



# التقرير السنوي 2012

رؤيتنا

أن تكون بنكاً رائداً يتفوق في تقديم المنتجات والخدمات ويوفر الحلول المالية الشاملة، ويتبواً مركزاً متقدماً في المنطقة العربية.

## قائمة المحتويات

مجلس الإدارة

كلمة رئيس مجلس الإدارة

تقرير مجلس الإدارة 2012

البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2012

رسالتنا

البيانات الإضافية لمتطلبات هيئة الأوراق المالية 2012

بناء علاقات حميمة مع عملائنا، وتعظيم العوائد للمساهمين، والمساهمة في تقديم المجتمع عن طريق تقديم حلول مالية شاملة من خلال قنوات خدمة عالية الجودة والكفاءة، وبيئة عمل حضارية تضم فريقاً متفوقاً من العاملين.

بنك الأردن

شركة مساهمة عامة محدودة تأسست سنة 1960، سجل تجاري رقم 13، رأس المال المكتتب به

155,100,000 دينار أردني

صندوق بريد 2140، عمان 11181 الأردن، هاتف: 5696277 فاكس: 5696291

البريد الإلكتروني: [boj@bankofjordan.com.jo](mailto:boj@bankofjordan.com.jo)

الموقع الإلكتروني: [www.bankofjordan.com](http://www.bankofjordan.com)



حضره صاحب الجالة  
الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي  
الأمير حسين بن عبدالله ولي العهد

## **مجلس الإدارة**

**رئيس مجلس الإدارة/ المدير العام**  
السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري

**نائب رئيس مجلس الإدارة**  
الدكتور عبدالرحمن سميح عبدالرحمن طوقان

### **الأعضاء**

السيد وليد توفيق شاكر فاخوري

السيد يحيى ذكريا محمد القضماني

الدكتور مازن محمد عبدالرحمن البشير

الدكتور ينال مولود عبدالقادر ناغوج

السيد جان جوزيف عيسى شمعون

السيد "شادي رمزي" عبدالسلام عط الله المجالي

السيد هيثم أبو النصر سليم الفتى/ ممثل شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة

السيد هيثم محمد سميح عبدالرحمن بركات/ ممثل شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقليات العامة

السيد عمار محمود عبدالقادر أبو ناموس/ ممثل شركة الفراعنة الدولية للاستثمارات الصناعية

### **المدير العام**

السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري

### **مدّققو الحسابات**

السادة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن

# كلمة رئيس مجلس الإدارة/ المدير العام

بسم الله الرحمن الرحيم

ومن الجدير بالذكر أن نسبة تغطية المخصصات للديون غير العاملة ارتفعت إلى 84.4% مقابل 68% للسنة السابقة. وارتفعت الموجودات المالية ذات المخاطر المنخفضة، بلغت محفظة استثمارات البنك في الموجودات المالية بالتكلفة الملغاة 416 مليون دينار بزيادة بلغت نسبتها 9.8%. هذا وقد بلغت موجودات البنك ما قيمته 2,016.6 مليون دينار في نهاية سنة 2012 مقابل 2,052.9 مليون دينار لسنة 2011. متأثرةً بفروقات ترجمة الليرة السورية لعام 2012.

وتُظهر البيانات على مستوى مجموعة بنك الأردن ارتفاعَ نسبةِ كفايةِ رأس المال إلى 16.46% لسنة 2012 مقارنةً بـ 14.27% لسنة 2011، كما بلغت نسبة السيولة القانونية للمجموعة 162% مقارنةً بالحد الأدنى المطلوب من البنك المركزي الأردني البالغ 100%.

## السادة المساهمين الكرام،»

إننا نتابع باهتمام وحرص الظروف المؤللة التي تعصف بالجمهورية العربية السورية والأثار السلبية الاجتماعية والاقتصادية المترتبة عليها وإنعكاساتها على الجهاز المصري السوري عامةً وشريكتنا التابعة بنك الأردن - سوريا خاصةً. ومع تفاقم الأزمة فقد عمل البنك على تفعيل خطة طوارئ تكفل استمرارية تقديم الخدمات الأساسية لعملائنا واستمرارية عمل معظم فروعنا. وعلى صعيد أداء البنك المالي، فقد واصلت الإدارة جهودها من أجل تفادي المصايف وتحصيل حقوق البنك، وتم تجنب مخصصات في مواجهة الدين غير العاملة وبما يفوق متطلبات كافة الجهات الرقابية الناظمة لأعمال البنك. ومن المؤمل رد هذه المخصصات مع عودة الاستقرار الذي يدعوه الله أن يكون في القريب العاجل. وعلى الرغم من الظروف السائدة فإن البنك يحتفظ بنسبي سيولة مرغبة بلغت 47% لكافة العملات مقارنة بالحد الأدنى البالغ 30%， كما حافظ البنك على نسب ملأة مالية تفوق متطلبات السلطات الرقابية وبازل حيث بلغت 35%.

وواصل البنك العمل على تطوير منظومة إدارة المخاطر وتلبية متطلبات البنك المركزي الأردني والجهات الرقابية الأخرى التي تحكم أعمالنا في الأردن والدول التي تتواجد فيها. ففي هذا السياق تم الانتهاء من تقييم متطلبات مقررات بازل III استناداً لتعليمات البنك المركزي الأردني، حيث أظهرت النتائج قدرة البنك على إدارة المخاطر المختلفة وتلبية مقررات بازل III وفق سينarioهات مختلفة. كذلك تم تلبية متطلبات التقييم الداخلي لكافية رأس المال (ICAAP) وفقاً لخطوة تطبيق الدعاية الثانية لمعيار بازل II. وفي إطار تطوير منظومة قياس وإدارة المخاطر فقد تم إنجاز متطلبات الانتقال إلى الطريقة المعارية في احتساب كفاية رأس المال للمخاطر التشغيلية وإقرارها من البنك المركزي الأردني. والعمل جارٍ على مراجعة السياسة الائتمانية، حيث باشر البنك بتطبيق مشروع نظام التقييم الائتماني Credit Scoring بهدف تمكن إدارة المخاطر من الارتفاع بالآليات تقييم ومنح الائتمان لعملاء الأفراد. ومن الجدير بالذكر فإن بنك الأردن ينتهج سياسةً استثمارية حensive ومحفظةً وتحفظً بحسب سيولة مرتقبة.

## السادة المساهمين الكرام،»

نأمل أن تشهد سنة 2013 بداية الانفراج في المشهد السياسي الإقليمي. وننطلع إلى أن يتخلل برنامج التصحيح الاقتصادي الذي تتعهد الحكومة بدعمه من صندوق النقد الدولي بالنجاح وأن يحقق الأهداف المرجوة منه.

وتأسساً على برامج العمل القائمة، وعلى ما تتحقق من إنجاز في السنوات الأخيرة، سنواصل سعينا لنكون بنكاً رائداً يتفوق في تقديم الخدمات ويوفر حلولاً مالية شاملة تلبى متطلبات عملائنا من خلال قنوات خدمة عالية الجودة والكافحة، وبيئة عملٍ حضاريةٍ تضم فريقاً متقدماً من العاملين، معتمدين الممارسات الفضلى من أجل تمكن إدارات تنمية الأعمال من مواجهة تحديات السوق وتعظيم الاستفادة من الفرص المتاحة.

واستناداً إلى النتائج المتحققة لسنة 2012 واستمراراً لسياسة البنك في توزيع الأرباح النقدية على المساهمين، فإن مجلس الإدارة قرر أن يرفع توصيته إلى الهيئة العامة لتوزيع أرباحٍ نقديةٍ على المساهمين بنسبة 15% من القيمة الاسمية للسهم وبمبلغ 23.3 مليون دينار، وتذويپ باقي الأرباح.

وفي الختام أتوجه بالشكر باسمي وباسم أعضاء مجلس الإدارة إلى عملائنا ومساهمينا على ثقفهم ودعمهم المتواصل لنا. ومع نهاية فترة ولاية مجلس الإدارة أقدم باسمكم بجزيل الشكر إلى أعضاء مجلس الإدارة على دعمهم ومساندتهم للإدارة وعلى مابذلوه من جهود من أجل رفع رغبة وتقدير إلى مدراء وموظفي بنك الأردن على تفانيهم في أداء الواجب، وسنواصل وإياهم الجهود ليبقى بنك الأردن في مقدمة المؤسسات المالية والمصرفية. كما أقدم بالشكر إلى كافة المؤسسات الرسمية وعلى رأسها البنك المركزي الأردني على دعمهم المتواصل للجهاز المصرفي والاقتصاد الوطني في ظل حضرة صاحب الجلالة الملك الحسين عبد الله الثاني ابن الحسين. حفظه الله ورعاه.



حضرات السيدات والسادة مساهمي  
بنك الأردن الكرام،»

شهدت سنة 2012 امتداداً للظروف الاقتصادية وحالة عدم الاستقرار التي سادت في سنة 2011، متأثرةً بتداعيات الاصلاحات البنوية المالية والاقتصادية. فتقدم مشروع الإصلاح السياسي على الأجندة الوطنية دون غيره، حيث تم تشرع حزمة من القوانين تتمثل بتعديل ثلاث مواد الدستور بهدف تعزيز الفصل ما بين السلطات، والارتفاع بالحربيات العامة، كذلك إقامة محكمة دستورية وهيئات مستقلة للانتخابات، وتم تعديل قانوني الأحزاب والانتخاب والدعوة لإجراء انتخابات نيابية مبكرة.

وبتأخر الإصلاحات السياسية تفاقمت التحديات التي يواجهها الاقتصاد الأردني، فباتاً النشاط الاقتصادي وارتفاع عجز الموازنة ورصيد المديونية. كما تراجعت مجمل المؤشرات الاقتصادية الكلية بما فيها احتياطيات البنك المركزي الأردني من العملات الأجنبية، الأمر الذي استوجب من الحكومات تبني برنامج إصلاح اقتصادي يحفز الانتاج ويعيد التوازن للمالية العامة، كذلك التعامل مع تحديات الطاقة والحسابات الخارجية. وجاء توقيع اتفاقية استعداد ائتماني مع صندوق النقد الدولي لتضمن توفير التمويل اللازم للمالية العامة في السنوات الثلاث القادمة ولتدعم تنفيذ برنامج الإصلاح.

وعلى صعيد القطاع المصرفي فقد استمر البنك المركزي الأردني في تعزيز أركان الاستقرار النقدي والمحافظة على استقرار الأسعار، وعمل على تطوير الإطار التشغيلي للسياسة النقدية وفقاً لأفضل الممارسات العالمية. حيث قام البنك المركزي بزيادة أسعار الفائدة على أدوات السياسة النقدية ثلاثة مرات خلال سنة 2012 بهدف زيادة جاذبية الأدوات المالية الحرّة بالدينار الأردني. كما تم تطوير عدد من الإجراءات / الأدوات لتعزيز مستوى السيولة في السوق النقدي وسوق إقراض ما بين البنوك، وتمكن البنك من إدارة سيولتها بشكل أفضل وتزويد السوق بالسيولة اللازمة لتلبية احتياجات القطاعات المختلفة والمالية العامة.

أما على الصعيد العالمي فإن التوقعات الصادرة عن البنك الدولي أشارت إلى أن النمو الاقتصادي العالمي من المتوقع أن يسجل 3.2% في سنة 2013 مقابل 3.5% في سنة 2012، حيث من المتوقع أن يستمر تباطؤ النمو في الاقتصادات المقدمة مع بقائه قوياً نسبياً في العديد من اقتصادات الأسواق الصاعدة والنامية. حيث أضفت أزمة الدين السيادي الأوروبية احتمالاً حدوث انتعاش على المستوى العالمي بالإضافة إلى الإجراءات التقشفية للحكومات الأوروبية، وعدم استقرار السياسة المالية الأمريكية، والشعور العام بعدم اليقين من قبل المستثمرين.

## السادة المساهمين الكرام،»

إضافة إلى الارتفاع بالسياسات التي تُعنى بالموارد البشرية وتطبيق المبادرات الخاصة بها في فروع البنك وشريكته التابعة. كما تم إجراء مراجعة شاملة للحلول المالية والمصرفية التي يقدمها البنك واعادة صياغتها بما يليبي احتياجات العملاء لتحقيق النمو المستهدف، بالإضافة إلى تطبيق المشاريع الخاصة بالأنظمة الآلية بما يسهم في مواكبة أحدث المستجدات في أنظمة وأساليب العمل والارتفاع بمستوى الخدمة المقدمة للعملاء.

وباستعراض نتائج البنك المالية لسنة 2012 فقد ارتفع إجمالي الدخل إلى 117.3 مليون دينار وبنسبة نمو بلغت 4.2%. كما بلغ صافي الربح العائد لمساهمي البنك 36.3 مليون دينار لسنة 2012 محافظاً على نفس مستوىه التي حققها في سنة 2011. وذلك على الرغم من تجنب مخصصات بمبلغ 27 مليون دينار لمواجهة محفظة تسهيلات بنك الأردن - سوريا، نظراً للأوضاع السياسية والاقتصادية السائدة. إضافةً إلى أثر تبوب فروقات تقييم رأس المال بنك الأردن - سوريا الدائنة وبالبالغة 5.7 مليون دينار ضمن حقوق الملكية بدلاً من قائمة الدخل بخلاف العام السابق. فارتفعت حقوق الملكية لمساهمي البنك لتصل إلى 276.5 مليون دينار وبنسبة نمو 6.7%.

وعلى صعيد مصادر واستخدامات الأموال فقد ارتفعت ودائع العملاء بمبلغ 54.6 مليون دينار وبنسبة 3.6% مقارنة بـ 1,552.6 مليون دينار. فيما بلغت محفظة التسهيلات الائتمانية بالصافي 930.6 مليون دينار مخفضة بنسبة 11.1% إذا ما قورنت بـ 2011، والتي جاءت متوافقةً وسياسة البنك المحافظة في منح الائتمان في ظل المعطيات الاقتصادية المحلية والظروف غير المواتية التي شهدتها المنطقة وخاصةً تواجدنا الخارجي في السوق السوري.

والله ولي التوفيق

# تقرير مجلس الإدارة 2012

الأداء الاقتصادي 2012

الأنشطة والإنجازات 2012

تحليل المركز المالي ونتائج الأعمال لسنة 2012

أهداف خطتنا المستقبلية 2013

البيانات الإضافية لمطالبات هيئة الأوراق المالية 2012

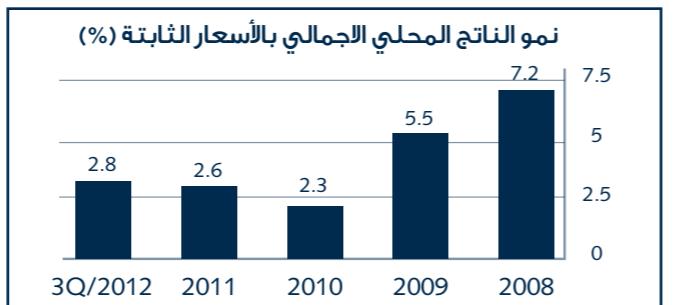
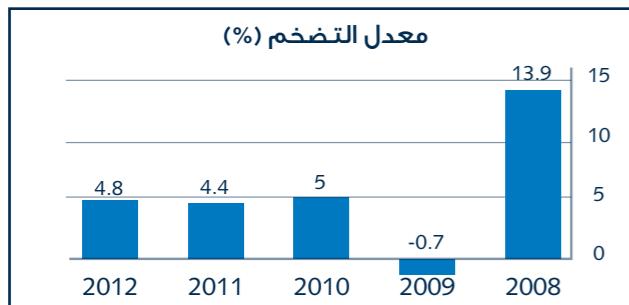


# الأداء الاقتصادي 2012

- 1- تعزيز الثقة بأساسيات الاقتصاد الوطني مما سيدفع معدلات النمو إلى الارتفاع تدريجياً من المستوى السائد حالياً والمقدر بحوالي 3% إلى ما نسبته 4.5% في نهاية البرنامج.
  - 2- خفض العجز في الميزانية العامة بعد المنح كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي للدولة تدريجياً وخلال المدى المتوسط من 6.5% في العام الحالي إلى 3% في نهاية البرنامج.
  - 3- الإبقاء على نظام ربط سعر صرف الدينار بالدولار المركب الرئيس للسياسة النقدية.
  - 4- العودة بالتضخم تدريجياً نحو المستويات السابقة المنخفضة أي إلى ما نسبته 3%.
  - 5- الخفض التدريجي لخسائر شركة الكهرباء الوطنية لتصل إلى تعطيل كلفة الإنتاج مع منتصف سنة 2016.
  - 6- خفض العجز في الحساب الجاري كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي ليصل إلى 4.3% مع نهاية البرنامج مقارنة مع 4.1% مقدر لسنة 2012.
  - 7- تحقيق مزيد من الانضباط المالي وتخصيص الموارد المالية المتاحة قطاعياً وجغرافياً وتحسين كفاءة الإنفاق العام.
  - 8- إجراء إصلاحات في النظام الضريبي من حيث نسب الضرائب على الأفراد والشركات وإلغاء إعفاءات ضريبة المبيعات على مواد معينة.
  - 9- دمج المؤسسات المستقلة وإلغاء بعضها وفقاً لقانون سيتم إعداده لهذه الغاية.
- هذا وقامت الحكومة الأردنية خلال شهر تشرين الثاني برفع الدعم التقديري عن أسعار المشتقات الفعلية كخطوة لتخفيف عجز الميزانية ودفع بدل قيمة الدعم وداعم العملاء بنسبة 2.4% لتصل إلى 25 مليار دينار تقريباً في نهاية سنة 2012.
- وتساهمت المبادرات الحكومية في تحسين كفاءة الإنفاق العام، حيث تم تحرير أسعارها اعتباراً من مطلع سنة 2013. وتساهمت من البنوك في تحمل جزء من الأعباء المالية عن خزينة الدولة، فقد قالت البنوك العاملة في الأردن بتحمل قيمة الدعم التقديري المستحق لموظفي البنوك.

## الناتج المحلي الإجمالي:

سجل الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة خلال الثلاثة أرباع الأولى من سنة 2012 نمواً بنسبة 2.8% مقارنة بنمو نسبته 2.4% خلال نفس الفترة من سنة 2011 وبفارق مقداره 0.4 نقطة مئوية، وجاء هذا النمو في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي محصلة لنحو عدد من القطاعات الاقتصادية، حيث سجلت بعض القطاعات الاقتصادية نمواً بوتيرة متقاربة. أهمها قطاع "الكهرباء والبياه" الذي نما بنسبة 7.2%، و"التجارة والمطاعم والفنادق" بما نسبته 7.1%， وقطاع "خدمات المال والتامين والعقارات" بنسبة 5%， وقطاع "النقل والتغذية والاتصالات" بنسبة 4.9%， وذلك مقابل نموها بنسبة 3.9%، و3.7%، و3.1%، و3.0%، و3.7%، و3.4% على التوالي في الفترة ذاتها من سنة 2011، كما شهدت بعض القطاعات تباطؤاً في نموها، أبرزها قطاع "الصناعات التحويلية" والذي نما بنسبة 2.4% مقابل نمو بنسبة 4.1% خلال الفترة ذاتها من العام السابق، و"منتجو الخدمات الحكومية" بنسبة 2.0% بالمقارنة مع نمو بلغت نسبته 3.2% خلال الفترة ذاتها من العام السابق، فيما سجلت القطاعات التالية تراجعاً في نسب نموها، قطاع الصناعات الاستخراجية تراجع بنسبة 14.1% مقابل نمو بنسبة 21.5% في الفترة المقابلة من سنة 2011. وقطاع الزراعة تراجع بنسبة 9.6% مقابل نموه بنسبة 4.7% خلال نفس الفترة من سنة 2011، وفيما يتعلق بمعدل التضخم فقد ارتفع خلال سنة 2012 ليسجل ما نسبته 4.8% مقارنة مع معدل بلغ 4.4% في سنة 2011 وبارتفاع بلغ 0.4%.



## المالية العامة:

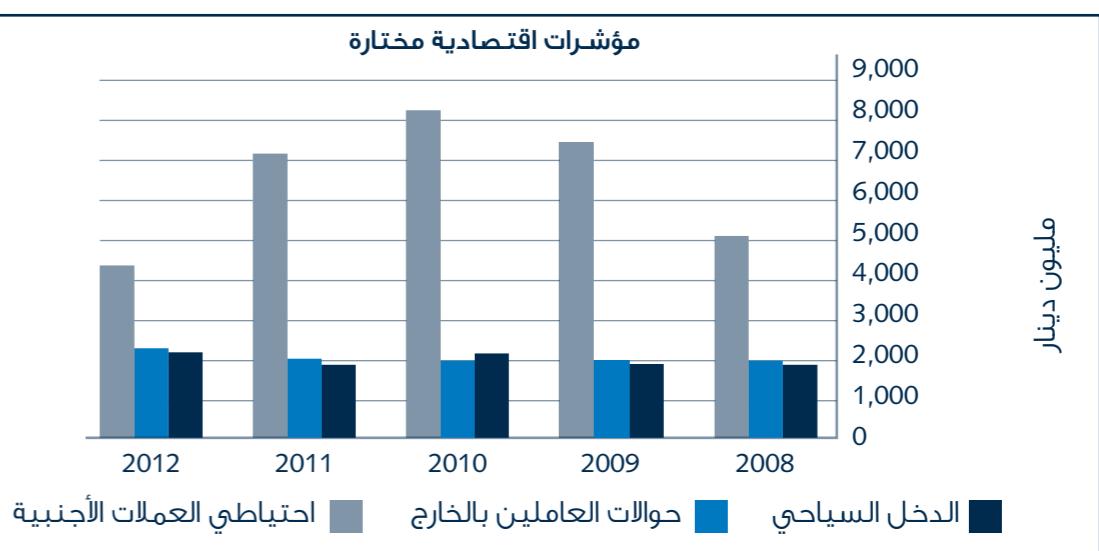
أظهرت مؤشرات قطاع المالية العامة للشهر العاشر الأولى من سنة 2012 انخفاضاً في الإيرادات المحلية والمساعدات الخارجية بما مقداره 824 مليون دينار وبنسبة بلغت 17.6% لتصل إلى 3,864.8 مليون دينار، حيث سجلت المساعدات الخارجية تراجعاً بمبلغ 957.2 مليون دينار لتصل إلى ما مقتيمته 96.6 مليون دينار، فيما ارتفعت الإيرادات المحلية بمبلغ 115.2 مليون دينار وبنسبة 3% لتصل إلى 3,768.2 مليون دينار. وجاء هذا الارتفاع في الإيرادات المحلية محصلة لارتفاع كل من الإيرادات الأخرى بحوالي 134.3 مليون دينار وحصلية الأقتصادات التقاعدية بحوالي 2.5 مليون دينار، وانخفاض حصيلة الإيرادات الضريبية بحوالي 3.6 مليون دينار، فيما انخفض إجمالي الإنفاق خلال الفترة ذاتها بمقدار 120.4 مليون دينار وبنسبة 2.3% مسجلاً 5,025.9 مليون دينار. وجاء هذا الانخفاض محصلة لارتفاع النفقات الجارية بمبلغ 14.2 مليون دينار أو ما نسبته 0.3%， وانخفاض النفقات الرأسمالية بحوالي 136.6 مليون دينار أو ما نسبته 22.4% من جهة أخرى. ونتيجة التطورات السابقة فقد سجلت الميزانية العامة عجزاً مالياً بعد المساعدات بلغ 1,161.1 مليون دينار مقابل 457.5 مليون دينار خلال نفس الفترة من سنة 2011. وفيما يتعلق بحجم المديونية فقد ارتفع صافي الدين العام الداخلي والخارجي بمقدار 2,875 مليون دينار وبنسبة 21.5% عن مستوى في نهاية سنة 2011 ليصل إلى 16,276.8 مليون دينار، مشكلاً ما نسبته 73.3% من الناتج المحلي الإجمالي المقدر لسنة 2012.

هذا ويذكر أن إجمالي رصيد الدين الداخلي للحكومة (ميزانية عامة ومؤسسات مستقلة) سجل في نهاية العشرة شهور الأولى من سنة 2012 ارتفاعاً بمبلغ 2,618.2 مليون دينار ليصل إلى 11,533 مليون دينار، وقد جاء هذا الارتفاع نتيجة لزيادة الدين العام الداخلي ضمن الميزانية العامة بحوالي 1,642.6 مليون دينار، وارتفاع صافي الدين العام الداخلي ضمن المؤسسات المستقلة بحوالي 975.6 مليون دينار، وبعزم ارتفاع المديونية بشكل رئيسي إلى ارتفاع حجم مديونية شركة الكهرباء الوطنية (شركة مملوكة بالكامل للحكومة) نتيجة انقطاع إمدادات الغاز الطبيعي من مصر مما أضطررها إلى توليد الكهرباء بالنفط الخام المرتفعة أسعاره.

فرضت التطورات الاقتصادية التي شهدتها الأردن خلال سنة 2012 عدداً من التحديدات الإضافية والتي شكلت ضغوطات على مؤشرات أداء الاقتصاد الوطني وفي مقدمتها النمو الاقتصادي والتآلفية وحجم التجارة الخارجية والموازنة العامة للدولة والمديونية والاحتياطات الأجنبية وتدفق الاستثمار الأجنبي المباشر والحوالات والمساعدات الخارجية وأسعار الطاقة المستوردة، وذلك بفعل استمرار الأوضاع الإقليمية والدولية غير المواتية وتتأثر علاقات الأردن ومصالحة الاقتصادية مع دول المنطقة وخاصة تلك التي تشهد اضطرابات تجارية وترتبط مع الأردن بعلاقات تجارية هامة مثل مصر وسوريا على وجه التحديد، إضافة إلى انتقال وامتداد موجة الحراك الشعبي إلى الشارع الأردني في شكل اعتصامات وإضرابات ومسيرات ومطالبات شعبية تتعلق بالشؤون الاقتصادية والاجتماعية والإصلاحات السياسية.

وت Ting على ذلك فقد جاء أداء مؤشرات الاقتصاد الكلي متفاوتاً بين التقدم والتراجع ووفقاً للتالي:

- حقق الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة نمواً بنسبة 2.8% خلال الثلاثة أرباع الأولى من سنة 2012 مقارنة مع نمو نسبته 2.4% خلال نفس الفترة من سنة 2011.
- سجل معدل التضخم خلال عام 2012 ما نسبته 4.8% مقارنة مع معدل بلغ 4.4% في سنة 2011 وبارتفاع بلغ 0.4%.
- تراجع حجم التداول في قطاع العقار بنسبة 12.5% خلال سنة 2012 مقارنة بـ 12.4% في سنة 2011 ليصل إلى حوالي 5.6 مليار دينار.
- ارتفعت التسهيلات الائتمانية المتاحة من قبل البنوك المركبة خلال سنة 2012 بنسبة 12.4% مقارنة مع نهاية سنة 2011 لتصل إلى 17.8 مليار دينار، كما ارتفعت ودائع العملاء بنسبة 2.4% لتصل إلى 25 مليار دينار تقريباً في نهاية سنة 2012.
- حققت الصادرات الوطنية انخفاضاً بنسبة 0.7% خلال فترة التسعة شهور الأولى من سنة 2012 لتصل إلى حوالي 3.6 مليار دينار.
- شهد الدخل السياحي مقابلاً بمقاييس السفر ارتفاعاً بنسبة 15.3% خلال سنة 2012 ليسجل حوالي 2.5 مليار دينار.



- ارتفع معدل البطالة خلال الربع الرابع من سنة 2012 ليسجل 12.5% بالمقارنة بمعدل بلغ 12.1% في الفترة ذاتها من سنة 2011.
- ارتفعت حوالات الأردنيين العاملين في الخارج بنسبة 3.5% خلال سنة 2012 مقارنة بـ 2011 لتصل إلى حوالي 2.5 مليار دينار.
- تراجع رصيد الاحتياطي الأجنبي لدى البنك المركزي الأردني إلى 6.6 مليار دولار في نهاية سنة 2012 وبنسبة 37% عن مستوى المسجل في نهاية سنة 2011.
- سجل الاستثمار الأجنبي المباشر صافياً تدفقاً للداخل مقداره 781.2 مليون دينار خلال الأربع الثلاثة الأولى من سنة 2012 مقارنة بمبلغ 784.3 مليون دينار في نفس الفترة من سنة 2011.
- انخفض حجم التداول بنسبة 31% خلال سنة 2012 مقارنة بـ 2011.

ارتفع صافي رصيد الدين العام (الداخلي والخارجي) إلى حوالي 16.3 مليار دينار خلال فترة العشرة شهور الأولى من سنة 2012 مشكلًا 73.3% من الناتج المحلي الإجمالي المقدر لسنة 2012 مقارنة بما نسبته 65.4% في نهاية عام 2011.

انخفض العجز المالي قبل المساعدات إلى حوالي 1.26 مليار دينار خلال فترة العشرة شهور الأولى من سنة 2012 مقابل 1.51 مليار دينار خلال نفس الفترة من سنة 2011.

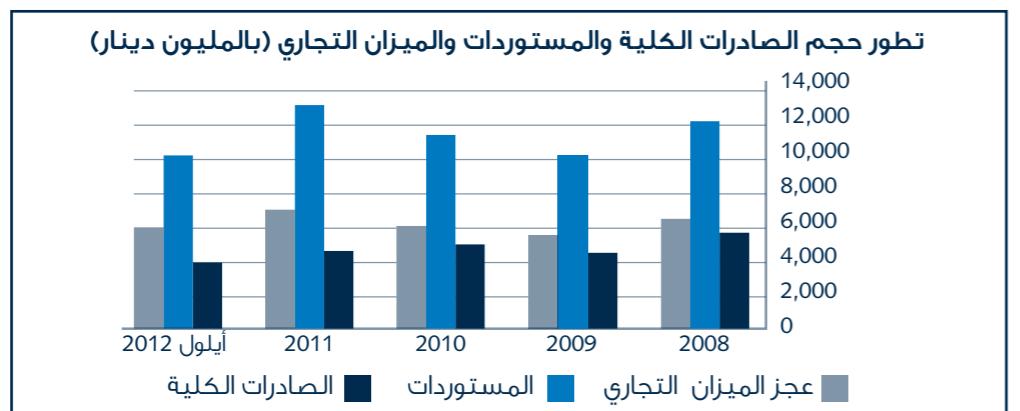
ويظل موجة اضطرابات والظروف الخارجية التي تعرض لها الاقتصاد الأردني، ومن أهمها، عدم انتظام تدفق إمدادات الغاز المصري للأردن مما دفع بالمملكة إلى شراء الوقود الثقيل بالأسعار المرتفعة في السوق المفتوح لتوليد الطاقة الكهربائية، إضافة إلى دخول ما يقرب من 350 ألف لاجئ سوري إلى الأردن مما فرض تكاليف باهضة وعبيداً على موارد الدولة، وهو ما أدى إلى زيادة تفاقم الضغوطات والأعباء على الاقتصاد الأردني. ومواجهة هذه التحديدات فقد أعلنت الحكومة الأردنية عن برنامج وطني شامل للإصلاح الاقتصادي لمدة خمس سنوات، وقد تم التشاور مع الصندوق والبنك الدولي بهدف إنجاح أهداف وسياسات هذا البرنامج وتحسين مستوى الجدارة الائتمانية للأردن لدى المؤسسات المالية الدولية حيث تم توقيع اتفاقية استعداد ائتماني مع صندوق النقد الدولي لمدة ثلاثة سنوات. وسيهدف البرنامج على المدى القصير والمتوسط تحسين الإدارية الضريبية وإجراء تعديلات على السياسات التعليمية وسياسات العمل، فيما يستهدف على المدى الطويل بشكل رئيسي المحافظة على الاستقرار النقدي والمالي، من خلال تبني سياسات كلية وقطاعية من أجل تخفيف آثار الصدمات الخارجية، إضافة إلى دعم النمو الاقتصادي والقطاعي على وجه التحديد، حيث تضمن برنامج الإصلاح عدة محاور وأهداف تمثل في:

## القطاع النقدي والمصرفي:

سجلت بورصة عمان تراجعاً في أدائها خلال سنة 2012، حيث تراجعت القيمة السوقية الرأسمالية حتى نهاية سنة 2012 بما نسبته 1% مقارنة مع نهاية سنة 2011 لتتخفض إلى ما قيمته 19.1 مليار دينار، وانخفض الرقم القياسي العام لأسعار الأسهم المرجع بالقيمة السوقية إلى 4,593.9 نقطة مقارنة بـ 4,648.4 نقطة في نهاية سنة 2011 وبنسبة بلغت 1.2%， وتراجعت نسبة القيمة السوقية إلى الناتج المحلي الإجمالي لتسجل 93.5% في نهاية سنة 2012 مقارنة بنسبة بلغت 102.7% في نهاية سنة 2011. كما بلغ حجم التداول خلال سنة 2012 ما مقداره 1.98 مليون دينار وبانخفاض مقداره حوالي 871.4 مليون دينار وبنسبة 30.5%， وسجل صافي استثمار غير الأردنيين في البورصة حتى نهاية سنة 2012 تدفقاً موجباً بمقدار 37.6 مليون دينار خلال سنة 2012 مقارنة مع تدفق موجب بلغ 78.6 مليون دينار خلال سنة 2011. وعليه فإن مساهمة غير الأردنيين في الشركات المدرجة في البورصة شكلت حتى نهاية سنة 2012 ما نسبته 51.7% من إجمالي القيمة السوقية مقابل 51.3% في نهاية سنة 2011.

## التجارة الخارجية:

سجلت معظم مؤشرات التجارة الخارجية للمملكة تراجعاً في الأداء خلال سنة 2012، فارتفع إجمالي التجارة الخارجية (الصادرات الوطنية والمستوردة) خلال فترة التسعة شهور الأولى من سنة 2012 بمقدار 1,013.2 مليون دينار فيما نسبته 7.5% مقارنة مع الفترة ذاتها من السنة السابقة ليصل حجمها إلى 14,477.8 مليون دينار، في حين تراجعت الصادرات الوطنية بحوالي 25.6 مليون دينار وبنسبة 0.7% لتصل إلى ما قيمته 3,581.9 مليون دينار، وقد استحوذت السوق الأمريكية على المرتبة الأولى من بين الدول المصدر لها وبنسبة 16.6% من إجمالي الصادرات الوطنية، تلاها السوق العراقية في المرتبة الثانية وبنسبة 14%. فيما ارتفعت مستوردة المملكة خلال فترة التسعة شهور الأولى من سنة 2012 بمبلغ 1,038.8 مليون دينار فيما نسبته 10.5% لتصل إلى 10,896 مليون دينار، وقد استحوذ السوق السعودي على المرتبة الأولى من بين الدول المستوردة منها وبنسبة 23.8% من إجمالي المستوردة، يليه سوق الصين الشعبية بنسبة 9.4%. وفيما يتعلق بالتركيب السلعي للمستوردة فقد استحوذ التفط الخام والمشتقات النفطية على ما نسبته 32% من إجمالي المستوردة وبمبلغ 3.5 مليار دينار تقريباً، ونتيجة للتطورات التي شهدتها التجارة الخارجية فقد ارتفع عجز الميزان التجاري إلى 6,671.5 مليون دينار وبنسبة 19.5% مقارنة بنفس الفترة من سنة 2011.



