.

7.1- لجنة التدقيق:

7.1.1- تشكيل اللجنة:

مع مراعاة ما ورد في قانون البنك واستنادًا لتعليمات الحكومية المؤسسية للبنك تشكل لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء من أن يكون غالبية أعضائها من فيهم الرئيس من الأعضاء المستقلين، ويجب أن يكون جميع أعضاء اللجنة حاصلين على مؤهلات علمية ومتعمقون بخبرة عملية مناسبة في مجالات المحاسبة أو المالية أو أي من التخصصات أو المجالات المشابهة ذات العلاقة بأعمال البنك، وأن لا يكون رئيس المجلس أو رئيس لأي لجنة أخرى منبثقة عن المجلس.

تنفيذًا لحكم المادة رقم 10/ب/1 "الجان المنبثقة عن مجلس الإدارة" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.

ويقر المجلس منح لجنة التدقيق صلاحيات الحصول على أي معلومات من الإدارة التنفيذية بالإضافة إلى حقها في استدعاء أي موظف تفديًا أو عرضه و مجلس إدارة لحضور اجتماعاتها.

7.1.2- مهام اللجنة:

تتضمن مسؤوليات اللجنة ما يلي:

- مراجعة التعديلات في السياسات المحاسبية والعمل على تنفيذ الالتزام بمعايير المبادئ المحاسبية الدولية.
- مراجعة أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في البنك.
- مراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية.
- مراجعة نشاط التدقيق الداخلي للبنك.
- مرافقته شمولية وموضوعية المدقق الخارجي لأعمال البنك.
- التتحقق من تدوير موظفي التدقيق الداخلي على تحقيق أنشطة البنك كل ثلاثة سنوات كحد أعلى وعدم تكليفهم بأي مهام تنفيذية.
- التأكد من دقة الإجراءات المحاسبية والرقابية وسلامتها ومدى التقيد بها.
- مراجعة الملاحظات الواردة في تقارير البنك المركزي وتقارير المدقق الخارجي ومتابعة الإجراءات المتخذة بشأنها.
- مراجعة التقارير والبيانات المالية قبل عرضها على مجلس إدارة البنك وخصوصاً المتعلقة بتعليمات البنك المركزي (كفاية المخصصات المأخوذة مقابل الديون المشكوك في تحصيلها، إبداء الرأي في ديون البنك غير العاملة، أو المقترن اعتبارها هالكة).

تنفيذًا لحكم المادة رقم 32 من قانون البنك رقم 28 لسنة 2000

دراسة خطة التدقيق الداخلي السنوية ومراجعة الملاحظات الواردة في تقارير التفتيش ومتابعة الإجراءات المتخذة بشأنها.

7.1.2.11- دراسة واعتماد أي مسألة تعرض عليها من قبل مجلس إدارة البنك أو أي مسألة ترى اللجنة ضرورة بحثها أو إبداء الرأي بشأنها.

7.1.2.12- الاجتماع مع المدقق الخارجي ومدير الممثل دون حضور الإدارة التنفيذية مرة واحدة في السنة على الأقل.

7.1.2.13- التأكد من وجود سياسات عامة تضمن الالتزام بالقوانين والتعليمات الرسمية.

7.1.2.14- التأكد من وجود إطار عام من السلوك المهني في البنك.

7.1.2.15- التأكد من وجود إطار عام متكامل للرقابة الداخلية والعمل على تطويره أولًا بأول وكلما دعت الحاجة لذلك.

7.1.2.16- مراجعة التقارير الخاصة بالاختراقات (عدم الامتثال للقوانين والأنظمة والتعليمات النافذة، إساءة الأمانة) والعمل على وضع الإجراءات الكفيلة بتلافيها.

7.1.2.17- التوصية لمجلس الإدارة بخصوص تعين، إنهاء عمل، مكافآت وتقييم موضوعية المدقق الخارجي بالإضافة إلى استقلاليته، آخذًا بالاعتبار أي أعمال أخرى كلف بها خارج نطاق التدقيق.

7.1.2.18- التأكد من عدم وجود أي تضارب في المصالح قد ينجم عن قيام البنك بعقد الصفقات أو إبرام العقود أو الدخول في المشروعات مع الأطراف ذات العلاقة.

7.1.2.19- مراجعة تعاملات الأطراف ذات العلاقة مع البنك والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة قبل إبرامها.

7.1.2.20- التتحقق من توفر الموارد البشرية الكافية والعدد الكافي من الكوادر البشرية المؤهلة لإدارة التدقيق الداخلي وتدريبهم.

7.1.2.21- التتحقق من إخضاع كافة أنشطة البنك بما فيها المسندة لجهات خارجية (Outsourced Activities) لعملية التدقيق.

7.1.2.22- التأكد من مراجعة صحة وشمولية اختبارات الأوضاع الضاغطة (Stress Testing) وبما يتفق مع المنهجية المعتمدة من مجلس.

7.1.2.23- التأكد من مراجعة دقة الإجراءات المتبعة لعملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال (ICAAP).

7.1.2.24- التأكد من تقارير ربع سنوية عن فعالية الرقابة الداخلية في كافة أنشطة البنك.

7.1.2.25- الاطلاع على تقارير ربع سنوية عن فعالية الرقابة الداخلية في كافة أنشطة البنك.

- 7.3.2. مهام اللجنة:**
- تتضمن مسؤوليات اللجنة ما يلي:
 - 7.3.2.1 مراجعة سياسات واستراتيجيات إدارة المخاطر التي تواجه عمل البنك بكافة فئاتها، ومنها على سبيل المثال لا الحصر (مخاطر الأئتمان، مخاطر السوق، مخاطر التشغيل، مخاطر السيولة، مخاطر التركزات الأئتمانية، مخاطر أسعار الفائدة... الخ) وكذلك سياسة الامتثال وذلك قبل رفعها إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
 - 7.3.2.2 تحديد أساليب وأدوات تخفيض المخاطر بشكل ينسجم مع المتطلبات الرقابية المرعية في هذا الشأن وذلك بهدف المجلس.
 - 7.3.2.3 مراجعة منهجية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال (ICAAP) من حيث شمولها وفعاليتها وقدرتها على تحديد جميع المخاطر التي من الممكن أن يواجهها البنك مع الأخذ بعين الاعتبار الأهداف الاستراتيجية للبنك وخطة رأس المال بصورة دورية (شكل سنوي) والتحقق من تطبيقها والتأكد من احتفاظ البنك برأس المال كافٍ لمقابلة جميع المخاطر التي يواجهها قبل اعتمادها من مجلس الإدارة.
 - 7.3.2.4 مناقشة وإقرار نتائج اختبارات الأوضاع الضاغطة بشكل نصفي سنوي كحد أدنى لقياس قدرة البنك على تحمل الصدمات ومواجهة المخاطر المرتفعة وفقاً للفرضيات والسيناريوهات المعتمدة وتقديرها لمجلس الإدارة إلقاءها.
 - 7.3.2.5 مناقشة وإقرار الفرضيات والسيناريوهات لاختبارات الأوضاع الضاغطة بشكل سنوي.
 - 7.3.2.6 إقرار وثيقة المخاطر المقبولة للبنك والتنسيب لمجلس الإدارة لاعتمادها.
 - 7.3.2.7 تقع على عاتق الإدارة التنفيذية العليا للبنك مسؤولية تنفيذ السياسات والاستراتيجيات والأساليب المشار إليها أعلى وذلك تحت إشراف لجنة إدارة المخاطر.
 - 7.3.2.8 الحصول على مقتراحات من الإدارة التنفيذية العليا للبنك حول هيكل دائرة المخاطر وعملية تطويرها وبديث تقوم اللجنة بمراجعة المقترنات وإدخال أي تعديلات عليها ليصار إلى رفعها إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
 - 7.3.2.9 تتولى لجنة إدارة المخاطر مسؤولية مواكبة التطورات السريعة والتعقيدات المتزايدة التي تطرأ على إدارة المخاطر داخل البنك وتقوم اللجنة برفع تقارير دورية حولها إلى مجلس الإدارة.
 - 7.3.2.10 التحقق من عدم وجود ناقوت بين المخاطر الفعلية التي يأخذها البنك ومستوى المخاطر المقبولة التي وافق عليها مجلس.
 - 7.3.2.11 مناقشة وإقرار تقارير إدارة المخاطر التي ترفع إليها بشكل دوري (ربع سنوي).
 - 7.3.2.12 مناقشة وإقرار تقارير إدارة الامتثال التي ترفع إليها بشكل دوري (ربع سنوي).
 - 7.3.2.13 الحصول على كافة المعلومات عن أي مسأله تدخل ضمن مهامها.
 - 7.3.2.14 التتحقق من تلبية متطلبات FATCA.
 - 7.3.2.15 إقرار نتائج عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال ICAAP والتنسيب لمجلس الإدارة باعتمادها.
 - 7.3.2.16 إعداد تقييم سنوي لمدراء المخاطر والامتثال.
 - 7.3.2.17 إقرار الزيادات أو المكافآت المتعلقة بإداري وموظفي دوائر المخاطر والامتثال وأية تعديلات على هيكل الرواتب.
 - 7.3.2.18 الاطلاع على تقييم أداء موظفي دوائر المخاطر والامتثال ومتابعه تنفيذ التوصيات التي من شأنها رفع مستوى الأداء.
 - 7.3.2.19 تهيئة الظروف المناسبة التي تضمن التعرف على المخاطر ذات الأثر الجوهري وأية أنشطة يقوم بها البنك يمكن أن تعرّضه لمخاطر أكبر من مستوى المخاطر المقبولة، ورفع تقارير بذلك إلى مجلس ومتابعه معالجتها.
 - 7.3.2.20 أية مهام أخرى تناط باللجنة من قبل مجلس الإدارة بما لا يتعارض مع القوانين والتعليمات الناظمة لأعمال البنك.
- 7.4 لجنة الحوكمة والاستراتيجيات المؤسسية:**
- 7.4.1 تشكيل اللجنة:**
- تتألف اللجنة من ثلاثة أعضاء على الأقل بحيث يكون غالبية أعضائها من الأعضاء المستقلين وعلى أن تضم رئيس مجلس تنفيذاً لحكم المادة رقم 14/ب "تقييم أداء الإدارات" من تعليمات الحوكمة المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 تاریخ تنفيذاً لحكم المادة رقم 10/أ "الجان المنبثق عن المجلس /لجنة الحوكمة المؤسسية" من تعليمات الحوكمة المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
- 7.4.2 مهام اللجنة:**
- تتولى اللجنة القيام بالمهام التالية:
 - إعداد ومراجعة دليل الحوكمة المؤسسية للبنك حسب القوانين والشروط الناظمة لأعمال البنك.
 - وضع الإجراءات الكافية للتحقق من البنود الواردة في الدليل والتقييد بها.
 - متابعة التطورات والمستجدات التي تطرأ بهذا الخصوص.
 - مراجعة سنوية للدليل والتأكد من نشره على أوسع نطاق.
 - إعداد تقييم سنوي لمدى تطبيق الحوكمة المؤسسية وتقديمه إلى مجلس الإدارة والجهات المعنية ومراقبة تطبيقه.
 - المراجعة والإشراف على جميع العناصر ذات العلاقة باستراتيجية البنك والتوصية بإقرارها.
 - التأكد من وجود سياسات عامة لتنفيذ وتطبيق الاستراتيجيات بفعالية.
 - إقرار الاستراتيجيات وخطط العمل والأداء لجميع القطاعات والدوائر والتعديلات التي قد تطرأ عليها.
 - إقرار دراسة جدوى عملية التفزع الداخلية والخارجية والتوصية والتوصية لمجلس الإدارة.
 - أية مهام أخرى تناط باللجنة من قبل مجلس الإدارة بما لا يتعارض مع القوانين والتعليمات الناظمة لأعمال البنك.