## الأداء الاقتصادي 2013:

تشير التوقعات العالمية الصادرة عن البنك الدولي إلى أن النمو الاقتصادي العالمي سيكون عند مستوى 3.5% في سنة 2013 مقابل 3.2% في سنة 2012، وذلك في ظل استمرار ضعف التعافي الاقتصادي العالمي، حيث تصاعدت ضغوط الأسواق العالمية والضغوط السياسية في بلدان منطقة اليورو. أما بالنسبة للاقتصاد الأردني فإنه من المتوقع أن يحقق خلال سنة 2012 معدل نمو نسبته 3% و3.5% خلال سنة 2013، وبما يزيد عن النمو المتتحقق خلال سنة 2011 والذي بلغ 2.6%， كما يتوقع أن يصل معدل التضخم إلى 3.9% خلال سنة 2013. وأن يصل عجز الحساب الجاري إلى نحو 9.9% من الناتج المحلي الإجمالي في سنة 2013.

ووفقاً لمشروع قانون الميزانية العامة لسنة 2013 فمن المتوقع أن يبلغ حجم موازنة الدولة (الحكومة المركزية) لسنة 2013 مبلغ 7.5 مليار دينار، تتنوع بمبلغ 1.2 مليار دينار للنفقات الرأسمالية، والنفقات الجارية ستصل إلى 6.2 مليار دينار، ويعجز في الميزانية متوقع أن يبلغ 1.3 مليار دينار بعد المناخ والمقدرة بنحو 850 مليون دينار. أما موازنة المؤسسات الحكومية المستقلة من المتوقع أن تبلغ 1.9 مليار دينار توزع بمبلغ 1.1 مليار دينار للنفقات الجارية و742 مليون دينار للنفقات الرأسمالية، ويعجز مالي يبلغ 1.1 مليار دينار.

وفيما يتعلق بالقطاع المصرفي فمن المتوقع أن يستمر أداءً متوازناً وأفضل من وتيرة سنة 2012، بتوقع نمو الاقتصاد الوطني واستمرار الطلب على السلع والخدمات محلياً وفي الأسواق الإقليمية والعالمية، كما يستند القطاع المصرفي الأردني على عدد من المؤشرات القوية والتي تتمثل في كفاية رأس المال التي بلغت 18.6% للنصف الأول من سنة 2012 مقابل ما نسبته 19.3% لسنة 2011، ونسبة التسهيلات غير العاملة إلى إجمالي التسهيلات التي بلغت 8.4% مقابل ما نسبته 8.5% في سنة 2011، ونسبة السيولة القانونية التي بلغت 148.4% مقابل 152.9% في سنة 2011، مما يؤكد متانة وسلامة مؤشرات القطاع المصرفي الأردني.

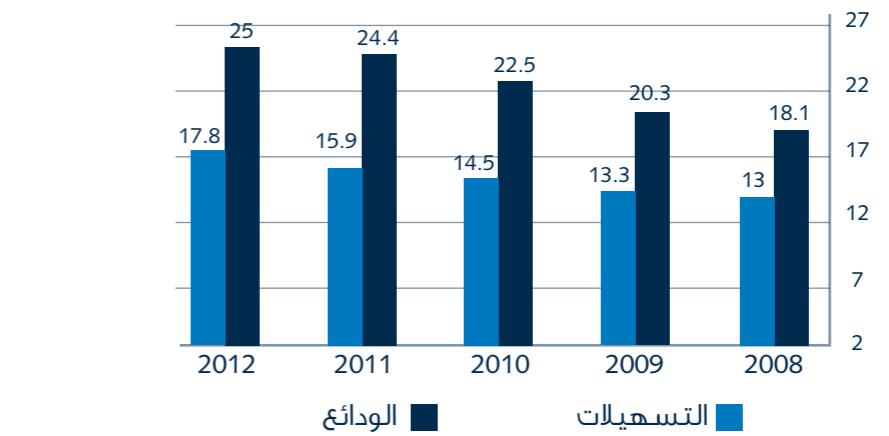
وعلى صعيد المالية العامة والاقتصاد الكلي، سيشهد العام 2013 بدء تطبيق البرنامج الوطني للتصحيح الاقتصادي الذي وافق المجلس التنفيذي لصندوق النقد الدولي عليه في 3 آب 2012، وعلى عقد اتفاقية للاستعداد الائتماني Stand-By Arrangement (SBA) مع الأردن مدتها 36 شهراً (3 سنوات) بقيمة 2 مليار دولار لدعم برنامج الإصلاح الاقتصادي للأردن خلال الفترة 2012 - 2015. بهدف معالجة التحديات أمام المالية العامة والحسابات الخارجية وتشجيع النمو.

جاء أداء القطاع المصرفي الأردني خلال سنة 2012 متوازاً بفعل استمرار البنك المركزي الأردني باتباع سياسات رقابية حصيفة على البنوك المرخصة اسمها في المحافظة على جهاز مصرفي سليم ومتين يتمتع بمستوى جيد من الملاء والربحية قادر على توفير التمويل اللازم للأنشطة الاقتصادية، حيث قام البنك المركزي الأردني خلال سنة 2012 بمراجعة السياسات والتعميمات المتعلقة بالحاكمية المؤسسية ووضع المعايير الملائمة لمجالس الإدارة وإدارات البنوك، ولتعزيز الثقة في الجهاز المصرفي وتخفيض مخاطر السمعة وحماية عملاء التجزئة فقد عمل البنك المركزي على وضع ضوابط شاملة لمعاملة العملاء بعدالة وتعكس الممارسات الدولية الفضلى في هذا المجال، من خلال قيامه باصدار تعليمات التعامل مع العملاء بعدلة وشفافية. ولتشجيع الاستثمار فقد قام البنك المركزي الأردني باتخاذ عدد من الإجراءات وتطوير عدد من الأدوات بهذا المجال، تمثلت بقيامه بتطوير مجموعة من الأدوات الجديدة بهدف تمكينه من مستوى السيولة في السوق النقدي وعلى سوق إقراض ما بين البنوك وتمكن البنك من استغلال سيولتها بصورة أفضل، حيث تم استحداث أداة جديدة تمثلت باتفاقيات إعادة الشراء وقد تمتد لأجل مختلفة، تطرح من خلال مزادات يجريها البنك المركزي، تستهدف توفير السيولة اللازمة والمطلوبة للبنوك، ولتقليل التبذيب في أسعار الفائدة في سوق الإقراض ما بين البنوك، بما يمكن البنك التي تعاني من نقص في سيولتها من الحصول على السيولة اللازمة عند ارتفاع فائدة متعدلة تضمن تلبية حاجاتها التمويلية ودعم توسيعها في أنشطتها الاستثمارية والائتمانية، كما استكمل البنك المركزي تطوير الإطار التشغيلي الجديد للسياسة النقدية، وذلك باستحداث أدوات جديدة أخرى تمثل في إمكانية تدخل البنك المركزي في السوق النقدي من خلال شراء أو بيع الأوراق المالية الحكومية حسب متطلبات النشاط الاقتصادي ويفهم بذلك مع أهداف سياسته النقدية، مما يوفر سيولة للبنوك ويعمل على تعزيز سوق الأوراق المالية الحكومية، وكذلك قيام البنك المركزي بتنفيذ عمليات المعايضة بين الدينار والدولار الأمريكي والتي يتم من خلالها حصول البنك على السيولة اللازمة من الدينار الأردني مقابل مبالغ بالدولار الأمريكي وذلك حسب أسعار الصرف التي يضعها البنك المركزي الأردني لهذه الغاية. كما قام البنك المركزي بتوسيع التمويل للقطاعات الأكثر تأثراً بالظروف الاقتصادية السائدة والتي لها دور مهم في النمو الاقتصادي، من خلال قيامه بتجديد المبادرات المتعلقة بتسهيلات القطاع الصناعي وتخفيض الفائدة عليها لتوفير السيولة الملائمة له بأسعار مناسبة، إضافة إلى تقديمها حوالى لتمويل اللازم لقطاع النشأت الصغيرة والمتوسطة، بما في ذلك إعادة توجيه نشاط الشركة الأردنية لضمان القروض نحو ضمان القروض المقدمة لهذا القطاع ودعم إنشاء شركة للمعلومات الائتمانية. واستمراراً لنهج البنك المركزي الأردني في تعزيز اركان الاستقرار النقدي وزيادة جاذبية الأدوات المالية المحررة بالدينار الأردني باعتباره وعاء ادخاري ملائم، فقد قام البنك المركزي بتعديل أسعار الفائدة على أدوات السياسة النقدية ثلاثة مرات خلال سنة 2012.

وعلى صعيد أداء مؤشرات القطاع النقدي والمصرفي الأردني فقد سجل رصيد الاحتياطي من العملات الأجنبية حوالي 6.6 مليار دولار (4.69 مليار دينار أردني) حتى نهاية سنة 2012، كما سجلت السيولة المحلية حتى نهاية سنة 2012 ارتفاعاً بنسبة 3.4% مقارنة مع مستواها المتحقق في نهاية سنة 2011 لتصل إلى حوالي 25 مليار دينار.

وارتفع رصيد ودائع القطاع المصرفي بمبلغ 591.8 مليون دينار وبنسبة 2.4% مقارنة مع نهاية سنة 2011 لتصل إلى 24,969.7 مليون دينار، حيث تراجعت ودائع الدينار بنسبة 7.4% وتبلغ قيمتها 17,711.1 مليون دينار، في حين ارتفعت الودائع بالعملة الأجنبية بنسبة 38% لنفس الفترة ولتبلغ قيمتها 7,258.6 مليون دينار، أما التسهيلات الائتمانية فقد سجلت نمواً بلغت نسبة 12.4% لتصل إلى 17,817.0 مليون دينار، ومن حيث توزيع التسهيلات الائتمانية وفقاً للنشاط الاقتصادي، فقد تركز الارتفاع في التسهيلات الممنوحة لقطاع الخدمات والمرافق العامة بحوالي 76.6%， ولقطاع الزراعة بنسبة 15.4%， كما ارتفعت التسهيلات ضمن بند (آخر) وهي معظمها موجهة لقطاع الأفراد بحوالي 15.7%， والتسهيلات الممنوحة لقطاع الخدمات المالية بحوالي 14%. هذا وواصلت موجودات القطاع المصرفي ارتفاعها لتصل إلى 39,257.3 مليون دينار وبنسبة زيادة بلغت 4.2% مقارنة برصيدها في نهاية سنة 2011.

## تطور حجم الودائع والتسهيلات في القطاع المصرفي (بالمليار دينار)



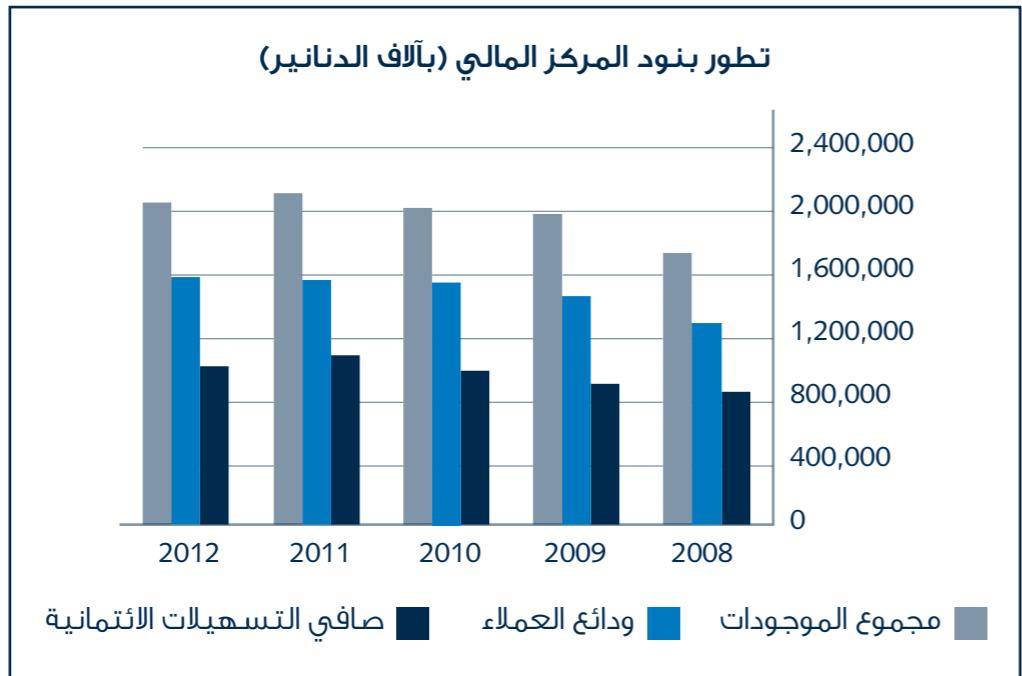
وفيما يتعلق بال房貸 على الودائع في السوق المصري، فقد شهدت أسعار الفوائد ارتفاعاً خلال سنة 2012، باستثناء ودائع الطلب، حيث بلغ معدل الوسط المرجع لأسعاد الفوائد على ودائع الطلب 0.42% والتوffer 0.76% ولاجل 4.19% بارتفاع بلغ 6 نقاط أساس لودائع التوفير و73 نقطة أساس لودائع الأجل، فيما انخفضت على ودائع الطلب بمقدار نصف نقطة أساس واحدة مقارنة بمستواها في نهاية سنة 2011. وفيما يتعلق بالوسط المرجع لأسعاد الفوائد على التسهيلات خلال سنة 2012 فقد بلغ 9.28% للجاري مدین بارتفاع 48 نقطة أساس، وللقرض والسلف بارتفاع مقداره 28 نقطة أساس ليصل إلى 8.95%， وعلى الكمبليات المخصومة فقد ارتفع بمقدار 25 نقطة أساس ليسجل 9.59%， مقارنة بمستواه في نهاية سنة 2011.

# الأنشطة والإنجازات 2012

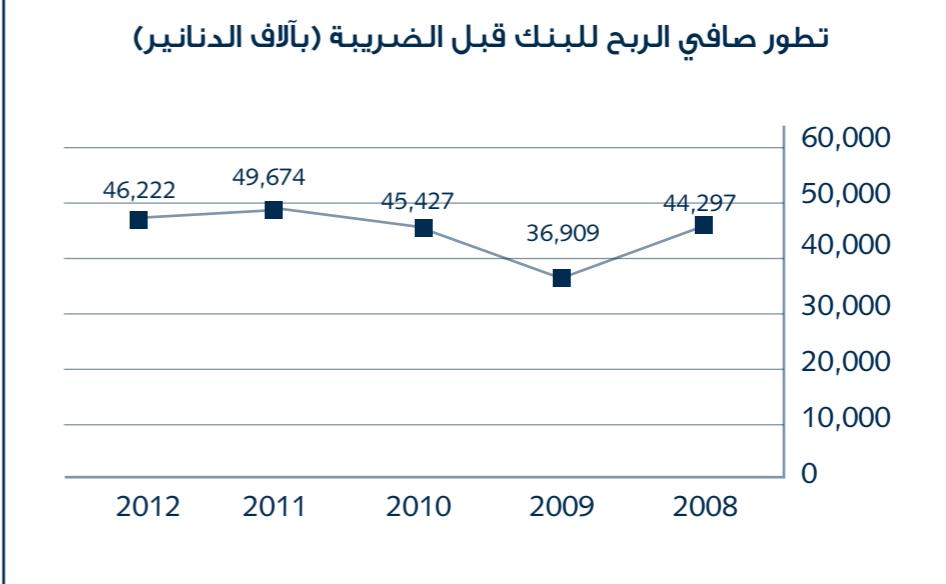
لقد استمر البنك في الاستجابة لمتطلبات التمويل الازمة لختلف الأنشطة الاقتصادية ذات الجدوى الاقتصادية والمحافظة على جودة المحفظة الائتمانية في ظل ازدياد مخاطر الائتمان في الأسواق التي يعمل بها البنك، فانخفضت محفظة التسهيلات الائتمانية بالصافي بمبلغ 115.9 مليون دينار وبنسبة بلغت 11.1% مقارنة بسنة 2011 لتصل إلى 930.6 مليون دينار، وعلى صعيد تطور محفظة التسهيلات الائتمانية فقد ارتفعت تسهيلات قطاع الأفراد بمبلغ يقارب 17 مليون دينار وبنسبة 8% لتصل إلى 230.3 مليون دينار، وارتفعت القروض العقارية بنسبة 1.2% ويبلغ 2 مليون دينار لتصل إلى 174.8 مليون دينار، وتسهيلات الحكومة والقطاع العام بمبلغ 1.2 مليون دينار وبنسبة 1.4% لتصل إلى 84.1 مليون دينار، فيما تراجعت كل من تسهيلات قطاع الشركات الكبرى بحوالي 17.9% لتصل إلى 401.3 مليون دينار، وانخفضت التسهيلات المقيدة لقطاع المؤسسات المتوسطة والصغرى بنسبة 18% لتصل إلى 137.6 مليون دينار، كما قام البنك بتوظيف مصادر أمواله في الموجودات المالية حيث ارتفعت محفظة الموجودات المالية بمبلغ 46.7 مليون دينار وبنسبة 11.2% لتصل إلى 464.9 مليون دينار.

لقد كان العام 2012 عاماً آخر يضاف إلى أعوام من النجاح والأداء الإيجابي لبنك الأردن، فقد أثمرت جهود البنك في الحفاظ على إنجازاته والسير قدماً في تعزيز دوره على الساحة المصرفية مواصلاً العمل على تحقيق أهدافه النوعية والكمية المنبثقة عن خطته الاستراتيجية لسنوات 2011 - 2013 من خلال تركيز جهود إداراته ودوائره على تنفيذ مجموعة من المشاريع وبرامج العمل والتي أثمرت عن تحقيق نتائج ومعدلات نمو إيجابية في مختلف الأنشطة ومجالات العمل وفقاً للأهداف المرسومة، وذلك على الرغم من التغيرات المتسرعة في المشهد السياسيإقليمياً والتي أثرت بشكل مباشر على المناخ الاستثماري والنموا الاقتصادي وساهمت في ترسيخ البحث في الشأن الاقتصادي والتنموي وتغيير مجموعة من الإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية والتنمية في المملكة الأردنية الهاشمية، وبما يعزز المخرجات المرجوة للتحولات السياسية الحاصلة في المتعلقة بشكل عام، إن نتائج البنك لسنة 2012 هي ثمرة جهود بذلها عدد كبير من المتقانين والعاملين بجد، وقد جاء الدعم الكامل والتوجيهات الحكيمية والتحليل السليم للإدارة العليا معززاً لقدرة البنك على تلبية مختلف متطلبات مختلف قطاعات العملاء، وأغاثة الفرض لتحقيق النمو المستهدف والتكيف مع الظروف المعجلة والتعامل مع مختلف المستجدات في الأسواق التي يعمل بها البنك، بفضل التخطيط المترافق والتوظيف الأمثل للموارد الداخلية والذاتية للبنك وتبني أحدث السياسات والأساليب والأنظمة المصرفية الحديثة بهدف تعزيز وتحسين مستوى عملياته وخدماته لتلبية الاحتياجات المتعددة ل مختلف قطاعات وفئات العملاء.

## النتائج المالية:



تأتي النتائج المالية لبنك الأردن في سنة 2012 كمحصلة للتقدم المتواصل في الأداء إلى جانب تطبيق أفضل الممارسات المحاسبية العالمية وأحدث النماذج والأنظمة المالية في إدارة الأصول والمطلوبات والاستفادة من التحديات والعمل على تحويلها إلى فرص لتطوير الأعمال، وتحقيق أعلى معدلات الإنجاز النوعية والكمية في بيئة تميز بالتحدي والتأثير على التنفيذ، وقد انعكس النتائج المالية في المحافظة على النسب المالية الرئيسية ضمن متطلبات الجهات الرقابية، فيبلغت نسبة كفاية رأس المال 16.46% ووصلت نسبة السيولة القانونية إلى 162%， كما لم تتجاوز نسبة التسهيلات غير العاملة بعد تزيل الغواص المعلقة إلى إجمالي تسهيلات البنك 9.88% مقارنة بالنسبة المعيارية العالمية البالغة 10% كما ارتفعت نسبة تقطيع المخصصات للديون غير العاملة إلى 84.4% لسنة 2012 مقابل 68% لسنة 2011. لقد استطاع بنك الأردن في ظل حالة عدم التأكيد التي تعيشها المتعلقة والتي تأثر بها السوق الأردني والأسواق الخارجية التي يعمل بها البنك من تحقيق نتائج إيجابية على مستوى مساهمي البنك، حيث بلغ صافي الربح العائد لمساهمي البنك 36.3 مليون دينار محافظاً على نفس مستوياته التي حققها في سنة 2011، وذلك على الرغم من استدراك المزيد من المخصصات تمثل حصة البنك في مواجهة محفظة تسهيلات بنك الأردن - سوريا، نظراً للأوضاع السياسية والاقتصادية القائمة، وسجل صافي الأرباح للبنك قبل الضريبة ما قيمته 46.2 مليون دينار مقارنة بمبلغ 49.7 مليون دينار في السنة السابقة وبنسبة انخفاض 6.9%. كما بلغت موجودات البنك 2,016.6 مليون دينار مقابل 2,052.9 مليون دينار في نهاية السنة السابقة 2011، وارتفعت حقوق الملكية لمساهمي البنك إلى حوالي 276.5 مليون دينار وبنسبة 6.7%.



وعن أبرز بنود قائمة الدخل الموحد، فقد ارتفع إجمالي الدخل ليصل إلى 117.3 مليون دينار وبنسبة 4.2% مقارنة بسنة 2011، كما ارتفع صافي إيرادات الغواصات والعمولات بنسبة 7.7% مقارنة بسنة 2011 ليبلغ 104.6 مليون دينار، وارتفعت التوزيعات النقدية من الاستثمار في الموجودات المالية بمبلغ 1.4 مليون دينار وبنسبة 78.2% لتصل إلى 3.1 مليون دينار، فيما تراجعت أرباح العمالة الأجنبية بنسبة 48.8% لتصل إلى 3.2 مليون دينار، أما إجمالي المصروفات فقد ارتفعت بمبلغ 8.2 مليون دينار وبنسبة زيادة 13% مقارنة بسنة 2011 لتصل 71 مليون دينار، وذلك لقابلة متطلبات التوسيع والنمو في حجم أعمال البنك وتغيير مجموعة المشاريع وبرامج العمل.

## المركز التنافسي:

حافظ بنك الأردن على مركزه المتقدم في السوق المصري الأردني على مستوى الموجودات والودائع والتسهيلات الائتمانية ونسبة الملاعة والعوائد، فبلغت الحصة السوقية لودائع العملاء وإجمالي التسهيلات الائتمانية لفروع الأردن 4.5% و4.7% على التوالي. وعلى مستوى المركز التنافسي في السوق الفلسطيني فقد سجل بنك الأردن حصة سوقية لودائع العملاء بلغت 10.8% ولتسهيلات بنسبة 7.3%، من إجمالي ودائع وتسهيلات البنوك الأردنية العاملة في فلسطين.

أما فيما يتعلق بنك الأردن - سوريا، وعلى الرغم من الظروف الصائبة في السوق السوري فقد بلغت الحصة السوقية لودائع العملاء حوالي 4.1% ولتسهيلات 5% من إجمالي ودائع وتسهيلات المصارف الخاصة في السوق السوري، وفقاً لأحدث بيانات متاحة.

وعلى صعيد مصادر الأموال فقد ارتفعت ودائع العملاء بمبلغ 54.6 مليون دينار وبنسبة 3.6% مقارنة بسنة 2011 لتصل إلى 1,552.6 مليون دينار، وجاء هذا الارتفاع مدعاً بنمو ودائع التوفير بمبلغ 47.7 مليون دينار وبنسبة 9.9% لتصل إلى 531.3 مليون دينار، ونمو شهادات الإيداع بمبلغ 47.2 مليون دينار وبنسبة 77.4% لتصل إلى 108.2 مليون دينار، ونمو ودائع الطلب بمبلغ 14.2 مليون دينار وبنسبة 3.9%， فيما انخفضت ودائع الأجل بحوالي 54.5 مليون دينار وبنسبة 9.3%.

## الحاكمية المؤسسية

يولي مجلس الإدارة وانطلاقاً من رؤية البنك الاستراتيجية، كل العناية الالزمة لمارسات وتعليمات الحاكمة المؤسسية السليمة وبما يتوافق مع التشريعات التي تحكم أعمال البنوك وتليميـات البنك المركزي الأردني وأفضل الممارسات الدولية التي تضمنـتها توصيات لجنة بازل حول الحاكـمة المؤسسـية دليلـ الحاكـمة المؤسـسـية للبنـك في الأردن، إضافةً لـ تعـلـيـات مـتـعـلـيـات السـلـطـات الرـقـابـية في الدول الأـخـرى التي يـعـمـلـ فـيـهاـ. كما وـيلـزـمـ مجلسـ الإـدـارـةـ بـتـعـلـيـقـ دـلـيـلـ الحـاكـمـيـةـ المؤـسـسـيـةـ بماـ يـتوـافـقـ معـ بـيـةـ الـعـمـلـ المصرـيـ الأـرـدـنـيـ والأـطـرـ التـشـريـعـيـةـ والـقـانـونـيـةـ النـاظـمـةـ لأـعـمـالـ الـبـنـكـ.

رئيساً	السيد "شادي رمزي" عبدالسلام عط الله المجالى
عضوأً	السيد جان جوزيف عيسى شمعون
عضوأً	السيد هيثم أبو النصر سليم المفتى
أمين سر المجلس/ مقرر اللجنة	السيد صالح رجب عليان حماد
هذا وقد اجتمعت اللجنة خلال سنة 2012 (10) مرات.	

### وتتضمن مـسـؤـلـيـاتـ الـلـجـنةـ ماـ يـليـ:

- 1- مراجـعةـ التعـديـلاتـ فيـ السـيـاسـاتـ الـمـاحـسـبـيـةـ وـالـعـمـلـ علىـ تـعـيـيدـ الـالـتـزـامـ بـمـعـايـيرـ الـمـبـادـيـ الـمـاحـسـبـيـةـ الـدـولـيـةـ.
- 2- مراجـعةـ أـنـظـمـةـ الضـبـطـ وـالـرـقـابـةـ الدـاخـلـيـةـ فيـ الـبـنـكـ.
- 3- مراجـعةـ القـضـاـيـاـ الـمـاحـسـبـيـةـ ذاتـ الـأـثـرـ الجـوـهـرـيـ علىـ الـبـيـانـاتـ الـمـالـيـةـ.
- 4- مـراـقبـةـ مـدـىـ شـمـولـيـةـ وـمـوـضـوـيـةـ الـمـدـقـقـ الـخـارـجـيـ لأـعـمـالـ الـبـنـكـ.
- 5- مـراـقبـةـ مـدـىـ شـمـولـيـةـ وـمـوـضـوـيـةـ الـمـدـقـقـ الـخـارـجـيـ لأـعـمـالـ الـبـنـكـ.
- 6- التـأـكـدـ مـنـ دـقـةـ الـإـجـرـاءـاتـ الـمـاحـسـبـيـةـ وـالـرـقـابـةـ وـسـلـامـتـهاـ وـمـدـىـ الـقـيـدـ بـهـاـ.
- 7- مـراجـعةـ الـمـلاـحـظـاتـ الـواـرـدـةـ فيـ تـقارـيرـ الـبـنـكـ الـمـرـكـزـيـ وـتـقارـيرـ الـمـدـقـقـ الـخـارـجـيـ وـمـتابـعـةـ الـإـجـرـاءـاتـ الـمـتـخـذـةـ بـشـأنـهاـ.
- 8- مـراجـعةـ التـقارـيرـ وـالـبـيـانـاتـ الـمـالـيـةـ الـتـيـ تـرـفـعـ لـمـلـجـسـ الـإـدـارـةـ وـخـصـوصـاـ الـمـتـعـلـقـةـ بـتـلـيمـيـاتـ الـبـنـكـ الـمـرـكـزـيـ (ـكـفـاـيـةـ الـمـخـصـصـاتـ الـمـأـخـوذـةـ مـقـابـلـ الـدـيـونـ الـمـشـكـوكـ فيـ تـحـصـيـلـهاـ،ـ إـبـادـهـ الرـأـيـ فيـ دـيـونـ الـبـنـكـ غـيرـ الـعـامـلـ،ـ أوـ المـقـرـنـ اـعـتـارـهـاـ هـالـكـةـ).
- 9- درـاسـةـ خـطـلـةـ التـدـقـيقـ الـدـاخـلـيـ الـسـنـوـيـ وـمـراجـعةـ الـمـلاـحـظـاتـ الـواـرـدـةـ فيـ تـقارـيرـ الـتـفـيـشـ وـمـتابـعـةـ الـإـجـرـاءـاتـ الـمـتـخـذـةـ بـشـأنـهاـ.
- 10- درـاسـةـ وـاعـتـدـمـ أيـ مـسـأـلـةـ تـعـرـضـ عـلـيـهـاـ مـنـ قـبـلـ مـلـجـسـ إـدـارـةـ الـبـنـكـ أـوـ أيـ مـسـأـلـةـ تـرـىـ الـلـجـنةـ ضـرـورـةـ بـعـهـاـ أـوـ إـبـادـهـ الرـأـيـ بـشـأنـهاـ.
- 11- الـاجـتـمـاعـ مـعـ الـمـدـقـقـ الـخـارـجـيـ وـمـديـرـ الـتـدـقـيقـ الـدـاخـلـيـ وـمـديـرـ الـإـمـتـالـ وـيـدـونـ حـضـورـ الـإـدـارـةـ الـتـفـيـذـيـةـ مـرـةـ وـاحـدةـ فيـ الـسـنـةـ عـلـىـ الـأـقـلـ.
- 12- التـأـكـدـ مـنـ وـجـودـ سـيـاسـاتـ عـامـةـ تـضـمـنـ الـالـتـزـامـ بـالـقـوـانـينـ وـالـتـلـيمـيـاتـ الـرـسـميـةـ.
- 13- التـأـكـدـ مـنـ وـجـودـ إـطـارـ عـامـ مـنـ السـلـوكـ الـمـهـنـيـ فيـ الـبـنـكـ.
- 14- التـأـكـدـ مـنـ وـجـودـ إـطـارـ عـامـ مـنـ كـمـيـةـ الـرـقـابـةـ الـدـاخـلـيـ وـالـعـمـلـ علىـ تـعـلـيـرـهـ أـلـاـ بـأـوـلـ وـكـلـماـ دـعـتـ الـحـاجـةـ لـذـلـكـ.
- 15- مـراجـعةـ التـقارـيرـ الـخـاصـةـ بـالـاـخـرـاقـاتـ (ـعـدـ الـإـمـتـالـ لـالـقـوـانـينـ وـالـأـنـظـمـةـ وـالـتـلـيمـيـاتـ الـنـافـذـةـ،ـ إـسـاءـ الـأـمـانـةـ)ـ وـالـعـمـلـ علىـ وضعـ الـإـجـرـاءـاتـ الـكـفـيـةـ بـتـلـافـيـهاـ.
- 16- التـوصـيـةـ لـمـلـجـسـ الـإـدـارـةـ بـخـصـوصـ تـعـيـنـ،ـ إـنـهـ عـمـلـ،ـ مـكـافـاتـ،ـ وـتـقـيـيمـ مـوـضـوـيـةـ الـمـدـقـقـ الـخـارـجـيـ.
- 17- التـأـكـدـ مـنـ عـدـ وـجـودـ أيـ تـضـارـبـ فيـ الـمـصالـحـ قدـ يـنـجـمـ عنـ قـيـامـ الـبـنـكـ بـعـدـ الـسـفـقـاتـ أوـ إـبرـامـ الـعـقـودـ أوـ الدـخـولـ فيـ الـمـشـروـعـاتـ مـعـ الـأـطـرـافـ ذـوـيـ الـعـلـاـقـةـ.
- 18- مـراجـعةـ تـعـامـلـاتـ الـأـطـرـافـ ذـوـيـ الـعـلـاـقـةـ مـعـ الـبـنـكـ وـالـتـوصـيـةـ بـشـأنـهاـ لـجـسـ إـدـارـةـ قـبـلـ إـبرـامـهاـ.

وـيشـكـلـ عـامـ فـيـانـ مـسـؤـلـيـةـ لـجـنةـ التـدـقـيقـ لـأـنـ تـعـنـيـ مـسـؤـلـيـاتـ الـلـجـنةـ أوـ الـإـدـارـةـ الـتـفـيـذـيـةـ فـيـماـ يـتـعـلـقـ بـالـرـقـابـةـ عـلـىـ كـفـاـيـةـ الـنـظـمـةـ الـضـبـطـ وـالـرـقـابـةـ الـدـاخـلـيـ لـدـيـهـ.

### استمرارـاـ لـسـيـاسـاتـ الـبـنـكـ الـهـادـفـةـ لـتـلـبـيـةـ وـتـعـلـيـقـ مـتـعـلـيـاتـ دـلـيـلـ الـحـاكـمـيـةـ الـمـؤـسـسـيـةـ لـبـنـكـ الـأـرـدـنـ الذـيـ تمـ إـعـادـهـ استـنـادـاـ لـتـلـيمـيـاتـ الـبـنـكـ الـمـرـكـزـيـ،ـ يـسـعـيـ الـبـنـكـ بـالـعـمـلـ عـلـىـ

تـلـيـةـ هـذـهـ مـتـلـيـاتـ بـمـاـ يـخـدمـ مـصـلـحةـ الـبـنـكـ وـبـمـاـ يـتـوـافـقـ مـعـ بـيـةـ الـعـمـلـ الـمـصـرـيـ الـأـرـدـنـيـ وـالـأـطـرـ التـشـريـعـيـةـ وـالـقـانـونـيـةـ النـاظـمـةـ لـأـعـمـالـ الـبـنـكـ،ـ وـبـهـذاـ خـصـوصـ قـيـامـ فـيـانـ رـئـيـسـ مجلسـ الـإـدـارـةـ يـشـغلـ وـظـيـفـةـ تـفـيـذـيـةـ (ـالـمـدـيـرـ الـعـامـ)ـ بـمـاـ لـيـسـ جـمـعـ مـعـ الـبـنـدـ (ـ1ـ)ـ أـعـلـاهـ إـلـاـ أـنـ نـائـبـ رـئـيـسـ مجلسـ الـإـدـارـةـ مـسـتـقـلـ وـفـقـاـ لـلـبـنـدـ (ـ4ـ)ـ أـعـلـاهـ مـنـ مـتـعـلـيـاتـ دـلـيـلـ الـحـاكـمـيـةـ الـمـؤـسـسـيـةـ الـبـنـكـ.