- 7.2.2.4 تقييم المرشحين لشغل عضوية الإدارة التنفيذية العليا للنظام للإدارة التنفيذية العليا لمجلس الإدارة.**
- 7.2.2.5 وضع نظام لتقييم أعمال المجلس وأعمال أعضائه يتضمن ما يلي كحد أدنى:**
- وضع أهداف محددة.
 - تحديد دور المجلس في تحقيق الأهداف بشكل يمكن قياسه.
 - تحديد مؤشرات أداء رئيسية (KPIs) التي يمكن استخدامها من الخطط والأهداف الاستراتيجية واستخدامها لقياس أداء المجلس.
 - التواصل ما بين مجلس الإدارة والمساهمين ودورية هذا التواصل.
 - دورية اجتماعات مجلس الإدارة مع الإدارة التنفيذية العليا.
 - دور العضو في اجتماعات مجلس الإدارة.
 - مقارنة أداء العضو بأداء الأعضاء الآخرين.
 - الحصول على التغذية الراجعة من العضو المعين وذلك بهدف تحسين عملية التقييم.
- 7.2.2.6 وضع نظام لتقييم أداء المدير العام بما في ذلك وضع مؤشرات الأداء الرئيسية على أن تتضمن كلًا من الأداء المالي والإداري للبنك ومدى إنجازه لخطط واستراتيجيات البنك متوازنة و طويلة الأجل.**
- 7.2.2.7 تقوم اللجنة بإعلام البنك المركزي الأردني بنتيجة التقييم.**
- 7.2.2.8 التوصية بالكافات (راتب الشهري والمنافع الأخرى) للمدير العام في البنك.**
- 7.2.2.9 التأكيد من الإفصاح عن ملخص سياسة المكافآت لدى البنك في التقرير السنوي للبنك وتحديد مكافآت أعضاء مجلس كل على حده وأعلى رواتب تم دفعها خلال السنة للإدارة التنفيذية العليا من غير أعضاء مجلس.**
- 7.2.2.10 تقييم وتحديد الأشخاص المؤهلين للنظام للإدارة التنفيذية إلى عضوية مجلس مع الأخذ بالاعتبار قدرات ومؤهلات الأشخاص المرشحين، كما يؤكد بعين الاعتبار في حالة إعادة ترشيح العضو عدد مرات دضوره وفاعليته مشاركته في اجتماعات التأكيد من تلبية احتياجات البنك من الكفاءات على مستوى الإدارة التنفيذية العليا.**
- 7.2.2.11 اعتماد السياسات الخاصة بالموارد البشرية والتدريب في البنك والتأكد من تطبيقها.**
- 7.2.2.12 التأكيد من وجود سياسة منح مكافآت لإداري البنك تتصف بالموضوعية والشفافية ومراجعتها بصورة دورية وتطبيقها، واعتمادها من مجلس الإدارة وتزويده البنك المركزي بنسخة عنها خلال فترة أقصاها سبعة أيام عمل من تاريخ اعتمادها من مجلس.**
- 7.2.2.13 التأكيد من وجود خطة إحلال للإدارة التنفيذية العليا.**
- 7.2.2.14 توفير معلومات وملخصات حول خلية بعض المواضيع الهامة عن البنك للأعضاء المجلس عند الطلب والتأكد من اطلاعهم المستمر على أحدث المواضيع ذات العلاقة بالعمل المصرفية.**
- 7.2.2.15 إقرار الزيادات والمكافآت السنوية لإداري البنك.**
- 7.2.2.16 التأكيد من حضور أعضاء المجلس ورشات عمل أو ندوات في المواضيع المصرفية والأخضر إدارة المخاطر والحاكمية المؤسسية وآخر التطورات بالعمل المصرفي.**
- 7.2.2.17 إقرار ألسن ومعطيات تقييم الأداء ونتائج الموارد البشرية.**
- 7.2.2.18 إقرار عمليات تقييم الوظائف التي تجاوز صلاحيات لجنة الموارد البشرية.**
- 7.2.2.19 وضع إجراءات لتحديد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة بغضونه وبغضونه على نظام التقييم الذي تم إقراره.**
- 7.2.2.20 إيجاد منهجة واضحة للتحقق من مدى تعدد ارتباط العضو ببعض وظائف مجلس إدارة أخرى/هيئات منتديات ... الخ.**
- 7.2.2.21 تقوم لجنة الترشيح والمكافآت سنويًا بتقييم لعمل المجلس كل ولجانه ولأعضائه وعلى أن تقوم اللجنة بإعلام البنك المركزي بنتيجة هذا التقييم.**
- 7.2.2.22 تنفيذاً لحكم المادة رقم 14/ب "تقييم أداء الإدارات" من تعليمات الحوكمة المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.**
- 7.2.2.23 الحصول على موافقة المجلس عند تعيين أو قبول استقالة أو إنهاء خدمات أي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا.**
- 7.2.2.24 تنفيذاً لحكم المادة رقم 13/ج "ملاءمة أعضاء الإدارة التنفيذية العليا" من تعليمات الحوكمة المؤسسية رقم 63/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.**
- 7.2.2.25 أية مهام أخرى تناط باللجنة من قبل مجلس الإدارة بما لا يتعارض مع القوانين والتعليمات الناظمة لأعمال البنك.**

7.3 لجنة إدارة المخاطر

- 7.3.1 تشكيل اللجنة :**
- تشكل اللجنة من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة على أن يكون من بينهم عضو مستقل ، ويجوز أن يشارك في عضويتها أعضاء من مجلس الإدارة التنفيذية العليا وذلك بهدف الإدارة والتعامل مع كافة فئات المخاطر التي تواجه عمل البنك.
- تنفيذاً لحكم المادة رقم 10/د "الجان المنبثق عن مجلس الإدارة" من تعليمات الحوكمة المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
- هذا ويمكن للجنة تشكيل لجان مصغرة بالاشتراك مع أعضاء الإدارة التنفيذية وترفع تقاريرها إلى لجنة إدارة المخاطر.

- يحضر على أي عضو في المجلس أن يكون رئيساً لأكثر من لجنة من اللجان (التحقيق / الحكومية وال استراتيجيات المؤسسية / المخاطر / الترشيحات والمكافآت) كما يحضر عليه أن يكون رئيساً لأكثر من لجنتين من كافة اللجان المنبثقة عن المجلس.
 - تنفيذاً لحكم المادة رقم 10 "اللجان المنبثقة عن المجلس" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني تاریخ 1/9/2016.
- 7.7- لجنة الممثل**
- 7.7.1- تشكيل اللجنة:**
- تشكل اللجنة من ثلاثة أعضاء على الأقل من مجلس الإدارة تكون أغلبية أعضائها مساقلين، وتحتمل اللجنة بشكل دوري وعلى النحو الذي تراه مناسباً.

تنفيذاً لحكم المادة رقم 4 / ب "من تعليمات التعامل مع البنوك ذات أهمية ناظمة رقم 2017/2017" الصادرة عن البنك المركزي الأردني تاريخ 12/6/2017.

- **7.7.2- مهام اللجنة**
- 7.7.2.1- مراجعة سياسات الممثل قبل رفعها إلى مجلس الإدارة لاعتمادها (سياسة مكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب / سياسة التعامل مع متطلبات الـ FATCA / سياسة مكافحة الاحتيال والتزوير / سياسة التعامل مع العملاء العدالة وشفافية / ميثاق السلوك المهني / سياسة تعارض المصايف).
- 7.7.2.2- تحديد أساليب وأيات تخفيف مخاطر الممثل بشكل ينسجم مع المتطلبات الرقابية المرعية في هذا الشأن وذلك بهدف الحد من أثر تلك المخاطر على سلامة ومتانة الوضع المالي للبنك.
- 7.7.2.3- مراجعة الإجراءات الوقائية التي تم اتخاذها في التعامل مع الأنشطة المشوهة أو الاحتيالية.
- 7.7.2.4- مناقشة وإقرار تقارير إدارة الممثل التي ترفع إليها بشكل دوري مع إرسال نسخة عنها إلى المدير العام.
- 7.7.2.5- مراقبة وتقييم درجة الكفاءة والفعالية التي يدير البنك مخاطر الممثل من خلالها.
- 7.7.2.6- الحصول على مقترنات من الإدارة التنفيذية العليا من البنك حول هيكل دائرة الممثل وعملية تطويرها وديث تقويم اللجنة بمراجعة المقترنات وإدخال أيه تعديلات عليها ليصار إلى رفعها إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
- 7.7.2.7- الحصول على كافة المعلومات عن أي مسألة تدخل ضمن مهامها.
- 7.7.2.8- الاطلاع على تقييم أداء موظفي دائرة الممثل ومتابعة تنفيذ التوصيات التي من شأنها رفع مستوى الأداء.
- 7.7.2.9- إعداد تقييم سنوي لمدير دائرة الممثل.
- 7.7.2.10- إقرار الزيادات أو المكافآت المتعلقة بإداري وموظفي دائرة الممثل وأية تعديلات على هيكل الرواتب.
- 7.7.2.11- الدعم المعنوي لدائرة الممثل، وذلك بتعزيز الاتجاه والموقف الإيجابي لمبادئ الممثل لدى البنك.
- 7.7.2.12- أية مهام أخرى تناط باللجنة من قبل مجلس الإدارة بما لا يتعارض مع القوانين والتعليمات الناظمة لأعمال البنك.

8- اجتماعات مجلس الإدارة:

- يتحتمل مجلس الإدارة بدعوة خطيبة من رئيسه أو نائبه في حالة غيابه أو بناءً على طلب خطبي يقدمه إلى رئيس المجلس ربع أعضائه على الأقل بيننون فيه الأسباب الداعية لعقد الاجتماع، فإذا لم يوجه رئيس المجلس أو نائبه الدعوة للمجلس إلى الاجتماع خلال سبعة أيام من تاريخ تسليمه الطالب فالأعضاء الذين قدموا الطالب دعوته للانعقاد، وفقاً للمعطيات التالية:
- على الأعضاء حضور اجتماعات المجلس حضوراً شخصياً وفي حال تعذر الحضور الشخصي يمكن لعضو المجلس إبداء وجهة نظره من خلال الفيديو أو الهاتف بعد موافقة رئيس المجلس دون أن يكون له الحق في التصويت أو التوقيع على مذكرة الاجتماع.
 - يجب حضور ما يزيد على نصف أعضاء المجلس لتكون اجتماعاته قانونية.
 - يعقد المجلس اجتماعاته في مبنى الإدارة العامة للبنك أو في المكان الذي يعينه الرئيس إذا تعذر الاجتماع في مبنى الإدارة العامة للبنك.
 - يجب أن لا تقل اجتماعات المجلس عن ست مرات في السنة وأن لا ينقضى أكثر من شهرين دون عقد اجتماع للمجلس.
 - يرأس رئيس مجلس الإدارة جميع اجتماعات المجلس وينوب عنه عند غيابه نائب الرئيس، وفي حالة غيابهما يختار الحاضرون من بينهم رئيساً لتلك الجلسة.