رئيس مجلس الإدارة/ المدير العام - رئيس اللجنة	السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري
عضوأً	الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير
عضوأً	السيد عمار محمود عبد القادر أبو ناموس
عضوأً	السيد جان جوزيف عيسى شمعون
عضوأً	السيد "شادي رمزي" عبدالسلام عط الله المجالى
أمين سر المجلس/ مقرر اللجنة	السيد صالح رجب عليان حماد
هذا وقد اجتمعت اللجنة خلال سنة 2012 (3) مرات.	

### وتـضـمـنـ مـسـؤـلـيـاتـ الـلـجـنةـ ماـ يـليـ:

- 1- إـعـادـ وـمـراجـعةـ دـلـيـلـ الـحـاكـمـيـةـ الـمـؤـسـسـيـةـ لـبـنـكـ حـسـبـ الـقـوـانـينـ وـالـتـشـريـعـاتـ الـنـاظـمـةـ لـأـعـمـالـ الـبـنـكـ.
- 2- وـضـعـ الـإـجـرـاءـاتـ الـكـفـيـةـ لـلـتـحـقـقـ مـنـ التـقـيـدـ بـالـبـنـدـ الـدـلـيـلـ.
- 3- مـراجـعةـ سـنـوـيـةـ لـدـلـيـلـ الـحـاكـمـيـةـ وـالـتـأـكـدـ مـنـ نـسـهـ عـلـىـ أـوـسـعـ نـطـاقـ.
- 4- إـعـادـ تـقـيـيمـ سـنـوـيـ لـمـدـىـ تـطـبـيقـ الـحـاكـمـيـةـ الـمـؤـسـسـيـةـ وـتـقـيـيمـهـ إـلـىـ مـلـجـسـ إـدـارـةـ وـالـجـهـاتـ الـمـعـنـيةـ.
- 5- مـتابـعـةـ التـلـمـوـراتـ وـالـمـسـتـجـدـاتـ الـتـيـ تـعـلـرـ بـهـداـ الـخـصـوصـ.
- 6- الـدـرـاجـةـ وـالـإـشـرـافـ عـلـىـ جـمـيعـ الـعـنـاصـرـ ذاتـ الـعـلـاـقـةـ باـسـتـراتـيـجـيـاتـ الـبـنـكـ وـالـتـوصـيـةـ بـإـقـرارـهـاـ.
- 7- التـأـكـدـ مـنـ وـجـودـ سـيـاسـاتـ عـامـةـ لـتـفـيـذـ وـتـطـبـيقـ الـإـسـتـراتـيـجـيـاتـ بـغـاـيـةـ.
- 8- إـقـرارـ الـإـسـتـراتـيـجـيـاتـ وـخـلـطـ الـعـمـلـ وـالـأـدـاءـ لـجـمـيعـ الـقـطـاعـاتـ وـالـدـوـاـئـرـ وـالـتـعـدـيـلـاتـ الـتـيـ قـدـ تـعـلـرـ عـلـيـهـاـ.

وـفيـ هـذـهـ السـيـاقـ فقدـ اجـتمـعـ مـلـجـسـ الـإـدـارـةـ خـالـلـ سـنـةـ 2012 (8)ـ مـرـاتـ.ـ ويـكـونـ لـمـلـجـسـ فيـ كـلـ جـلـسـ جـدـولـ أـعـمـالـ مـحدـدـ حيثـ يـتـمـ تـوـثـيقـ مـنـاقـشـاتـ وـقـرـاراتـ مـلـجـسـ الـإـدـارـةـ.

أـسـمـاءـ أـعـضـاءـ مـلـجـسـ الـإـدـارـةـ تـظـهـرـ عـلـىـ الصـفـحةـ (8)ـ مـنـ هـذـهـ التـقـرـيرـ.ـ يـنـبـيـقـ عـنـ مـلـجـسـ الـإـدـارـةـ فيـ بـنـكـ الـأـرـدـنـ بـمـوـجـبـ دـلـيـلـ الـحـاكـمـيـةـ الـمـؤـسـسـيـةـ خـمـسـ لـجـانـ منـ أـجـلـ تـسـهـيلـ قـيـامـهـ بـمـسـؤـلـيـاتـهـ،ـ وـهـيـ لـجـنةـ التـدـقـيقـ،ـ لـجـنةـ الـحـاكـمـيـةـ وـالـإـسـتـراتـيـجـيـاتـ الـمـؤـسـسـيـةـ وـلـجـنةـ التـرـشـيـحـاتـ وـالـمـكـافـاتـ وـلـجـنةـ إـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ وـلـجـنةـ التـفـيـذـ.

- **لجنة التـدـقـيقـ** تمـ اـنتـخـابـ لـجـنةـ التـدـقـيقـ مـنـ ثـلـاثـةـ أـعـضـاءـ مـنـ الـمـلـجـسـ غـيرـ التـفـيـذـيـ،ـ وـقـدـ تـمـ تـحـدـيدـ مـهـامـ وـمـسـؤـلـيـاتـ الـلـجـنةـ ضـمـنـ دـلـيـلـ الـحـاكـمـيـةـ الـمـؤـسـسـيـةـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ منـحـ الـلـجـنةـ صـلاـحيـةـ حـصـولـ عـلـىـ أيـ مـعـلـومـاتـ مـنـ الـإـدـارـةـ التـفـيـذـيـةـ،ـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ حقـهاـ فيـ اـسـتـدـاعـ أيـ موـظـفـ تـفـيـذـيـ أوـ عـضـوـ مـلـجـسـ إـدـارـةـ لـحـضـورـ اـجـتمـاعـاتـهـ.

#### - لجنة إدارة المخاطر

تشكل اللجنة من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة، وذلك بهدف الإدارة والتعامل مع كافة فئات المخاطر التي تواجه عمل البنك.

تألف لجنة إدارة المخاطر من السادة:

رئيس مجلس الإدارة/ المدير العام - رئيس اللجنة	السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري
عضوأ	الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير
عضوأ	السيد جان جوزيف عيسى شمعون
أمين سر المجلس/ مقرر اللجنة	السيد صالح رجب عليان حماد
	هذا واجتمعت اللجنة خلال سنة 2012 (6) مرات.

تتضمن مسؤوليات اللجنة ما يلي:

- يناط بهذه اللجنة المهام التالية وبما لا يخالف التشريعات المعمول بها فيما يتعلق بانتخاب أعضاء مجلس الإدارة.
- ـ توفير معلومات وملخصات حول خلفية بعض المواضيع الهامة عن البنك لأعضاء المجلس عند الطلب والتتأكد من اطلاعهم المستمر على أحدث المواضيع ذات العلاقة بالعمل المصرفي.
- ـ التقديم الموضوعي والدوري (سنوي) لفاعلية مجلس الإدارة ضمن أساس محددة ومعتمدة وتتضمن مقارنة بالبنوك الأخرى والمؤسسات المالية المشابهة بالإضافة إلى معايير سلامة وصحة البيانات المالية للبنك ومدى الالتزام بالمتطلبات الرقابية.
- ـ التتأكد من استقلالية العضو المستقل حسب التعليمات الواردة ضمن هذا الدليل.
- ـ التوصية بالكافآت (راتب الشهري والنافع الأخرى) للمدير العام في البنك ومراجعة المكافآت ( بما في ذلك الرواتب) المنوحة لباقي الإدارة التنفيذية.
- ـ التتأكد من وجود سياسة مكافآت لدى البنك تتضمن أن تكون المكافآت/ الرواتب كافية لاستقطاب أشخاص مؤهلين للعمل في البنك والاحتفاظ بهم وبشكل يتناسب مع المكافآت/ الرواتب المنوحة من قبل البنوك المماثلة في السوق.

تتضمن مسؤوليات اللجنة ما يلي:

- ـ التتأكد من الإفصاح عن ملخص سياسة المكافآت لدى البنك وتحديد مكافآت أعضاء المجلس كل على حده وأعلى رواتب تم دفعها خلال السنة للمرء التنفيذيين من غير أعضاء المجلس.

ـ تسمية أعضاء المجلس مع الأخذ بالاعتبار قدرات ومؤهلات الأشخاص المرشحين وفي حالات إعادة الترشيح يؤخذ بعين الاعتبار عدد مرات حضورهم ونوعية وفاعلية مشاركتهم في اجتماعات المجلس.

ـ التتأكد من تلبية احتياجات البنك من الكفاءات على مستوى الإدارة العليا.

ـ اعتماد أساس اختيار الكفاءات على مستوى الإدارة التنفيذية العليا.

#### أمانة سر المجلس

تبغ أهمية محاضر الاجتماعات للبنك والمساهمين وللسلطات الرقابية من كونها السجل الدائم للأعمال التي قام بها المجلس وللقراراتتخذة من قبله ومن قبل اللجان المنبثقة عنه عبر تاريخ عمل البنك.

وبناءً عليه وأهمية الدور الذي يقوم به أمين سر المجلس، فقد تم تعين السيد صالح رجب عليان حماد المدير التنفيذي/ لدائرة الامتثال والمخاطر أميناً لسر مجلس الإدارة وتم تحديد مهام ومسؤوليات أمانة سر المجلس ضمن دليل الحاكمة المؤسسية للبنك.

#### تعارض المصالح

أكد مجلس الإدارة ضمن دليل الحاكمة المؤسسية للبنك بأنه على كل عضو من أعضاء المجلس أن يحدد ارتباطه مع البنك وطبيعة علاقته وتجنب تعارض المصالح والالتزام بضمون دليل ميثاق السلوك المهني بهذا الخصوص. والإفصاح خلياً بشكل سنوي أو في حال وجود مستجدات تتطلب ذلك.

#### المotor الثاني (التخطيط ورسم السياسات)

يضع مجلس الإدارة بمسؤولياته في رسم الاستراتيجية العامة للبنك وتوجه البنك الاستراتيجي وتحديد الأهداف العامة للإدارة التنفيذية والإشراف على تحقيق هذه الأهداف.

#### المotor الثالث (البيئة الرقابية)

يضع مجلس الإدارة بمسؤولياته بالاعتماد على إطار عام للرقابة الداخلية وذلك بهدف التحقق مما يلي:

- ـ فعالية وكفاءة العمليات.
- ـ مصداقية التقارير المالية.
- ـ التعريف بالقوانين والتعليمات النافذة.

هذا ويؤكد المجلس بوجود إطار عام للرقابة الداخلية يتمتع بمواصفات تمكنه من متابعة مهامه واتخاذ ما يلزم من إجراءات حيالها وضمن الإطار التالي:

#### ـ ١- التدقيق الداخلي:

يدرك البنك أن وجود إدارة تدقيق داخلي يسهم بشكل أساسي في تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية والإطار العام لإدارة المخاطر المتعلقة بأنشطة البنك المختلفة، تمارس إدارة التدقيق الداخلي مهمتها ضمن المعايير التالية:

ـ إعداد ميثاق التدقيق الداخلي (Internal Audit Charter) واعتماده من مجلس الإدارة بحيث يتضمن مهام إدارة التدقيق ومسؤولياتها وصلاحياتها ومنهجية عملها.

ـ إعداد إجراءات للتتحقق الداخلي تتماشى مع التنظيم الجديد للبنك.

ـ تحرص إدارة التدقيق الداخلي على إعداد خطة تدقيق سنوية معتمدة من لجنة التدقيق، وعلى أن تشمل معظم أنشطة البنك ووحداته التعليمية، وذلك حسب درجة المخاطر في تلك الأنشطة.

ـ إعداد تقرير سنوي حول مدى كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية للحد من المخاطر التي يتعرض لها البنك والعمل على تقديم التوصيات المناسبة لتصويب مواطن الضعف.

ـ تسعى إدارة التدقيق الداخلي لرفر الدائرة بموظفين ذوي مؤهلات علمية وخبرات عملية مناسبة وكافية لتدقيق كافة الأنشطة والعمليات، وعلى أن يتضمن ذلك توفر كادر مؤهلة لتقييم مخاطر المعلومات والتكنولوجيا الصاحبة لها.

#### - اللجنة التنفيذية

تم انتخاب اللجنة التنفيذية من ستة أعضاء من مجلس الإدارة.

تألف اللجنة التنفيذية من السادة:

رئيسأ	الدكتور عبد الرحمن سليمان عبد الرحمن طوقان
عضوأ	السيد وليد توفيق شاكر فاخوري
عضوأ	الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير
عضوأ	الدكتور ينال مولود عبد القادر ناغوف
عضوأ	السيد هيثم محمد سليمان عبد الرحمن بركات
عضوأ	السيد عمار محمود عبد القادر أبو ناموس
مقرر لجان التسهيلات/ مقرر اللجنة	السيد محمد محمد موسى عودة
	هذا واجتمعت اللجنة خلال سنة 2012 (45) مرة.

تتضمن مسؤوليات اللجنة ما يلي:

- ـ إجازة معاملات الائتمان التي تتجاوز صلاحيات الإدارة التنفيذية.
- ـ الاطلاع على قرارات جدولة المستحقات والتسوية وإعادة الجدولة والإعفاءات الموافق عليها من قبل رئيس الهرم التنفيذي.
- ـ إجازة معاملات الاستثمار التي تتجاوز صلاحيات الإدارة التنفيذية.

#### - لجنة الترشيحات والمكافآت

تم انتخاب لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين من مجلس الإدارة وأغلبهم بما فيهم رئيس اللجنة من الأعضاء المستقلين.

تألف اللجنة من السادة:

رئيسأ لتاريخ ٢٠١٢/١٢/٢٠١٢ / عضواً	الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير
عضوأ	السيد يحيى زكريا محمد القضماني
عضوأ / رئيساً اعتباراً من ٢٠١٢/١٢/١٣	الدكتور ينال مولود عبد القادر ناغوف
أمين سر المجلس/ مقرر اللجنة	السيد صالح رجب عليان حماد

هذا وقد اجتمعت اللجنة خلال سنة 2012 (7) مرات.



## منتجات وخدمات البنك:

في مجال تعزيز شبكة الفروع ومنافذ التوزيع وتطوير بيئة الخدمة في الفروع بما يتوافق مع الهوية المؤسسية الموحدة للبنك وتحسين مستوى الخدمة المقدمة للعملاء، وضمن تفاصيل البنك لخطة العمل الخمسية التي تشمل تحديث الفروع والتوجه بالفروع الجديدة اعتماداً على تحديد فئات وشريحة العملاء المستهدفين، فقد تم خلال سنة 2012 افتتاح فرع الهاشمي الشمالي وكذلك افتتاح فرع شارع الثلاثين - إربد، وتم تحديث كل من فرع المحطة وفرع الحصن وفرع الزرقاء وفرع المفرق وفرع خلدا وفرع وادي السير. وعلى مستوى فروعنا في فلسطين فقد تم افتتاح فرع ريفيديا في محافظة نابلس. وعلى صعيد بنك الأردن - سوريا فقد تم افتتاح فرع واحد في ريف دمشق في منطقة جرمانا.

استمر بنك الأردن في تطبيق استراتيجيته الهادفة إلى توسيع قاعدة عملائه واستهداف فئات وشريحة جديدة، وخلال سنة 2012 واصل البنك تطوير مجموعة منتجاته وخدماته بما يليبي احتياجات العملاء وياكب التطورات والتغيرات الحاصلة في السوق المصرفي والوضع الاقتصادي المحلي والإقليمي. بالإضافة إلى تطوير وتحديث قنوات إيصال الخدمة للعملاء بهدف زيادة مستوى الخدمة المقدمة، وتعزيز رضى العملاء الأفراد والشركات والمؤسسات المتوسطة والصغيرة.

## خدمات الأفراد:

**منافذ التوزيع الإلكترونية:**  
وأصل البنك خلال سنة 2012 تطوير وتوعية الخدمات المقدمة من خلال منافذ التوزيع الإلكترونية، حيث تم تمهيد حملة تسديد الفواتير من خلال بنك الإنترنت والبنك الناطق لنهاية العام، واستمر البنك في تطوير ومتابعة طلبات العملاء من خلال القنوات الإلكترونية. وفي مجال تطوير بيئة الخدمة في الفروع فقد تم زيادة عدد الفروع التي تطبق نظام إدارة الدور (Queuing Management System) إلى سبعة فروع. وعلى صعيد توسيع شبكة الصراف الآلي، فقد استمر البنك في توسيع شبكة أجهزة الصراف الآلي في كل من الأردن وفلسطين وسوريا، حيث بلغ عدد أجهزة الصراف الآلي (110) في الأردن، (21) منها مزود بخدمة الإيداع النقدي الفوري، و(28) جهازاً في فلسطين، بالإضافة إلى (12) جهازاً في سوريا. وسيتم خلال سنة 2013 تطوير نظام بنك الإنترنت وتحديثه بأنظمة متقدمة تلبى تطلعات العملاء، إضافة إلى إطلاق خدمة بنك الموبايل للعملاء حيث تم اعتماد شركة رائدة في هذا المجال.

## الأساليب التنظيمية والموارد التقنية:

انطلاقاً من استراتيجية البنك الهادفة إلى الارتقاء بالبنية التحتية وتوفير بيئة عمليات ومنظومة إجراءات وقواعد بيانات وسياسات وأنظمة صلاحيات قادرة على مواكبة متطلبات البنك الحالية والمستقبلية، وتحتضر الفترة الزمنية لتنفيذ الخدمات لإتمام المعاملات وبما يسهم في تقليل التكاليف والارتقاء بمستوى الخدمة المقدمة للعملاء باعتبارها الميزة التنافسية الرئيسية للبنك، فقد واصل البنك في سنة 2012 استكمال مشاريع وبرامج العمل على مستوى التنظيم والعمليات والتشغيل، بهدف تعزيز مستوى الخدمة المقدمة للعملاء، وفي هذا المجال تم إعادة دراسة العمليات ليُعطى دوائر ووحدات البنك. كما تم مراجعة مجموعة من إجراءات العمل ويدرك منها إجراءات بطاقة (Revolving)，إجراءات فتح الحسابات، إجراءات عمل مركز الاتصال، كما تم إعادة تقييم مسار بعض العمليات واستحداث هيكل تنظيمي لبعض الوحدات الإدارية، إضافة إلى مراجعة الأوصاف الوظيفية لدوائر الأنظمة، المالية، الخدمات التجارية المركزية وإعادة تطليم دائرة العمليات المركزية بفضل مهام فحص البرامج عن استحداث وتطوير البرامج. كما تم استكمال إعادة تقييم دوائر الدعم في الإدارة الإقليمية لفروع فلسطين وإعادة تصميم بعض العمليات لرفع مستوى الإنجاز وتقليل التكاليف. وتم البدء في تحديث بيانات العملاء في فروع فلسطين امثلاً لمتطلبات سلطة النقد الفلسطينية. وفي جانب استكمال متطلبات تأسيس شركة الأردن للتاجير التمويلي فقد تم إنجاز نظام الصالحيات الخاص بالشركة إضافة إلى الهيكل التنظيمي والأوصاف الوظيفية. وفي جانب تطوير نماذج الشيكات فقد تم تصميم نماذج شيكات مقبولة الدفع جديدة بحيث يتم طباعتها من خلال النظام الآلي للموارد البشرية فقد تم تطبيق المرحلة الأولى من نظام (HR-Core) ونظام الرواتب.

وفي إطار تطوير وتعزيز القاعدة التكنولوجية والتقنية في البنك، فقد تمت المباشرة بمشروع استبدال أو تطوير نظام بنك الإنترنت واختيار شركة رائدة للتطبيق من قبل اللجنة المكافحة، وكذلك مشروع النظام الآلي للتحصيلات؛ حيث تم التعاقد مع شركة رائدة لتنفيذ المشروع. وفي مجال تطوير نظام التقييم الائتمان (Credit Scoring) تم اختيار شركة FICO لتطبيق المشروع الذي يعمل على تحسين وزيادة قدرة البنك للتعامل مع مخاطر عملاء الأفراد بالإضافة إلى أهمية اتخاذ القرار الائتماني استناداً إلى مجموعة من المعايير تعتمد على درجات المخاطر. كما تم التعاقد على شراء 12 جهاز صراف آلي جديد نوع Diebold، ويجري العمل على تركيبها. وفي فلسطين تم استبدال 21 جهاز صراف بأخر جديدة متقدمة تتبع خيارات السحب بعملات مختلفة، إضافة إلى تعديل كافة خطوط الاتصال بين الفروع والصرافات والإدارة الإقليمية إلى MPLS وذلك لزيادة سرعة الاتصال وتخفيف التكاليف. وبهدف تعزيز الأمان وتسرير الأعمال وتغييرها بدقة تم تنفيذ مشروع فحوصات الاختراق penetration test، وتطوير نظام SWIFT إلى Alliance V7، ويجري العمل على تطبيق نظام (E-Application) الخاص بالحصول على الموافقات الإدارية لعملاء الأفراد. كما تم تطوير نظام إجراءات العمل Igrafx بإعادة تطليم عرض إجراءات العمل بما يسهم في سرعة وصول الموظف إلى الجزئية المطلوبة من الإجراء. وعلى صعيد بنك الأردن - سوريا فقد تم استكمال إنشاء مركز الحاسوب الرديف في مبني الإدارة العامة في شارع بغداد لإدارة الأزمات، إضافة إلى تطبيق نظام إجراءات العمل Igrafx.

استمر البنك في تعزيز توجهه لقطاع التجزئة وتوسيع قاعدة العملاء، حيث باشر البنك بإدخال الخطة الاستراتيجية لقطاع خدمات الأفراد حيز التنفيذ ليتم البدء في تطوير تصنيف شرائح العملاء والعمل على تطوير منتجات ومصرفية تلبى احتياجاتهم. وواصل البنك طرح وتطوير البرامج الخاصة بقطاع الأفراد بعنوان الأفراد حيث تم العمل على إعداد عدة عروض خاصة للسلف الشخصية لبعض الشركات المعتمدة، كما قام البنك باعتماد عدد جديد من الشركات في الأردن وفلسطين لفنيات تمكينها من الحصول على منتجات وخدمات البنك بسهولة ويسر، إضافة إلى ذلك فقد تم طرح حملة لتأجيل أقساط السلف الشخصية وذلك بمناسبة شهر رمضان المبارك والأعياد الدينية، وأعتماد سياسة جديدة لأالية تصنيف الجهات على قائمة الشركات المعتمدة TML في الأردن وفلسطين. وفي جانب تطوير منتجات البطاقات قام البنك بطرح برنامج البطاقات مع متاجر عديدة ومميزة، كما تم طرح منتج بطاقات فيرا البلاتية في فروع الأردن والتي تمنح حاملها مجموعة من المزايا تتيح له إمكانية الدخول إلى صالات الأعمال في الطائرات الدولية، وسقفاً اثنين أعلى، بالإضافة إلى برنامج مكافآت وخصومات منافس. هذا وتم إعداد وطرح حملة خاصة (استرجاع نفدي بنسبة 5%) لتشجيع العملاء حاملي البطاقات البلاتينية على استخدام بطاقاتهم في المنشآت. كما استمر البنك بتطبيقات برنامج يقيّم مستوى الخدمة المقدمة في الفروع، مما كان له أثر إيجابي في تعزيز مستوى الخدمة المقدمة للعملاء. هذا بالإضافة إلى التواصل مع العملاء للتأكد من مستوى رضاهم عن منتجات وخدمات البنك وتعامل الموظفين معهم.

## خدمات الشركات:

وأصلت مجموعة الخدمات البنكية للشركات الكبرى تقديم التمويل اللازم لمختلف القطاعات والأنشطة الاقتصادية والمشاريع ذات الجدوى الاقتصادية مع المحافظة على نوعية المحفظة الائتمانية ضمن مخاطر مقبولة وذلك في ظل استمرار تباطؤ الأنشطة الاقتصادية في الأسواق المحلية والإقليمية التي يعمل فيها البنك، وساهم البنك خلال سنة 2012 في تمويل عدد من القطاعات الحيوية من أبرزها قطاعات الطاقة، الأغذية، الأدوية، المستشفيات والإسكان، كما واصل تغيير مجموعة من قروض التجمع البنكي والتي بلغ رصيدها 20.1 مليون دينار خلال سنة 2012، تم تفويتها لتمويل مجموعة من المشاريع الاقتصادية المنتجة شملت قطاعات المياه والطاقة والعقارات.

## خدمات المؤسسات المتوسطة والصغرى:

وأصل البنك تقديم خدماته لقطاع المؤسسات المتوسطة والصغرى خلال سنة 2012 من خلال مراكزه الأحد عشر المتخصصة والمنتشرة في محافظات المملكة، حيث استمر البنك في توفير التمويل الطويل والقصير الأجل للأنشطة التجارية والصناعية والخدمية. وفي سياق التوجه للقطاعات الاقتصادية المنتجة فقد تم الانتهاء من الدراسة التسويقية والتي شملت دراسة شركات استيراد المواد الغذائية والسلع الاستراتيجية. وتم إعداد دراسات لقطاعي التعدين والعقارات. واستمر العمل على تطوير وبناء العلاقات مع المؤسسات الداعمة لقطاع المنشآت المتوسطة والصغرى في الأردن، للاستفادة من الخدمات المقدمة من قبلهم لعملاء بنك الأردن، حيث تم زيادة مبلغ القروض المضمونة من قبل شركة ضمان القروض وبرنامج USAID، مما ساهم في تخفيض المخاطر وزيادة الدفع المقدم لهذا القطاع. وفي سياق حرص البنك على الارتقاء بمستوى الخدمة المقدمة لعملاء قطاع SME فقد تم إصدار نتائج دراسة رضا العملاء عن خدمات دائرة تقييم الأعمال التجارية حيث تم إعداد استبيان لعملاء بنك الأردن في البنك وتوجيهه لعينة مماثلة، وقد أظهرت الدراسة نسبة رضا عالية عن مستوى الخدمات والمنتجات في البنك، كما تم البدء بإعداد قاعدة بيانات للشركات في الأردن حيث تحتوي هذه القاعدة على معلومات تفصيلية عن الشركات من خلال الاستفادة من بيانات غرف التجارة في المملكة. إضافة إلى ذلك فقد تم إعادة تصفيف القطاعات الاقتصادية للعملاء في المحفظة الائتمانية حسب التصنيف الدولي ISIC4 مما يساعد في معرفة القطاعات الاقتصادية التفصيلية ومقارنتها مع بيانات دائرة الإحصاءات العامة.

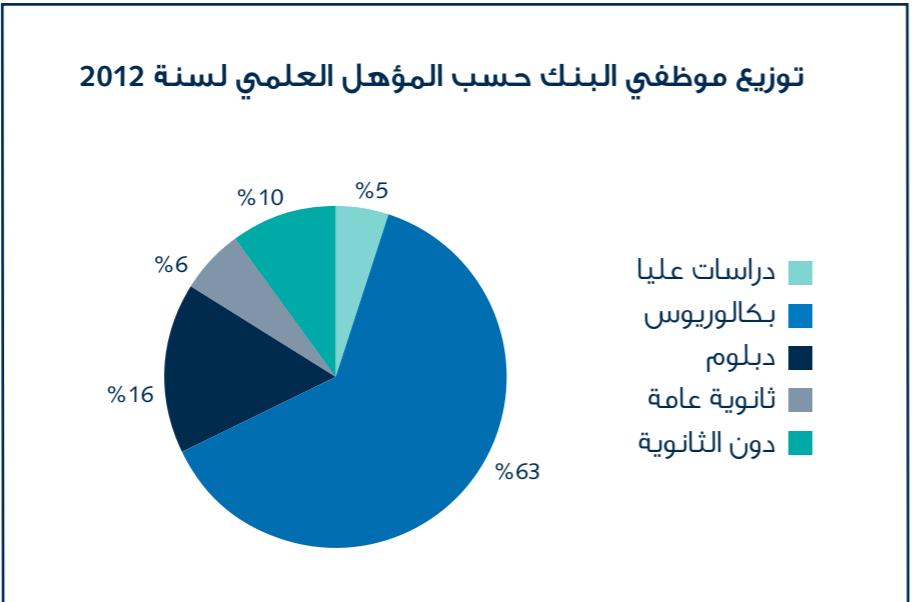
## خدمات التأجير التمويلي:

استكمل بنك الأردن إطلاق أعمال شركة "الأردن للتأجير التمويلي" في سنة 2012، بما يسهم في تطوير الخيارات التمويلية للعملاء الأفراد والشركات والمؤسسات ولكلية القطاعات الاقتصادية، حيث تم اعتماد النظام الآلي لشركة الأردن للتأجير التمويلي، وإعداد سياسات وإجراءات العمل والميكل التنظيمي للشركة، إضافة إلى ذلك فقد تم إعداد برامج تمويل شركات الإسكان، حيث تم تقديم منتج تمويل العقار لشركات الإسكان واستقطاب عدد منهم، إضافة إلى إعداد برنامج خدمة التأجير الشامل (Gas & Go)، وتم استكمال الكادر الوظيفي للشركة. كما استمر البنك في تقديم خدمات التأجير التمويلي لعملائه لتشمل شراء أنواع مختلفة من الأصول بما ساهم في زيادة قاعدة عملاء التأجير التمويلي.

وفي جانب استكمال مشاريع وتطوير أنظمة وسياسات الموارد البشرية، فقد تم الانتهاء من تطبيق المرحلة الأولى من النظام الآلي الخاص بدائرة الموارد البشرية HRMS، حيث تم تطبيق مرحلة Core-HR، وسيتيح هذا النظام أتمتة الطلبات التي يقوم بها الموظف مثل طلب إجازات، طلب تسهيلات، طلب كشف حساب ... الخ، بما يضمن سهولة وسرعة ودقة التعامل مع هذه الطلبات، ونظام الرواتب كمرحلة أولى، وتطبيق نظام تقييم الأداء MBO في مرحلة لتعليمات البنك المركزي الأردني، واحتساب نتائج عملية التقييم ومدى تأثيرها على البنك وتزويد البنك المركزي الأردني بهذه النتائج التي أظهرت قدرة البنك على تلبية مقررات بازل III وقدرته على إدارة المخاطر المختلفة التي يواجهها في ظل كافة الظروف والمعطيات التي من الممكن أن تحدث.

كما تم الانتهاء من تجهيز متطلبات الانتقال إلى الطريقة المعارية في احتساب كفاية رأس المال للمخاطر التشغيلية ومناقشتها وإقرارها من البنك المركزي الأردني، بالإضافة إلى تلبية متطلبات التقييم الداخلي لكفاية رأس المال (ICAAP) وفقاً لخطة تطبيق الدعامة الثانية لميادير بازل II، واستمر البنك في إعادة تقييم ملفات مخاطر العمليات لكافة وحدات البنك ومراجعة وتصنيف قاعدة الأخطاء التشغيلية وربما مع المخاطر ذات العلاقة وكذلك تطبيق مؤشرات المخاطر (KRI) آلياً.

### توزيع موظفي البنك حسب المؤهل العلمي لسنة 2012



واستمر البنك في إجراء اختبارات الأوضاع الضاغطة المقروءة من البنك المركزي الأردني بالإضافة إلى مراجعة وتعديل سيناريوهات هذه الاختبارات بما يتاسب مع طبيعة وحجم المخاطر التي من الممكن أن يتعرض لها البنك، وتطبيق سيناريوهات متقدمة لمراقبة كافة العمليات التي تتم بالبنك من خلال النظام الآلي الذي يطبقه البنك لمكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

وتم تجهيز متطلبات تطبيق مشروع Management Security Services (MSS) بهدف مراقبة كافة التواحي الفنية على مدار الساعة، وتتولى وحدة أمن المعلومات عملية تطبيق وإدارة هذا المشروع والذي من شأنه أن يعزز ويحافظ على التواحي الأمنية بالبنك.

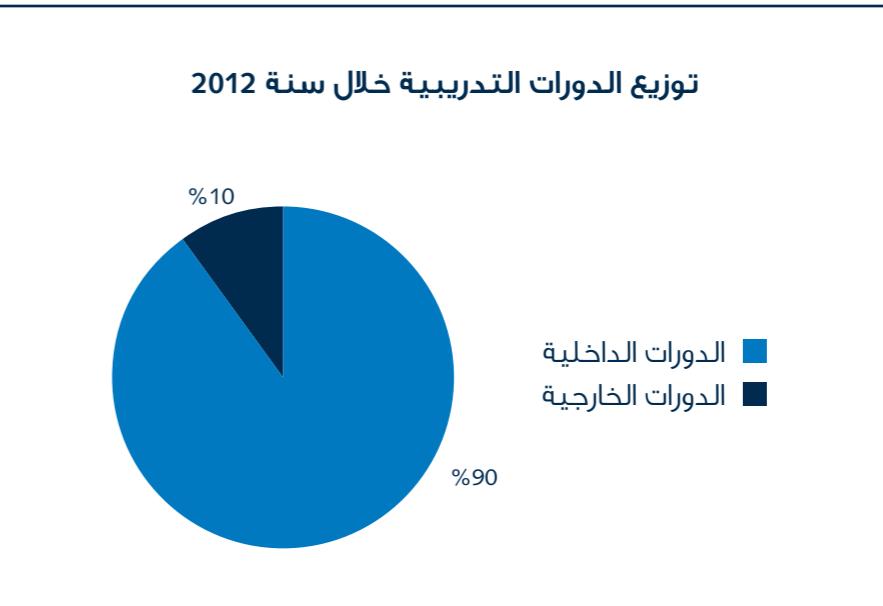
وعلى صعيد بنك الأردن في فلسطين فقد تم العمل على إعادة تنظيم دوائر المخاطر والامتثال ورفدها بالكوادر المؤهلة، ومواصلة العمل على إعادة تقييم ملفات مخاطر العمليات لوحدات البنك وفقاً للتعليم الجديد الذي تم تطبيقه في فلسطين.

وعلى مستوى أعمال بنك الأردن - سوريا، فقد تم استكمال وتطبيق مقررات لجنة بازل II وفقاً لمتطلبات مصرف سوريا المركزي، وتم العمل على تطبيق نظام آلي لإدارة المخاطر التشغيلية (CARE) وإعداد ملفات مخاطر لوحدات البنك المختلفة Risk Profile وبناء قاعدة بيانات بالأخطاء التشغيلية، والاستمرار بإجراء اختبارات الأوضاع الضاغطة Stress Testing، وإعداد وتطوير كشوفات دورية لمراقبة مخاطر السوق والسيولة، وإعداد واعتماد سياسة مخاطر التشغيل ووضعها موضع التنفيذ.