- تصرح قرارات مجلس الإدارة بالأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين وفي حالة تساوي الأصوات يكون صوت الرئيس أو من يقوم مقامه مرجحاً.
- يمنع التصويت بالوكالة أو بالمراسلة في اجتماعات مجلس الإدارة.
- ثبت مداولات وقرارات مجلس الإدارة في محاضر جلسات تقدّم في سجل البنك ويدوّن فيها أسماء الأعضاء الحاضرين وأسماء أعضاء اللجان في كل جلسة وجميع التعليمات الصادرة عن مجلس الإدارة ولجانه وعلى العضو وأن يسجل مخالفاته فوق توقيعه.
- جميع محاضر الجلسات يوضع عليها الرئيس وأعضاء المجلس الذين حضروا تلك الجلسات.
- على الإدارة التنفيذية العليا وبكل اجتماع المجلس بوقت كاف تقديم معلومات وافية ودقيقة لأعضاء المجلس عن بنود جدول أعمال المجلس وعلى رئيس المجلس التحقق من ذلك.

9- أمانة سر مجلس الإدارة:

- تبغ أهمية محاضر الاجتماعات للبنك، وللمساهمين، ولسلطات الرقابة من كونها السجل الدائم للأعمال التي قام بها المجلس ولقرارات المؤسسة من قبله ومن قبل اللجان المنبثقة عنه عبر تاريخ عمل البنك. كما إنها تعتبر الإثبات القانوني للإجراءات التي قام بها المجلس أو لجائه وللأحداث التي جرت خلال الاجتماعات منعاً لحدوث أي التباس.

- يحضر على أي عضو في المجلس أن يكون رئيساً لأكثر من لجنة من اللجان (التحقيق / الحكومية وال استراتيجيات المؤسسية / المخاطر / الترشيحات والمكافآت) كما يحضر عليه أن يكون رئيساً لأكثر من لجنتين من كافة اللجان المنبثقة عن المجلس.
- تنفيذاً لحكم المادة رقم 10 "اللجان المنبثقة عن المجلس" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني تاریخ 1/9/2016.

7.5- لجنة التنفيذية

7.5.1- تشكيل اللجنة:

- أن لا يقل عدد أعضاء اللجنة عن خمسة أعضاء للنظر في الصالحيات التي تتجاوز صالحيات الإدارة التنفيذية العليا، ويجوز أن يكون أحد أعضائها مسقاً على أن لا يكون عضواً في لجنة التحقيق كما يمكن أن يشارك أعضاء من الإدارة التنفيذية العليا في اجتماعاتها لعرض تصريحاتهم.
- أن يكون النصاب القانوني لاجتماعات اللجنة بحضور أربعة أعضاء على الأقل وتتخذ قراراتها بأغلبية عدد أعضائها بغض النظر عن عدد الحاضرين.
- تنفيذاً لحكم المادة رقم 8 / ف "مهام مجلس الإدارة" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
- أن يحضر أعضاء اللجنة اجتماعاتها والتصويت على قراراتها شخصياً، وفي حال تعذر الحضور الشخصي فيمكن للعضو إبداء وجهة نظره من خلال الفيديو أو الهاتف، وله الحق في التصويت والتوفيق على حضور الاجتماع على أن يتم توثيق ذلك حسب الأصول.
- تنفيذاً لحكم المادة رقم 8 / ف "مهام مجلس الإدارة" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.

7.5.2- مهام اللجنة

- إجازة معاملات الأئتمان التي تتجاوز صالحيات لجان الإدارة التنفيذية.
- إجازة قرارات جدولة المستحقات والتسوية وإعادة الجدولة والإعفاءات.
- إجازة قرارات بيع العقارات المملوكة للبنك.
- إجازة معاملات الاستثمار التي تتجاوز صالحيات الإدارة التنفيذية.
- إجازة العطاءات والمشتريات التي تتجاوز صالحيات لجان الإدارة التنفيذية.
- اتخاذ القرارات المناسبة بخصوص التسهيلات التي تم التوصية بالموافقة عليها من قبل لجنة الإدارة التنفيذية.
- تحديد حدود عليا للصالحيات المتعلقة بهذه اللجنة والمتعلقة بمنح أو تعديل أو تحديد أو هيكلة التسهيلات الأئتمانية وديث يكون هناك صالحيات واضحة للمجلس بالخصوص.
- أن ترفع إلى المجلس بشكل دوري تفاصيل التسهيلات التي تم الموافقة عليها من قبلها.
- أية مهام أخرى تناط باللجنة من قبل مجلس الإدارة بما لا يتعارض مع القوانين والتعليمات الناظمة لأعمال البنك.

7.6- لجنة حاكمة تكنولوجيا المعلومات

7.6.1- تشكيل اللجنة:

- تألف اللجنة من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة وبفضل أن تضم في عضويتها أشخاصاً من ذوي الخبرة أو المعرفة في الاستراتيجية في تكنولوجيا المعلومات، وللجنة الاستعانت عند اللزوم وعلى نفقة البنك بخبراء خارجيين وذلك بالتنسيق مع مجلس الإدارة بفرض تعويض النقص في هذا المجال من جهة تعزيز الرأي الموضوعي من جهة أخرى، وللجنة دعوة أي من إداري البنك لحضور اجتماعاتها للاستعانة برؤاهم بمن فيهم المعنيون بالتدقيق الخارجي.

7.6.2- مهام اللجنة:

- اعتماد الأهداف الاستراتيجية لـ تكنولوجيا المعلومات والهيكل التنظيمي المناسبة.
- اعتماد الإطار العام لإدارة وضبط ومراقبة موارد ومشاريع تكنولوجيا المعلومات.
- اعتماد مصروففة الأهداف الرئيسية وأهداف المعلومات والتكنولوجيا المصاحبة لها.
- اعتماد مصروففة لمسؤوليات.
- التأكد من وجود إطار عام لإدارة مخاطر تكنولوجيا المعلومات بتوافق وتكامل مع الإطار العام الكلي لإدارة لمخاطر.
- اعتماد موازنة موارد ومشاريع تكنولوجيا المعلومات بما يتواافق والأهداف الاستراتيجية للبنك.
- الإشراف العام والاطلاع على تقارير التدقيق لـ تكنولوجيا المعلومات.
- الاطلاع على تقارير التدقيق لـ تكنولوجيا المعلومات.
- التوصية للمجلس باتخاذ الإجراءات اللازمة لتصحيح أية انحرافات.

- تنفيذاً لحكم المادة رقم 7 / "لجنة حاكمة تكنولوجيا المعلومات" تعليمات الحكومية وإدارة المعلومات والتكنولوجيا المصاحبة لها رقم 65/2016 تاريخ 25/10/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.

هذا ويلزم البنك بدليل حاكمة وإدارة المعلومات والتكنولوجيا المصاحبة لها، ويقوم بنشره على الموقع الإلكتروني للبنك على الرابط التالي: www.bankofjordan/governance-manual-pdf.

- 2- تعيين المدير العام للبنك وفقاً لما يلي:**
- تلبية متطلبات شروط ملائمة الإدارة التنفيذية العليا المدرجة في بند (1) أعلاه.
 - يجب أن يتمتع المدير العام بالنزاهة والكفاءة والخبرة المصرفية.
 - الحصول على موافقة البنك المركزي الأردني المسبقة على تعيينه.
 - يجب أن لا يكون رئيس المجلس أو أي من أعضاء المجلس أو المساهمين الرئيسيين مرتبطاً مع المدير العام بصلة قرابة دون الدرجة الرابعة.
 - تنفيذاً لحكم المادة رقم 9 / هـ "حدود المسؤولية والمساءلة" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
 - على المدير العام العمل على ما يلي:
 - تحقيق الرقابة الداخلية على سير العمل في البنك وتقيده بالقوانين والأنظمة والتعليمات المعمول بها.
 - تزويذ مجلس الإدارة بشكل دوري بتقرير عن أوضاع البنك والتتأكد من أن أعماله تسير طبقاً لسياسة التي يضعها مجلس الإدارة والتوصية له بأى مقتراحات برؤها ضرورية لتطوير أعمال البنك.
 - تطوير التوجيه الاستراتيجي للبنك.
 - تنفيذ استراتيجيات وسياسات البنك.
 - تنفيذ قرارات مجلس الإدارة.
 - توفير الإرشادات لتنفيذ خطط العمل قصيرة وطويلة الأجل.
 - توصيل رؤية رسائل واستراتيجية البنك إلى الموظفين.
 - إعلام المجلس بجميع الجوانب الهامة لعمليات البنك.
 - إدارة العمليات اليومية للبنك.
 - تزويذ البنك المركزي بالمعلومات والبيانات التي يطلبها.
 - تقييم أداء المدير العام سنوياً وفقاً لنظام فُعد من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت.

3- مسؤوليات الإدارة التنفيذية العليا:

- 3.1- إعداد الاستراتيجيات والسياسات التي تغطي كافة الأنشطة المصرفية لدى البنك واعتمادها من قبل مجلس الإدارة وتعديلاها على كافة المستويات الإدارية ومراجعتها بانتظام للتأكد من شمولها لأى تعديلات أو تغيرات طرأ على الفوائين والتعليمات والظروف الاقتصادية وأى أمور أخرى تتعلق بالبنك.
- 3.2- إعداد وتطوير إجراءات العمل بشكل يضمن تحديد وقياس وضبط ومراقبة المخاطر التي تواجه البنك وتطبيق تلك الإجراءات.
- 3.3- إعداد البيانات المالية والحسابات الخاتمية وعرضها على المجلس.
- 3.4- وضع الهيكل التنظيمي الخاص بالبنك بحيث يوضح فيه التسلسل الإداري وعلى وجه الخصوص موقع المجلس ولجانه والإدارة التنفيذية في هذا الهيكل واعتماده من مجلس الإدارة.
- 3.5- إعداد موازنة سنوية واعتمادها من مجلس الإدارة ورفع تقارير أداء دورية لمجلس الإدارة تبين الاندرايف في الأداء الفعلي عن المقدار.
- 3.6- وضع سياسات ضبط ورقابة داخلية مناسبة وتطبيقها بعد اعتمادها من مجلس الإدارة.
- 3.7- تنفيذ المسؤوليات وفقاً للصلاحيات المخولة.
- 3.8- تحقيق فعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية، ورفع تقرير سنوي على الأقل إلى مجلس الإدارة حول تطبيق وفعالية الأنظمة.
- 3.9- وضع الإجراءات الكفيلة بتحقيق كفاية رأس المال ورفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة بهذا الخصوص.
- 3.10- تزويذ الجهات الرقابية الخارجية والداخلية مثل السلطات الرقابية والتدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي وأية جهات أخرى ذات علاقة، وفي الوقت الذي تحدده تلك الجهات بالمعلومات والكشفوفات المطلوبة اللامزنة لقيامها بما لها بالشكل الأمثل.
- 3.11- تضمين التقرير السنوي بما يفيد مسؤولية الإدارة التنفيذية عن توفير أنظمة ضبط ورقابة داخلية تضمن جودة وشفافية المعلومات والبيانات المالية المنشورة.
- 3.12- صياغة ميثاق أخلاقيات العمل (Code of Conduct) الخاص بالبنك واعتماده من مجلس الإدارة وتعديلاه على كافة المستويات الإدارية في البنك، بحيث يتضمن الحد الأدنى:
 - عدم استغلال أي من الإداريين معلومات داخلية في البنك لمصلحتهم الشخصية.
 - قواعد وإجراءات تنظم التعاملات مع ذوي العلاقة.
 - الحالات التي ينشأ عنها تعارض مصالح.
- 3.13- تنمية المهارات والسلوك المهني للعاملين في البنك للتتوافق مع أحدث التطورات والتغيرات.
- 3.14- إعداد خطة إخلال لإدارة التنفيذية العليا للبنك وبحيث تضمن المؤهلات والمتطلبات الواجب توفرها لشاغلي هذه الوظائف واعتمادها من مجلس الإدارة ومراجعة هذه الخطة مرة في السنة على الأقل.