### الموارد البشرية:

في مجال الارتقاء بمستوى الموارد البشرية وزيادة كفاءتها واصل بنك الأردن في سنة 2012 تنفيذ مجموعة من المشاريع المتعلقة بتطوير الموارد البشرية وفقاً لأفضل الممارسات الإدارية حيث تم تطبيق نتائج مشروع تقييم الوظائف ونظام الدرجات الجديد مطلع سنة 2012، مما ساهم في زيادة رضا الموظفين والمحافظة على الموظفين الأكفاء، كما استمر البنك في المشاركة بدراسات مختلفة لمستوى الرواتب في السوق المصري في الأردن، وفي مجال النشاط التدريسي فقد تم إدخال برامج لتنمية قدرات الموظفين الحاليين والجدد، حيث أطلق البنك برامج تدريبية متخصصة تعليمي وظيفي (التلر وخدمة العملاء) لتعزيز خبراتهم ومهاراتهم المصرية، حيث بلغ عدد المشاركين في هذه الدورات 560 موظفاً، وتم إطلاق برنامج تدريسي خاص بموظفي قطاعي تربية أعمال الشركات وتنمية الأعمال التجارية وبلغ عدد المشاركين فيها 13 موظفاً، بالإضافة إلى تأهيل 14 مدرباً داخلياً معمتماً من خلال عقد برنامج تدريسي متخصص بإعداد المدربين الداخليين في البنك، كما تم عقد 5 برامج تعرفيّة للموظفين حديثي التعيين حيث بلغ عددهم 143 موظف، كما انضم 59 متدرباً إلى برنامج (MS Office 2010 E-Learning).

### توزيع الدورات التدريبية خلال سنة 2012



## المسؤولية الاجتماعية:

إننا في بنك الأردن ندرك جيداً أن المسؤولية الاجتماعية تمثل في العمل على إدماج النواحي الاجتماعية والبيئية في إدارة أعمالنا وتعاملاتنا مع شركائنا ومجتمعنا، ولهذا استمر البنك في تقديم الدعم والرعاية لمختلف الأنشطة والفعاليات العلمية والثقافية والرياضية والاجتماعية.



تمثلت أهم الإنجازات في استمرار مبادرة بنك الأردن التعليمية للسنة الرابعة على التوالي من خلال اتفاقية الشراكة مع برنامج "حكايات سمس" الذي يقوم على نشر رسائل تربوية للأطفال، كما استمر البنك بتقديم الدعم للسنة الرابعة على التوالي لمتحف الأطفال الأردني والذي أتاح الدخول المجاني للأطفال ذويهم في الجمعة الأولى من كل شهر. كما قام بدعم حملة التوعية المرورية والتي نفذت بالتعاون مع إدارة السير المركزية، حيث شملت الحملة طباعة كتيب يحتوي على مجموعة من القيم المرورية باللغتين العربية والإنجليزية، وفي سياق دعمه لأنشطة الرياضية قام البنك برعاية بطولة عمان الدولية للفروسية التي أقيمت في نادي الجود العربي، ورعاية بطولة الشركات التينظمها شركة النشامى للألعاب، بالإضافة إلى رعاية بطولة دوري صغار مدرسة أكاديمية عمان، ورعاية بطولة مدرسة كامبردج الثالثة للسباحة.

وحرصاً من بنك الأردن على أن يكون في مقدمة الداعمين لفعاليات المجتمع الأردني وخدمة أهداف التكامل والتعاون والتآزر من خلال المساهمة في أنشطة الجمعيات الخيرية، ودعم الأعمال التي تقوم بها، فقد واصل البنك تقديم الدعم لعدد من المؤسسات والجمعيات يذكر منها: مؤسسة الحسين للسرطان، مؤسسة الأميرة تغريد للتنمية، جمعية العناية بالشلل الدماغي، رعاية مؤسسة التعاون الدولي / فلسطين، وإقامة حفل إفطار لأطفال مركز أيتام الجoidة وجمعية رعاية الفتى اليتيم بالتعاون مع جمعية خطوات خلال شهر رمضان المبارك. كما قام البنك بالمشاركة بحملة طرود الخير بالتعاون مع جمعية بيت عمان حيث تم توزيع أكثر من 100 طرد للعائلات الأقل حظاً. وفي إطار استمرار دعم البنك للأنشطة الخيرية قام البنك بدعم الصندوق الأردني المأهومي للتنمية البشرية خلال شهر رمضان المبارك والذي يسهم في تقديم الدعم لعدد من المشروعات التنموية للأسر المستعدية في عدد من المحافظات. هذا وقد بلغ إجمالي مساهمات البنك في خدمة المجتمع المحلي حلال سنة 2012 حوالي 239.7 ألف دينار.



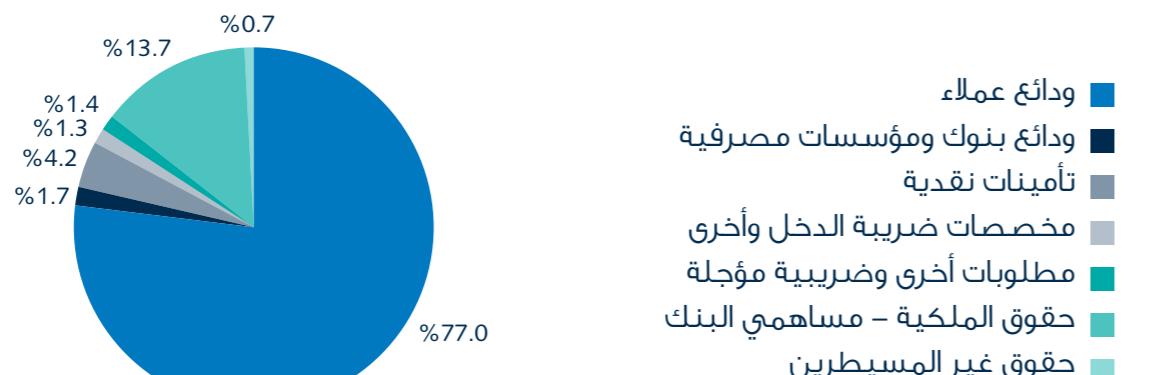
# تحليل المركز المالي ونتائج الأعمال لسنة 2012

المطلوبات وحقوق الملكية				
الأهمية النسبية %		بالمليون دينار		
2011	2012	2011	2012	
%73.0	%77.0	1,498.0	1,552.6	ودائع عملاء
%6.5	%1.7	133.4	35.0	ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية
%5.0	%4.2	102.0	84.7	تأمينات نقدية
%0.8	%1.3	17.8	25.2	مخصصات ضريبية الدخل وأخرى
%1.2	%1.4	24.4	28.3	مطلوبات أخرى وضريبية مؤجلة
%12.6	%13.7	259.2	276.5	حقوق الملكية - مساهمي البنك
%0.9	%0.7	18.1	14.3	حقوق غير المسيطرلين
%100	%100	2,052.9	2,016.6	<b>مجموع المطلوبات وحقوق الملكية</b>

بلغت موجودات البنك 2,016.6 مليون دينار في نهاية سنة 2012 مقابل 2,052.9 مليون دينار في نهاية سنة 2011 بنسبة انخفاض بلغت 1.8%. واستمرت الجهود في تنمية حقوق المساهمين والمحافظة على التوازن بين الربحية والاستثمار الآمن، وتجنب الاستثمارات ذات المخاطر المرتفعة، وتوفير السيولة النقدية الازمة لمواجهة الالتزامات المالية ذات الأجال المختلفة والاستخدام الأمثل للأموال المتاحة بكفاءة وفعالية تمثلت في المحافظة على متانة المركز المالي، ونمو القوة الإدارية للبنك.

الأهمية النسبية لعناصر المركز المالي للبنك 2012				
الأهمية النسبية %		بالمليون دينار		
2011	2012	2011	2012	
%23.5	%25.0	482.1	504.2	نقد وأرصدة وإيداعات لدى البنوك
%51.0	%46.1	1,046.5	930.6	تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي
%20.4	%23.1	418.2	465.0	موجودات مالية متنوعة واستثمارات في شركات حليفه
%2.2	%2.0	45.7	40.0	ممتلكات ومعدات وموجودات غير ملموسة
%2.9	%3.8	60.4	76.8	موجودات ضريبية مؤجلة وأخرى
%100	%100	2,052.9	2,016.6	<b>مجموع الموجودات</b>

الأهمية النسبية للمطلوبات وحقوق الملكية لسنة 2012



الأهمية النسبية لموجودات البنك لسنة 2012



## التسهيلات الائتمانية المباشرة:

بلغت التسهيلات الائتمانية الإجمالية 1,028.1 مليون دينار في سنة 2012 وبانخفاض بلغ 97.6 مليون دينار وبنسبة 8.7% عن سنة 2011، حيث اتسع البنك سياسة ائتمانية متوازنة وباشراف اللجنة التنفيذية، في ضوء التغير في أسعار الفوائد والعائد المتوقع على التسهيلات، وبعد دراسة مخاطر السوق ومخاطر الائتمان في الأسواق التي يعمل بها البنك، والمحافظة على جودة المحفظة الائتمانية، إلى جانب العمل على تحصيل القروض المستحقة. وبلغت نسبة التسهيلات غير العاملة إلى إجمالي التسهيلات (بعد تزيل الفوائد المعلقة) 9.88% مقابل 8.87% لسنة 2011 وهي ضمن النسبة المعيارية. في حين تناقص هذه النسبة للسنة الحالية لتصبح 1.6% بعد استبعاد مخصص التدني المرصود والتأمينات النقدية المحتجزة للديون المالكة. واستمر العمل على تمويل مختلف القطاعات الاقتصادية المنتجة وذات الجدوى الاقتصادية، وتمويل قطاع الأفراد إلى جانب الشركات الكبرى والمؤسسات المتوسطة والصغرى والقطاع العام، بهدف استمرارية توزيع المخاطر وإدارة الأموال المتاحة بفعالية وكفاءة.

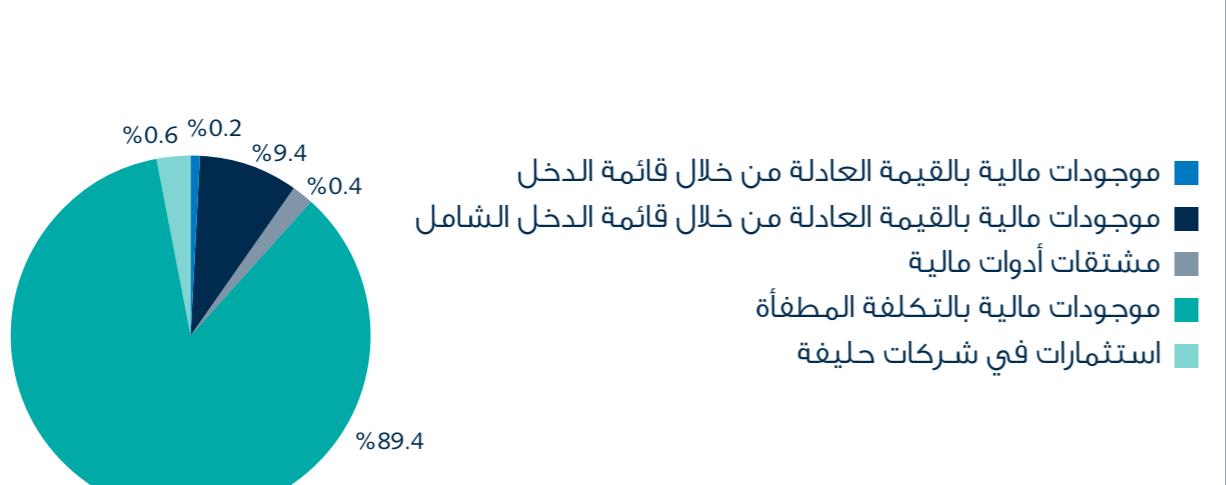
## محفظة الموجودات المالية:

ارتفعت محفظة الموجودات المالية بمبلغ 46.7 مليون دينار سنة 2012 وبحوالى 11.2 % عن سنة 2011. وذلك بأثر ارتفاع الموجودات المالية بالتكلفة المطلقة بمبلغ 37.1 مليون دينار ونسبة نمو 9.8 %، وهي تمثل استثمارات البنك في سندات وأذونات الخزينة الحكومية وبفالتها وسندات واسناد قرض شركات، وتصل أهميتها النسبية إلى 89.4 % من إجمالي محفظة الموجودات المالية. كما ارتفعت الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل بمبلغ 7.7 مليون دينار وبنسبة 21.6 %، وهي تمثل استثمارات الأسهم في الأسواق الناشطة.

### عناصر الموجودات المالية والاستثمارات في الشركات الحليفة

الأهمية النسبية %	بالمليون دينار				موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
	2011	2012	2011	2012	
%0.2	%0.2	0.8	0.8		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
%8.6	%9.4	36.0	43.7		مشتقات أدوات مالية
-	%0.4	-	1.8		موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
%90.6	%89.4	378.7	416.0		استثمارات في شركات حليفة
%0.6	%0.6	2.7	2.7		المجموع
%100	%100	418.2	465.0		

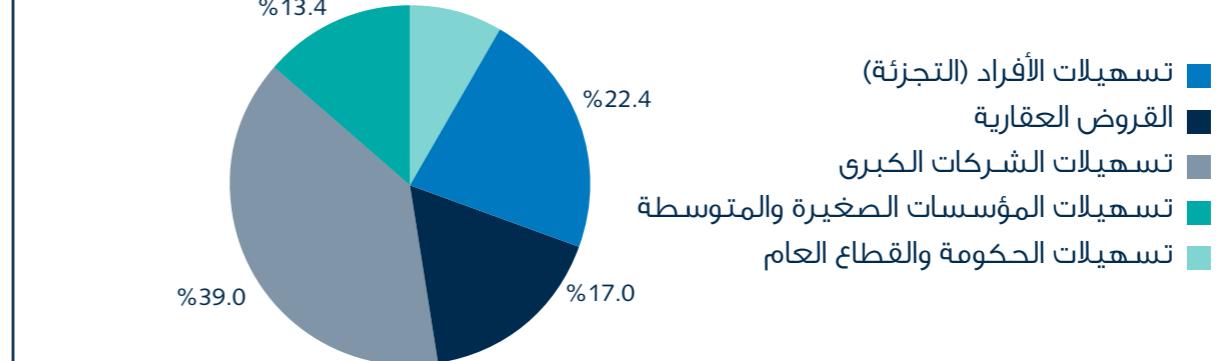
### الأهمية النسبية لمحفظة الموجودات المالية للبنك لسنة 2012



### إجمالي تسهيلات التمويل والعمولات المقبوسة مقدماً

الأهمية النسبية %	بالمليون دينار		تسهيلات الأفراد (التجزئة)
	2011	2012	
%18.9	%22.4	213.3	230.3
%15.4	%17.0	172.8	174.8
%43.4	%39.0	488.9	401.3
%14.9	%13.4	167.8	137.6
%7.4	%8.2	82.9	84.1
%100	%100	1,125.7	1,028.1

### الأهمية النسبية لمحفظة التسهيلات الإئتمانية حسب النوع لسنة 2012



### مخصص تدني التسهيلات الإئتمانية المباشرة:

يستمر البنك في اتباع سياسة واضحة للتحوّل لأية خسارة متوقعة، وأخذ مخصص تدّن للديون غير العاملة في تحصيلها بشكل إفرادي لكل دين وكذلك على المحفظة، وحسب متطلبات معايير المحاسبة الدولية والسلطات النقدية وتوصيات مدققي حسابات البنك، وتعزيزاً للمركز المالي، فبلغت نسبة تقطيعية مخصص التدّن لمحفظة التسهيلات غير العاملة بعد تزيل الفوائد المعلقة 68 % لسنة 2012 مقابل 84.4 % لسنة 2011، في حين بلغت المخصصات التي انتفت الحاجة إليها وحولت إزاء ديون أخرى خلال السنة نحو 24 مليون دينار إلى جانب المخصص المرصود البالغ 18.2 مليون دينار. وبلغت القيمة العادلة للضمادات المقدمة مقابل تسهيلات إئتمانية 422.9 مليون دينار مقابل نحو 504.2 مليون دينار في السنة الماضية.

## ودائع العملاء

ارتفعت حقوق مساهمي البنك إلى 276.5 مليون دينار سنة 2012 مقابل 259.2 مليون دينار سنة 2011 وبنسبة 6.7 %، حيث ارتفع الاحتياطي القانوني سنة 2012 إلى 48.6 مليون دينار بزيادة مقدارها 5.3 مليون دينار وبنسبة 12.2 %، وبلغ الاحتياطي الاحتياطي 13.7 مليون دينار بزيادة مقدارها 4.8 مليون دينار وبنسبة 53.8 %. هذا وقد قرر مجلس الإدارة أن يرفع توصياته للهيئة العامة بتوزيع أرباح تقديرية على المساهمين بنسبة 15 % من رأس المال وبمبلغ 23.3 مليون دينار.

## كفاية رأس المال:

ارتفعت نسبة كفاية رأس المال إلى 16.46 % سنة 2012 مقابل 14.27 % سنة 2011 وهي ضعف الحد الأدنى المطلوب وفقاً للجنة بازل والبالغ 8 % وكذلك أعلى من الحد الأدنى المطلوب من البنك المركزي الأردني والبالغ 12 %، كما بلغت نسبة رأس المال الأساسي إلى الموجودات المرجحة والخطرة 16.03 % لسنة 2012 مقابل 13.9 % في السنة السابقة.

## نتائج أعمال البنك:

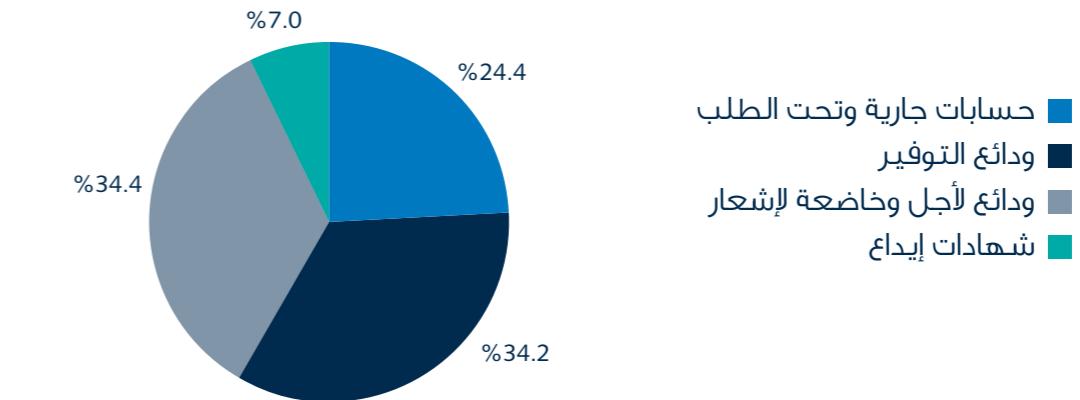
بلغت الإيرادات الإجمالية للبنك 150.4 مليون دينار سنة 2012 مقابل 142.9 مليون دينار للسنة الماضية بنمو بلغت نسبته 5.3 %، حيث بلغ إجمالي الدخل 117.3 مليون دينار مقابل 112.6 مليون دينار في سنة 2011، في حين بلغ صافي إيراد الفوائد والعمولات 104.6 مليون دينار مقابل 97.2 مليون دينار في نهاية سنة 2011 مرتفعة بنسبة 7.7 %.

كما بلغت الأرباح قبل الضريبة والمخصصات 66.2 مليون دينار سنة 2012 مقابل 65.5 مليون دينار سنة 2011، وقد تم اقتطاع مخصص التدني للتسييلات والمخصصات الأخرى وضريبة الدخل ليصبح صافي الربح للبنك 33.2 مليون دينار لسنة 2012 مقابل 36.6 مليون دينار لسنة 2011.

الأرباح الصافية قبل الضرائب والمخصصات وبعدها		
مبلغ التغير	بالمليون دينار	
2012	2011	2012
<b>صافي الأرباح قبل الضريبة والمخصصات</b>		
0.7	65.5	66.2
(3.8)	(14.4)	(18.2)
(0.4)	(1.4)	(1.8)
(3.5)	49.7	46.2
0.1	(13.1)	(13.0)
<b>(3.4)</b>	<b>36.6</b>	<b>33.2</b>
<b>مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة</b>		
<b>مخصصات متنوعة</b>		
<b>الأرباح الصافية (قبل الضريبة)</b>		
<b>ضريبة الدخل المدفوعة والمخصصة</b>		
<b>الأرباح الصافية المتاحة بعد الضريبة</b>		

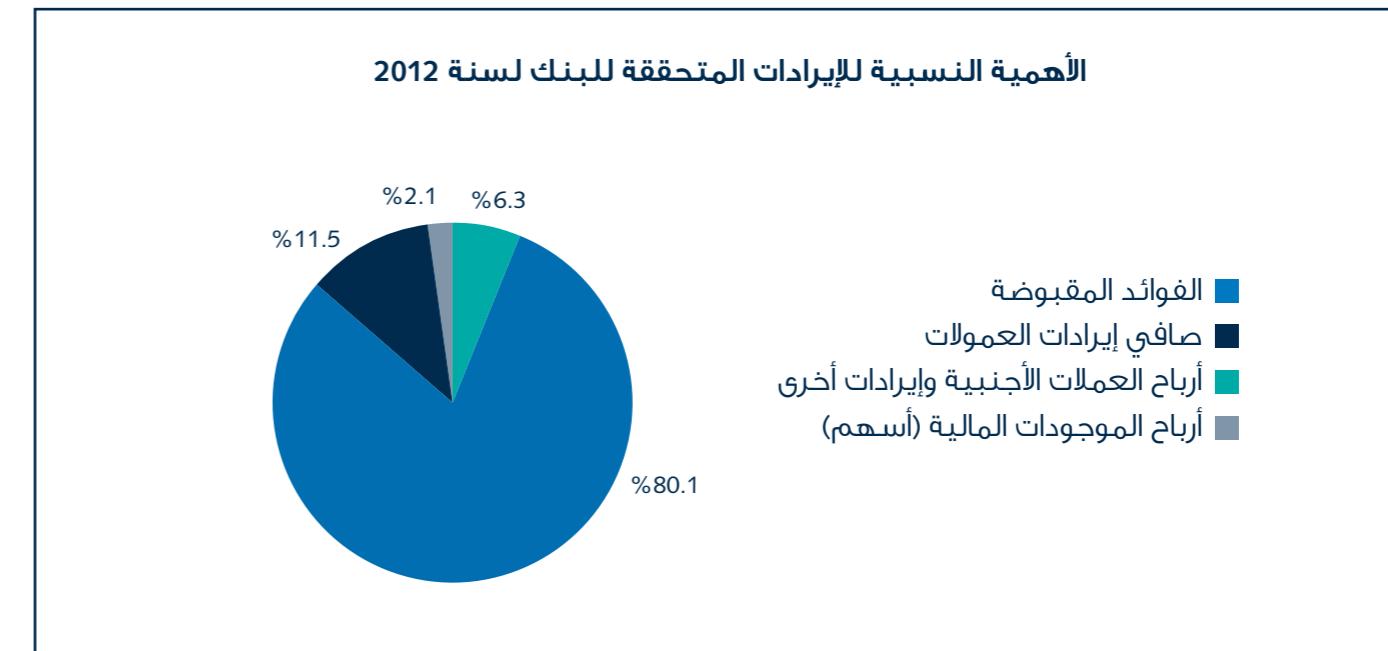
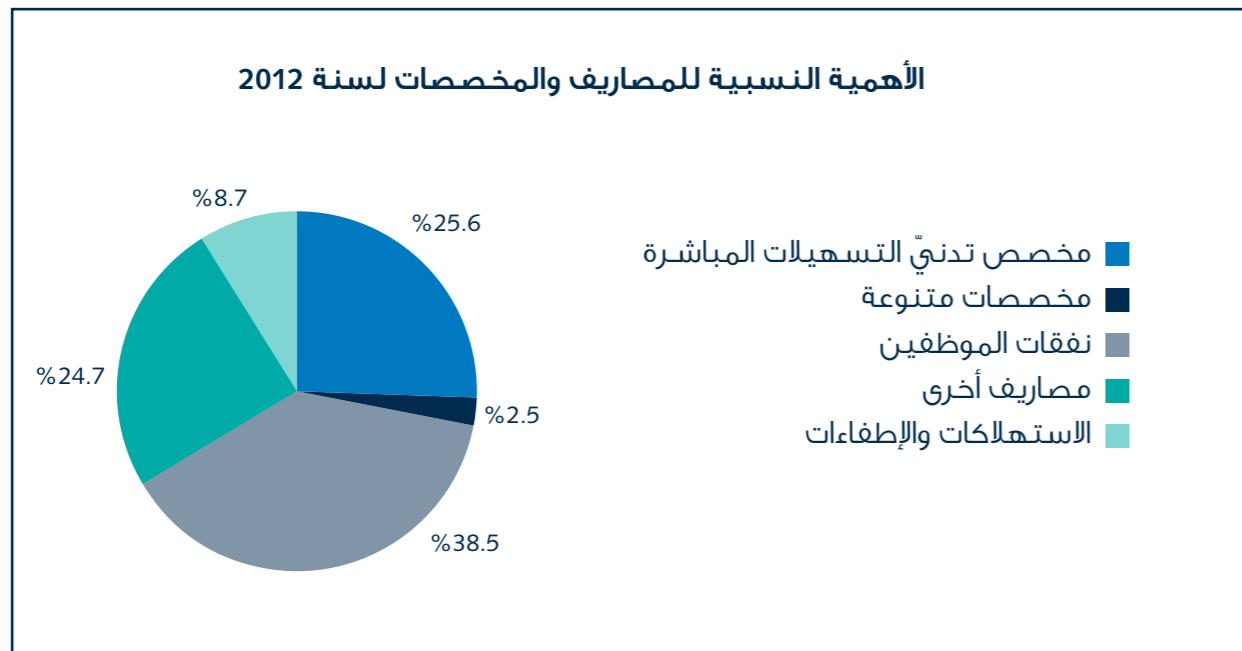
ودائع العملاء حسب أنواعها وأهميتها النسبية			
		بالأهمية النسبية %	بالمليون دينار
2011	2012	2011	2012
%24.3	%24.4	364.4	378.6
%32.3	%34.2	483.6	531.3
%39.3	%34.4	589.0	534.5
%4.1	%7.0	61.0	108.2
<b>%100</b>	<b>%100</b>	<b>1,498.0</b>	<b>1,552.6</b>

الأهمية النسبية لمحفظة ودائع العملاء لسنة 2012



المصاريف والمخصصات والأهمية النسبية					
الأهمية النسبية %		بالمليون دينار			
2011	2012	2011	2012		
%22.9	%25.6	14.4	18.2	مخصص تدبي التسهيلات المباشرة	
%2.2	%2.5	1.4	1.8	مخصصات متنوعة	
%39.1	%38.5	24.6	27.3	نفقات الموظفين	
%26.4	%24.7	16.6	17.5	مصاريف أخرى	
%9.4	%8.7	5.9	6.2	الاستهلاكات والإطفاءات	
<b>%100</b>		<b>62.9</b>	<b>71.0</b>	<b>المجموع</b>	

إجمالي الإيرادات المتحققة وأهميتها النسبية					
الأهمية النسبية %		بالمليون دينار			
2011	2012	2011	2012		
%77.8	%80.1	111.2	120.5	الفوائد المقبوضة	
%11.4	%11.5	16.3	17.3	صافي إيرادات العمولات	
%4.1	%2.1	5.8	3.1	أرباح الموجودات المالية (أسهم)	
%6.7	%6.3	9.6	9.5	أرباح العملات الأجنبية وإيرادات أخرى	
<b>%100</b>		<b>142.9</b>	<b>150.4</b>	<b>المجموع</b>	



أهم النسب المالية	
2011	2012
%15.22	%13.55
%23.58	%21.40
%1.82	%1.63
20,431 دينار	18,987 دينار
%5.53	%5.92
%1.51	%1.63
%4.02	%4.29
%67.99	%84.39
%8.87	%9.88
نسبة التسهيلات غير العاملة/ إجمالي التسهيلات	

**المصروفات والمخصصات:**

بلغ إجمالي المصروفات والمخصصات 71 مليون دينار سنة 2012 مقابل 62.9 مليون دينار سنة 2011 بارتفاع مقداره 8.2 مليون دينار وبنسبة 13% ، نتيجة ارتفاع مخصص تدبي التسهيلات بمبلغ 3.7 مليون دينار وبنسبة 25.9% ، وارتفاع نفقات الموظفين بمبلغ 2.7 مليون دينار وبنسبة 10.8% ، حيث تم تطبيق مشروع تقدير وتسعير الوظائف في سنة 2012 . كما ارتفعت المصارييف الأخرى بحوالي مليون دينار، نتيجة لارتفاع مصاريف الإيجارات ورسوم التأمين والصيانة والإتارة والتوفيق، والأتعاب المهنية والقانونية وبعض المصارييف الأخرى. فيما انخفضت مصاريف الإعلانات والاشتراكات ومصاريف التبرعات بالإضافة إلى انخفاض بند الرسوم والرخص والضرائب والضيافة. كما ارتفع بند الاستهلاكات بمبلغ 358.5 ألف دينار وبنسبة 6.1% نظراً لاستمرار عمليات تحديث وتأسيس الفروع الجديدة وتطوير النظم الداخلية.

أما رواتب ومكافآت وتنقلات الإدارة التنفيذية العليا سنة 2012 فقد بلغت 1.9 مليون دينار مقابل 1.5 مليون دينار للسنة الماضية 2011 . في حين بلغت أتعاب مدققي الحسابات لبنك الأردن 126 ألف دينار وأتعاب التدقيق لبنك الأردن - سوريا بلغت 21.8 ألف دينار، ولشركة تعاون للاستثمارات المالية بلغت 5.2 ألف دينار، ولشركة الأردن للتأجير التمويلي بلغت 1.2 ألف دينار.

# أهداف خطتنا المستقبلية 2013

- الاستمرار في تعزيز المركز المالي والتنافسي للبنك في الأسواق التي يعمل بها، في كل من (الأردن وفلسطين وسوريا)، والمحافظة على النسب المالية الرئيسية للبنك ضمن متطلبات الجهات الرقابية في البلدان التي يعمل بها وضمن متطلبات المعايير العالمية.

- الاستمرار في تعزيز وتطوير مفهوم البنك الشامل والتركيز على قطاع التجزئة، وتطبيق الخطة الاستراتيجية الخاصة بقطاع الأفراد بما يسهم في تلبية احتياجات شرائح العملاء وفقاً لتقسيمات السوق.

- تلبية الاحتياجات التمويلية للقطاعات الاقتصادية المنتجة من شركات ومؤسسات متعددة وصغيرة حسب القطاعات المستهدفة في الأسواق التي يعمل بها مع المحافظة على درجة مقبولة من المخاطر، وتعزيز علاقات البنك مع المؤسسات الداعمة لقطاع المؤسسات المتوسطة والصغيرة، والعمل على بناء قاعدة بيانات متكاملة للشركات مع إحدى الشركات المتخصصة بما يسهم في التوجه للقطاعات المستهدفة الرئيسية والفرعية.

- الاستمرار في تعزيز شبكة الفروع ومنافذ التوزيع للوصول إلى الشرائح المستهدفة من العملاء بما يتوافق مع الاستراتيجية الجديدة لخدمات الأفراد، والتأكد من جاهزيتها في تقديم مستوى الخدمة المطلوبة للعملاء سواء على مستوى منافذ التوزيع التقليدية أو الإلكترونية، وتطوير وإدارة بيئه الخدمة في منافذ التوزيع بما يتوافق مع متطلبات العمل والهوية المؤسسية الموحدة للبنك.

- الاستمرار في تنفيذ واستكمال مشاريع وبرامج العمل على مستوى التعليم والعمليات والتشغيل، بهدف تعزيز مستوى الخدمة المقدمة للعملاء، وتوفير بيئه عمليات ومنظومة إجراءات وقواعد بيانات قادرة على مواكبة متطلبات البنك الحالية والمستقبلية، بالإضافة إلى مراجعة إجراءات العمل ونماذج البنك وتعديلها بما يتوافق مع متطلبات تعليمات التعامل مع العملاء بعدلة وشفافية الصادرة عن البنك المركزي الأردني.

- الاستمرار في تعزيز وتحديث القاعدة التكنولوجية والتكنولوجية وأنظمة الاتصالات في البنك، بما يسهم في زيادة فعالية وكفاءة العمليات وتقليل المخاطر المرتبطة بها، والارتقاء بمستوى الخدمة المقدمة للعملاء، ومن أبرز المشاريع التي سوف يتم تنفيذها في هذا المجال استبدال نظام الخدمات المصرفية الإلكترونية بنظام أكثر حداقة ومواكبة للتغيرات في قطاع الخدمات الإلكترونية وإضافة خدمة بنك الموبايل للعملاء، وال مباشرة بمشروع إدارة العلاقة مع العميل CRM بما يسهم في تطوير العلاقات مع عملاء البنك والتعرف على احتياجاتهم وزيادة معدلات رضاهم.

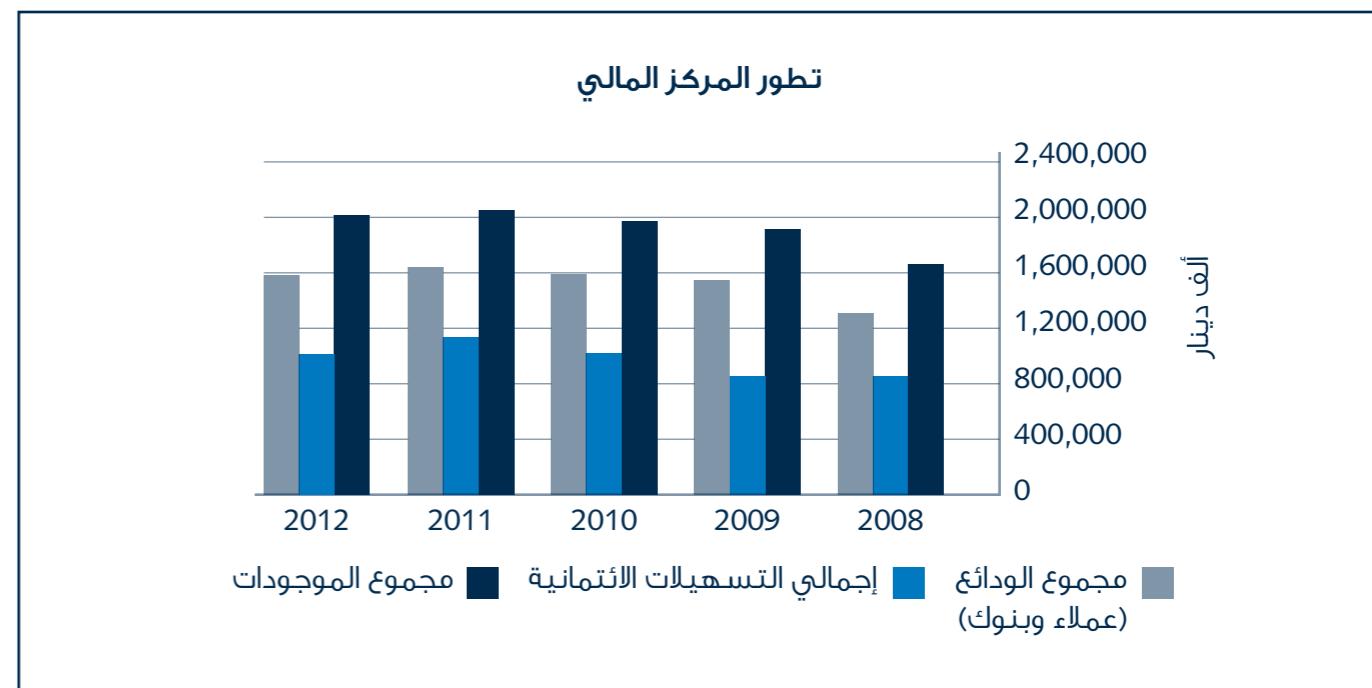
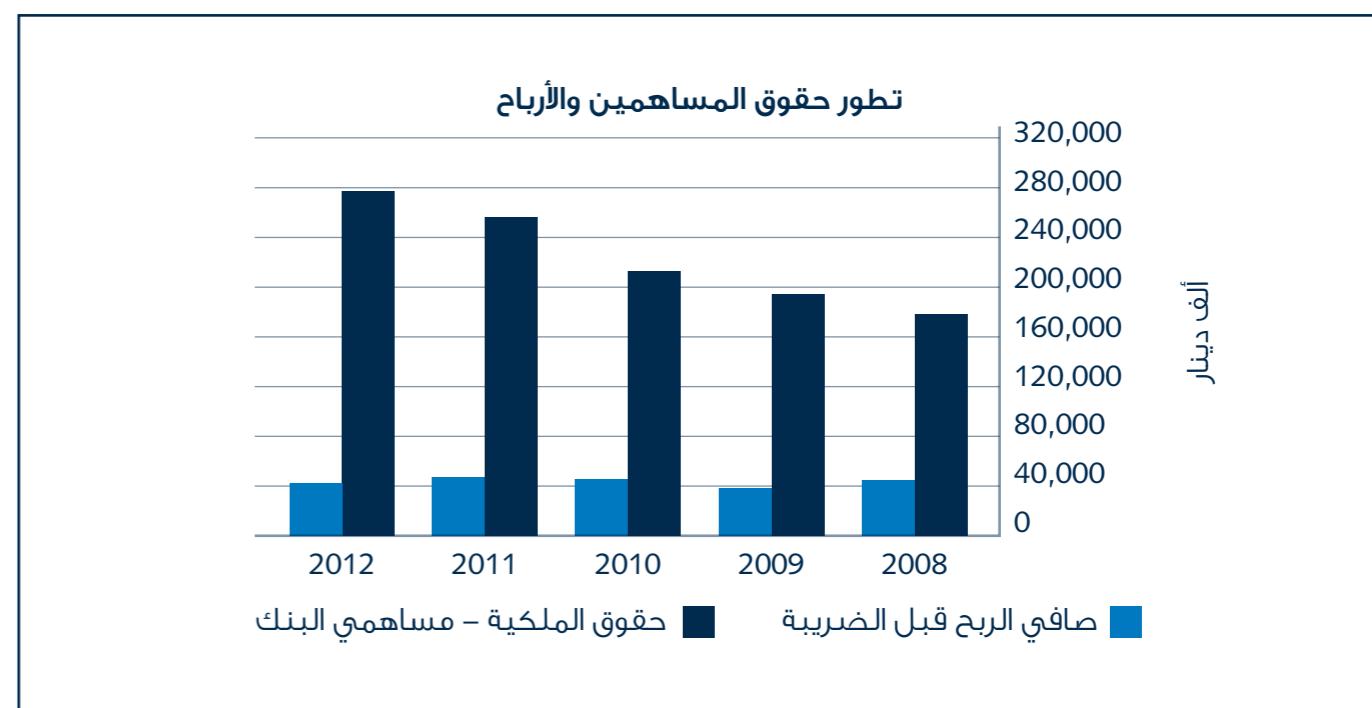
- الاستمرار في تعزيز وتأكيد التزام وتوافق البنك مع القوانين والتشريعات والتعليمات المصرفية والمهنية الصادرة عن الجهات الرقابية في كل من الأردن وفلسطين وسوريا والجهات الرقابية الدولية، حيث سيتم تجيز متطلبات قانون الامتثال الضريبي للحسابات الخارجية (FATCA)، وتطوير إجراءات عمل إدارة شكاوى العملاء وفقاً لتعليمات التعامل مع العملاء بعدلة وشفافية، بالإضافة إلى تطوير إدارة المخاطر والتعليمات الكفيلة بتعزيز الحاكمة المؤسسية وتلبية متطلبات بازو III، ومراقبة كافة النواحي الأمنية في البنك، حيث سيتم تطبيق مشروع أمن المعلومات MSS لتقدير ومراقبة كافة نواحي أمن المعلومات.

- الاستمرار في تعزيز سياسات الائتمان وإدارة مخاطر الائتمان وفقاً لأفضل الممارسات العالمية، حيث سيتم تطبيق مشروع التقييم الائتماني Credit Scoring الذي سيسمح في تحسين وزيادة قدرة البنك للتعامل مع مخاطر العملاء الأفراد وتأسيس منهجية لتطوير ومراجعة ملفات مخاطر العملاء، وبشكل موافق سيتم استكمال العمل على تطوير العملية الائتمانية لقطاع الشركات ومؤسسات المتوسطة والصغيرة وتطوير نماذج قياس المخاطر الائتمانية للعملاء (Risk Rating).

- استمرار البنك بالارتقاء بمستوى الموارد البشرية وزيادة كفاءتها وتنمية قدراتها ومهاراتها الفنية والشخصية، واستكمال مشاريع الموارد البشرية وتطوير أنظمة وسياسات الموارد البشرية وفقاً لأفضل الممارسات الإدارية الحديثة في الأردن والفروع الخارجية والشركات التابعة، بالإضافة إلى مواصلة العمل على تطوير العملية التدريبية من خلال طرح برامج تعليمية متخصصة يتم بناؤها استناداً إلى مفهوم الجدارات.

- الاستمرار في تعزيز الصورة الإيجابية لبنك الأردن وعلامته التجارية لدى كافة فئات المجتمع وتميزها في السوق المصري، وإبراز اسم البنك ودوره في خدمة المجتمع من خلال التوجه للأنشطة والمشاريع التي تُعنى بالتنمية المستدامة، بالإضافة إلى التوسع في الأنشطة التي يدعمها ويرعاها البنك والتي تشمل مجالات التعليم، الرياضة، الصحة، الأنشطة الخيرية والبيئية والاجتماعية والثقافية.

السنة المالية	المؤشرات المالية للسنوات (2008 - 2012)				
	2012	2011	2010	2009	2008
مجموع الموجودات	2,016,628	2,052,858	1,969,064	1,907,992	1,686,018
إجمالي التسهيلات الائتمانية (عملاء وبنوك)	1,028,093	1,125,667	1,023,349	917,407	876,692
مجموع الودائع (عملاء وبنوك)	1,587,636	1,631,418	1,586,989	1,526,392	1,330,230
حقوق الملكية - مساهمي البنك	276,510	259,194	214,408	192,668	179,604
حقوق غير المسيطرین	14,267	18,114	21,351	21,455	11,561
صافيربح قبل الضريبة	46,222	49,674	45,427	36,909	44,297



# البيانات والإيضاحات المالية 2012

تقرير مدقق الحسابات المستقل

قائمة المركز المالي الموحد

قائمة الدخل الموحد

قائمة الدخل الشامل الموحد

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة



# تقرير مدقق الحسابات المستقل

## قائمة المركز المالي الموحد

قائمة أ

بنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) عمان - الأردن		
دinar أردني		31 كانون الأول
2011	2012	إيضاح
187,834,046	247,117,221	4 نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
294,292,533	248,205,341	5 أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
-	8,862,500	6 ايداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
800,290	789,767	7 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
35,937,138	43,688,161	8 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
-	1,823,196	37 مشتقات أدوات مالية
1,046,500,369	930,627,322	9 تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي
378,726,204	415,833,645	10 موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
2,747,017	2,732,903	11 استثمارات في شركات حلية
42,916,974	37,770,885	12 ممتلكات ومعدات - بالصافي
2,683,432	2,259,515	13 موجودات غير ملموسة
7,402,232	14,151,149	14/ب موجودات ضريبية مؤجلة
53,017,808	62,766,320	14 موجودات أخرى
<b>2,052,858,043</b>	<b>2,016,627,925</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>		
<b>المطلوبات:</b>		
133,418,617	35,036,790	15 ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية
1,497,999,648	1,552,599,693	16 ودائع عملاء
102,026,407	84,671,584	17 تأمينات نقدية
6,964,931	7,799,896	18 مخصصات متنوعة
10,728,749	17,367,872	19/أ مخصص ضريبة الدخل
3,604,494	5,882,960	19/ب مطلوبات ضريبية مؤجلة
20,807,091	22,492,347	20 مطلوبات أخرى
<b>1,775,549,937</b>	<b>1,725,851,142</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>حقوق الملكية:</b>		
<b>حقوق مساهمي البنك</b>		
155,100,000	155,100,000	21 رأس المال المكتتب به (المدفوع)
43,295,048	48,583,716	22 الاحتياطي القانوني
8,928,707	13,735,305	22 الاحتياطي الاختياري
10,876,048	11,076,830	22 احتياطي المخاطر المصرافية العامة
1,112,803	1,788,281	22 احتياطي خاص
(3,657,895)	(4,524,549)	23 فروقات ترجمة عملات أجنبية
1,649,820	6,880,281	24 احتياطي القيمة العادلة بالصافي
41,889,198	43,869,842	25 أرباح مدورة
259,193,729	276,509,706	26 مجموع حقوق الملكية - مساهمي البنك
18,114,377	14,267,077	27 حقوق غير المسيطرلين
<b>277,308,106</b>	<b>290,776,783</b>	<b>مجموع حقوق الملكية</b>
<b>2,052,858,043</b>	<b>2,016,627,925</b>	<b>مجموع المطلوبات وحقوق الملكية</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (46) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها.

**Deloitte.**

ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن  
جبل عمان، الدوار الخامس  
شارع زهران  
منطقة ٢٤٨  
عمان ١١١٦، الأردن  
هاتف: +٩٦٢ (٠) ٦٥٥٠٢٢٠٠  
فاكس: +٩٦٢ (٠) ٦٥٥٠٢٢١٠٠  
[www.deloitte.com](http://www.deloitte.com)

ع ٨٥٧٢  
تقرير مدقق الحسابات المستقل  
إلى السادة مساهمي بنك الأردن  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة لبنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة)، والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ وكل من قوائم الدخل والدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتغيرات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وملخص السياسات المحاسبية الهامة ومعلومات إيضاحية أخرى.

**مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية**  
إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. وتشمل هذه المسؤولية الاحتفاظ بالرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة مناسبة لتمكنها من إعداد القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهريّة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ.

**مسؤولية مدقق الحسابات**  
إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا، قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقّيق، ونطلب تلك المعايير أن تلتزم بمتطلبات قواعد السلوك المهني وأن تقوم بتخطيط وإجراء التدقّيق للحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة خالية من أخطاء جوهريّة.

يتضمن التدقّيق القيام بإجراءات للحصول على بيانات تدقيق ثبوتية للمبالغ والافتراضات في القوائم المالية الموحدة ، تستند الإجراءات المختارة إلى تدقيق مدقق الحسابات، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة ، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ . وعند القيام بتقييم تلك المخاطر يأخذ مدقق الحسابات في الاعتبار إجراءات الرقابة الداخلية للبنك والمتعلقة بالأعداد والعرض العادل للقوائم المالية الموحدة ، وذلك لغرض تصميم إجراءات التدقّيق المناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية لدى البنك . يتضمن التدقّيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة، ومعقولية التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة وكذلك تقييم العرض الإجمالي للقوائم المالية الموحدة .

نعتقد أن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفّر أساساً لرأينا حول التدقّيق.

### الرأي

في رأينا ، ان القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة ، من جميع النواحي الجوهرية ، الوضع المالي الموحد لبنك الأردن كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ واداءه المالي الموحد ، وتدفقاته النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية .

### تقرير حول المتطلبات القانونية

يحتفظ البنك بقيود وسجلات حسابية منظمة بصورة أصولية، وهي متفقة مع القوائم المالية الموحدة المرفقة ومع القوائم المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة ونوصي الهيئة العامة للمساهمين المصادقة عليها .

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن

٢٧ كانون الثاني ٢٠١٢

عاصيم فوليب حداد  
إجازة رقم (٥٨٨)  
ديلويت آند توش (الشرق الأوسط)  
محاسبون قانونيون  
عمان - الأردن

## قائمة الدخل الموحد

### قائمة ب

بنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) عمان - الأردن		دinar أردني	للسنة المنتهية في 31 كانون الأول
2011	2012		
36,570,701	33,189,566	الربح للسنة - قائمة (ب)	
		بنود الدخل الشامل الآخر :	
(7,381,373)	(1,788,864)	فروقات ترجمة عملات أجنبية	
809,569	102,514	أرباح بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل	
1,649,820	5,230,461	التغير في احتياطي القيمة العادلة بالصافي بعد الضريبة	
31,648,717	36,733,677	إجمالي الدخل الشامل - قائمة (د)	
		إجمالي الدخل الشامل العائد إلى :	
34,885,585	40,580,977	مساهمي البنك	
(3,236,868)	(3,847,300)	حقوق غير المسيطرین	
31,648,717	36,733,677		

نفقات الموظفين	24,606,370	27,266,464	33
استهلاكات وإطفاءات	5,859,017	6,217,556	13,12
مصاريف أخرى	16,552,492	17,568,390	34
مخصص تدني التسهيلات الأئتمانية المباشرة	14,422,057	18,162,709	9
مخصصات متنوعة	1,427,946	1,818,982	18
إجمالي المصروفات	62,867,882	71,034,101	
الربح من التشغيل	49,687,466	46,236,328	
حصة البنك من (خسائر) شركة حلية	(13,503)	(14,114)	11
الربح قبل الضريبة	49,673,963	46,222,214	
(بنزل)، ضريبة الدخل	(13,103,262)	(13,032,648)	19
الربح للسنة - قائمة (ج) و (د)	36,570,701	33,189,566	

ويعود إلى:			
مساهمي البنك	36,043,069	36,289,465	
حقوق غير المسيطرین	527,632	(3,099,899)	
حصة السهم من الربح للسنة (مساهمي البنك)	36,570,701	33,189,566	
أساسي	0.252	0.234	35
مخفض	0.252	0.234	35

## قائمة الدخل الشامل الموحد

### قائمة ج

بنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) عمان - الأردن		دinar أردني	للسنة المنتهية في 31 كانون الأول
2011	2012		
36,570,701	33,189,566	الربح للسنة - قائمة (ب)	
		بنود الدخل الشامل الآخر :	
(7,381,373)	(1,788,864)	فروقات ترجمة عملات أجنبية	
809,569	102,514	أرباح بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل	
1,649,820	5,230,461	التغير في احتياطي القيمة العادلة بالصافي بعد الضريبة	
31,648,717	36,733,677	إجمالي الدخل الشامل - قائمة (د)	
		إجمالي الدخل الشامل العائد إلى :	
34,885,585	40,580,977	مساهمي البنك	
(3,236,868)	(3,847,300)	حقوق غير المسيطرین	
31,648,717	36,733,677		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (46) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها.

# قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

## قائمة د

بنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) عمان - الأردن

الاحتياطيات												بيان	
إجمالي حقوق الملكية	حقوق غير المسيطرین	إجمالي حقوق مساهمي البنك	أرباح مدورة	التغير المتراكم في القيمة العادلة - صافي	احتياطي القيمة العادلة - صافي	فروقات ترجمة عملات أجنبية	خاص	مخاطر مصرفيّة عامة	اختياري	قانوني	علاوة إصدار	رأس المال المكتتب به (المدفوع)	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2012												بيان	
277,308,106	18,114,377	259,193,729	41,889,198	-	1,649,820	(3,657,895)	1,112,803	10,876,048	8,928,707	43,295,048	-	155,100,000	
(1,788,864)	(747,401)	(1,041,463)	(159,826)	-	-	(866,654)	-	(2,264)	(8,136)	(4,583)	-	-	
33,189,566	(3,099,899)	36,289,465	36,289,465	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
102,514	-	102,514	102,514	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5,230,461	-	5,230,461	-	-	5,230,461	-	-	-	-	-	-	-	
36,733,677	(3,847,300)	40,580,977	36,232,153	-	5,230,461	(866,654)	-	(2,264)	(8,136)	(4,583)	-	-	
-	-	-	(10,986,509)	-	-	-	675,478	203,046	4,814,734	5,293,251	-	-	
(23,265,000)	-	(23,265,000)	(23,265,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
290,776,783	14,267,077	276,509,706	43,869,842	-	6,880,281	(4,524,549)	1,788,281	11,076,830	13,735,305	48,583,716	-	155,100,000	
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2011												بيان	
235,759,389	21,351,245	214,408,144	33,290,553	7,635,938	-	134,706	504,471	9,736,920	24,731,661	38,373,895	-	100,000,000	
(7,381,373)	(3,764,500)	(3,616,873)	196,001	-	-	(3,792,601)	-	-	(10,136)	(10,137)	-	-	
36,570,701	527,632	36,043,069	36,043,069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	7,635,938	(7,635,938)	-	-	-	-	-	-	-	-	
809,569	-	809,569	809,569	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1,649,820	-	1,649,820	-	-	1,649,820	-	-	-	-	-	-	-	
31,648,717	(3,236,868)	34,885,585	44,684,577	(7,635,938)	1,649,820	(3,792,601)	-	-	(10,136)	(10,137)	-	-	
-	-	-	(15,566,874)	-	-	-	608,332	1,139,128	8,888,124	4,931,290	-	-	
26,400,000	-	26,400,000	-	-	-	-	-	-	-	-	16,400,000	10,000,000	
-	-	-	(4,019,058)	-	-	-	-	-	(24,680,942)	-	(16,400,000)	45,100,000	
(16,500,000)	-	(16,500,000)	(16,500,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
277,308,106	18,114,377	259,193,729	41,889,198	-	1,649,820	(3,657,895)	1,112,803	10,876,048	8,928,707	43,295,048	-	155,100,000	

\* بموجب تعليمات السلطات الرقابية:

- يحظر التصرف باحتياطي المخاطر المصرفيّة العامة والإحتياطي الخاص الا بموافقة من البنك المركزي الأردني وسلطة النقد الفلسطينية.

- يشمل رصيد الأرباح المدورة 14,151,149 دينار لا يمكن التصرف به كما في 31 كانون الأول 2012 لقاء منافع ضريبية مؤجلة بما في ذلك الرسمية أو التوزيع الا بمقدار خال طرح 10 ملايين سهم قيمة السهم الإسمية دينار واحد، على أن يتم تغطيتها من خلال إصدار خاص (غير عام) يخصص لمستثمرين استراتيجيين وبعلاوة إصدار ما يتحقق منه فعلاً، إضافة إلى 890,541 دينار يمثل أرباح تقييم شركة حلبيه وذلك إستناداً لتعليمات البنك المركزي الأردني.

- يشمل رصيد الأرباح المدورة 5,227,172 دينار كما في 31 كانون الأول 2012 يحظر التصرف به والناتجة عن أثر التعليق المبكر للمعايير الدولي للتقارير المالية رقم (9) الشركاء وهيئة الأوراق المالية.

إلا بعذر ما يتحقق منه فعلاً من خلال عمليات البيع إضافة إلى مبلغ 8,277 دينار يمثل أرباح فروقات إعادة التقييم للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل لا يمكن التصرف به إستناداً لتعليمات هيئة الأوراق المالية.

- يحظر التصرف باحتياطي القيمة العادلة بما في ذلك الرسمية أو التوزيع أو إطفاء الخسائر أو أي وجه من أوجه التصرف الأخرى إلا بعذر ما يتحقق منه فعلاً من خلال عمليات البيع إستناداً لتعليمات البنك المركزي الأردني وهيئة الأوراق المالية.

\* بموجب اجتماع الهيئة العامة العادي المنعقد بتاريخ أول آذار 2012 تقرر توزيع ما مقداره 15% من رأس المال البنك نقداً على المساهمين أي ما يعادل 23,265,000 دينار.

\*\* بموجب قرار الهيئة العامة للبنك في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ 22 كانون الثاني 2011، تمت الموافقة على زيادة رأس المال البنك بمبلغ 10 ملايين دينار من

بواعي 1.64 دينار للسهم ويتألف علاوة إصدار 16,400,000 دينار، علمًا أنه قد تم تفعيل قيمة الإكتتاب بالكامل واستكمال إجراءات تسجيل الزيادة لدى مراقب الشركات وهيئة الأوراق المالية.

\*\*\* بموجب قرار الهيئة العامة للبنك في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ 12 آذار 2011، تمت الموافقة على زيادة رأس المال البنك بمبلغ 45,100,000 دينار وذلك

من خلال رسملة كل من رصيد علاوة الإصدار والبالغ 16,400,000 دينار، ومبلغ 24,680,942 دينار من الإحتياطي الإختياري ومبلغ 4,019,058 دينار من الأرباح المدورة، علمًا أن البنك قد استكمل كافة الإجراءات المتعلقة بهذه الزيادة لدى مراقب الشركات وهيئة الأوراق المالية بتاريخ 6 نيسان 2011.

# قائمة التدفقات النقدية الموحدة

## قائمة هـ

بنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) عمان - الأردن		إيضاح
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول		
2011	2012	
49,673,963	46,222,214	
5,859,017	6,217,556	استهلاكات وإطفاءات
14,422,057	18,162,709	تدني التسهيلات الإئتمانية المباشرة
(1,262)	577,949	خسائر (أرباح) بيع ممتلكات ومعدات
865	(8,277)	(أرباح) خسائر موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل غير متحققة
(5,739,722)	(3,617,673)	تأثير تغير في أسعار الصرف
1,427,946	1,818,982	مخصصات متعددة
26,815	265,160	خسارة تدريجية في عقارات وأراضي برسم البيع
13,503	14,114	حصة البنك من خسائر شركة حلية
77,915	193,620	أخرى
65,761,097	69,846,354	الربح قبل التغيرات في الموجودات والمطلوبات
427,721	144,386	النقد في أرصدة مقيدة السحب
3,975,910	(8,862,500)	(الزيادة) النقص في الأيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية (التي تزيد استحقاقاتها عن ثلاثة أشهر)
2,957,153	18,800	النقد في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
(99,758,943)	97,710,338	النقد (الزيادة) في تسهيلات إئتمانية مباشرة
2,470,639	(10,013,672)	(الزيادة) النقص في الموجودات الأخرى
15,263,434	54,600,045	الزيادة في ودائع العملاء
356,216	(17,354,823)	(النقد) الزيادة في تأمينات نقدية
(1,617,895)	2,316,590	الزيادة (النقد) في مطلوبات أخرى
(75,925,765)	118,559,164	صافي التغيير في الموجودات والمطلوبات
(10,164,668)	188,405,518	صافي التدفق النقدي من (الاستخدام في) عمليات التشغيل
(1,056,637)	(984,017)	تعويض نهاية الخدمة والقضايا المدفوعة
(15,161,730)	(13,336,062)	مخصص تعويض نهاية الخدمة والقضايا المدفوعة
(26,383,035)	174,085,439	الضرائب المدفوعة
التدفق النقدي من عمليات الاستثمار.		صافي التدفق النقدي من (الاستخدام في) عمليات التشغيل
(187,562,000)	(274,757,764)	(شراء) موجودات مالية بالتكلفة المقطعة
75,439,190	237,650,323	بيع / استحقاق موجودات مالية بالتكلفة المقطعة
(2,056,458)	(514,347)	(شراء) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
2,072,645	374,764	بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
-	(1,823,196)	(شراء) ممتلكات مالية
(5,993,965)	(4,679,458)	(شراء) ممتلكات ومعدات ودفاتر على حساب شراء ممتلكات ومعدات
3,307,851	3,688,178	بيع ممتلكات ومعدات
(1,180,128)	(234,219)	(شراء) موجودات غير ملموسة
(115,972,865)	(40,295,719)	صافي (الاستخدام النقدي في) عمليات الاستثمار
التدفق النقدي من عمليات التمويل:		النقد في رأس المال
26,400,000	-	فرق ثمن ترجمة عملات أجنبية
(7,381,373)	(1,788,864)	أرباح موزعة على المساهمين
(15,613,528)	(23,896,333)	صافي (الاستخدام النقدي في) التدفق من عمليات التمويل
3,405,099	(25,685,197)	تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما في حكمه
5,739,722	3,617,673	صافي الزيادة (النقد) في النقد وما في حكمه
(133,211,079)	111,722,196	النقد وما في حكمه في بداية السنة
468,464,159	335,253,080	النقد وما في حكمه في نهاية السنة
335,253,080	446,975,276	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (46) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها.

# الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

## 1- معلومات عامة

- إن البنك شركة مساهمة عامة أردنية مركزها الرئيسي في عمان - المملكة الأردنية الهاشمية تأسس خلال عام 1960 تحت رقم (1983) بتاريخ 3 آذار 1960 طبقاً لاحكام قانون الشركات رقم 33 لسنة 1962 برأسمال مقداره 350 ألف دينار أردني موزع على 70 ألف سهم بقيمة اسمية مقدارها خمسة دنانير للسهم الواحد، وقد تم زيادة رأس مال البنك عدة مرات حتى العام 2011 بحيث أصبح رأس مال البنك الم المصر به والمدفوع 155/1 مليون دينار بقيمة اسمية مقدارها دينار للسهم الواحد.

- يقوم البنك بتقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية المتعلقة بنشاطه من خلال مركزه وفروعه داخل المملكة وعددها (67) فرعاً وفروعه في فلسطين وعددتها (14) فرعاً والشركات التابعة له في سوريا والأردن (بنك الأردن - سوريا وشركة تفوق للاستثمارات المالية وشركة الأردن للتأجير التمويلي).

- تم اقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة البنك في جلسته رقم (559) بتاريخ 27 كانون الثاني 2013 وهي خاضعة لموافقة الهيئة العامة للمساهمين.

## 2- أهم السياسات المحاسبية

### أسس إعداد القوائم المالية

- تم اعداد القوائم المالية الموحدة للبنك والشركات التابعة له وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المتباينة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ووفقاً للقوانين المحلية النافذة وتعليمات البنك المركزي الأردني.

- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل والمشتقات المالية التي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة، كما تظهر بالقيمة العادلة الموجودات والمطلوبات المالية التي تم التحوط لها التأثير التغير في قيمتها العادلة.

- ان الدينار الأردني هو عملة اظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للبنك.

- إن السياسات المحاسبية المتبعية للسنة متماثلة مع السياسات التي تم اتباعها للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2011 باستثناء اثر تطبيق المعايير الجديدة والمعدلة كما يرد في إيضاح (46) ولم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي اثر جوهري على المبالغ أو الإفصاحات في القوائم المالية الموحدة.

## أسس توحيد القوائم المالية

- التحوط للتدفقات النقدية:
- هو التحوط لمخاطر تغيرات التدفقات النقدية موجودات ومطلوبات البنك الحالية والمتواعدة.
- في حال انطباق شروط تحوط التدفقات النقدية الفعال، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر لادة التحوط ضمن حقوق الملكية ويتم تحويله لقائمة الدخل الموحد في الفترة التي يؤثر بها اجراء التحوط على قائمة الدخل الموحد
- التحوطات التي لا ينطبق عليها شروط التحوط الفعال، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة لادة التحوط في قائمة الدخل في نفس السنة.
- يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن فروقات تحويل العملة الأجنبية لادوات الدين (التي تحمل فوائد) ضمن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل في قائمة الدخل الموحد. في حين يتم تسجيل فروقات تحويل العملة الأجنبية لادوات الملكية في بند احتياطي تقييم موجودات مالية ضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحد.

### موجودات مالية وفق الكلفة المطफأة

- هي الموجودات المالية التي تهدف إدارة البنك وفقاً لنموذج أعمالها الاحتفاظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والتي تمثل بالدفاتر من أصل الدين والفائدة على رصيد الدين القائم.

- يتم إثبات الموجودات المالية عند الشراء بالكلفة مضافةً إليها مصاريف الاقتناء ، وتعلن العلاوة / الخصم بإستخدام طريقة الفائدة الفعالة ، قياداً على أو لحساب الفائدة ، وينزل أية مخصصات ناتجة عن التدفقات النقدية التي تؤدي إلى عدم إمكانية استرداد الأصل أو جزء منه ، ويتم قيد أي تدفقات في قيامتها في قائمة الدخل الموحد وتظهر لاحقاً بالكلفة المططفأ بعد تخفيضها بخسائر التدفقات.

- يمثل مبلغ التدفقات المالية وفق الكلفة المططفأ الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

- لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من/ إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في معايير التقارير المالية الدولية (وهي حال بيع أي من هذه الموجودات قبل تاريخ استحقاقها يتم تسجيل نتيجة البيع ضمن قائمة الدخل الشامل الموحد في بند مستقل والإفصاح عن ذلك وفقاً لمطالبات معايير التقارير المالية الدولي بالخصوص).

### موجودات مالية وفق القيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

- هي الموجودات المالية التي قام البنك بشرائها لغرض بيعها في المستقبل القريب وتحقيق الأرباح من تقلبات الأسعار السوقية قصيرة الأجل أو هامش أرباح المتاجرة.
- يتم إثبات هذه الموجودات بالقيمة العادلة عند الشراء (تقيد مصاريف الاقتناء على قائمة الدخل الموحد عند الشراء) ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغيير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحد بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم أخذ الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الموحد.

### المشتقات المالية ومحاسبة التحوط

- لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من / إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في المعايير الدولية للتقارير المالية.

### موجودات مالية وفق القيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل

- تمثل هذه الموجودات المالية الاستثمارات في أدوات الملكية بغرض الاحتفاظ بها على المدى الطويل.

- يتم إثبات هذه الموجودات بالقيمة العادلة مضافةً إليها مصاريف الاقتناء عند الشراء، ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة ، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحد وضمن حقوق الملكية بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم أخذ الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحد وضمن حقوق الملكية الموحدة ويتم تحويل رصيد احتياطي القيمة العادلة لل الموجودات المالية المباعة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحد.

- لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدفقات.

- يتم أخذ الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحد.

## أسس توحيد القوائم المالية

- تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للبنك والشركات التابعة له والخاضعة لسيطرته وتحقيق السيطرة عندما يكون للبنك القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشفيرية للشركات التابعة وذلك للحصول على منافع من انشئتها، ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين البنك والشركات التابعة .

- يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة لنفس السنين للبنك باستخدام نفس السياسات المحاسبية المتبعة في البنك، إذا كانت الشركات التابعة تتبع سياسات محاسبية تختلف عن تلك المتبعة في البنك فيتم إجراء التعديلات اللازمة على القوائم المالية للشركات التابعة لتطابق مع السياسات المحاسبية المتبعة في البنك.

31 كانون الأول 2012 الشركات التابعة التالية:

اسم الشركة	رأس المال المدفوع	%	نسبة ملكية البنك	مكان عملها	طبيعة عمل الشركة	تاريخ التملك
شركة تفوق للاستثمارات المالية	3.5 مليون دينار أردني	100	100	عمان	وساطة مالية	23 آذار 2006
بنك الاردن - سوريا *	3000 مليون ليرة سورية	49	49	سوريا	أعمال مصرافية	17 أيار 2008
شركة الأردن للتأجير التمويلي	10 مليون دينار أردني	100	100	عمان	تأجير تمويلي	24 تشرين الأول 2011

- يتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة في قائمة الدخل الموحد من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يجري فيه فعلياً انتقال سيطرة البنك على الشركات التابعة، ويتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة التي تم التخلص منها في قائمة الدخل الموحد حتى تاريخ التخلص وهو التاريخ الذي يفقد البنك فيه السيطرة على الشركات التابعة.

- \* نظراً لأن البنك لديه القدرة للسيطرة على السياسات المالية والتشفيرية وإدارة البنك في سوريا ، تم توحيد حسابات بنك الأردن - سوريا في القوائم المالية الموحدة المرفقة.

- تمثل حقوق غير المسيطرین ذلك الجزء غير المملوك من قبل البنك في حقوق الملكية في الشركة التابعة .

## معلومات القطاعات

- قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشتهر معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي تفيد بأنه يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استخدامها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى البنك .

- القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئات اقتصادية مختلفة لخاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

## تسهيلات ائتمانية مباشرة

- يتم تكوين مخصص تدفقات التسهيلات الإئتمانية المباشرة اذا تبين عدم إمكانية تحصيل المبالغ المستحقة للبنك وعندما يتتوفر دليل موضوعي على ان حدثاً ما قد أثر سلباً على التدفقات النقدية للتسهيلات الإئتمانية المباشرة وعندما يمكن تقدير هذا التدفني، وتسجل قيمة المخصص في قائمة الدخل الموحد .

- يتم تعليق الغواصات والعمولات على التسهيلات الإئتمانية غير العاملة المتوفحة للعملاء وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني وفقاً لتعليمات السلطات الرقابية في سوريا وسلطة النقد الفلسطينية أيهما أشد.

- يتم شطب التسهيلات الإئتمانية المعد لها مخصصات في حال عدم جدوا الإجراءات المتخذة لتحسينها بتزويدها من المخصص ويتم تحويل أي فائض في المخصص الإجمالي (إن وجد) إلى قائمة الدخل الموحد، وبضاف المحصل من الديون السابق شطبها إلى الإيرادات.

## مشتقات مالية للمتاجرة:

- يتم إثبات القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية المحتفظ بها لأغراض المتاجرة (مثل عقود العملات الأجنبية الآجلة، عقود الفائدة المستabilية، عقود المقايسة، حقوق خيارات أسعار العملات الأجنبية) في قائمة المركز المالي الموحد، وتحدد القيمة العادلة وفقاً لأسعار السوق السائدة، ويتم تسجيل مبلغ التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحد.

## لأغراض محاسبة التحوط تظهر المشتقات المالية بالقيمة العادلة، ويتم تصنيف التحوط كما يلي:

### التحوط للقيمة العادلة:

- هو التحوط لمخاطر التغير في القيمة العادلة لمحظة العادلة موجودات ومطلوبات البنك.

- في حال انطباق شروط تحوط القيمة العادلة الفعال، يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تقييم اداة التحوط بالقيمة العادلة وعن التغير في القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المتحوط لها في قائمة الدخل الموحد.

- في حال انطباق شروط تحوط المحفظة الفعال يتم تسجيل اية ارباح او خسائر ناتجة عن اعادة تقييم اداة التحوط بالقيمة العادلة وكذلك التغير في القيمة العادلة لمحظة الموجودات او المطلوبات في قائمة الدخل الموحد في نفس السنة.

## القيمة العادلة

ان أسعار الإغلاق (شراء موجودات/ بيع مطلوبات) بتاريخ القوائم المالية في اسوق نشطة تمثل القيمة العادلة للادوات والمشتقات المالية التي لها اسعار سوقية. ويتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على البنك التزامات في تاريخ قائمة المركز المالي الموحد ناشئة عن احداث سابقة وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

في حال عدم توفر أسعار معلنة او عدم وجود تداول نشط لبعض الموجودات والمشتقات المالية او عدم نشاط السوق يتم تدبير قيمتها العادلة بعدة طرق منها:

- مقارنتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.
- تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة لها.
- نماذج تسعير الخيارات.
- تقييم الموجودات والمطلوبات المالية طولية الأمد والتي لا يستحق عليها فوائد بموجب خصم التدفقات النقدية وبموجب سعر الفائدة الفعالة. ويتم إلغاء الخصم/ العلاوة ضمن إيرادات الفوائد المقبوضة / المدفوعة في قائمة الدخل الموحد.