- وبناءً عليه ولأهمية الدور الذي يقوم به أمين سر المجلس، يتولى المجلس تحديد وظيفة ومهام أمين سر المجلس بشكل رسمي وكتابي ويتم تعيينه أو تحييته بموجب قرار من المجلس على أن يتم مراعاة توفر الخبرة والمعرفة اللازمة ل القيام بالمهام الموكولة إليه.
- وتتضمن مسؤوليات أمينة سر المجلس ما يلي:
- ترتيب وإعداد تحديد اجتماعات المجلس وذلك بالتنسيق مع رئيس المجلس.
 - حضور جميع اجتماعات المجلس وتذويون كافة المداولات على أن يتم مراعاة الدقة عند كتابة المحاضر والحرص الدائم على أن تعكس بوضوح كافة البنود التي تم طرحها خلال اجتماعات مجلس الإدارة والقرارات التي تم اتخاذها في حينه وأية أمور أخرى تمت مناقشتها وأن تتضمن تسجيلاً دقيقاً لأى عملية تصويت تمت خلال هذه الاجتماعات بما فيها المعارض أو الامتناع عن التصويت.
 - إرفاق أو الإشارة إلى أي وثائق تم الرجوع إليها خلال الاجتماعات.
 - توفير المعلومات وانسيابها بين أعضاء المجلس وذويه وذلةة الأجانب في المجلس والإدارة التنفيذية.
 - الاحتفاظ بسجلات خطية أو الكترونية موثقة ودائمة لمداولات المجلس.
 - التأكد من اتباع أعضاء المجلس للإجراءات المقررة من المجلس.
 - استلام شكاوى واقتراحات المساهمين وتحليلها والترى عن مدى صحتها وعرضها على مجلس الإدارة في أول اجتماع لها للبت فيها.
 - تبليغ ومتابعة تنفيذ القرارات المتخذة من مجلس الإدارة ومتابعة بحث أي مواضيع تم إرجاء طرحها في اجتماع سابق.
 - التحضير لاجتماع الهيئة العامة بالتعاون مع اللجان المنبثقة عن المجلس.
 - تزويذ البنك المركزي بإقرارات الملاعنة والتي يتم توقيعها من قبل أعضاء المجلس.
 - التأكد من توقيع أعضاء مجلس الإدارة على محاضر الاجتماعات والقرارات.
 - تزويذ البنك المركزي الأردني بالمعلومات المتعلقة بأعضاء مجالس الإدارات داخل المملكة وخارجها بشكل نصف سنوي وكذلك عند حدوث أي تعديل.
 - تزويذ البنك المركزي الأردني بأسباب استقالة أو إنهاء خدمات كل من مسؤولي التدقيق والامتثال وإدارة المخاطر وذلك قبل اتخاذ قرار قبول الاستقالة أو إنهاء الخدمات لأى منهم.
 - تنفيذاً لحكم المادة رقم 23 و "ادحک عامة وانتقالية" والمادة 8 / ز "مهام مجلس الإدارة" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
 - اتخاذ الإجراءات اللازمة للتأكد من أن مشاريع القرارات المنوي إصدارها عن المجلس تتوافق مع التشريعات.

10- تعارض المصالح والتعاملات مع ذوي العلاقة:

- على كل عضو من أعضاء المجلس أن يحدد ارتباطه مع البنك وطبيعة علاقته وتجنب تعارض المصالح والالتزام بمضمون دليل ميثاق السلوك المهني وآلية تعارض المصالح والتعاملات مع ذوي العلاقة بهذا الخصوص والإفصاح خطياً وبشكل سنوي أو في حال وجود مستجدات تتطلب ذلك فيما إذا كان له أو لزوجته أو قريبه أو قريب له حتى الدرجة الثالثة مصالحة شخصية في أي تعامل أو تعاقد يكون البنك طرفاً فيه أو إذا كان لأى منهم مصلحة مؤثرة في شركة تتعلق بها ذلك التعامل أو التعاقد. وأن لا يشارك في أي اجتماع يتم فيه بحث ذلك التعامل أو التعاقد وضرورة مراعاة سياسة تعارض المصالح والتعاملات مع ذوي العلاقة.
- على المجلس اعتماد ضوابط لحركة انتقال المعلومات بين مختلف الإدارات، تمنع الاستغلال للمعرفة الشخصية.
- على المجلس التأكد من أن الإدارة التنفيذية العليا تتمتع بنزاهة عالية في ممارسة أعمالها وتحذن تعارض المصالح.
- على الدوائر الرقابية في البنك التأكد من أن التعاملات مع ذوي العلاقة قد تمت وفق السياسة والإجراءات المعتمدة وعلى لجنة التدقيق القيام بمراجعة جميع تعاملات ذوي العلاقة ومراقبتها وإطلاع المجلس على هذه التعاملات.

المحور الثاني (الإدارة التنفيذية العليا)

تتعدد مسؤوليات مجلس الإدارة في الرقابة على إدارة البنك، في حين تكون مسؤولية الإدارة التنفيذية العليا في إدارة الأعمال اليومية للبنك، وبالتالي يتولى مجلس الإدارة ما يلي:

1- الموافقة على تعيين أعضاء الإدارة التنفيذية العليا استناداً إلى ترشيح لجنة الترشيحات والمكافآت وفقاً لما يلي:

- 1.1- شروط ملائمة العضوية:
 - أن لا يكون عضواً في مجلس إدارة أي بنك آخر داخل المملكة ما لم يكن البنك الآخر تابعاً لذلك البنك.
 - أن يكون متفرغاً لإدارة أعمال البنك.
 - أن يكون حاصلاً على الدرجة الجامعية الأولى كحد أدنى في الاقتصاد أو المالية أو المحاسبة أو إدارة الأعمال أو أي من التخصصات المشابهة التي لها علاقة بعمل البنك.
 - أن يكون لديه خبرة في مجال البنك أو أعمال ذات صلة لا تقل عن خمس سنوات باستثناء منصب المدير العام أو المدير الإقليمي الذي يجب أن لا تقل خبرته في مجال أعمال البنك عن عشر سنوات.
- 1.2- المتطلبات الأخرى:
 - الحصول من العضو والمرشح للتعيين على سيرته الذاتية مرفقاً بها الوثائق والشهادات العلمية وشهادات الخبرة وشهادات حسن السيرة والسلوك وغيرها من الوثائق المعززة واللامزنة.
 - توقيع المرشح على إقرار عضو الإدارة التنفيذية، وتزويذ البنك المركزي بنسخة من الإقرار رقم 2 مرفقاً به السيرة الذاتية.
 - تنفيذاً لحكم المادة رقم 13 / ز "ملاءمة أعضاء الإدارة التنفيذية العليا" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 63/2016 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
 - الحصول على عدم ممانعة البنك المركزي الأردني قبل تعيين أي عضو في الإدارة التنفيذية العليا.

- يقوم مجلس الإدارة بالتأكد من تضمين التقرير السنوي للبنك تقريراً حول مدى كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي (Financial reporting) وبحيث يتضمن التقرير ما يلي:
 - مسؤولية الإدارة التنفيذية عن وضع أنظمة الضبط والرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي في البنك والمحافظة على تلك الأنظمة.
 - إطار العمل الذي قامته الإدارة التنفيذية باستدامه لتقديم فعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.
 - تقييم الإدارة التنفيذية لفعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية وكما هو بتاريخ البيانات المالية التي يتضمنها التقرير السنوي للبنك.
 - تقرير المدقق الخارجي الذي يبين فيه رأيه في تقييم الإدارة التنفيذية لفعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.
 - الإفصاح عن أي مواطن ضعف في أنظمة الضبط والرقابة الداخلية ذات قيمة جوهري (أي مواطن ضعف جوهري هو نقطة أو مجموعة نقاط ضعف واضحة ينبع منها احتفال عدم إمكانية منع أو الكشف عن بيان غير صحيح و/or غير جوهري).
 - بناءً على تقييم المدقق الخارجي الذي يبين فيه رأيه في تقييم الإدارة التنفيذية لفعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.
- 7- مخالفات في حينها وبشكل يسمح بأن يتم التحقيق باستقلالية في هذه المخالفات ويتم مراقبة تنفيذ هذه الإجراءات من قبل لجنة التدقيق.

1- التدقيق الداخلي

يدرك البنك أن وجود إدارة تدقيق داخلي يسهم بشكل أساسي في تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية والإطار العام لإدارة المخاطر المتعلقة بأشطة البنك المختلفة وتمارس إدارة التدقيق الداخلي مهامها ضمن المعطيات التالية:

- 1.1- وضع ميثاق التدقيق الداخلي (Internal Audit Charter) واعتماده من مجلس الإدارة، على أن يتضمن مهام إدارة التدقيق ومسؤولياتها وطبيعتها ومنهجيتها عملها.
- 1.2- وضع إجراءات للتدقيق الداخلي.
- 1.3- إعداد خطة تدقيق سنوية معتمدة من لجنة التدقيق، على أن تشمل معظم أنشطة البنك ووحداته التنظيمية، وذلك حسب درجة المخاطر في تلك الأنشطة.
- 1.4- إعداد تقرير سنوي حول مدى كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية للحد من المخاطر التي يتعرض لها البنك والعمل على تقديم التوصيات المناسبة لتصويب مواطن الضعف.
- 1.5- رفد إدارة التدقيق الداخلي بموظفين ذوي مؤهلات عالمة وخبرات عملية مناسبة وكافية للتدقيق كافة الأنشطة والعمليات، على أن يتضمن ذلك توفر كوادر مؤهلة لتقديم مخاطر المعلومات والتكنولوجيا المصاوبة لها وكذلك العمل على تدريب الموظفين على أنشطة البنك كل ثلاثة سنوات كحد أعلى.
- 1.6- تقوم إدارة التدقيق الداخلي برفع تقاريرها إلى رئيس لجنة التدقيق.
- 1.7- مراجعة الالتزام بدليل الحاكمة المؤسسية.
- 1.8- مراجعة صحة وشمولية اختبارات الأوضاع الضاغطة (Stress Testing) (وبما يتفق مع المنهجية المعتمدة من المجلس).
- 1.9- التأكد من دقة الإجراءات المتتبعة لعملية التقييم الداخلي لكافية رأس المال (ICAAP).
- 1.10- إخضاع أنشطة البنك المسندة لجهات خارجية (Outsourced Activities) لعمليات التدقيق.
- 1.11- تدقيق الأمور المالية والإدارية بحيث يتم التأكد من أن المعلومات الرئيسية حول الأمور المالية الإدارية تتوفّر فيها الدقة والاعتمادية والتوقّت المناسب.
- 1.12- متابعة المخالفات والملاذمات الواردة في تقارير السلطات الرقابية والمدقق الخارجي والتأكد من العمل على معالجتها ومن وجود الضوابط المناسبة لدى الإدارة التنفيذية لعدم تكرارها.
- 1.13- التأكد من توفر الإجراءات اللازمة لوجود استسلام، معالجة، والاحتفاظ بشكوى عملاء البنك والملاذمات المتعلقة بالنظام المحاسبي، الضبط والرقابة الداخلية، وعمليات التدقيق، ورفع تقارير دورية بها.
- 1.14- الاحتفاظ بتقارير وأوراق التدقيق، ولمدة تتفق وأحكام التشريعات النافذة بهذا الخصوص، بشكل منظم وآمن وأن تكون جاهزة للطلع عليها من قبل السلطات الرقابية والمدقق الخارجي.
- 1.15- مراجعة عمليات الإبلاغ في البنك بهدف التأكد من أن المعلومات الرئيسية حول الأمور المالية والإدارية والعمليات تتوفّر فيها الدقة والاعتمادية والتوقّت المناسب.
- 1.16- التأكد من الامتثال لسياسات البنك الداخلية والمعايير والإجراءات الدولية والقوانين والتعليمات ذات العلاقة.

2- التدقيق الخارجي

أما المدقق الخارجي فيمثل مستوى آخر من الرقابة على مدى مصداقية البيانات المالية الصادرة عن أنظمة البنك المحاسبية والمعلوماتية، وخاصة فيما يتعلق بإبداء الرأي الواضح والصريح في مدى عدالة هذه البيانات وعكسها لواقع الفعل على خلال فترة معينة. يراعي مجلس الإدارة في تعامله مع مكاتب التدقيق الخارجي مطلاط البنك ومهنية المكاتب التي يتعامل معها ويحرص على الدوران المنتظم للتدقيق وتجاربه مع المكاتب التي يتعامل معها ووفقاً للمعطيات التالية:

- توقيع اتفاقية Engagement letter مع المدقق الخارجي لتدقيق أعمال البنك تشمل الأمور التي تقع على عاتقه والمنسجمة مع متطلبات معايير التدقيق الدولية.
- يقوم المدقق الخارجي بتزويد لجنة التدقيق بنسخة من تقريره، وكذلك يجتمع مع لجنة التدقيق دون حضور الإدارة التنفيذية مرة واحدة على الأقل سنوياً.
- العمل على تزويد البنك المركزي الأردني بنسخ من أي تقارير يقدمها المدقق الخارجي للبنك في إطار مهمة التدقيق التي عين من أجلها.

3.15- إعداد سياسة منح المكافآت المالية للإداريين تتصف بالموضوعية والشفافية واعتمادها من مجلس الإدارة على أن يتتوفر فيها العناصر التالية كحد أدنى:

- أن تكون معدة للمحافظة على الإداريين ذوي الكفاءات والمهارات والخبرات اللازمة واستقطابهم وتحفيزهم والارتفاع بأدائهم.
- أن تكون مصممة لضمان عدم استخدامها بشكل يؤثر على ملاءة وسمعة البنك.
- أن تأخذ بالاعتبار المخاطر ووضع السيولة والأرباح وتوقيتها.
- أن لا يستند عنصر منح المكافأة فقط على أداء السنة الحالية بل أن يستند أيضاً على أدائه في المدى المتوسط والطويل (5-3) سنوات.
- أن تعبر عن أهداف البنك وقيمها واستراتيجيتها.
- تحدد شكل المكافآت لأن تكون على شكل أعباب أو رواتب أو بدلات أو علاوات أو خيارات الأسهم أو أي مزايا أخرى.
- أن تتضمن إمكانية تأجيل دفع نسبة معقولة من المكافآت بحيث يتم تحديد هذه النسبة وفتررة التأجيل على أساس طبيعة العمل ومخاطره ونشاطاته الإداري المعنى.
- أن لا يتم منح مكافآت مالية لإداري الدوائر الرقابية (إدارة المخاطر، التدقيق، الامتثال، وغيرها) اعتماداً على نتائج أعمال الدوائر التي يراقبونها.

3.16- أية مهام أخرى تناط بالإدارة التنفيذية من قبل مجلس الإدارة بما لا يتعارض مع القوانين والتعليمات الناظمة لأعمال البنك.

المحور الثالث (الخطيط ورسم السياسات)

1. التخطيط

يعتبر موضوع رسم الاستراتيجية العامة للبنك من المهام الأساسية لمجلس الإدارة وهو أمر يتطلب الفهم الواضح لأساسيات القطاع المصرفي، وعوامل النجاح الرئيسية فيه. ويتم ذلك من خلال المشاركة في إعداد الخطة الاستراتيجية وخطة العمل السنوية والموازنات التقديرية.

وفيما يلي أهم عناصر التخطيط الواجب مراعاتها:

- 1.1- التأكد من وجود آلية للتخطيط، ومن توفر خطط عمل مناسبة، ومن تنفيذها ومراقبتها.
- 1.2- قياس مدى تحقيق البنك لأهدافه وغاياته.
- 1.3- تحديد نقاط القوة، الضعف، الفرص المتاحة والتحديات التي تواجه البنك.
- 1.4- التأكد من تطوير أنظمة البنك بشكل يمكن معه قياس مدى تحقيق البنك لأهدافه وغاياته.
- 1.5- التأكد من وجود فريق عمل إداري مؤهل، ومصادر أموال لدى البنك بما فيها رأس المال، وبشكل يضمن تحقيق الأهداف والغايات المرسومة.
- 1.6- الموافقة على السياسات التي تدعم أهداف البنك وغاياته.

2. السياسات

يعتبر مجلس الإدارة المسؤول الأول عن إدارة مخاطر البنك، الأمر الذي يتطلب ضرورة التأكد من عملية وضع ومراقبة السياسات والتعليمات بمستوى مقبول لكل من مخاطر الائتمان والسوق والسيولة، والعمليات وصولاً إلى تحقيق عائد معقول للمواطنين دون المساس بقضايا السلامة المصرفية.

المحور الرابع (البيئة الرقابية):

يضطلع مجلس الإدارة بمسؤولياته بالاعتماد على إطار عام للرقابة الداخلية وذلك بهدف التحقق مما يلي:

- فعالية وكفاءة العمليات.
- مصداقية التقارير المالية.
- التقيد بالقوانين والتعليمات النافذة.

وفيما يلي المباديء الأساسية للإطار العام لأنظمة الضبط والرقابة الداخلية:

- 1- تلزم الإدارة التنفيذية بتوفير بيئة رقابية في البنك يعكسها وجود هيكل تنظيمي يبين بشكل واضح خطوط الاتصال والمسؤوليات.
- 2- ينبع بالإدارة التنفيذية مسؤولية تحديد المخاطر وتقيمها من خلال وجود سياسات مخاطر موثقة وجهاز إداري مستقل لإدارة المخاطر.
- 3- توفير ضوابط رقابية والفصل بين المهام.
- 4- توفر إجراءات تضمن وصول المعلومات لتخديي القرار في الوقت المناسب بما فيها خطة الطوارئ.
- 5- استقلالية دوائر إدارة المخاطر والامتثال والتدقيق الداخلي.

- 5.3 نشر بياناته المالية كل ثلاثة أشهر.
- 5.4 إرسال التقارير المالية وتقارير الأعمال الكاملة إلى المساهمين سنوياً.

6- السلوك المهني:

- 6.1 تبني البنك ميثاق السلوك المهني الذي تم إقراره من مجلس الإدارة وتعهد بالالتزام به من قبل كافة أعضاء مجلس الإدارة وموظفي البنك على اختلاف مستوياتهم الإدارية. وتضمن الميثاق المواضيع التالية: (قواعد عامة، واجبات ومسؤوليات الموظفين، التعامل مع العملاء، التوثيق ودقابة السجلات، وسائل الإعلام، سلوكيات محظوظة، تعارض المصالح، آلية التبليغات والتحقيقات، أمن المعلومات).
- 6.2 يجب على كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة الالتزام بما يلي:

- القيام ب أعماله بشفافية تجنبأ ل أي تعارض في المصالح سواء أكان ذلك التعارض واقعاً أو يمكن إدراكه أو إذا كان من شأن ذلك أن يؤثر على أعماله ومهامه أو يؤثر على حكمه.

- الالتزام بأحكام القوانين والأنظمة والتعليمات والتوجيهات الناظمة لأعمال البنك.
 - الدفاط على سرية المعلومات والبيانات التي يطاع عليها العرض وبحكم عمله وعدم استعمال مثل تلك المعلومات لتحقيق أي مصادرة شخصية له سواء أكان ذلك بشكل مباشر أو غير مباشر.
 - عدم إصدار أي بيانات إلى الصحافة أو وسائل الإعلام إلا إذا كان مخولاً بذلك من قبل مجلس الإدارة.
 - إعلام المجلس فوراً عند حصول أي مما يلي:
- أي تغيرات تحصل على عدد أسهم بنك الأردن المملوكة من قبل العضو أو التي تقع تحت تصرفه.
 - أي عضوية له في مجلس إدارة أي شركة مساهمة عامة وأي تغيرات تحصل عليها (وفي حال شوئه مثل ذلك التعارض يجب اتخاذ الإجراءات المناسبة للإفصاح عن ذلك التعارض فوراً لمجلس الإدارة وعدم مشاركة العضو عند بحث هذه المسألة).
 - التقاد بالقرارات الصادرة عن مجلس الإدارة حتى وإن كان رأيه مخالف لقرار مجلس الإدارة الصادر وفقاً للأصول المتبعة.

المحور الخامس (العلاقة مع المساهمين)

سوف يعمل مجلس الإدارة على استخدام أكثر الطرق فعالية وكفاءة في التواصل مع مساهمي البنك وسوف يبذل قصارى جهده في التعرف على القضايا التي تهم المساهمين وتحمي مصالحهم ضمن الإطار القانوني السائد، كما وسيعمل مجلس الإدارة وبشكل منتظم على دراسة وتقدير وتحليل القضايا الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والقانونية التي يمكن أن توفر على أعمال البنك ومصالح مساهميه مستعيناً بخبرات ومشورات مختصين.