## ضريبة الدخل

- تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.
- تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الارباح الخاضعة للضريبة، وتحتختلف الارباح الخاضعة للضريبة عن الارباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الارباح المعلنة تشمل ايرادات غير خاضعة للضريبة او مصاريف غير قابلة للتزيل في السنة المالية وانما في سنوات لاحقة او الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً او بنود ليست خاضعة او مقبولة للتزيل لاغراض ضريبية.
- تحسب الضرائب بموجب النسب الضئالية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات في البلدان التي يعمل فيها البنك.

تهدف طرق التقييم الى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالإعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقعة عند تدبير قيمة الأدوات المالية، وفي حال وجود أدوات مالية يتعدى قياس قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه يتم إظهارها بالتكلفة بعد تنزيل أي تدبي في قيمتها.

## التدبي في قيمة الموجودات المالية

يقوم البنك بمراجعة الفيقي المثبتة في السجلات للموجودات المالية في تاريخ المركز المالي الموحد لتحديد فيما اذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدبي في قيمتها افراديأ او على شكل مجموعة. وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تدبير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدبي.

## استثمارات في شركات حليفة

الشركات الحليفة هي تلك الشركات التي يمارس البنك فيها تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية (ولا يسيطر البنك عليها) والتي يملك البنك نسبة تتراوح بين 20% إلى 50% من حقوق التصويت، وتظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بطريقة حقوق الملكية.

- يتم استبعاد الإيرادات والمصروفات الناتجة عن المعاملات فيما بين البنك والشركات الحليفة وحسب نسبة مساهمة البنك في هذه الشركات.

الممتلكات والمعدات

تبين الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المترافق وأي تدبي في قيمتها، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للإستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب المئوية السنوية التالية:

	%
مباني	15 - 2
معدات وأجهزة	15
اثاث	9
وسائل نقل	15
أجهزة الحاسوب الأخرى	15
تحسينات وديكورات	15

- عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدبي في قائمة الدخل الموحد.

- يتم مراجعة العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الإنتاجي تختلف عن التقديرات المعدة سابقاً يتم تسجيل التغير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغير في التقديرات.

- يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند التخلص منها أو عندما لا يعود أي منافع مستقبلية متوقعة من استخدامها أو من التخلص منها.

## حسابات مداره لصالح العملاء

- تمثل الحسابات التي يديرها البنك نيابة عن العملاء ولا تعتبر من موجودات البنك.
- يتم إظهار رسوم وعمولات إدارة تلك الحسابات في قائمة الدخل الموحد.
- يتم إعداد مخصص مقابل إنخفاض قيمة المحافظ مضمونة رأس المال المدارة لصالح العملاء عن رأس المال.

## التقاض

يتم اجراء تقاض بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية واظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحد فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاض او يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

## تحقق الإيرادات والاعتراف بالمصاريف

- يتم تحقق إيرادات الفوائد ب باستخدام طريقة الفائدة الفعلية باستثناء فوائد وعمولات التسهيلات الائتمانية غير العاملة التي لا يتم الاعتراف بها كإيرادات ويتم تسجيلها لحساب الفوائد والعمولات العاملة .
- يتم الاعتراف بالمصاريف على أساس مبدأ الاستحقاق .
- يتم تسجيل العمولات كإيرادات عند تقديم الخدمات المتعلقة بها ، ويتم الاعتراف بارياح اسهم الشركات عند تتحققها (اقرارها من الهيئة العامة للمساهمين).

### تاریخ الإعتراف بال موجودات المالية

تم الاعتراف بشراء وبيع الموجودات المالية في تاريخ المتأخرة (تاريخ التزام البنك ببيع أو شراء الموجودات المالية).

### الموجودات المرهونة

- هي تلك الموجودات المالية المرهونة لصالح أطراف أخرى مع وجود حق للطرف الآخر بالتصريف فيها (بيع أو إعادة رهن). يستمر تقييم هذه الموجودات وفق السياسات المحاسبية المتّعة لتقييم كل منها حسب تصنيفه الأصلي.

### الموجودات التي ألت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة

تظهر الموجودات التي ألت ملكيتها للبنك في قائمة المركز المالي الموحد ضمن بند "موجودات أخرى" وذلك بالقيمة التي ألت بها للبنك أو القيمة العادلة أيهما أقل، ويعاد تقييمها في تاريخ القوائم المالية الموحدة بالقيمة العادلة بشكل إفرادي ، ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها كخسارة في قائمة الدخل الموحد ولا يتم تسجيل الزيادة كإيراد . يتم تسجيل الزيادة اللاحقة في قائمة الدخل الموحد إلى الحد الذي لا يتجاوز قيمة التدني الذي تم تسجيله سابقاً.

### الموجودات غير الملموسة

- تعتقد إدارة البنك بأن التقديرات الواردة ضمن القوائم المالية الموحدة معقولة وهي مفصلة على النحو التالي:
  - يتم تكوين مخصص لقاء التسهيلات الائتمانية اعتنادا على اسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة البنك لتقدير المخصص الواجب تكوينه بموجب متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية ويتم مقارنة نتائج هذه الاسس والفرضيات مع المخصص الواجب تكوينها بموجب تعليمات البنك المركزية التي تعمل من خلالها فروع البنك والشركة التابعة له ويتم اعتماد النتائج الأكثر تشديدا بما يتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية.
  - تقوم الإدارة بإعادة تقييم الأعمار الانتاجية للأصول المملوسة وغير المملوسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات والاطفاءات السنوية اعتنادا على الحالة العامة لتلك الأصول وتقديرات الأعمار الانتاجية المتوفقة في المستقبل، ويتم اخذ خسارة التدني في قائمة الدخل الموحد.
  - تقوم الادارة بمراجعة دورية للموجودات المالية والتي تظهر بالكلفة لتقدير اي تدني في قيمتها ويتم اخذ هذا التدني في قائمة الدخل الموحد.
  - يتم تكوين مخصص لقاء القضايا المقامة ضد البنك اعتنادا على دراسة قانونية معدة من قبل مستشاري البنك والتي بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتملة وحوثها في المستقبل، ويعاد النظر في تلك الدراسات بشكل دوري.
  - يتم تكوين مخصص لضريبة الدخل عن ارباح السنة الحالية، والتقديرات الضريبية المستحقة والمتواعدة عن السنة السابقة عن المخصص المقتطع في حالة الوصول الى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل عن السنة السابقة.
  - يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقييم العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم اجراء أي تعديلات على الفترات اللاحقة.
- فيما يلي السياسة المحاسبية لبند الموجودات غير الملموسة لدى البنك :

### برامج الحاسوب

تظهر برامج الحاسوب بالتكلفة عند الشراء ، ويتم اطفاء قيمتها بنسبة 15 % - 20 % سنوياً .

### العملات الأجنبية

- يتم إثبات المعاملات التي تم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات .
- يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحد والمعلنة من البنك المركزي الأردني ومصرف سوريا المركزي وسلطة النقد الفلسطينية .
- يتم تحويل الموجودات غير المالية والمطلوبات غير المالية بالعملات الأجنبية والظاهرة بالقيمة العادلة في تاريخ تحديد قيمتها العادلة .
- يتم أخذ الارباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحد .
- يتم قيد فروقات التحويل لبند الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية غير القدية (مثل الأسهم) كجزء من التغير في القيمة العادلة .
- عند توحيد القوائم المالية يتم ترجمة موجودات ومطلوبات الفروع والشركات التابعة في الخارج من العملة الرئيسية (الأساسية) إلى عملة التقرير وفقاً للأسعار الوسطية للعملات في تاريخ قائمة المركز المالي الموحد والمعلنة من البنك المركزي الأردني. أما بند المركزي الأردني فهو عبارة عن الأيرادات والمصروفات فيما ترجمتها على أساس معدل السعر خلال السنة وتظهر فروقات العملة الناتجة في بند مستقل ضمن حقوق الملكية. وفي حالة بيع احدى هذه الشركات أو الفروع ف يتم قيد مبلغ فروقات ترجمة العملات الأجنبية المتعلقة بها ضمن الأيرادات/ المصاريف في قائمة الدخل الموحد .

### النقد وما في حكمه

- هو النقد والأرصدة النقدية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر، وتتضمن: النقد والأرصدة لدى بنوك مركبة والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية، وتنزل ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر والأرصدة المقيدة السحب.

- بلغت الأرصدة مقيدة السحب باستثناء الاحتياطي النقدي 3,894,976 دينار كما في 31 كانون الأول 2012 (4,039,362 دينار كما في 31 كانون الأول 2011).

\* يشتمل هذا البند 7,444,500 دينار تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر (7,444,500 دينار كما في 31 كانون الأول 2011).

### 4- نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:	
31 كانون الأول 2011	2012
دينار	دينار
54,261,699	58,179,704
نقد في الخزينة	
أرصدة لدى بنوك مركزية:	
47,850,966	52,290,594
11,483,862	49,339,476
74,237,519	87,307,447
187,834,046	247,117,221
- حسابات جارية وتحت الطلب	
- ودائع لأجل وخاضعة لإشعار *	
- متطلبات الاحتياطي النقدي	

## 5- أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع الإجمالي 31 كانون الأول	بنوك ومؤسسات مصرفية محليّة 31 كانون الأول	بنوك ومؤسسات مصرفية خارجية 31 كانون الأول			
2011	2012	2011	2012	2011	2012
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars
28,225,483	21,915,024	28,225,483	21,915,024	-	-
266,067,050	226,290,317	202,823,583	201,307,117	63,243,467	24,983,200
<u>294,292,533</u>	<u>248,205,341</u>	<u>231,049,066</u>	<u>223,222,141</u>	<u>63,243,467</u>	<u>24,983,200</u>

- بلغت الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية التي لا ينطوي على فوائد 10,676,781 (2012) دينار كما في 31 كانون الأول 2011.

- بلغت الأرصدة متحدة للسحب لدى البنوك والمؤسسات المصرفية 1,971,020 (2012) دينار كما في 31 كانون الأول 2011.

## 6- إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع الإجمالي 31 كانون الأول	بنوك ومؤسسات مصرفية محليّة 31 كانون الأول	بنوك ومؤسسات مصرفية خارجية 31 كانون الأول			
2011	2012	2011	2012	2011	2012
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars
-	1,772,500	-	1,772,500	-	-
-	7,090,000	-	7,090,000	-	-
<u>-</u>	<u>8,862,500</u>	<u>-</u>	<u>8,862,500</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

لا يوجد إيداعات مقيدة للسحب لدى البنوك والمؤسسات المصرفية كما في 31 كانون الأول 2011 و 2012.

## 7- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

كانون الأول 31 2011	كانون الأول 31 2012
دinars	دinars
704,242	694,148
96,048	95,619
<u>800,290</u>	<u>789,767</u>

\*أسهم مدرجة في أسواق نشطة

\*\*أسهم غير مدرجة في أسواق نشطة

## 8- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

كانون الأول 31 2011	كانون الأول 31 2012
دinars	دinars
27,050,012	34,862,108
8,887,126	8,826,053
<u>35,937,138</u>	<u>43,688,161</u>

\*أسهم مدرجة في أسواق نشطة

\*\*أسهم غير مدرجة في أسواق نشطة

## 9. تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	31 كانون الأول	
	2011	2012
دinar	دinar	دinar
<b>الافراد (الجزء)</b>	<b>213,291,163</b>	<b>230,287,521</b>
حسابات جارية مدينة	6,887,244	7,585,873
قرص وكمبيالات*	194,817,953	211,435,435
بطاقات الائتمان	11,585,966	11,266,213
<b>القروض العقارية</b>	<b>172,797,187</b>	<b>174,818,183</b>
<b>الشركات:</b>	<b>656,672,082</b>	<b>538,883,274</b>
الشركات الكبرى	488,881,844	401,263,334
حسابات جارية مدينة	99,100,147	81,425,855
قرص وكمبيالات*	389,781,697	319,837,479
مؤسسات صغيرة ومتعددة	167,790,238	137,619,940
حسابات جارية مدينة	53,401,091	49,271,501
قرص وكمبيالات*	114,389,147	88,348,439
<b>الحكومة والقطاع العام</b>	<b>82,906,712</b>	<b>84,103,745</b>
<b>المجموع</b>	<b>1,125,667,144</b>	<b>1,028,092,723</b>
(ينزل: مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة)	(67,128,120)	(84,700,678)
(ينزل: فوائد معلقة)	(12,038,655)	(12,764,723)
<b>صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة</b>	<b>1,046,500,369</b>	<b>930,627,322</b>

\* صافي بعد تنزيل الفوائد والعمولات المقبوضة مقدماً البالغة 9,877,628 دينار كما في 31 كانون الأول 2012 (15,353,888) دينار كما في 31 كانون الأول 2011.

- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة 113,116,625 دينار أي ما نسبته (11%) من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة لسنة 110,612,979 دينار أي ما نسبته (%) في نهاية السنة السابقة).

- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة بعد تنزيل الفوائد المعلقة 100,371,465 دينار أي ما نسبته (9.88%) من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة بعد تنزيل الفوائد المعلقة لسنة (98,736,828) دينار أي ما نسبته (8.87%) في نهاية السنة السابقة).

- بلغت التسهيلات الائتمانية المنوحة للحكومة الأردنية وبكلاتها 56,627,112 دينار أي ما نسبته (5.5%) من إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة لسنة 45,250,000 دينار أي ما نسبته (4%) في نهاية السنة السابقة). كما بلغت التسهيلات المنوحة للقطاع العام في فلسطين 27,476,633 دينار (37,656,712 دينار في نهاية السنة السابقة).

مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة:				
فيما يلي الدركة على مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة:				
الرصيد في بداية السنة	الفرق عمالات أجنبية	المقتطع خلال السنة من الإيرادات	الرصيد في نهاية السنة	الشراكات
دinar	دinar	دinar	دinar	الإجمالي العام
دinar	دinar	دinar	دinar	المخبرة والمتوسطة
دinar	دinar	دinar	دinar	التجاري
دinar	دinar	دinar	دinar	الافراد
2011				
الرصيد في بداية السنة	فرق عمالات أجنبية	المقتطع خلال السنة من الإيرادات	الرصيد في نهاية السنة	
				الرصيد في نهاية السنة

الرصيد في نهاية السنة	مدحص دينون عمشطوبة	المقتطع خلال السنة من الإيرادات	فرق عمالات أجنبية	الرصيد في بداية السنة	الإجمالي العام	المخبرة والمتوسطة	التجاري	الافراد
67,128,120	-	8,746,342	39,368,724	4,121,466	84,700,678	11,054,923	51,117,201	18,162,709
(32,009)	-	-	-	(32,009)	(12,038,655)	11,920,036	2,415,402	(590,151)
14,422,057	-	1,262,194	7,597,775	1,273,971	4,288,117	10,681,172	7,484,148	(151,178)
(151,178)	-	-	(105,145)	(341)	(45,692)	2,847,836	31,876,094	52,889,250
52,889,250	-	-	-	-	-	10,681,172	31,876,094	7,484,148
2011								

الشركات الكبري الأفراد	القطع العاجم الصيغة والمتواضلة	القطع العاجم الحقارب	القطع العاجم الحجارة	الإجمالي
دinars	دinars	دinars	دinars	83,329,333
-	-	10,681,284	50,592,535	5,464,142
		373,639	524,666	16,591,372
1,371,345	-			على أساس الجمبل الواحد
84,700,678	-	11,054,923	51,117,201	5,504,610
				17,023,944
				على أساس المحفظة
				الرصيد في نهاية السنة

الشركات الكبري الأفراد	القطع العاجم المخطبة والمتواضلة	القطع العاجم الحقارب	القطع العاجم الحقارب	الإجمالي
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars
-	8,544,383	38,794,453	4,097,653	14,471,749
65,908,238	-	201,959	574,271	23,813
1,219,882	-			419,839
67,128,120	-	8,746,342	39,368,724	4,121,466
				14,891,588
				الرصيد في نهاية السنة

ويلغى المخصصات التي انتفت الحاجة إليها نتيجة تسويات أو تسديد دينون وحولت إزاء دينون أخرى 23,995,062 دينار كما في 31 كانون الأول 2012 (5,062,156) 2012 31 كانون الأول 2011 دينار كما في 31 كانون الأول 2011.

## الفوائد المحالة

فيما يلي الدركة على الفوائد المحالة:

ال الشركات الكبري الأجمالي	ال الشركات المخطبة والمتواضلة	ال الشركات الكبري	ال قروض الحقارب	الأفراد
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars
12,038,655	1,877,796	7,006,486	712,507	2,441,866
4,365,032	928,194	1,818,554	129,157	1,489,127
(3,550,442)	(157,567)	(2,263,080)	(1,617)	(1,128,178)
(88,522)	(38,825)	(20,238)	-	(29,459)
12,764,723	2,609,598	6,541,722	840,047	2,773,356

## الفوائد المحالة

ال الشركات الكبri الأجمالي	ال الشركات المخطبة والمتواضلة	ال الشركات الكبri	ال قروض الحقارب	الأفراد
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars
9,296,298	1,617,360	4,884,011	499,199	2,295,728
4,096,324	464,456	2,926,728	213,308	491,832
(1,160,444)	(171,330)	(650,041)	-	(339,073)
(193,523)	(32,690)	(154,212)	-	(6,621)
12,038,655	1,877,796	7,006,486	712,507	2,441,866

## 10- موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2011	2012	
دينار	دينار	
291,064,484	379,292,245	موجودات مالية متوفّر لها أسعار سوقية:
25,323,290	18,115,791	سندات مالية حكومية وبكفالتها
316,387,774	397,408,036	سندات وأسناد قرض شركات
		مجموع موجودات مالية متوفّر لها أسعار سوقية
62,338,430	18,425,609	موجودات مالية غير متوفّر لها أسعار سوقية:
62,338,430	18,425,609	أذونات خزينة حكومية وبكفالتها
378,726,204	415,833,645	مجموع موجودات مالية غير متوفّر لها أسعار سوقية
		صافي الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة

### - تحليل السندات والأذونات:

31 كانون الأول		
2011	2012	
دينار	دينار	
348,579,647	390,897,145	موجودات مالية ذات معدل عائد ثابت
30,146,557	24,936,500	موجودات مالية ذات معدل عائد متغير
378,726,204	415,833,645	

تستحوذ الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة كما يلي:

لغایة شهر	إلى 3 شهور	أكثر من 3 شهور إلى 6 شهور	أكثر من 6 شهور إلى سنة	أكثر من سنة إلى 3 سنوات	أكثر من 3 سنوات	أكبر من 3 سنوات
دينار	22,958,022	19,463,877	47,799,578	310,835,886	11,775,152	دينار

منها مبلغ 392,408,745 دينار تسدّد عوائدها بموجب دفعات نصف سنوية ومبلغ 23,424,900 دينار تسدّد بموجب دفعات سنوية او دفعات واحدة عند الاستحقاق.

## 11- استثمارات في شركات حلية

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على قيمة الاستثمار في الشركات الحلية:

2011	2012	
دينار	دينار	
2,760,520	2,747,017	الرصيد في بداية السنة
(13,503)	(14,114)	حصة البنك من (خسائر) الشركة الحلية
2,747,017	2,732,903	الرصيد في نهاية السنة*

\* إن حصة البنك من موجودات ومطلوبات وإيرادات الشركات الحلية هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2011	2012	
دينار	دينار	
2,750,175	2,749,820	مجموع الموجودات
(3,158)	(16,917)	مجموع المطلوبات
2,747,017	2,732,903	صافي الموجودات
(11,855)	(13,315)	صافي (الخسارة) للسنة

تم احتساب حصة البنك والبالغة 26.97% من موجودات ومطلوبات شركة الشمال الصناعية لعام 2012 والظاهرة أعلى وفق آخر قوائم مدققة متوفّرة بتاريخ 31 كانون الأول 2011. أما ما يخص شركة الصناعات الوطنية فهي شركة موضوعة تحت التصفية وقد تمأخذ مخصص لكامل قيمة الاستثمار فيها.

بيان الح موجود في السراكات في مصر					
بيان الأول 31 كانون 2012					
الكلفة	نسبة التملك	القيمة أول السنة	إضافات (استبعادات)	المقدمة بموجب طرقية حقوق الملكية	خدمة البنك من (الخسائر) طبيعة المشاط
اسهم الشركة	%	دينار	دينار	دينار	دينار
شركات أردنية:					
شركة الصناعات الوطنية (تحت التصفية)					
شركات فلسطينية:					
شركة الشهال الصناعية					
الإجمالي	46,74	1	1	-	1
صناعية					
( 14,114 )	2,732,902	-	2,747,016	26,97	
( 14,114 )	2,732,903	-	2,747,017		

نسبة التملك	نسبة التأمين	القيمة	إتفاقات	القيمة بموجب الإتفاقية	حصة البنك	مليون الأول
31	2011	الكافحة				

الكلمة	نسبة التملّك	القيمة	إملاوات	القيمة بـ	طريقه د
الكتل	٣٠%	٢٠٠	١٠٠	٦٠%	٤٠٠

النسبة من (الرسوم) المملوكة	أول السند دبيـار	ديـار دبيـار	ديـار دبيـار	النسبة من (الرسوم) المملوكة
شركات أردنية:				اسـم الشركة
شركة الصناعات الوطنية (تحت التصرفية)				
شركات فلسطينية:				
شركة الشمال الصناعية				
صـناعـية	( 13,503 )	2,747,016	2,760,519	26.97
	( 13,503 )	2,747,017	2,760,520	

- إن حق الملك في التصويت على قرارات الهيئة العاملة لهذه الشركات هو حسب تعبير التمثيل يفي كل شرطك.

١٢- ممكّات ومحدّات - بالصافّي

السنة	المجـدـع	نـسـيـنـات وـدـيـكـوـرـاـت	مـبـاـزـيـجـةـ وـمـحـدـدـاتـ وـأـشـائـشـ	دـيـنـارـ دـيـنـارـ دـيـنـارـ دـيـنـارـ	2012	
					المـلـفـةـ	الـرـصـيدـ فـيـ بـداـيـةـ السـنـةـ
82,014,064	19,580,657	14,080,822	1,470,616	21,615,113	21,069,798	4,197,058
5,959,941	2,432,658	1,085,052	-	2,440,628	-	1,603
(5,860,869)	(1,179,435)	(2,006,324)	(72,800)	(2,550,594)	(51,716)	-
(3,913,141)	(650,807)	(185,769)	(35,704)	(495,957)	(2,302,691)	(242,213)
78,199,995	20,183,073	12,973,781	1,362,112	21,009,190	18,715,391	3,956,448
42,555,594	12,494,146	10,083,755	841,163	13,541,194	5,595,336	-
5,559,420	1,894,512	1,243,859	170,464	1,940,809	309,776	-
(5,082,687)	(827,959)	(1,922,784)	(41,860)	(2,238,370)	(51,714)	-
(425,196)	(161,089)	(59,833)	(12,781)	(121,051)	(70,442)	-
42,607,131	13,399,610	9,344,997	956,986	13,122,582	5,782,956	-
35,592,864	6,783,463	3,628,784	405,126	7,886,608	12,932,435	3,956,448
2,178,021	734,892	-	318,150	1,124,979	-	*
37,770,885	7,518,355	3,628,784	405,126	8,204,758	14,057,414	3,956,448
<b>الـمـلـفـةـ</b>						
<b>الـرـصـيدـ فـيـ بـداـيـةـ السـنـةـ</b>						
<b>إـسـتـهـلاـكـ مـتـرـاكـمـ</b> فـيـ بـداـيـةـ السـنـةـ						
<b>إـسـتـهـلاـكـ</b> السـنـةـ						
<b>إـصـفـافـاتـ</b> (استبعادات)						
<b>فـرـوقـاتـ</b> عمـلـاتـ أـجـنبـيةـ						
<b>إـسـتـهـلاـكـ مـتـرـاكـمـ</b> فـيـ نـهاـيـةـ السـنـةـ						
<b>إـسـتـهـلاـكـ</b> السـنـةـ						
<b>صـافـيـ الـقـيمـةـ الدـقـرـتـرـةـ</b> لـمـمـتـلـكـاتـ وـالـمـحـدـدـاتـ						
<b>دوـخـاتـ عـلـىـ حـسـبـ شـرـاءـ مـمـتـلـكـاتـ 509ـ مـحـدـدـاتـ *</b>						
<b>صـافـيـ الـمـمـتـلـكـاتـ وـالـمـحـدـدـاتـ فـيـ نـهاـيـةـ السـنـةـ</b>						
<b>2011</b>						
78,927,658	18,128,444	13,389,957	1,589,606	20,658,126	21,055,439	4,106,086
7,588,782	2,395,078	1,103,865	1,885	1,758,780	1,987,432	341,742
(1,189,541)	(464,010)	(243,750)	(83,880)	(397,901)	-	-
(3,312,835)	(478,855)	(169,250)	(36,995)	(403,892)	(1,973,073)	(250,770)
82,014,064	19,580,657	14,080,822	1,470,616	21,615,113	21,069,798	4,197,058
38,448,031	11,137,049	9,016,044	724,228	12,249,367	5,321,343	-
5,303,349	1,834,029	1,297,818	195,371	1,644,220	331,911	-
(979,209)	(397,976)	(196,669)	(70,744)	(313,820)	-	-
(216,577)	(78,956)	(33,438)	(7,692)	(38,573)	(57,918)	-
42,555,594	12,494,146	10,083,755	841,163	13,541,194	5,595,336	-
39,458,470	7,086,511	3,997,067	629,453	8,073,919	15,474,462	4,197,058
3,458,504	2,695,600	-	524,947	237,957	-	*
42,916,974	9,782,111	3,997,067	629,453	8,598,866	15,712,419	4,197,058

تبليغ قيمة الالتزامات المالية لاقتساء ممتلكات ومعدات حيث يتم تسليمها وفقاً لشروط التعاقد على شراء هذه الموجودات. تبلغ الكلفة للممتلكات والمعدات المستلمة بالكامل 23,593,942 دينار لسنة 2012 و 513,902 دينار لسنة 2011.

13- موجودات غير ملموسة

يشمل هذا البند على أنظمة وبرامج حاسوب تفاصيلها كما يلى:

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول		يشتمل هذا البند على أنظمة وبرامج حاسوب تفاصيلها كما يلي:
2011	2012	
دينار	دينار	
2,058,972	2,683,432	رصيد بداية السنة
1,180,128	234,219	إضافات خلال السنة
(555,668)	(658,136)	إطفاء للسنة
2,683,432	2,259,515	رصيد نهاية السنة

16- وداع عملاء

31 كانون الأول 2012						إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
المجموع	الحكومة والقطاع العام والقطاع الصغير	مؤسسات صغيرة ومتوسطة	شركات كبرى	أفراد		
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	بيان
378,568,107	20,696,716	71,859,839	61,438,341	224,573,211		حسابات جارية وتحت الطلب
531,345,489	241,881	14,865,726	1,074,595	515,163,287		ودائع التوفير
534,495,396	128,308,842	61,256,477	107,355,116	237,574,961		ودائع لأجل ومحاضعة لإشعار
108,190,701	-	3,375,878	91,344	104,723,479		شهادات إيداع
1,552,599,693	149,247,439	151,357,920	169,959,396	1,082,034,938		المجموع

31 كانون الأول 2011						
المجموع	الحكومة والقطاع العام	مؤسسات صغيرة ومتوسطة	شركات كبرى	أفراد		
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar		البيان
364,382,916	25,032,296	52,183,594	73,587,503	213,579,523		حسابات جارية وتحت الطلب
483,640,833	202,396	12,370,113	729,852	470,338,472		ودائع التوفير
588,986,737	94,690,437	28,156,499	174,428,167	291,711,634		ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
60,989,162	-	1,593,960	1,542,344	57,852,858		شهادات إيداع
1,497,999,648	119,925,129	94,304,166	250,287,866	1,033,482,487		المجموع

- بلغت ودائع الحكومة الأردنية والقطاع العام الأردني داخل المملكة 133,769,158 دينار أي ما نسبته 8.6% من إجمالي الودائع للسنة (129,119,925 دينار، أي ما نسبته 8% في السنة السابقة).
  - بلغت الودائع التي لا تحمل فوائد 594,415,758 دينار أي ما نسبته 38.29% من إجمالي الودائع للسنة (523,801,664 دينار أي ما نسبته 34.97% في السنة السابقة).
  - بلغت الودائع المحجوزة (مقيدة السحب) 2,161,731 دينار أي ما نسبته 0.14% من إجمالي الودائع للسنة (1,987,219 دينار أي ما نسبته 0.13% في السنة السابقة).
  - بلغت الودائع الجامدة 49,358,669 دينار للسنة (45,119,796 دينار في السنة السابقة).

17- تأمينات نقدية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2011	2012	
دinars	دinars	
78,319,209	64,179,624	تأمينات مقابل تسهيلات مباشرة
23,707,198	20,491,960	تأمينات مقابل تسهيلات غير مباشرة
102,026,407	84,671,584	المجموع

-14 موجدات أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

31 كانون الأول		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2011	2012	
دينار	دينار	معاملات في الطريق
-	630,578	فوائد وإيرادات برسمل القبض
6,346,050	8,669,812	مصاريف مدفوعة مقدماً
2,193,252	1,553,022	موجودات آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون*
21,633,040	29,072,991	موجودات مالية آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون
6,862,000	6,935,000	شيكات مقاصة
12,301,657	5,471,505	مدينون وأرصدة مدينة أخرى*
3,681,808	10,433,412	
53,017,808	62,766,320	

\* فيما يلي ملخص الحركة على الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون هالكة.

عقارات مستهلكة		
2011	2012	
دينار	دينار	
22,486,744	21,633,040	رصيد بداية السنة
632,248	8,829,768	إضافات
(1,459,137)	(1,124,657)	استبعادات
(26,815)	( 265,160)	خسارة) التدريي - إيضاح (32)
21,633,040	29,072,991	رصيد نهاية السنة

- بموجب قانون البنوك الأردني ، يتوجب بيع المباني والأراضي التي ألت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة على العملاء خلال سنتين من تاريخ إستmalakaها ، وللبنك المركزي في حالات إستثنائية أن يمدد هذه المدة لستين ممتاليتين كحد أقصى.

\* يشمل هذا البند على مبلغ 4,509,912 دينار يمثل الدفعات المقدمة لقاء إستئلاك أراضي وعقارات (341,226 دينار كما في 31 كانون الأول 2011).

18- مخضب متنوعة

إن تفاصيل هذا البند هي  
كما يلى:

رصيد نهاية السنة	فرق عملات أجنبية	المخصص المستخدم خلال السنة	المخصص المكون خلال السنة	رصيد بداية السنة		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	2012
7,091,709	-	(933,503)	1,792,821	6,232,391		مخصص تعويض نهاية الخدمة
613,270	-	( 37,699)	-	650,969		مخصص القضايا المقامة ضد البنك
94,917	16,354	( 29,169)	26,161	81,571		مخصصات متنوعة
7,799,896	16,354	(1,000,371)	1,818,982	6,964,931		
						2011
6,232,391	-	(885,415)	1,103,779	6,014,027		مخصص تعويض نهاية الخدمة
650,969	-	(169,683)	250,000	570,652		مخصص القضايا المقامة ضد البنك
81,571	(1,539)	-	74,167	8,943		مخصصات أخرى
6,964,931	(1,539)	(1,055,098)	1,427,946	6,593,622		

19- ضريبة الدخل

**أ- مخصص ضريبة الدخل**  
إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلى:

		أ- مخصص ضريبة الدخل	
2011	2012	إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:	
دinar	دinar	رصيد بداية السنة	ضريبة الدخل المدفوعة
13,524,475	10,728,749		ضريبة الدخل المستحقة
(15,161,730)	(13,336,062)		رصيد نهاية السنة
<u>12,366,004</u>	<u>19,975,185</u>		
<u>10,728,749</u>	<u>17,367,872</u>		
2011	2012	تمثل ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحد ما يلي:	
دinar	دinar	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة	موجودات ضريبية مؤجلة للسنة - إضافة
12,366,004	19,975,185		
(992,973)	(7,719,082)		
1,730,231	776,545		
13,103,262	13,032,648		

- تبلغ نسبة ضريبة الدخل القانونية في الأردن على البنوك 30%， علماً أن نسبة ضريبة الدخل القانونية في فلسطين والتي يوجد للبنك استثمارات وفروع فيها 16% وفي سوريا (شركة تابعة) 25%.
  - تم التوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات في الأردن حتى نهاية عام 2010، كما قد قام البنك بتقديم كشوفات التقدير الذاتي للعام 2011، وهو بقصد التوصل لتسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات عن ذلك العام.
  - تقدم بنك الأردن - فروع فلسطين بكشف التقدير الذاتي عن عامي 2008 و2009 وتم رصد المخصصات اللازمة. أصدرت دائرة ضريبة الدخل اشعارات تقدير عن عامي 2008 و2009 عدل بموجبه الضريبية لتبلغ 3,125,000 دينار أردني نتيجة رد كامل نفقة الفوائد والعمولات المدفوعة ومساهمة البنك في صندوق الأدخوار وجانب من نفقة الإيجارات بسبب عدم اقطاع البنك ضريبة الخصم بال مصدر من المستفيدين في حين يعتقد البنك أن ضريبة الدخل المستحقة عن تلك السنوات يجب الا تزيد عن مبلغ 1,805,000 دينار أردني وهو ما تم تخصيصه في سجلات البنك المحاسبية وما تم تسديده فعلياً قبل التوجه للقضاء. هذا وما زالت القضية منظورة أمام المحاكم المختصة.
  - حصل البنك على مخالفات ضريبية نهائية من دائرة ضريبة الدخل وضريبة القيمة المضافة عن الأعوام 2010 و2011.
  - تم التوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات في الأردن بما يخص شركة تقوى للإستثمارات المالية (شركة تابعة) حتى نهاية العام 2010، كما قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي للعام 2011. وهي بقصد التوصل لتسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات ذلك العام.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المقدمة ضمن الأدرياف المدرورة تتطلب المبكر للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9).