ذلك سيجعل مجلس الإدارة على تعزيز وتطوير مفهوم الشفافية في الحكومية المؤسسية حيث سيكون لأي مساهم وبعد إعطاء مهلة كافية الحق في طلب معلومات عن البنك ولن يتم رفض الطلب ما لم يكن هناك ما يعرض مصالح البنك للضرر أو يستدعي كشف معلومات سرية لا يجوز كشفها حسب القوانين والتشريعات النافذة.

إضافة إلى ذلك سوف يثبت بشكل أصولي وقانوني لكل مساهم الحقوق المتعلقة بالسهم وتحديد الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي يتقرر توزيعها وحق حضور اجتماعات الهيئة العامة للمساهمين والاشتراك في مداولاتها والتصويت على قراراتها وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة ومدقق الحسابات وتوزيع الأرباح وحق التصرف في الأسهم ونقل ملكيتها ضمن الضوابط القانونية المرعية.

وعليه وتعزيزاً لهذه العلاقة نؤكد على ما يلي:

- 1- يعمل مجلس الإدارة بكل الوسائل المناسبة لشجع المساهمين وخاصة صغار المساهمين على دخول الاجتماع السنوي للهيئة العامة والتصويت إما بشكل شخصي أو توكيلاً شخصي في حالة غيابهم.
- 2- تزود المساهمين بما يلي:

 - نسخة من التقرير السنوي على عنوانينهم البريدي.
 - دعوة اجتماع الهيئة العامة وجدول أعمالها.
 - جميع المعلومات والمعلومات الإعلامية الموجهة للمساهمين بشكل عام.

- 3- يحرص مجلس على أن يحضر رؤساء لجان التدقيق والترشيحات والمكافآت والمخاطر وأي لجان أخرى منبثقة عن المجلس الاجتماعي للهيئة العامة.
- 4- حضور ممثلين عن المدققين الخارجيين الاجتماع السنوي للهيئة العامة ليجيئوا على الأسئلة المتعلقة بالتدقيق وتقرير المدققين.
- 5- التصويت على كل موضوع يثار خلال الاجتماع السنوي للهيئة العامة.
- 6- انتخاب المرشحين لعضوية مجلس الإدارة من لجنة الترشيحات والمكافآت ومن توفر فيهم المؤهلات والشروط عند انتهاء مدة المجلس خلال الاجتماع السنوي للهيئة العامة.
- 7- انتخاب المدققين الخارجيين وتحديد أتعابه أو تفويض مجلس الإدارة بتحديد الأتعاب.

- الحصول على موافقة لجنة التدقيق قبل الاتفاق مع المدقق الخارجي لتقديم أي خدمات أخرى خارج نطاق مهامه التدقيق وبما ينسجم وفانون مزاولة مهنة تدقيق الحسابات النافذ والتعليمات الصادرة بموجبها وعلى أن يتم الإفصاح عن هذه الخدمات.

- تدوير منظم للمدقق الخارجي بين مكاتب التدقيق وشركائها التابعة أو الحليف أو المرتبطة بها بأي شكل من الأشكال كل سبع سنوات كحد أعلى وذلك من تاريخ الانتخاب.
- تكون السنة الأولى (عند التدوير) للمكتب الجديد بشكل مشترك (joint) مع المكتب القديم.
- لا يجوز إعادة انتخاب المكتب القديم مرة أخرى قبل مرور سنتين على الأقل من تاريخ آخر انتخاب له بالبنك بخلاف مهام التدقيق المشتركة.
- إعلام البنك المركزي الأردني قبل ثلاثة أيام على الأقل من تاريخ اجتماع الهيئة العامة عن رغبة البنك بترشيح المدقق الخارجي لانتخابه (أو إعادة انتخابه) من قبل الهيئة العامة.

3- إدارة المخاطر

ترتبط عمليات البنك بحتمية مواجهة مخاطر متعددة وإن فهم وإدارة هذه المخاطر بأنواعها المختلفة وعلاجهما يدخل ضمن بناء الحكم المؤسسي الجيد، لأن إدارة المخاطر هي القبول المدروس للمخاطر من أجل تحقيق العوائد، أي المواجهة بين العوائد من جهة والمخاطر من جهة أخرى.

- ويفهم الإطار العام لعمل إدارة المخاطر.
- ترفع إدارة المخاطر في البنك تقاريرها إلى لجنة إدارة المخاطر.

- 3.1- تتولى إدارة المخاطر المسؤوليات التالية:
- مراجعة إطار إدارة المخاطر (Risk Management Frame Work) في البنك قبل اعتماده من مجلس الإدارة.

- إعداد سياسات المخاطر لكافة أنواع المخاطر واعتمادها من مجلس الإدارة.
- دراسة وتحليل جميع المخاطر بما فيها مخاطر الأئمان، مخاطر السوق، مخاطر السيولة ومخاطر العمليات.

- تطوير منهجيات القياس والضبط لكل نوع من أنواع المخاطر.
- التوصية لجنة إدارة المخاطر بسوق المخاطر، والموافقات، ورفع التقارير وتسجيل حالات الاستثناء عن سياسة إدارة المخاطر.

- تزويد المجلس والإدارة التنفيذية العليا بمعلومات عن فياس المخاطر ومنظومة المخاطر (Risk Profile) الفعلية لكافة أنشطة البنك بالمقارنة مع وثيقة المخاطر المقيدة (Risk Appetite) ومتباينة ومعالجة الانحرافات السلبية في البنك.
- يقوم المجلس بمراجعة إحصائيات المخاطر في البنك النوعية والكمية وبشكل منتظم.

- اعتماد الوسائل التي تساعده في إدارة المخاطر ومنها:
- التقييم الذاتي للمخاطر ووضع مؤشرات للمخاطر.
- إعداد قاعدة بيانات تاريخية للخسائر وتوبيتها وفقاً لنوع المخاطر.

- توفير التجهيزات اللازمة والنظام الآلي الملائم لإدارة المخاطر لدى البنك.

- 3.3- تقوم لجان البنك مثل لجان الأئمان أو إدارة الموجودات والمطلوبات/الذرينة ومخاطر التشغيل بمساعدة إدارة المخاطر في القيام بمهامها وفق الصالحيات المحددة لهذه اللجان.

- 3.4- تضمين التقرير السنوي للبنك بمعلومات عن إدارة المخاطر بخصائص هيكلاها وطبيعة عملاتها والتطورات التي طرأت عليها.

- 3.5- توفير معلومات حول المخاطر لدى البنك لاستخدامها لأغراض الإفصاح والنشر للجمهور.

4- الامتثال (Compliance)

يتولى المجلس تشكيل إدارة مسؤولة للامتثال والعمل على رفعها بالقواعد المدرية ومكافأتها بشكل كاف، هذا بالإضافة إلى اعتماد ومراقبة سياسة الامتثال وبما يتماشى مع تعليمات البنك المركزي الأردني الصادرة بهذا الخصوص.

- ويفهم الإطار العام لعمل إدارة الامتثال:
- 4.1- إعداد سياسة الامتثال وتطويرها ومراجعتها بشكل دوري (مرة بالسنة كحد أدنى) وكلما دعت الحاجة لذلك.

- 4.2- تطبيق سياسة الامتثال في البنك.
- 4.3- إعداد منهجية فعالة لضمان امتثال البنك لجميع القوانين والتشريعات النافذة وأي إرشادات وأدلة ذات علاقة، وعلى الإدارة التنفيذية توثيق مهام وصلاحيات ومسؤوليات إدارة الامتثال وعملياتها داخل البنك.

- 4.4- رفع التقارير الدورية (ربع سنوية) حول شأني أعمالها ومراقبتها لامتثالها إلى لجنة إدارة الامتثال مع إرسال نسخة عنها إلى العدیر العام.

- 4.5- بياط بدائرة الامتثال مهمة متابعة كل ما يتعلق بالحاكمية المؤسسية في البنك.

5- التقارير المالية:

تتولى الإدارة التنفيذية للبنك القيام بما يلي:

- 5.1- إعداد التقارير المالية حسب المعايير الدولية للمحاسبة.

- 5.2- رفع هذه التقارير إلى أعضاء مجلس الإدارة في كل اجتماع من اجتماعاته الدورية.

- تنصيص جزء من الموضع الإلكتروني للبنك لتوسيع حقوق المساهمين وشديدهم على الحضور والتصويت في اجتماعات الهيئة العامة وكذلك نشر المستندات المعنية بالاجتماعات ومن ضمنها النص الكامل للدعاوة ومحاضر الاجتماعات.
- مراعاة الإدارة التنفيذية وبإشراف مجلس الإدارة تضمين التقرير السنوي للبنك وتقاريره الريعية إفصاحاً من الإدارة التنفيذية للبنك بسمى "Management Discussion and Analysis (MD&A)" بحيث يسمح للمستثمرين بهم نتائج العمليات الحالية والمستقبلية والوضع المالي للبنك بما في ذلك الآثار المحتمل للاتجاهات المعروفة والحوادث وحالات عدم التأكيد. ويتعهد مجلس الإدارة باللتزام بأن جميع الشروط الواردة في هذا الإفصاح معتمدة وكاملة وعادلة ومتوازنة ومحفومة وتنسق إلى البيانات المالية المنشورة للبنك.

- يتضمن التقرير السنوي الذي يعده البنك وكجزء من اللتزام بالشفافية والإفصاح الكامل وعلى وجه الخصوص ما يلي:

 - المعلومات التي تهم أصحاب المصالح من حيث مدى التزام البنك في تطبيق ما جاء بالدليل.
 - معلومات عن كل عضو مجلس إدارة: مؤهلاته وخبراته، مقدار حصته في رأس المال البنك، فيما إذا كان مستقلاً أم غير مستقل، عضوته في لجان المجلس وتاريخ تعيينه في المجلس وأي عضويات في مجالس إدارة أخرى والمكافآت والرواتب التي حصل عليها من البنك والظروف المعمودة من البنك، مع إقرار من العضو بأنه لم يحصل على أية منافع من خلال عمله في البنك ولم يفصح عنها سواء أكانت تلك المنافع مادية أم عينية وسواء أكانت له شخصياً أم لأي من ذوي العلاقة به وذلك عن السنة المنصرمة.
 - ملخصاً لمهام ومسؤوليات لجان المجلس، وأي صلاحيات قام المجلس بتوفيقها ل تلك اللجان.
 - عدد مرات اجتماع المجلس ولجان المجلس وعدد مرات حضور كل عضو في هذه الاجتماعات.
 - ملخصاً عن سياسة منح المكافآت لدى البنك مع الإفصاح عن كافة أشكال مكافآت أعضاء مجلس كل على حده والمكافآت بكافة أشكالها التي منحت للإدارة التنفيذية العليا كل على حده.
 - معلومات عن دائرة المخاطر تشمل هيكلها وطبيعة عملاتها والتطورات التي طرأت عليها.
 - أسماء كل من أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية العليا المستقبليين خلال العام.

- أسماء المساهمين الذين يملكون نسبة (1%) أو أكثر من رأس المال البنك مع تحديد المس تفيد النهائي (Ultimate Beneficial Owners) لهذه المساهمات أو أي جزء منها، وتوضيح إن كان أي من هذه المساهمات مرهونة كلياً أو جزئياً.

- ملخصاً للهيكل التنظيمي للبنك.
- شهادة المجلس بكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية.
- على المجلس التأكيد من نشر المعلومات المالية وغير المالية التي تهم أصحاب المصالح.
- على المجلس التأكيد من تضمين التقرير السنوي للبنك وتقاريره الريعية، إفصاحات تتبع للمساهمين الحاليين أو المحتملين الاطلاع على نتائج العمليات والوضع المالي للبنك.
- على البنك تزويد البنك المركزي بعدد الأسهم المرهونة من قبل مساهمي البنك الذين يمتلكون 1% أو أكثر من رأس المال البنك والجهة المرتدهن لها هذه الأسهم.

- على البنك تزويد البنك المركزي الأردني بالمعلومات المتعلقة بأعضاء مجلس واللجان المنبثقة عنه وأعضاء إدارة التنفيذية تنفيذاً لحكم المادة رقم 23 / د "أحكام عامة وانتقالية" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 2016/63 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
- وفق النماذج المرفقة بالتعليمات (1/3, 2/3, 3,3) بشكل نصف سنوي وكذلك عند حدوث أي تعديل. تنفيذاً لحكم المادة رقم 23 / هـ "أحكام عامة وانتقالية" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 2016/63 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.
- على البنك تزويد البنك المركزي الأردني بالمعلومات المتعلقة بأعضاء مجالس الإدارات أو هيئات المديرين والإدارات التنفيذية العليا لشركته التابعة داخل المملكة وخارجها وفق النماذج المرفقة بالتعليمات (1/4, 2/4, 3,4) بشكل نصف سنوي وكذلك عند حدوث أي تعديل. تنفيذاً لحكم المادة رقم 23 / و "أحكام عامة وانتقالية" من تعليمات الحكومية المؤسسية رقم 2016/63 تاريخ 1/9/2016 الصادرة عن البنك المركزي الأردني.

المحور السابع (مراجعة وتطوير الدليل)

- سيتم مراجعة وتطوير دليل الحكومية المؤسسية بما يتواافق مع القوانين والتشريعات والأنظمة والتعليمات الناظمة للأعمال البنك وحسب الأسس التالية:
- 1- تم مراجعة وتعديل الدليل سنوياً بما يتناسب وطبيعة العمل.
 - 2- مواكبة المتغيرات والمستحدثات بهذا الخصوص (حضور الندوات والمؤتمرات، تعليمات جديدة من السلطات الرقابية...الخ).
 - 3- ملاحظات ووصيات نتائج تقييم وتطبيق الدليل.
 - 4- ورود ملاحظات أو اقتراحات من قبل المساهمين، العملاء، أعضاء مجلس الإدارة، الإدارة التنفيذية العليا...الخ.

- توثيق كافة وقائع الجلسات والتقارير حول مجربات الأمور خلال اجتماع الهيئة العامة السنوي بما في ذلك نتائج التصويت والأسئلة المطروحة من قبل المساهمين وإجابات الجهاز الإداري عليها.
- أحقيبة كل مساهم الاطلاع على سجل المساهمين فيما يتعلق بمساهمته.
- توسيع الأرباح بعلاقة على المساهمين فيما تناسب مع عدد الأسهم التي يملكها كل منها.
- وبعد انتهاء الاجتماع السنوي للهيئة العامة، يتم إعداد تقرير للاطلاع المساهمون حول الملحوظات التي تمت خلاله والنتائج بما في ذلك نتائج التصويت والأسئلة التي قام المساهمون بطرحها وردود الإدارة التنفيذية عليها.

المحور السادس (الشفافية والإفصاح)

تنطوي الحكومية المؤسسية للبنك الأردن على أبعاد تتصل بالنزاهة والتعامل باستقامة وأمانة موضوعية، والمساءلة عن القرارات التي انخدتها الجهات ذات العلاقة في البنك والشفافية والإفصاح والانفتاح على المجتمع.

و حول الشفافية والإفصاح والانفتاح فإنها من العناصر الهامة في الحكومية المؤسسية الجيدة ل البنك الأردن.

والبنك معني بالإفصاح العام عن كافة المعلومات المؤثرة التي تقدم في أوقاتها المناسبة لمساعدة مستخدمي هذه المعلومات على إجراء تقييم دقيق للموقف المالي للبنك وإنجازاته وأنشطته ومخاطرها وإدارة هذه المخاطر خاصة وأن الإفصاح ودده يعطى الشفافية المطلوبة التي تتوفر في المعلومات من الدقة والاتصال من الناحية النوعية والكمية التي يتم تقديمها في أوقاتها المناسبة.

الغاية من الإفصاح هي تقييم مقدرة البنك على تحقيق الأهداف الاستراتيجية والوقوف على الوضع المالي ونتائج أعمال البنك وتدفقاته النقدية.

- نطاق الإفصاح يتمثل بما يلي على سبيل المثال لا الحصر:
- المعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS).
- التشريعات والقوانين المحلية وهي:

 - قانون الشركات.
 - قانون هيئة الأوراق المالية.
 - قانون البنوك وتعليمات البنك المركزي بهذا الخصوص.
 - قانون ضريبة الدخل.

- الإطار العام للشفافية والإفصاح
- يقوم مجلس الإدارة بالتأكد من قيام الإدارة التنفيذية بالإفصاح وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني السارية والصادرة بمقتضى قانون البنك النافذ، علامة على ذلك، أن تكون الإدارة التنفيذية على دراية بالتغييرات التي تطرأ على الممارسات الدولية للبلاغ المالي ونطاق الشفافية المطلوب من المؤسسات المالية وتقديم الإفصاحات بتفصيل تقارير حول التطورات إلى المجلس بالإضافة إلى تقديم التوصيات حول سبل تعزيز ممارسات البنك في مجال الإبلاغ بشكل يزيد عن متطلبات البنك المركزي الأردني بهذا الخصوص.
 - تقوم الإدارة التنفيذية بإشراف من مجلس الإدارة بتوفير معلومات ذات نوعية جيدة حول نشاطاته لكل من البنك المركزي والمساهمين، المودعين، البنوك الأخرى، والجمهور بشكل عام، مع التركيز على القضايا التي تثير فلق المساهمين، وعلى أن يفصح البنك عن جميع هذه المعلومات بشكل دوري ومتاح للجميع.
 - أن يقوم مجلس الإدارة في تقريره السنوي بالتأكيد عن مسؤوليته تجاه دقة وكفاية البيانات المالية للبنك والمعلومات الواردة في تقريره السنوي.

- يقوم مجلس الإدارة بالمحافظة على خطوط اتصال مع البنك المركزي، أصحاب المصالح، المساهمين، اجتماعات الهيئة العامة، البنك الأردني، والجمهور بشكل عام و تكون هذه الخطوط من خلال ما يلي:

 - توفير معلومات شاملة موضوعية ومحددة عن البنك ووضعه المالي وأدائه وأنشطته من خلال وحدة علاقات المستثمرين بشغلهها قادر مؤهل وقدر على تقديم مثل هذه المعلومات.
 - التقرير السنوي والذي يتم إصداره بعد نهاية السنة المالية.
 - تقارير ربعية تحتوي على معلومات مالية ربعة سنوية بالإضافة إلى تقرير مجلس إدارة حول استثمارات لدى البنك ووضعه المالي خلال السنة.

- الاجتماعات الدورية بين الإدارة التنفيذية في البنك والمستثمرين والمساهمين.
- تقديم ملخص دوري للمساهمين، والماليين في السوق العالمي والصحفيين المختصين في القطاع العالمي من قبل الإدارة التنفيذية، وبشكل خاص رئيس مجلس الإدارة أو المدير العام أو المدير المالي (CFO).
- توفير المعلومات الواردة في التقرير السنوي للبنك أو تقاريره الريعية، أو في المحاضرات التي تقدمها الإدارة التنفيذية، وذلك من خلال وظيفة وحدة علاقات المستثمرين وعلى الموقع الإلكتروني للبنك بشكل محدث وباللغتين العربية والإنجليزية.

الإفصاح والشفافية

الإفصاح والشفافية

استناداً لتعليمات التعامل مع العملاء بعدالة وشفافية رقم 56/2012 الصادرة عن البنك المركزي الأردني بتاريخ 31/10/2012، فقد تم تأسيس وحدة إدارة ومعالجة شكاوى العملاء ورفدها بالقواعد البشرية المؤهلة والأنظمة الآلية وتتبع إدارياً لدائرة الامتثال.

هذا وبتولى البنك إدارة ومعالجة شكاوى العملاء ضمن الأسس التالية:

- إجراءات إدارة ومعالجة شكاوى العملاء معتمدة ومعممة على كافة موظفي البنك.
- سياسة التعامل مع العملاء بعدالة وشفافية معتمدة ومعممة حسب الأصول
- توفير قنوات اتصال مختلفة لاستقبال شكاوى العملاء تتمثل بالطرق التالية:
 - الاتصال بأرقام الوحدة المباشرة (06-5692572)، أو الرقم المجاني (080022335).
 - البريد الإلكتروني complainhandling@bankofjordan.com.jo.
 - الفاكس 06-5600918.
 - هاتف الشكاوى المخصص لذلك لدى فروع البنك في أوقات العمل الرسمي.
 - الزيارة الشخصية لمبنى الإدارة العامة.
- اعتماد اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) وإجراءات التعصي في حال التأخير بالرد على شكاوى العملاء مع مختلف وحدات البنك بهدف تلبية متطلبات العملاء ضمن إطار زمني محدد.
- دراسة وتقييم شكاوى العملاء للوقوف على الواقع الفعلي لهذه الشكاوى وتركيزها وتصنيفها وتأثيرها.
- تزويد مجلس الإدارة والإدارة العليا بكشوفات دورية تتضمن ملخصاً لشكاوى حسب درجة المخاطر وتركيزها وتصنيفها حسب درجة المخاطر والإجراءات المتخذة في سبيل الحد من تكرارها مستقبلاً.
- تزويد البنك المركزي الأردني بإحصائيات دورية (ربع سنوية) بالشكاوى الواردة للوحدة.

وفيما يلي إحصائية بالشكاوى التي تم استلامها من العملاء خلال عام 2018 عبر مختلف القنوات موزعة وفق البطاقات البنكية، العقود وشروط التعامل، أسعار الفوائد/العوائد، تسويق الخدمات والمنتجات، الحالات، بيئة العمل، العمولات والرسوم، الخدمات الإلكترونية، سلوك التعامل المهني وأخرى.