- إن الدليل على دسائب الموجودات / المطلوبات الضريبيّة كمَا يلي:

	2011	2012
محلولبات دinars	محلولبات دinars	محلولبات دinars
2,989,127	8,217,405	3,604,494
615,367	992,973	3,249,255
-	(1,730,231)	(970,789)
-	(77,915)	-
<u>3,604,494</u>	<u>7,402,232</u>	<u>5,882,960</u>
رصيد نهاية السنة		
المخاf خالل السنة		
المدفأ خالل السنة		
فرق عملات أجنبية		
رصيد نهاية السنة		

## ٦- فيما يلي ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

	2011	2012	
	دينار	دينار	
الربح المحاسبي	49,673,963	46,222,214	
أرباح غير خاضعة للضريبة	(11,363,335)	(7,000,518)	
مصروفات غير مقبولة ضريبياً	2,287,774	20,973,007	
الربح الضريبي	40,598,402	60,194,703	
نسبة ضريبة الدخل	%30.45	%33.2	
	12,366,004	19,975,185	

## ٢١- رأس المال المكتتب به

- يبلغ رأس المال المكتتب به (155.1) مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2012 (155.1) مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2011 .

- يبلغ رأس المال المكتتب به في نهاية السنة (155.1) مليون دينار موزعاً على (155.1) مليون سهم قيمة السهم الواحد الاسمية دينار.

## ٢٢- الاحتياطيات

- احتياطي قانوني  
تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة 10% خلال السنة والسنوات السابقة وفقاً لقانون البنوك وقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

- احتياطي اختياري  
تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة 10% خلال العام 2012 (20%) خلال العام 2011 والأعوام السابقة. يستخدم الاحتياطي الاختياري في الأغراض التي يقررها مجلس الادارة ويحق للهيئة العامة رسمته أو توزيعه بالكامل أو أي جزء منه كأرباح على المساهمين.

- احتياطي مخاطر مصرافية عامة  
يمثل هذا البند إحتياطي مخاطر مصرافية عامة وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني والسلطات الرقابية الأخرى .

- احتياطي خاص  
يمثل هذا البند احتياطي التقلبات الدورية والمحاسب وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية وذلك بما يخص فروع البنك العاملة في فلسطين.

طبيعة التقيد	المبلغ	اسم الاحتياطي	
	دينار	دينار	
حسب قانون البنك والشركات	48,583,716	احتياطي قانوني	
متطلبات السلطات الرقابية	11,076,830	احتياطي مخاطر مصرافية عامة	
متطلبات السلطات الرقابية	1,788,281	احتياطي خاص	

## ٢٣- فروق ترجمة عملات أجنبية

يمثل هذا البند فرقاً ناتجاً عن ترجمة صافي الاستثمار في الشركة التابعة (بنك الأردن - سوريا) عند توحيد القوائم المالية.

إن الحركة الحاصلة على هذا البند خلال السنة هي كما يلي:

2011	2012	
دينار	دينار	
134,706	(3,657,895)	رصيد في بداية السنة
(3,792,601)	(866,654)	التغير في ترجمة صافي الاستثمار في الشركة التابعة خلال السنة*
(3,657,895)	(4,524,549)	الرصيد في نهاية السنة

\* يشمل هذا البند صافي حصة البنك من القلم البنوي للإستثمار في رأس مال بنك الأردن - سوريا للعام 2012.

## ٢٠- مطلوبات أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	31 كانون الأول		
	2011	2012	
	دينار	دينار	
فوائد مستحقة غير مدفوعة	6,614,039	7,747,595	
شيكات مقبولة الدفع	7,195,583	5,159,044	
أمانات مؤقتة	1,755,009	5,637,085	
أرباح مساهمين غير موزعة	1,711,055	1,079,722	
تأمينات صناديق حديدية	137,609	143,681	
تأمينات عقارات مباعة	8,000	-	
مطلوبات أخرى *	3,385,796	2,725,220	
	20,807,091	22,492,347	

\* إن تفاصيل بند المطلوبات الأخرى هي كما يلي:

	31 كانون الأول		
	2011	2012	
	دينار	دينار	
معاملات في الطريق	508,447	-	
أمانات الضمان الاجتماعي	226,133	221,655	
ضريبة الدخل	538,701	1,280,391	
مصروفات مستحقة	1,622,303	896,619	
حوالات واردة	290,052	127,550	
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة	55,000	55,000	
أرباح مشتقات مالية غير متحققة	14,670	-	
أرصدة دائنة أخرى	130,490	144,005	
	3,385,796	2,725,220	

## 24- احتياطي القيمة العادلة بالصافي

أ- إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول	
2011	2012
دينار	دينار
-	1,649,820
3,065,596	7,526,468
(1,415,776)	(2,296,007)
<u>1,649,820</u>	<u>6,880,281</u>

\* يظهر احتياطي القيمة العادلة بالصافي بعد تنزيل المطلوبات الضريبية المؤجلة كما في 31 كانون الأول 2012.

## 25- أرباح مدورة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول	
2011	2012
دينار	دينار
33,290,553	41,889,198
7,635,938	-
(16,500,000)	(23,265,000)
36,043,069	36,289,465
(15,566,874)	(10,986,509)
809,569	102,514
(4,019,058)	-
196,001	(159,826)
<u>41,889,198</u>	<u>43,869,842</u>

\* يشمل رصيد الأرباح المدورة مبلغ 14,151,149 دينار معيد التصرف فيه مقابل منافع ضريبية مؤجلة كما في 31 كانون الأول 2012 (7,402,232) دينار كما في 31 كانون الأول (2011).

- يشمل رصيد الأرباح المدورة مبلغ 890,541 دينار يمثل أرباح تقييم الشركة الخليفية، وبموجب طلب البنك المركزي الأردني يحظر التصرف بها لحين تتحققها.

- يشمل رصيد الأرباح المدورة مبلغ 5,227,172 دينار كما في 31 كانون الأول 2012 يمثل أثر التطبيق المبكر للمعيار الدولي رقم (9)، إضافة إلى مبلغ 8,277 دينار يمثل أرباح فروقات إعادة تقييم للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل، وبموجب طلب هيئة الأوراق المالية يحظر التصرف به لحين تتحققه.

## 26- أرباح مقترن توزيعها

أوصى مجلس الإدارة توزيع أرباح ما نسبته 15% من رأس المال نقداً على المساهمين أي ما يعادل 23,265,000 دينار، وهذا خاضع لموافقة الهيئة العامة للمساهمين في حين تم في السنة 2011 توزيع أرباح نقدية على المساهمين بواقع 15% بمبلغ 23,265,000 دينار.

## 27- الفوائد الدائنة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2011	2012
دينار	دينار
	تسهيلات ائتمانية مباشرة:
26,200,303	26,258,279
378,653	736,452
21,664,990	21,280,649
4,156,660	4,241,178
11,765,192	14,384,303
51,774,044	47,880,607
39,356,763	32,342,272
7,654,687	6,143,181
31,702,076	26,199,091
12,417,281	15,538,335
3,904,913	4,695,824
8,512,368	10,842,511
2,555,140	5,670,163
607,090	420,574
2,816,096	3,273,949
15,458,216	22,588,577
111,176,081	120,476,452
المجموع	

## 28- الفوائد المدينة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2011	2012
دينار	دينار
1,929,432	1,726,061
	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفيّة
	ودائع عملاء:
118,782	213,696
2,016,623	2,113,023
20,686,283	21,866,588
1,939,556	3,853,336
1,624,548	1,310,839
2,003,298	2,085,279
30,318,522	33,168,822

### 29- صافي إيرادات العمولات

		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2011	2012	
دينار	دينار	عمولات دائنة:
662,465	409,945	عمولات تسهيلات مباشرة
571,293	1,509,579	عمولات تسهيلات غير مباشرة
391,365	530,565	عمولات أخرى
106,982	76,803	ينزل: عمولات مدينة
1,262	(577,949)	صافي إيرادات العمولات
1,160,444	3,550,442	
( 26,815)	( 265,160)	
494,400	1,096,796	
3,361,396	6,331,021	

### 32- إيرادات أخرى

		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2011	2012	
دينار	دينار	إيرادات مستردة من سنوات سابقة
662,465	409,945	أرباح بيع موجودات آلت ملكيتها للبنك
571,293	1,509,579	إيرادات البريد والهاتف وسويفت
391,365	530,565	إيجارات مقبوسة من عقارات البنك
106,982	76,803	(خسائر) أرباح بيع ممتلكات ومعدات
1,262	(577,949)	فوائد معلقة معادة للايرادات
1,160,444	3,550,442	(خسارة) التدني في قيمة أراضي وعقارات برسم البيع
( 26,815)	( 265,160)	إيرادات أخرى
494,400	1,096,796	
3,361,396	6,331,021	

### 33- نفقات الموظفين

		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2011	2012	
دينار	دينار	رواتب ومنافع وعلاوات الموظفين
20,167,363	21,907,321	مساهمة البنك في الضمان الاجتماعي
1,591,506	1,815,309	مساهمة البنك في صندوق الادخار
1,089,385	1,367,966	نفقات طبية
1,086,244	1,244,126	تدريب الموظفين
168,605	400,333	مياهومات سفر وتنقلات
503,267	531,409	
24,606,370	27,266,464	

### 34- مصاريف أخرى

		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2011	2012	
دينار	دينار	إيجارات
2,689,272	2,940,831	قرطاسية ومطبوعات
1,017,567	1,063,278	بريد وهاتف وسويفت
1,519,747	1,684,905	صيانة وتصليحات وتنظيفات
1,938,404	2,146,975	رسوم ورخص وضرائب
3,106,670	2,416,132	إعلانات واشتراكات
2,727,235	2,227,340	رسوم تأمين
717,147	903,087	انارة وتدفئة
1,170,661	1,974,472	تبرعات واعانات
393,130	213,746	ضيافة
273,370	215,291	أتعاب مهنية وقانونية
380,473	1,042,564	متفرقة أخرى
563,816	684,769	مكافأة أعضاء مجلس الادارة
55,000	55,000	
16,552,492	17,568,390	

### 30- أرباح عملات أجنبية

		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2011	2012	
دينار	دينار	ناتجة عن التداول/ التعامل
513,282	( 414,961)	ناتجة عن التقييم
5,739,722	3,617,673	
6,253,004	3,202,712	

### 31- أرباح وعوائد موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل

المجموع	عوائد توزيعات أسهم	أرباح (خسائر) غير متحققة	أرباح متحققة	إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:	
				2012	أسهم شركات
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
16,440	8,069	8,277	94		
16,440	8,069	8,277	94		

		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:			
المجموع	عوائد توزيعات أسهم	أرباح (خسائر) غير متحققة	أرباح متحققة	إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:	
2011	دينار	دينار	دينار	2011	أسهم شركات
4,050,011	288,151	(865)	3,762,725		
4,050,011	288,151	(865)	3,762,725		

### 38- المعاملات مع أطراف ذات علاقة

قام البنك بالدخول في معاملات مع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا والشركة الحليفة وكبار المساهمين ضمن النشاطات الاعتيادية للبنك وباستخدام أسعار الفوائد والمعدلات التجارية.

إن جميع التسهيلات الائتمانية المتاحة للشركة ذات العلاقة تعتبر عاملة ولم يؤخذ لها أي مخصصات.

فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة خلال السنة:

المجموع 31 كانون الأول		الجهة ذات العلاقة								
2011	2012	أطراف أخرى	صندوق ادخار موظفي البنك	المدراء التنفيذيين	أعضاء مجلس الادارة	كتار المساهمين	بنود داخل قائمة المركز المالي الموحد:			
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	بنود داخل قائمة المركز المالي الموحد:			
7,673,478	10,463,266	5,545,482	-	567,664	3,097,024	1,253,096				
15,323,975	3,420,743	924,902	110,335	1,405,314	393,777	586,415				
9,300	52,788	13,995	-		22,545	16,248				
							بنود خارج قائمة المركز المالي الموحد:			
1,350,685	188,988	70,904	-		3,000	115,084				
<b>المجموع للسنة المنتهية في 31 كانون الأول</b>										
2011	2012						عناصر قائمة الدخل الموحد:			
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار			
975,756	530,945	303,474	-	29,107	43,375	154,989				
190,337	116,448	42,159	35,902	16,041	2,651	19,695				

وقد كان أدنى سعر فائدة بنسبة 4.9% على سلف وقرض إسكان الموظفين في حين بلغ أدنى سعر فائدة على القروض لذوي العلاقة بنسبة 3.61% وأعلى سعر فائدة مقبوسة 10% على القروض أما أعلى نسبة فائدة مدفوعة لذوي العلاقة هي 6.5% وأدنى سعر فائدة مدفوعة 0.025%.

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارية التنفيذية العليا للبنك:

31 كانون الأول		رواتب ومكافآت ومنافع أخرى								
2011	2012									
دينار	دينار									
1,489,494	1,872,931									
36,000	36,000									
1,525,494	1,908,931									
		<b>المجموع</b>								

### 35- حصة السهم من الربح للسنة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

الربح للسنة (مساهمي البنك)	المتوسط المرجح لعدد الأسهم	حصة السهم من الربح للسنة (مساهمي البنك)	أساسي
أساسي	مخفض		
36,043,069	36,289,465		
142,786,301	155,100,000		
0.252	0.234		
0.252	0.234		

### 36- النقد وما في حكمه

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

نقد وأرصدة لدى بنوك مرئية تستحق خلال ثلاثة أشهر	يضاف: أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية تستحق خلال ثلاثة أشهر	ينزل: ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال ثلاثة أشهر	أرصدة مقيدة بالسحب
2011	2012		
دينار	دينار		
180,389,546	239,672,721		
294,292,533	248,205,341		
(133,418,617)	(35,036,790)		
(6,010,382)	( 5,865,996)		
335,253,080	446,975,276		

### 37- مشتقات أدوات مالية

إن تفاصيل المشتقات المالية في نهاية السنة هي كما يلي:

المجموع	موجودة	قيمة عادلة سابقة	قيمة عادلة موجبة	آجال القيمة العادلة الاعتبارية (الإسمية) حسب الاستحقاق	مجموع المبالغ الاعتبارية (الإسمية)
2012				خلال 3 أشهر	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
60,669,134	-	60,669,134	70,690	60,996,134	1,893,886
60,669,134	-	60,669,134	70,690	60,996,134	1,893,886
المجموع				آجال القيمة العادلة الاعتبارية (الإسمية) حسب الاستحقاق	مجموع المبالغ الاعتبارية (الإسمية)
2011				خلال 3 أشهر	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
3,313,738	2,369	3,311,369	14,670	3,313,738	-
3,313,738	2,369	3,311,369	14,670	3,313,738	-

تدل القيمة الاعتبارية (الإسمية) على قيمة المعاملات القائمة في نهاية السنة وهي لا تدل على مخاطر السوق أو مخاطر الائتمان.

## 39- إدارة المخاطر

### أولاً: الإقصاــات الوصــيفــية:

يقوم البنك بإدارة المخاطر المصرفية عن طريق تحديد المخاطر التي يمكن التعرض لها وسبل مواجهتها وتخفيفها ، ضمن إطار كلي لإدارة المخاطر وذلك استناداً لأفضل المعايير والأعراف والمارسات المصرفية حيث تم الفصل ما بين دوائر المخاطر ودوائر تنمية الأعمال ودوائر العمليات (التنفيذ).

شكل البنك لجنة لإدارة المخاطر على مستوى الإدارة التنفيذية لتتولى تحليل ودراسة ومراقبة المخاطر أولاً بأول ورفع تقارير دورية إلى لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة والتي تتولى بدورها العمل على ضمان وجود نظام رقابي داخلي فعال وتحقق من حسن أدائه كما يقر المجلس سياسات إدارة المخاطر بشكل عام ويحدد إطارها.

تتولى لجنة إدارة المخاطر مسؤولية إدارة مختلف أنواع المخاطر من حيث:

- اعداد السياسات واعتمادها من مجلس الادارة.

6- نظام الصلاحيات وإدارة العلاقة:  
يعتمد بنك الأردن نظام صلاحيات يتضمن آلية من الصلاحيات وتفويضها ومراقبتها وإدارة العلاقة لختلف أنشطة الائتمان.

7- تحديد أساليب تخفيف المخاطر:

يتبع بنك الأردن أساليب مختلفة لتخفيف المخاطر الائتمانية تتمثل فيما يلي:

- تقديم الهيكل المناسب للائتمان بما يتفق مع الغاية منه وأجل تسديده.
- التأكيد من استكمال جميع النواحي الرقابية على استغلال الائتمان ومصادر سداده.
- استيفاء الضمانات المناسبة تحوطًا لأي مخاطر بهذا الخصوص.
- دراسة وتقييم معاملات الائتمان من قبل دوائر مخاطر الائتمان.
- التقييم الدوري للضمانات حسب طبيعة ونوعية ودرجة مخاطر الضمان تعزيزها والتأكيد من تعفيتها للائتمان المنوح أولاً بأول.
- لجان متخصصة للموافقة على الائتمان.

8- دوائر تنفيذ الائتمان تتضمن مراقبة تنفيذ الائتمان بالإضافة لوحدة تعنى بالتوثيق واستكمال التدقيق القانوني والتنفيذ.

9- تطبيق أنظمة آلية لإدارة الائتمان (Crems,E-loan).

10- دوائر متخصصة لمتابعة تحصيل المستحقات والديون المتعثرة.

11- لجنة إدارة المخاطر على مستوى الإدارة التنفيذية ولجنة إدارة المخاطر على مستوى مجلس الإدارة لمراجعة سياسات واستراتيجيات الائتمان والاستثمار والمخاطر.

12- تحديد مهام دوائر الائتمان المختلفة من حيث آلية ودورية المراقبة والكتشوفات المستخرجة وأالية تصعيدها إلى الإدارة العليا ومجلس الإدارة.

13- تحليل التقلبات الاقتصادية والتغيرات في هيكل ونوعية المحفظة الائتمانية.

14- اختبارات الأوضاع الضاغطة (Stress Testing):

(بهدف اختبار قدرة البنك لمواجهة سيناريوهات متطرفة تتصف بأنها قاسية وذات احتمالية حدوث قليلة فقد تم افتراض السيناريوهات التالية وتم احتساب تأثيرها على الوضع المالي للبنك ونسبة كفاية رأس المال).

- تغير التسهيلات المنوحة لتمويل التجارة العامة بنسبة 15% وتغير التسهيلات المنوحة لتمويل قطاع السياحة بنسبة 15%، ارتفاع التسهيلات الائتمانية المنوحة لتمويل قطاع الصناعة 25%， تغير التسهيلات المنوحة لقطاع الانتاجات 10%.

- دائرة ائتمان الشركات (تعنى بإدارة مخاطر ائتمان الشركات).

وفي هذا السياق يقوم البنك بتعزيز الأطر المؤسسية التي تحكم إدارة الائتمان من خلال ما يلي:

1- مجموعة من الدوائر المتخصصة المستقلة لإدارة مخاطر الائتمان وكما يلي:

- دائرة ائتمان الشركات (تعنى بإدارة مخاطر ائتمان الشركات المتوسطة والصغيرة).

- دائرة ائتمان الشركات المتوسطة والصغيرة (SME'S) "تعنى بإدارة مخاطر ائتمان الشركات المتوسطة والصغيرة".

- دائرة ائتمان الأفراد (تعنى بإدارة مخاطر ائتمان المحافظة للأفراد).

2- الفصل ما بين دوائر تنمية الأعمال المختلفة ودوائر مخاطر الائتمان.

3- منظومة من السياسات والإجراءات المعتمدة التي تحدد أسس تعريف وقياس وإدارة هذا النوع من المخاطر.

4- نظام تصنيف ائتماني للعملاء (Risk Rating Systems) يتم من خلاله تصنيف العملاء إلى عشرة مستويات وفقاً لما يلي:

- تصنــيف مخــاطــر المقــرض (القطاع الاقتصادي، الإدارــة، الــوضع المــالي، الــخبرــة... الخــ).

- تصنــيف مخــاطــر الائــتمــان (يــتم إــعطــاء وزــن مخــاطــر حــسب طــبيــعة وــنوــع الــائــتمــان).

- تصنــيف الضــمان (يــتم إــعطــاء وزــن مخــاطــر حــسب طــبيــعة وــنوــع الضــمانــه المــقدــمة).

5- تحــديد التــركــزــات الــائــتمــانــية عــلى مــســتــوى (نــوع الــائــتمــان، الــقطــاع الــاـقــتصــادي، التــوزــيع الجــغرــافيــ، الــمــاحــافــظ الــائــتمــانــية... الخــ). وتــتــولــى إــداــرة مــخــاطــر الــائــتمــان كــلــضــمــنــ أــخــاصــاصــه بــمــراــقبــة هــذــه التــركــزــاتــ.

ورفع هذه التقارير بشكل شهري إلى لجنة إدارة المخاطر/ الإدارة التنفيذية، وبشكل دوري إلى لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة، أما بالنسبة للعمليات اليومية فترفع إلى المدير العام أولاً بأول.

## **مخاطر التشغيل**

وهي المخاطر التي تنشأ عن احتمالية عدم قدرة البنك على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تاريخ استحقاقها أو تمويل نشاطاته بدون تحمل تكاليف مرتفعة أو حدوث خسائر، وتنقسم مخاطر السيولة إلى:

- مخاطر تمويل السيولة (Funding Liquidity Risk): وهي مخاطر عدم مقدرة البنك على تحويل الأصول إلى نقد - مثل تحصيل الذمم - أو الحصول على تمويل لسداد الالتزامات.
- مخاطر سيولة السوق (Market Liquidity Risk): وهي مخاطر عدمتمكن بيع الأصل في السوق أو بيعه مع تحمل خسارة مالية كبيرة نتيجة لضعف السيولة أو العرض في السوق.
- ويتولى البنك إدارة مخاطر السيولة ضمن المعطيات التالية:
- منظومة من السياسات والإجراءات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة التي تحدد أسس تعريف وقياس ومراقبة ومتابعة وإدارة مخاطر السيولة.
- إعداد خطة لإدارة أزمات السيولة تتضمن:

  - إجراءات متخصصة لإدارة أزمة السيولة.
  - لجنة متخصصة لإدارة أزمة السيولة.
  - خطة توفير سيولة في الحالات الطارئة Liquidity Contingency Plan

- تطوير أدوات قياس وإدارة ومراقبة مخاطر السيولة من خلال:

- تقرير مخاطر السيولة حسب سلم الاستحقاق.
- مراقبة سقوف، وجودة المحفظة الاستثمارية.
- تحديد مصادر الأموال وتصنيفها وتحليلها تبعاً لطبيعتها.
- مراقبة السيولة القانونية والسيولة النقدية وهي الاحتفاظ بمقدار كافٍ من الموجودات السائلة (النقدية وشبيه النقدية) لمواجهة الالتزامات.
- الموازنة بين آجال الموجودات والمطلوبات والأخذ بعين الاعتبار كافة التدفقات النقدية الداخلية والخارجية.
- اختبارات الأوضاع الضاغطة (Stress Testing).
- رفع التقارير الدورية إلى لجنة الاستثمار، ولجنة إدارة المخاطر / التنفيذية، ولجنة إدارة المخاطر / مجلس الإدارة.

ويتولى البنك إدارة مخاطر العمليات ضمن الأسس التالية:

- 1- إعداد سياسة مخاطر العمليات واعتمادها من قبل مجلس الإدارة وتطبيقها على أرض الواقع والتي تضمنت أسس تعريف وقياس ومراقبة المخاطر بالإضافة إلى مستوى قبول هذا النوع من المخاطر.
- 2- تطبيق نظام آلي لإدارة مخاطر العمليات (CARE).
- 3- إنشاء Risk Profile يتضمن كافة أنواع مخاطر العمليات والإجراءات الرقابية التي تحد منها ودورياً فحصها بما يكفل كفاءتها واستمرارية عملها على مستوى كل وحدة من وحدات البنك.
- 4- تتولى إدارة التدقيق الداخلي تقييم مدى صحة الفحوصات الشهرية القائمة على التقييم الذاتي لمختلف وحدات البنك وتصنيف هذه الوحدات ضمن معايير التصنيف المعتمدة بها الخصوص وتضمينها ضمن تقرير التدقيق الداخلي وتزويده لجنة التدقيق بها أولاً بأول.
- 5- التقييم المستمر للRisk Profile
- 6- تطبيق التقييم الذاتي (CRSA) كأداة لإدارة المخاطر التشغيلية وتقيمها باستمرار للتعرف على المخاطر الجديدة بالإضافة للتأكد من كفاءة عمل الإجراءات الرقابية للحد من هذه المخاطر وتحديث Risk Profile أولاً بأول ليعكس الواقع الفعلي لبيئة العمل.
- 7- بناء قاعدة بيانات بالخطاء التشغيلي وتحليلها ورفع تقارير دورية بتركيز هذه الأخطاء ونوعيتها إلى لجنة إدارة المخاطر / الإدارة التنفيذية.
- 8- بناء وتحديد مؤشرات الأداء Key Risk Indicators على مستوى البنك.
- 9- اختبارات الأوضاع الضاغطة (Stress Testing).
- 10- تزويده لجنة إدارة المخاطر المختلفة سواء على مستوى الإدارة بكشوفات دورية (شهري، ربع سنوي، نصف سنوي، سنوي) تعكس واقع البيئة الرقابية مختلف وحدات البنك.

## **مخاطر الامتثال**

وهي المخاطر التي تنشأ عن احتمال عدم امتثال البنك (مخالفة/ انهاك) بالقوانين والتشريعات والتعليمات السارية والقوانين والأنظمة المصرفية المهنية والأخلاقية الصادرة عن الجهات الرقابية المحلية والدولية بما في ذلك سياسات البنك الداخلية.

- وفي هذا الإطار فقد تم تأسيس دائرة الامتثال ورفدها بالكوادر البشرية المؤهلة والمدرية والأنظمة الآلية وأنماط بها مهام إدارة هذا النوع من المخاطر ضمن الأسس التالية:
- إعداد سياسة الامتثال من قبل مجلس الإدارة وتطبيقها على أرض الواقع والتي تتضمن أسس تعريف وقياس ومراقبة المخاطر.
  - تطبيق نظام آلي لإدارة مخاطر الامتثال.
  - تقييم واعتماد كافة سياسات واجراءات العمل والتأكد من امتثالها للقوانين والتشريعات والتعليمات الناظمة لاعمال البنك.
  - اعتماد وتطبيق مصروفات الامتثال التي تتضمن الحد من مخالفات القوانين والتعليمات وتأكيد الامتثال بها لدائرة الامتثال بشكل دوري حسب طبيعة ونوع المصروفات.
  - دراسة وتقدير وتحليل شكاوى العملاء للوقوف على الواقع الفعلي لهذه الشكاوى وتركيزها وتأثيرها.
  - تطبيق وتعيم دليل السلوك المهني على كافة موظفي البنك.
  - اعداد وتطبيق آلية إدارة تعارض المصالح.
  - التدريب والتأهيل لكافة موظفي البنك.
  - تزويده مجلس الإدارة والإدارة العليا بكشوفات دورية تتضمن الاختراقات وعدم الامتثال على مستوى كل وحدة من وحدات البنك.

اما بخصوص مكافحة عمليات غسل الاموال، فقد تم تأسيس وحدة مكافحة عمليات غسل الاموال وتمويل الارهاب ضمن الأسس التالية:

- 1- إعداد سياسة مكافحة عمليات غسل الاموال وتمويل الارهاب واعتمادها من قبل مجلس الإدارة وبما يتوافق مع تعليمات مكافحة عمليات غسل الاموال وتمويل الارهاب رقم (51) لسنة 2010 وتطبيقها على أرض الواقع.
- 2- تطبيق نظام آلي للتحقق من كافة العمليات اليومية للعملاء.
- 3- تصنيف العملاء حسب درجة المخاطر.
- 4- التحقق الآلي والدوري من عدم إدراج عمالء البنك ضمن القوائم المحظورة التعامل معها.
- 5- التتحقق الدوري من العملاء ذوي المخاطر المرتفعة.
- 6- التوعية والتثقيف لكافة موظفي البنك كل ضمن اختصاصه.

التعبرات لمخاطر الائتمان (بعد مخصص التدني والفوائد المعلقة وقبل الضمانات ومخففات المخاطر الأخرى).		
	2011 دينار	2012 دينار
<b>بنود داخل قائمة المركز المالي</b>		
أرصدة لدى بنوك مركبة	133,572,347	188,937,517
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	294,292,533	248,205,341
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	-	8,862,500
التسهيلات الائتمانية:	1,046,500,369	930,627,322
لأفراد	195,957,709	210,490,221
القروض العقارية	167,963,214	168,473,526
الشركات	599,672,734	467,559,830
الشركات الكبيرة	442,506,634	343,604,411
المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	157,166,100	123,955,419
للحكومة والقطاع العام	82,906,712	84,103,745
موجودات مالية بالقيمة العادلة	36,737,428	44,477,928
مشتقات أدوات مالية	-	1,823,196
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة (أسناد وسندات وأذونات)	378,726,204	415,833,645
الموجودات الأخرى	34,131,785	36,426,232
<b>بنود خارج قائمة المركز المالي</b>		
كفالات	85,017,577	87,036,385
اعتمادات	66,555,912	33,872,793
قوولات	23,801,141	17,622,662
سقوف تسهيلات غير مستخلصة	102,821,092	95,018,224
<b>الاجمالي</b>	2,202,156,388	2,108,743,745

توزيع التعرضات الائتمانية حسب درجة المخاطر وفق الجدول التالي:	
كانتون الأول 31	
الإجمالي	الشركات
البنوك والمؤسسات الأخرى	ال المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والقطاع العام
دينار	دينار
670,759,116	188,937,517
481,821,599	-
1,105,701,025	264,375,485
-	100,244,454
25,994,835	-
-	1,835,690
5,158,392	-
-	209,280
83,082,316	-
-	18,936,233
113,116,625	-
-	18,555,762
16,439,154	-
-	1,756,475
20,883,794	-
-	4,858,161
75,793,677	-
-	11,941,126
1,972,659,082	453,313,002
(12,764,723)	-
(84,700,678)	-
1,875,193,681	453,313,002
481,821,599	420,348,446
124,071,928	168,357,017
المجموع	227,281,689
بيان: مخصص التدني	بيان: فوائد محلية
المكافأة	

تكون الضمانات ومخففات مخاطر الائتمان مقابل التعبرات الائتمانية الواردة أعلاه مما يلي:

- استيفاء الضمانات المناسبة وتوثيقها بشكل سليم تحوطاً لأي مخاطر بهذا الخصوص والمتمثلة في الضمانات النقدية والعينية مثل سندات الرهن العقاري ورهن السيارات والأليات والأسمهم، هذا بالإضافة إلى الكفالات والمشتقات الائتمانية المزمعة لجميع الأطراف والقابلة للتنفيذ قانونياً لدى جميع المحاكم ذات الاختصاص.

- نظام تصنيف ائتماني لعملاء البنك والاعتماد على التصنيف الائتماني الصادر عن مؤسسات التصنيف العالمية بخصوص البنوك والشركات.

- التقىيم الدوري للضمانات حسب طبيعة ونوعية درجة مخاطر الضمان لتعزيزها والتتأكد من تفعيليتها للائتمان المنوح أولاً بأول.

- التدقيق القانوني لكافة العقود والمستندات المعززة للضمانات وقابلية تنفيذها ضمن الأنظمة والتشريعات والقوانين الناظمة لأعمال البنك.

- المشتقات المالية والتي تخفف من مخاطر السوق.

## **تشريع المخاطر وفق الترتيب الائتماني**

**توزيع التعرضات الائتمانية حسب درجة المخاطر وفق الجدول التالي:**

		2011 كانون الأول 31		2012 كانون الأول 31	
الإجمالي	البنوك والمؤسسات الأخرى	الشركات الكبرى	الفرص التجارية	الأفراد	
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	
569,881,973	133,572,347	436,309,626	-	141,599,577	455,709,427
1,248,106,922	300,014,208	-		163,391,281	187,392,429
					منها مستدقة (*) :
6,478,784	-	-	365,658	3,252,286	1,853,136
4,743,458	-	-	2,529,470	790,313	928,209
74,525,567	-	-	19,027,802	46,593,209	7,043,334
110,612,979	-	-	15,825,658	65,706,960	9,679,658
5,587,706	-	-	1,277,455	1,081,195	1,261,859
6,983,235	-	-	1,734,401	852,440	1,740,827
98,042,038	-	-	12,813,802	63,773,325	6,676,972
2,003,127,441	433,586,555	436,309,626	176,453,037	568,009,596	174,932,161
(12,038,655)	-	-	(1,877,796)	(7,006,486)	(712,507)
(67,128,120)	-	-	(8,746,342)	(39,368,724)	(4,121,466)
1,923,960,666	433,586,555	436,309,626	165,828,899	521,634,386	170,098,188
					المجموع
					الصافي
					196,503,012

فيما يلي توزيع القيمة العادلة للضمادات المقيدة مقابل التسهيلات:

		2012 كانون الأول 31		2012 كانون الأول 31	
الإجمالي	البنوك والمؤسسات الأخرى	الشركات الكبرى	القرض التجاري	الأفراد	الضمادات
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	
324,639,399	-	73,671,543	71,576,380	146,797,606	32,593,870
44,862,142	-	14,648,187	25,479,679	4,596,844	137,432
53,445,399	-	15,211,881	23,524,809	9,822,773	4,885,936
4,456,126	-	1,444,113	1,925,175	891,748	195,090
10,128,928	-	4,497,113	3,465,210	1,837,409	329,196
38,860,345	-	9,270,655	18,134,424	7,093,616	4,361,650
422,946,940	-	103,531,611	120,580,868	161,217,223	37,617,238
41,561,586	-	18,832,266	17,366,065	156,248	5,207,007
325,776,552	-	71,468,595	77,673,607	161,047,957	15,586,393
22,185,925	-	3,315,578	18,336,600	-	533,747
33,422,877	-	9,915,172	7,204,596	13,018	16,290,091
422,946,940	-	103,531,611	120,580,868	161,217,223	37,617,238
					المجموع
					تميلات نقدية
					عقارية
					أسهم متدوارة
					سيارات وأليات

ଶ୍ରୀମତୀ ପାତ୍ନୀ କଣ୍ଠରୁ ମହିଳା ପାଦପଥ ପରିଷଦ

## ١) الديون المجدولة:

هي تلك الديون التي سبق وأن صنفت كتسهيلات ائتمانية غير عاملة وأخرجت من إطار التسهيلات الائتمانية غير العاملة بموجب جدولة أصولية وتم تضمينها كديون تحت المراقبة وقد بلغ مجموعها 48,430,405 دينار كما في 31 كانون الأول 2012 (3,204,874 دينار كما في 31 كانون الأول 2011).

يمثل رصيد الديون المجدولة التي تم جدولتها سواءً ما زالت مصنفة تحت المراقبة أو حولت إلى عاملة.

## 2) الديون المعاد هيكلتها:

يقصد بإعادة الهيكلة إعادة ترتيب وضع التسهيلات الائتمانية من حيث تعديل الأقساط أو إطالة عمر التسهيلات الائتمانية أو تأجيل بعض الأقساط أو تمديد فترة السماح، وتم تصنيفها كديون تحت المراقبة، وقد بلغ مجموعها 37,667,987 دينار كما في 31 كانون الأول 2012 (5,472,109 دينار كما في 31 كانون الأول 2011).