المجموع	أخرى	سلوك التعامل	الخدمات الإلكترونية	العمولات والرسوم	الحالات	بيئة العمل	تسويق المنتجات	أسعار الفوائد/العوائد	العقود وشروط التعامل	البطاقات البنكية
713	58	251	18	9	173	6	8	25	128	37

هذا وقد تم التعامل مع هذه الشكاوى ضمن الإطار التالي:

- إعطاء الشكاوى أرقاماً مرجعية وتزويدها للعملاء بهدف المتابعة.
- دراسة وتحليل الشكاوى والرد عليها ضمن الإطار الزمني المحدد حسب درجة تصنيف الشكاوى وطبيعتها.
- التوصية بالإجراءات المقترنة للحد من تكرار هذه الشكاوى مستقبلاً والتي تتمثل بما يلي:
 - تعديل إجراءات العمل إذا تطلب الأمر ذلك.
 - اتخاذ الإجراءات التأديبية بحق الموظفين المقصرين.
 - تأهيل وتدريب الموظفين بإجراءات العمل، المنتجات، مهارات التواصل مع العملاء... الخ.
 - تطوير موقع البنك المختلفة لاستقبال العملاء والارتفاع بالخدمة المقدمة لهم.

شبكة فروع بنك الأردن

شبكة فروع بنك الأردن فروعنا في الأردن

فرع القوبسعة/ ش. مأدبا/ رقم البناء: 82
هاتف: 4778626 فاكس: 4745301 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع أبو علندا/ ش. عبدالكريم الحديدي/ رقم البناء: 77
هاتف: 4164204 فاكس: 4162697 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع البيادر/ ش. حسني صوبر/ رقم البناء: 2
هاتف: 5852009 فاكس: 5815391 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع المنطقة الصناعية/ البيادر/ ش. الصناعة/ رقم البناء: 101
هاتف: 5861057 فاكس: 5813642 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع صويلح/ ش. الأميرة راية بنت الحسين/ رقم البناء: 15
هاتف: 5349823 فاكس: 5342318 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الفحيص/ ش. الملكة رانيا العبدالله
هاتف: 4721093 فاكس: 4720832 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع أبو نصیر/ ش. ابن هداية
هاتف: 5237481 فاكس: 5249080 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع جبل النزهة/ ش. السنھوري
هاتف: 4645934 فاكس: 4645933 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع وادي السير/ ش. عراق الأمير/ رقم البناء: 40
هاتف: 5814255 فاكس: 5816552 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع راس العين/ ش. القدس/ رقم البناء: 138
هاتف: 4748314 فاكس: 4786311 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع ضاحية الياسمين/ ش. جبل عرفات
هاتف: 4391242 فاكس: 43912693 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع مرج الحمام/ ش. الأميرة تغريد
هاتف: 5713568 فاكس: 5713569 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الصويفية/ ش. علي نصوح الطاهر/ رقم البناء: 22
هاتف: 5861235 فاكس: 5861237 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الوحدات/ ش. المثنى بن حارثة (صحابي)
هاتف: 4780375 فاكس: 4778982 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع ش. مكة
هاتف: 5542609 فاكس: 5534741 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع خلدا/ ش. عامر بن مالك/ رقم البناء: 65
هاتف: 5534367 فاكس: 5534593 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الجبيهة/ ش. الملكة رانيا العبدالله/ رقم البناء: 292
هاتف: 5357189 فاكس: 5354739 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الجامعة الأردنية/ حرم الجامعة الأردنية
هاتف: 5355975 فاكس: 5355974 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

الإدارة العامة عمان/ الشميساني/ ش. الشريف عبدالحميد شرف/
بنابة رقم 15
bankofjordan.com
هاتف: 5696277 فاكس: 5696291 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع منطقة عمان
الفرع الرئيسي/ الشميساني
ش. الشريف عبدالحميد شرف/ رقم البناء: 15
هاتف: 5609200 فاكس: 5609202 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع عمان/ ش. الملك فيصل/ رقم البناء: 35
هاتف: 4624348 فاكس: 4657431 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع السوق التجاري/ ش. قريش/ رقم البناء: 79
هاتف: 4617003 فاكس: 4624498 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع المحطة/ ش. الملك عبدالله
هاتف: 4655707 فاكس: 4651728 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع ش. اليرموك/ النصر
هاتف: 4910037 فاكس: 4910038 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الدوار الأول/ ش. الكلية العلمية الإسلامية/ رقم البناء: 2
هاتف: 4625132 فاكس: 4653914 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الدوار الثالث/ ش. الأمير محمد/ رقم البناء: 239
هاتف: 4616528 فاكس: 4656632 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الخالدي/ ش. ابن خلدون/ رقم البناء: 52
هاتف: 4680025 فاكس: 4680028 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع جبل الحسين/ ش. خالد بن الوليد/ رقم البناء: 182
هاتف: 4656004 فاكس: 4653403 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الجاردنز/ ش. وصفي التل/ رقم البناء: 98
هاتف: 5688391 فاكس: 5688416 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع ش. المدينة المنورة/ رقم البناء: 200
هاتف: 5513953 فاكس: 5514938 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع جبل اللويبدة/ ش. الملك حسين/ رقم البناء: 163
هاتف: 4646980 فاكس: 4615605 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع طارق/ ش. طارق/ رقم البناء: 75
هاتف: 5053898 فاكس: 5053908 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع ماركا الشمالية/ ش. الملك عبدالله الأول
هاتف: 4893581 فاكس: 4894341 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

مكتب بلدية جنين/ ش. نابلس
هاتف: 0097042505233 فاكس: 0097042505231 ص.ب. 183

فرع قباطية/ بلدة قباطية/ ش. الرئيسي
هاتف: 0097042512482 فاكس: 0097042512483 ص.ب. 183

فرع غزة/ ش. عصر المختار
هاتف: 0097082865281 فاكس: 0097082824341 ص.ب. 528

فرع النصر/ ش. النصر
هاتف: 0097082859258 فاكس: 0097082859258 ص.ب. 528

فرع الخليل/ ش. عين خير الدين
هاتف: 0097022224351 فاكس: 0097022224350 ص.ب. 494

فرع الرام/ القدس/ الرام/ ش. عمر بن الخطاب
هاتف: 0097022343840 فاكس: 0097022343842 ص.ب. 1328

فرع العزيزية/ القدس/ العزيزية/ ش. الرئيسي
هاتف: 0097022790243 فاكس: 0097022790245 ص.ب. 148

فرع المنطقة الصناعية/ رام الله/ ش. طوبو
هاتف: 0097022963785 فاكس: 0097022963788 ص.ب. 1484

فرع طولكرم/ ش. الشهيد ياسر عرفات
هاتف: 0097092687882 فاكس: 0097092687884 ص.ب. 18

فرع بيت لحم/ ش. القدس الخليل
هاتف: 0097022749941 فاكس: 0097022749938 ص.ب. 207

فرع ريفيديا/ ش. الشهيد ياسر عرفات
هاتف: 0097092343647 فاكس: 0097092343747 ص.ب. 107

فرع الإرسال/ ش. الإرسال/ رام الله
هاتف: 0097022976315 فاكس: 0097022976320 ص.ب. 1328

فرع بنك الأردن في مملكة البحرين
مربأ البحرين المالي/ البرج الغربي
هاتف: 0097317503051 فاكس: 0097317503030 ص.ب. 60676. المنامة-البحرين

فرع عجلون/ ش. الحسين بن علي
هاتف: 00970420039 فاكس: 00970420841 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع كفرنجة/ ش. الأمراء
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع جرش/ ش. الملك عبدالله
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع المفرق/ ش. الملك فيصل الأول/ رقم البناء: 17
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الشونة الشمالية/ ش. الملك حسين
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الأزرق الشمالي/ ش. بغداد
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فروع منطقة الجنوب

فرع الكرك/ ش. النزهة
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع معان/ تقاطع طريق المدورة مع ش. معاوية بن أبي سفيان
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع العقبة/ ش. الرشيد
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

مكاتب الصرافة في الأردن

مكتب جسر الملك حسين/ مبني القادمين
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

مكتب جسر الملك حسين/ مبني المغادرين
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

مكتب جسر الملك حسين/ المغادرين العرب
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فروعنا في فلسطين

الإدارة الإقليمية/ فلسطين/ رام الله/ ش. المعارف/ عمارة بحور
هاتف: 0097022952705 فاكس: 0097022411466 ص.ب. 1328

فرع رام الله/ ش. المعارف
هاتف: 0097022411475 فاكس: 0097022958684 ص.ب. 1829

فرع نابلس/ وسط المدينة/ الدوار الرئيسي
هاتف: 0097092381120 فاكس: 0097092381126 ص.ب. 107

فرع جنين/ ش. الملك فيصل
هاتف: 0097042505403 فاكس: 0097042505402 ص.ب. 183

فرع ش. فيصل/ الزرقاء/ ش. الملك فيصل
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الزرقاء الجديدة/ ش. مكة المكرمة/ رقم البناء: 121
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع المنطقة الدرك/ الزرقاء/ ش. الملك حسين
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الرصيفة/ ش. الملك حسين
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع المطار/ مطار الملكة علياء الدولي
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الجيزة/ أوتوستراد عمان - العقبة
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع مأدبا/ ش. الملك عبدالله الأول
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الجبل الشمالي/ ش. ياجوز
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فروع شمال الأردن
فرع إربد/ ش. الملك حسين (ش. بغداد سابقاً)
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع ش. الحصن/ إربد/ ش. الملك عبدالله الثاني
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع ش. إيدون/ إربد
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع ش. الثلثين/ إربد/ مجمع الروسان
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع ش. حكما/ إربد/ ش. حكما
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع دير أبي سعيد/ إربد/ ش. الملك حسين
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع مدينة الحسن الصناعية/ إربد/ مدينة الحسن الصناعية
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الرمثا/ الطريق الدولي - مدخل مدينة الرمثا
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الطرة/ الرمثا/ ش. وصفي التل
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع سitti مول/ ش. المدينة الطيبة
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الرابية/ ش. عبدالله بن رواحة / رقم البناء: 14
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع عبدون/ ش. مازن سيدو الكردي
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الرونق/ ش. وهيب الأفيفي
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الحرية/ المقابلين/ ش. الحرية
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع المدينة الرياضية/ ش. جرينس عميش
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع تاج مول/ ش. سعد عبد شموط
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الهاشمي الشمالي/ ش. البطحاء / رقم البناء: 100
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع درة خلدا/ ش. وصفي التل
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع المدينة المنورة/ تل العلي/ ش. المدينة المنورة
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع سhabab/ المدينة الصناعية/ سhabab
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع العبدلي مول
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع أم أذينة/ ش. سعد بن أبي وقاص
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الحرية مول/ ش. الحرية
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأرden

فرع ضاحية النخيل/ ش. الأمير حمزة بن الحسين
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فروع منطقة الوسط
فرع السلط/ ش. اليرموك
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الزقاء/ ش. الملك حسين/ رقم البناء: 92
هاتف: 0097042053 فاكس: 0097042053 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن

ਚਾਹੀਦਾ ਪ੍ਰਕਾਸ਼ - ਸਾਹਮਣੇ / ਸਾਹਮਣੇ