(3) سندات وأسناد وأذونات:

			(3) سندات وأسناد وأذونات:
الإجمالي	ضمن الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة	مؤسسة التصنيف	يوضح الجدول التالي تصنيفات السندات والأسناد والأذونات حسب مؤسسات التصنيف الخارجية:
دinar	دinar		درجة التصنيف
18,115,791	18,115,791	-	غير مصنف
350,780,581	350,780,581	-	حكومية
46,937,273	46,937,273	-	أسناد وأذونات مكفولة من الحكومة
415,833,645	415,833,645	-	الإجمالي

		الشركات		2011 كانون الأول 31	
		التجاري	الدولي	الأفراد	الضمادات
	المؤسسات والمتوصلاة	الشركات الكبرى	القرصنة الفقارية	المطالع العام	المطالع العام
	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
400,155,393	-	82,705,968	105,374,646	169,428,211	42,646,568
37,118,366	-	16,911,358	15,239,322	4,546,251	421,435
66,926,534	-	10,631,396	44,069,143	8,428,201	3,797,794
3,607,018	-	1,022,825	952,330	1,245,605	386,258
4,406,599	-	1,818,930	597,979	1,651,490	338,200
58,912,917	-	7,789,641	42,518,834	5,531,106	3,073,336
504,200,293	-	110,248,722	164,683,111	182,402,663	46,865,797
55,192,095	-	29,205,374	19,626,757	164,642	6,195,322
346,960,002	-	72,693,914	79,465,502	182,062,489	12,738,097
62,776,952	-	3,017,727	59,170,612	-	588,613
39,271,244	-	5,331,707	6,420,240	175,532	27,343,765
504,200,293	-	110,248,722	164,683,111	182,402,663	46,865,797

#### 4) التركز في التوزيع الجغرافي ومما يليه:

الإجمالي	دول أخرى	أمريكا	آسيا *	أوروبا	دول الشرق الأوسط الأخرى	داخل المملكة	(توزيع حسب بلد الإقامة للطرق الم مقابل)
دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	المنطقة الجغرافية
188,937,517	-	-	-	-	72,153,801	116,783,716	البلد
248,205,341	56,127	8,236,690	823,910	91,415,458	122,689,956	24,983,200	أرصدة لدى بنوك مصرية
8,862,500	-	-	-	8,862,500	-	-	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية
930,627,322	-	-	-	2,751,545	162,657,727	765,218,050	ابداعات لدى بدووك ومؤسسات مصرية
210,490,221	-	-	-	-	28,520,598	181,969,623	أفراد
168,473,526	-	-	-	-	7,344,503	161,129,023	الفرص المغادرة
467,559,830	-	-	-	2,751,545	99,315,993	365,492,292	الشركات الكبيرة
343,604,411	-	-	-	2,751,545	53,114,710	287,738,156	المؤسسات الصناعية والمتوسطة
123,955,419	-	-	-	-	46,201,283	77,754,136	الدكتوراه والقطاع الخام
84,103,745	-	-	-	-	27,476,633	56,627,112	موجودات مالية بالقيمة الحادلة
44,477,928	-	-	-	61,896	4,487,572	39,928,460	موجودات مالية بالقيمة الحادلة
1,823,196	-	-	-	-	1,823,196	-	مشتقات أدوات مالية
415,833,645	-	-	-	-	10,635,000	405,198,645	سدادات وأذونات :
36,426,232	-	-	-	-	20,495,534	15,930,698	موجودات عادية بالتكلفة المدورة
1,875,193,681	56,127	8,236,690	823,910	103,091,399	394,942,786	1,368,042,769	الموجودات الأخرى لسنة 2012
1,923,960,666	21,955,797	11,915,456	120,342	91,836,586	430,642,537	1,367,489,948	الإجمالي لسنة 2011

\* باستثناء دول الشرق الأوسط

#### 5) التركز في النضرات الائتمانية حسب القطاع الاقتصادي ومما يليه:

الإجمالي	حصص عام وقطاع	أفراد	أساسيات سيداد وفلاحة ورافق عامله	زراعة	إنشاءات	عقارات	تجارة	صناعة	مالـي	القطاع الاقتصادي	البلد	
دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	أرصدة لدى بنوك مصرية		
188,937,517	-	-	-	-	-	-	-	-	188,937,517			
248,205,341	-	-	-	-	-	-	-	-	248,205,341	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية		
8,862,500	-	-	-	-	-	-	-	-	8,862,500	أبداعات لدى بنوك وممؤسسات مصرية		
930,627,322	84,103,745	210,490,221	7,474,708	45,698,997	12,175,511	49,534,663	168,473,526	200,895,182	148,867,436	2,993,333	التسهيلات الائتمانية :	
210,490,221	-	210,490,221	-	-	-	-	168,473,526	-	-	-	القرض العقارية	
168,473,526	-	-	-	-	-	-	168,473,526	-	-	-	الافراد	
467,559,830	-	-	7,474,708	45,698,997	12,175,511	49,534,663	-	200,895,182	148,867,436	2,993,333	الشركات	
343,604,411	-	-	7,472,528	21,842,844	8,283,849	49,534,663	-	138,404,093	115,734,144	2,332,290	الشركات الكبيرة	
123,955,419	-	-	2,180	23,856,153	3,891,662	-	62,451,069	33,133,292	621,043	المؤسسات الصناعية والمتوسطة		
84,103,745	84,103,745	-	-	-	-	-	-	-	-	الحكومية والقطاع العام		
1,823,196	-	-	-	-	-	-	-	-	1,823,196	مشتقات أدوات مالية		
44,477,928	-	-	5,362,673	-	106,800	7,292,783	416,696	27,970,845	3,328,131	موجودات مالية بالقيمة الحادلة		
415,833,645	350,779,380	-	-	35,118,475	-	16,819,290	10,635,000	2,481,500	-	ضمـن الموجودات المالية بالتكلفة المطلوبة		
36,426,232	6,313,435	8,619,009	-	28,894	371,211	41,040	-	45,829	753,512	الموجودات الأخرى		
1,875,193,681	441,196,560	219,109,230	7,503,602	86,551,356	12,216,551	49,641,463	192,631,428	212,660,390	179,730,055	2012 / للسنة	الإجمالي / للسنة	
1,923,960,666	272,578,589	196,986,939	11,402,002	84,720,406	7,672,756	49,561,170	202,628,054	166,547,046	218,004,470	713,859,234	الإجمالي / للسنة	

فيما يلي صافي مراكز العملات الأجنبية الرئيسية لدى البنك:			
31 كانون الأول			
2011	2012	نوع العملة	
دينار	دينار	دولار أمريكي	
(1,584,030)	(45,189,523)	جنيه إسترليني	
(11,095)	16,750	يورو	
414,851	( 9,577,969)	ين ياباني	
73,860	829,966	عملات أخرى	
1,685,397	4,364,437		
578,983	(49,556,339)		

**الإفصاحات الوصفية:**

هي المخاطر التي تنشأ نتيجة تذبذب في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة للتغير في أسعار السوق مثل (أسعار الفائدة وأسعار العملات وأسعار الأسهم). وتشمل مخاطر السوق نتيجة وجود مراكز مفتوحة في أسعار الفائدة، والعملات، والاستثمار في الأسهم، ويتم مراقبة هذه المخاطر وفقاً لسياسات وإجراءات محددة ومن خلال لجان متخصصة ومراكز العمل المعنية، وتتضمن كلاً من المخاطر التالية:

- مخاطر أسعار الفائدة.

- مخاطر أسعار الصرف.

- مخاطر التغير في أسعار الأسهم.

- مخاطر السوق: هي مخاطر تعرض المراكز داخل وخارج القوائم المالية الموحدة للبنك للخسائر نتيجة لتقلب الأسعار في السوق. وهي تشمل المخاطر الناجمة عن تقلب أسعار الفائدة، وعن تقلب أسعار الأسهم في محافظ الاستثمار سواءً لغرض الاتجار أو التداول.

**تنشأ مخاطر السوق من:**

- التغيرات التي قد تطرأ على الأوضاع السياسية والاقتصادية في الأسواق.

- تقلبات أسعار الفائدة.

- تقلبات أسعار الأدوات المالية الآجلة بيعاً وشراءً.

- تقلبات أسعار العملات الأجنبية.

- الفجوات في استحقاق الموجودات والمطلوبات وإعادة التسعير.

- حيازة المراكز غير المغطاة.

**مخاطر أسعار الأسهم**

تنتج مخاطر أسعار الأسهم عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في الأسهم. يعمل البنك على إدارة هذه المخاطر عن طريق تنويع الاستثمارات في عدة مناطق جغرافية وقطاعات اقتصادية. معظم استثمارات الأسهم التي يملكتها البنك مدرجة في بورصة عمان.

**إدارة مخاطر السوق**

يتبع البنك سياسات مالية واستثمارية لإدارة المخاطر المختلفة ضمن استراتيجية محددة، وهنالك لجنة لإدارة الموجودات والمطلوبات في البنك تتولى رقابة وضبط المخاطر وإجراء التوزيع الاستراتيجي الأمثل لكل من الموجودات والمطلوبات سواءً في قائمة المركز المالي الموحد أو خارجها، وكذلك فقد تم تأسيس وحدة مخاطر السوق وردها بالكادر البشرية المؤهلة والأنطمة الآلية ينابط بها مهام إدارة هذا النوع من المخاطر ضمن الأسس التالية:

- إعداد منظومة من السياسات والإجراءات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة والبنك المركزي.

- إعداد سياسة لإدارة مخاطر السوق واعتمادها من قبل مجلس الإدارة وتطبيقها على أرض الواقع والتي تضمنت أساس تعريف، قياس ومراقبة هذا النوع من المخاطر.

**إعداد آلية لإدارة السقوف الاستثمارية المحلية والخارجية.**

- تطوير أدوات قياس وإدارة ومراقبة مخاطر السوق من خلال:
  - القيمة المعرضة للمخاطر (VAR).
  - تحليل نقطة الأساس (Basis Point).
  - اختبار الأوضاع الضاغطة (Stress Testing).
  - تقارير وقت سقف الخسارة (Stop Loss Limit).
  - تقارير التركيز الاستثمارية على مستوى (التوزيع الجغرافي والنوع الاقتصادي، العملة، الأداة...الخ).
  - مراقبة السقوف الاستثمارية.
  - مراقبة العمليات الاستثمارية على مستوى (المراكز المالية المفتوحة، الأسهم المحلية والعالمية).

- رفع التقارير الدورية إلى لجنة الاستثمار، ولجنة إدارة المخاطر/ التنفيذية، ولجنة إدارة المخاطر/ مجلس الإدارة.

تجم مخاطر أسعار الفائدة عن احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على قيمة الموجودات المالية الأخرى، يتعرض البنك لمخاطر أسعار الفائدة نتيجة لعدم توافق أو لوجود فجوة في مجال الموجودات والمطلوبات حسب الأجل الزمنية المتعددة أو إعادة مراجعة أسعار الفوائد في فترة زمنية معينة ويقوم البنك بإدارة هذه المخاطر عن طريق مراجعة أسعار الفوائد على الموجودات والمطلوبات من خلال استراتيجية إدارة المخاطر التي تتولاها لجنة الموجودات والمطلوبات، ويتبع البنك سياسة التحوط المالي لكل من الموجودات المالية والمطلوبات المالية كلما دعت الحاجة إلى ذلك، وهو التحوط المتعلق بمخاطر مستقبلية متوقعة.

يقوم البنك بوضع وتحليل سيناريوهات لقياس حساسية مخاطر أسعار الفائدة بالإضافة إلى توفير نظام مراقبة الاختلاف في تاريخ إعادة التسعير بما يضمن ضبط وتخفيف المخاطر ومراقبة المخاطر المقبولة وموازنة آجال استحقاق الموجودات مع المطلوبات، وكذلك فجوات الفوائد والتحوط لأسعارها.

**مخاطر العملات الأجنبية:**

وتنشأ هذه المخاطر عن تغير قيمة الأدوات المالية نتيجة تقلب أسعار صرف العملات ويتابع البنك سياسة مدروسة في إدارة مراكزه بالعملات الأجنبية. وتتضمن السياسة الاستثمارية للبنك مجموعة من الضوابط التي تحد من هذا النوع من المخاطر وتتولى وحدة مخاطر السوق مراقبتها، وذكر منها على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:

- يمنع تجاوز السقوف نهائياً ويتم فوراً تصفية أي جزء يتجاوز الحد الأقصى لأي عملة.

- يتعين على كل متعامل إغلاق المركز فوراً بمجرد وصول الخسارة فيه إلى الحد الأقصى المسموح به.

- تتولى دائرة الخزينة والاستثمار تحليل ومراقبة المراكز المفتوحة يومياً وإغلاق المراكز في حال وجود أي تجاوز للسقوف أو حدود الخسارة أو ارتفاع المخاطر بناءً على تحركات السوق.

## الإفصاحات الكمية:

### 1- مخاطر أسعار الفائدة:

31 كانون الأول 2012			
حساسية حقوق الملكية	حساسية إبراد الفائدة (الأرباح والخسائر)	النسبة المئوية (%)	العملة
دinar	dinar	%2	دولار أمريكي
-	(903,790)	%2	جنيه إسترليني
-	335	%2	يورو
-	(191,559)	%2	ين ياباني
-	16,599	%2	عملات أخرى
-	87,289	%2	

31 كانون الأول 2012			
حساسية حقوق الملكية	حساسية إبراد الفائدة (الأرباح والخسائر)	النسبة المئوية (%)	العملة
dinar	dinar	%2	دولار أمريكي
-	(903,790)	%2	جنيه إسترليني
-	335	%2	يورو
-	(191,559)	%2	ين ياباني
-	16,599	%2	عملات أخرى
-	87,289	%2	

### 2- مخاطر العملات:

31 كانون الأول 2012			
التأثير على حقوق الملكية	التأثير على الأرباح والخسائر	الزيادة في سعر صرف العملة بنسبة (نقطة مئوية)	العملة
دinar	dinar	%5	دولار أمريكي
-	(2,259,476)	%5	جنيه إسترليني
-	838	%5	يورو
-	(478,898)	%5	ين ياباني
-	41,498	%5	عملات أخرى
-	218,222	%5	

31 كانون الأول 2011			
التأثير على حقوق الملكية	التأثير على الأرباح والخسائر	الزيادة في سعر صرف العملة بنسبة (نقطة مئوية)	العملة
دinar	dinar	%5	دولار أمريكي
-	(79,202)	%5	جنيه إسترليني
-	(555)	%5	يورو
-	20,743	%5	ين ياباني
-	3,693	%5	عملات أخرى
-	84,270	%5	

### 3- مخاطر التغير بأسعار الأسهم:

31 كانون الأول 2012			
التأثير على حقوق الملكية	التأثير على الأرباح والخسائر	التغير في المؤشر	المؤشر
دinar	dinar	dinar	بورصة عمان
1,572,058	39,488	%5	بورصة فلسطين
171,048	-	%5	

31 كانون الأول 2011			
التأثير على حقوق الملكية	التأثير على الأرباح والخسائر	التغير في المؤشر	المؤشر
دinar	dinar	dinar	بورصة عمان
1,196,791	40,015	%5	بورصة فلسطين
155,710	-	%5	

31 كانون الأول 2011			
حساسية حقوق الملكية	حساسية إبراد الفائدة (الأرباح والخسائر)	النسبة المئوية (%)	العملة
dinar	dinar	%2	دولار أمريكي
-	(31,681)	%2	جنيه إسترليني
-	(222)	%2	يورو
-	8,297	%2	ين ياباني
-	1,477	%2	عملات أخرى
-	33,708	%2	

31 كانون الأول 2011			
حساسية حقوق الملكية	حساسية إبراد الفائدة (الأرباح والخسائر)	النسبة المئوية (%)	العملة
dinar	dinar	%2	دولار أمريكي
-	31,681	%2	جنيه إسترليني
-	222	%2	يورو
-	(8,297)	%2	ين ياباني
-	(1,477)	%2	عملات أخرى
-	(33,708)	%2	

## الفايادة تسجيل إعادة - فجوة إعادة

فجوة إعادة تسجيل الفايدة										للسنة 2012	
أقل من شهور 3 إلى 6 شهور	أقل من شهور 6 شهور إلى 3 شهور	أقل من شهور 3 شهور إلى 6 شهور	أقل من شهور 6 شهور إلى 3 شهور	أقل من شهور 3 شهور إلى 6 شهور	أقل من شهور 6 شهور إلى 3 شهور	أقل من شهور 3 شهور إلى 6 شهور	أقل من شهور 6 شهور إلى 3 شهور	أقل من شهور 3 شهور إلى 6 شهور	أقل من شهور 6 شهور إلى 3 شهور	أقل من شهور 3 شهور إلى 6 شهور	أقل من شهور 6 شهور إلى 3 شهور
دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار	دبيـار
نقد وأرصدة لدى البنوك المركبة	إصداد لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	مشتقات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمته الدخل الشامل	موجودات ائتمانية مبشرة - صافي	موجودات تأمينية بالكلفة المدفأة	موجودات في شركات حملية	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمته الدخل الشامل	موجودات في شركات حملية			
أحد عشر وحدات	أحد عشر وحدات	أحد عشر وحدات	أحد عشر وحدات	أحد عشر وحدات	أحد عشر وحدات	أحد عشر وحدات	أحد عشر وحدات	أحد عشر وحدات	أحد عشر وحدات	أحد عشر وحدات	أحد عشر وحدات
٣٨,٠٠٠,٠٠٠	٢٢٩,٢٤٣,٦٩٠	٣٦٨,٠٩٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٤,٢٤٧,١١٧,٢٢١	٢٠١,٦٧٢,٧٢١	٧,٤٤٤,٥٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٤,٣,٢٤٨,٢٠٥,٣٤١	١٨,٥٩٣,٥٥٦	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٨,٨٦٢,٥٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٤,٩,٧٨٩,٧٦٧	٧٨٩,٧٦٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٤٣,٦٨٨,١٦١	٤٣,٦٨٨,١٦١	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
١,٨٢٣,١٩٦	١,٨٢٣,١٩٦	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
١٠,٩٣٠,٦٢٧,٣٢٢	-	٢٠٥,٨٦٤,٧٩٤	١٦١,١١٣,٥٩٥	٢٢٣,٦٨١,٣٠٦	١٠٧,٦٩٧,٠١٧	٧٥,٨١٠,٨٨٦	١٥٦,٤٥٩,٧٢٤	٣,٠٠١,١٧٣٠	-	-	-
٦,٤١٥,٨٣٣,٦٤٥	-	١١,٧٧٥,١٥٢	٣١٠,٨٣٥,٨٨٦	٤٧,٧٩٩,٥٧٨	١٩,٤٦٣,٨٧٧	٢٢,٩٥٨,٠٢٢	-	-	-	-	-
٢,٧٣٢,٩٠٣	٢,٧٣٢,٩٠٣	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٣٧,٧٧٠,٨٨٥	٣٧,٧٧٠,٨٨٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٢,٢٥٩,٥١٥	٢,٢٥٩,٥١٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
١٤,١٥١,١٤٩	١٤,١٥١,١٤٩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٦٢,٧٦٦,٣٢٠	٦٢,٧٦٦,٣٢٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٢,٠١٦,٦٢٧,٩٢٥	٣٨٦,٢٤٨,١٧٣	٢٢٥,٠٨٤,٤٤٦	٤٧,١,٩٤٩,٤٨١	٢٧٨,٥٧٠,٢٩٤	٣٠٢,٤٨٨	٥,٣٧٣,٧٨٧	٦,٦٠٠	٥٤,٣٧٥,٢٦٧	١١٢,٢٦٥,٥٥٨	٢٢٧,٨٧٩,٧٧٩	٨,٨٦٢,٥٠٠
١,٩,٣٥,٠٣٦,٧٩٠	٦,١٨٣,٣١٩	-	-	-	-	-	-	-	٣٥,٠٣٦,٧٩٠	٣٥,٠٣٦,٧٩٠	١,٩
١,٨,١,٥٥٢,٩٩٣	٥٩٤,٤١٥,٧٥٨	٢٢٨,٦٧٨,١٠٩	٢٥٢,٣٤٩,٦٦٩	١٠٠,٩٩٨,٤٢٥	٢٨,٩٢٢,١٩١	١٥٩,١٠٣,٧٠٦	١٨٨,١٣١,٨١٥	١,٥٥٢,٩٩٣	١,٥٥٢,٩٩٣	١,٨	١,٢
١,٢,٨٤,٦٧١,٥٨٤	٥٠,٩٠٨,٣٣٩	٨٢٩,٠٨٩	٥,٧٢٣,٥٧٥	٩,١٣٢,٤٩٨	٤,٤٨٩,٢٢٧	٥,١٣١,٠٤٥	٨,٤٥٨,١١١	٨,٤٥٨,١١١	٨,٤٥٨,١١١	٧,٧٩٩,٨٩٦	٧,٧٩٩,٨٩٦
١,٢,٧,٣٦٧,٨٧٢	١٧,٣٦٧,٨٧٢	-	-	-	-	-	-	-	-	١٧,٣٦٧,٨٧٢	١٧,٣٦٧,٨٧٢
٥,٨٨٢,٩٦٠	٥,٨٨٢,٩٦٠	-	-	-	-	-	-	-	-	٥,٨٨٢,٩٦٠	٥,٨٨٢,٩٦٠
٢,٢٤٩,٢٣٤٧	٢٢,٤٩٧,٣٤٧	-	-	-	-	-	-	-	-	٢,٢٤٩,٢٣٤٧	٢,٢٤٩,٢٣٤٧
١,٧٢٥,٨٥١,١٤٢	٧٥,٥٥٠,١٩١	٢٢٩,٥٧١,١٩٨	٢٥٨,٥٧٣,٢٦٤	١١٠,١٣٠,٩٢٣	٣٣,٩٣٠,٤٨٧	١٧٢,٦٠٣,٥٤٠	٢١٦,٥٥٥,٥٣٩	٢,١٦,٥٥٥,٥٣٩	٢,١٦,٥٥٥,٥٣٩	١,٧٢٥,٨٥١,١٤٢	١,٧٢٥,٨٥١,١٤٢
٢٩٠,٧٧٦,٧٨٣	(٣١٨,٨٠٢,٠١٨)	(٤,٤٢,٧٥٢)	٢١٣,٨٧٦,٢١٧	١٦٨,٤٣٩,٩٦١	٩٥,٠٠٢,٩٠٧	(٧٣,٤٦٦,٥٣٧)	٢١٠,١٤٩,٠٠٥	للسنة ٢٠١١	للسنة ٢٠١١	٢٩٠,٧٧٦,٧٨٣	٢٩٠,٧٧٦,٧٨٣
٢,٠٥٢,٨٥٨,٠٤٣	٣٣٦,٥٧١,١٢١	٣٤١,٨١٥,٧٢٦	٢٨٨,١٩٥,٨٠٨	٢٦٩,٥٧٤,٠٧٢	١٧٠,٤٢٤,٦٦٩	٣١٦,٦٧١,٠٥٧	٣٢٩,٥١٥,٤٩٣	١,٧٧٥,٥٤٩,٩٣٧	٦٢١,٠٣٠,٢٦٤	٤,٢٩٩,٢١٩	٢,٠٥٢,٨٥٨,٠٤٣
١,٧٧٥,٥٤٩,٩٣٧	٦٢١,٠٣٠,٢٦٤	٤,٢٩٩,٢١٩	٧٩,٧٩٥,٨٤٧	١٢٤,٨٤٥,٥٩٨	١٨٠,٥٨٦,٢٩٤	٥٧٧,١١٧,٣٠٨	١٨٨,٣٧٥,٤٠٧	١,٧٧٥,٥٤٩,٩٣٧	٤,٢٩٩,٢١٩	٧٩,٧٩٥,٨٤٧	٢,٠٥٢,٨٥٨,٠٤٣
٢٧٧,٣٠٨,١٠٦	(٢٨٤,٤٩٥,٠٤٦)	٣٣٧,٥١٦,٥٥٧	٢٠٨,٣٩٩,٩٦١	١٤٤,٧٢٨,٤٧٤	(٩,٦٦١,٦٢٥)	(٢٦٠,٣٥٦,٢٥١)	١٤١,١٤٠,٠٨٦	٢٧٧,٣٠٨,١٠٦	٤,٢٩٩,٢١٩	٣٣٧,٥١٦,٥٥٧	٢٧٧,٣٠٨,١٠٦

## التركز في مخاطر العاملات الأجنبية

2012 كانون الأول ٣١					الحملة				
البند	النوع	المبالغ	البيان	البيان	البند	النوع	المبالغ	البيان	البيان
١,٢	تسهيلات دائرة - صافي	٢٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٢٧,٨٧٩,٧٧٩	٨,٨٦٢,٥٠٠	١,٨٥١,٠٥١	٢٣٨,٠٤٦,٩٥٨	٢٣٨,٠٤٦,٩٥٨	١٧,١٠٦,٥٠٢	٢٤,٩٥٨,٢٧٩
٢	تسهيلات دائرة - صافي	٣٣٦,٥٧١,١٢١	٣٤١,٨١٥,٧٢٦	٢٨٨,١٩٥,٨٠٨	٤,٢٢٠,٧٨١	٤,٢٢٠,٧٨١	٤,٢٢٠,٧٨١	-	١٠٩,٠٦١,٣٠٧
٣	تسهيلات دائرة - صافية	١٢٤,٧٦٤,٨٧٠	-	-	-	-	-	-	١٢٤,٧٦٤,٨٧٠
٤	تسهيلات دائرة - صافية	١٧,١٠٦,٥٠٢	-	-	-	-	-	-	١٧,١٠٦,٥٠٢
٥	تسهيلات دائرة - صافية	٢,١٤٥,٧٧٦	-	-	-	-	-	-	٢,١٤٥,٧٧٦
٦	تسهيلات دائرة - صافية	١٦٧٥,٣٣٩	-	-	-	-	-	-	١٦٧٥,٣٣٩
٧	تسهيلات دائرة - صافية	٢٧٨,٥٠٦,٤٩٨	-	-	-	-	-	-	٢٧٨,٥٠٦,٤٩٨
٨	تسهيلات دائرة - صافية	٦١١,٧٤٩	-	-	-	-	-	-	٦١١,٧٤٩
٩	تسهيلات دائرة - صافية	٣١,٧٠١	-	-	-	-	-	-	٣١,٧٠١
١٠	تسهيلات دائرة - صافية	٣١,٤٤٥,١٣٥	-	-	-	-	-	-	٣١,٤٤٥,١٣٥
١١	تسهيلات دائرة - صافية	١٣,٦٧٣,٩٧٧	-	-	-	-	-	-	١٣,٦٧٣,

## 31 كانون الأول 2012

المطلوبات		ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية		ودائع عملاء		تأمينات نقدية		مدحومات متزنة		مدحوم ضريبية الدخل		مطلوبات ضريبية موجلة		مطلوبات أخرى		مطالبات المدفوعات (حسب استحقاقها المتوقع)			
إيجابية	دينار	إيجابية	دينار	إيجابية	دينار	إيجابية	دينار	إيجابية	دينار	إيجابية	دينار	إيجابية	دينار	إيجابية	دينار	إيجابية	دينار		
أكتر من شهور	دينار	أكتر من 3 شهور	دينار	أكتر من 6 شهور	دينار	أكتر من 3 شهور	دينار	أكتر من 6 شهور	دينار	أكتر من 3 شهور	دينار	أكتر من 6 شهور	دينار	أكتر من 3 شهور	دينار	أكتر من 6 شهور	دينار		
35,036,790	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,039,932	26,996,858	-	-	-	-	-	-		
1,552,599,693	49,358,669	221,351,056	273,680,801	144,092,718	129,352,613	221,653,209	513,105,627	84,671,584	-	18,425,067	8,119,804	13,627,950	16,592,318	9,584,462	18,321,983	7,799,896	-	4,774,979	1,400,000
7,799,896	-	-	-	-	-	-	-	17,367,872	-	-	-	1,348,322	-	-	16,019,550	-	405,000	440,000	
17,367,872	-	-	-	-	-	-	-	5,382,960	300,000	100,000	100,000	-	-	-	5,382,960	-	620,000	620,000	
5,382,960	-	-	-	-	-	-	-	22,492,347	-	-	33,239	5,893,689	3,240,753	3,541,068	1,725,851,142	49,358,669	249,934,062	283,533,844	
22,492,347	-	-	-	-	-	-	-	1,725,851,142	49,358,669	249,934,062	283,533,844	165,502,679	149,690,684	243,443,671	9,783,598	2,016,627,925	40,030,399	229,600,411	561,713,846
2,016,627,925	40,030,399	229,600,411	561,713,846	288,650,243	131,942,132	112,746,315	651,944,579	2,016,627,925	40,030,399	229,600,411	561,713,846	288,650,243	131,942,132	112,746,315	651,944,579	2,016,627,925	40,030,399	229,600,411	561,713,846

## 40- التحليل القطاعي

1- معلومات عن أنشطة البنك:

يتم تعليم البنك لأغراض إدارية بحيث يتم قياس القطاعات وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى البنك وذلك من خلال القطاعات الرئيسية التالية:

- حسابات الأفراد: يشمل متابعة ودائع العملاء الأفراد ومنهم القروض والديون والمعاملات الائتمانية وخدمات أخرى.
- حسابات المؤسسات: يشمل متابعة الودائع والتسهيلات الائتمانية والخدمات المصرفية الأخرى الخاصة بالعملاء من المؤسسات.
- الخزينة: يشمل هذا القطاع تقديم خدمات التداول والخزينة وإدارة أموال البنك.
- خدمات الوساطة المالية: يشمل هذا القطاع تقديم خدمات شراء وبيع الأسهم لمحفظة العملاء ولحسابها وأمانة الاستثمار والاستشارات المالية وكذلك خدمة الحفظ الآمن وإدارة الإصدارات الأولية.

ثانياً: يلخص الجدول أدناه استحقاقات المشتقات المالية على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية من تاريخ القوائم المالية - المشتقات المالية/ المطلوبات التي يتم تسويتها بالإجمالي وتشمل:

31 كانون الأول 2012	
الإجمالي	لغایة 3 أشهر
المشتقات للمتاجرة	دينار
مشتقات العملات:	دينار
(58,439,946)	(58,439,946)
تدفق خارج	دينار
تدفق داخل	دينار
المجموع	دينار
1,823,196	1,823,196

31 كانون الأول 2011	
الإجمالي	لغایة 3 أشهر
المشتقات للمتاجرة	دينار
مشتقات العملات:	دينار
(3,313,738)	(3,313,738)
تدفق خارج	دينار
تدفق داخل	دينار
المجموع	دينار
(14,670)	(14,670)

## بنود خارج قائمة المركز المالي الموحد:

المطالبات		ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية		ودائع عملاء		تأمينات نقدية		مدحومات متزنة		مدحوم ضريبية الدخل		مطالبات أخرى		مطالبات المدفوعات (حسب استحقاقها المتوقع)					
إيجابية	دينار	إيجابية	دينار	إيجابية	دينار	إيجابية	دينار	إيجابية	دينار	إيجابية	دينار	إيجابية	دينار	إيجابية	دينار				
أكتر من شهور	دينار	أكتر من 3 شهور	دينار	أكتر من 6 شهور	دينار	أكتر من 3 شهور	دينار	أكتر من 6 شهور	دينار	أكتر من 3 شهور	دينار	أكتر من 6 شهور	دينار	أكتر من 3 شهور	دينار	أكتر من 6 شهور	دينار		
133,418,617	-	-	-	-	-	-	-	98,713,238	34,705,379	-	-	-	-	-	-	-	-		
1,497,999,648	45,119,796	19,238	99,379,260	173,264,265	215,234,505	530,773,633	434,208,951	102,026,407	-	23,370,163	12,665,094	19,292,846	11,005,441	16,846,534	18,846,329	6,964,931	-	3,886,239	1,100,000
10,728,749	-	-	-	-	-	473,393	610,962	290,000	290,000	38,692	-	-	-	9,644,394	-	3,604,494	300,000	100,000	
20,807,091	-	-	1,417,349	702,244	3,744,887	4,686,092	3,824,887	6,431,632	6,431,632	1,775,549,937	45,119,796	31,797,483	114,146,598	197,975,391	232,187,000	650,443,292	503,875,377	321,112,423	383,180,676
2,052,858,043	45,600,406	312,112,423	383,180,676	287,106,053	187,152,531	337,173,512	507,394,442	2,052,858,043	45,600,406	312,112,423	383,180,676	287,106,053	187,152,531	337,173,512	507,394,442	2,052,858,043	45,600,406	312,112,423	383,180,676

## فيما يلي معلومات عن قطاعات أعمال البنك موزعة حسب الأنشطة:

المجموع	2011	2012	أذربيجان	الموسيقية المالية	الدولي	الأفراد
	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
اجمالي الإيرادات	112,555,348	117,270,429	1,873,324	288,477	20,096,954	43,800,793
مقدار تدبي التسليمات الازتمانية المبادلة	14,422,057	18,162,709	-	-	-	16,173,691
نتائج أعمال القطاع	98,133,291	99,107,720	1,873,324	288,477	20,096,954	27,627,102
المصاريف الأخرى	48,445,825	52,871,392	855,650	263,662	4,949,131	26,973,090
حصة البنك من (الدساير) شركات دليفة	(13,503)	(14,114)	-	-	(14,114)	-
الربح قبل الفرائض	49,673,963	46,222,214	1,017,674	24,815	15,133,709	654,012
ضرائب الدخل	13,103,262	13,032,648	422,328	6,000	3,517,156	914,539
صافي ربح السنة	36,570,701	33,189,566	595,346	18,815	11,616,553	(260,527)
معلومات أخرى						
مصاريف رأسمالية	5,993,965	4,679,458	979,954	-	1,164,759	779,935
استهلاكات وإدارات	5,859,017	6,217,556	1,873,956	35,480	589,223	1,351,927
اجمالي المطلوبات	2,052,858,043	2,016,627,925	163,312,954	3,822,405	850,159,491	601,002,988
اجمالي المطلوبات	1,775,549,937	1,725,851,142	20,668,452	162,292	23,409,763	577,608,026
اجمالي المطلوبات	1,104,002,609					

2- معلومات عن التوزيع الجغرافي  
يمثل هذا الإفصاح التوزيع الجغرافي للأعمال البنك، يمارس البنك نشاطاته بشكل رئيسي في المملكة التي تمثل الأعمال المحلية وكذلك يمارس البنك نشاطاته دولية من خلال فروعه في فلسطين.

### فيما يلي توزيع إيرادات وموارد البنك ومصروفاته الرأسمالية حسب القطاع الجغرافي:

المجموع		خارج المملكة		داخل المملكة		
2011	2012	2011	2012	2011	2012	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
إجمالي الإيرادات				116,003,478	130,945,293	
مجموع المطلوبات				1,512,801,458	1,526,440,191	
المصروفات الرأسمالية				2,249,204	2,597,788	2,430,254
142,860,367	150,425,137	28,463,265	26,853,319			
2,052,858,043	2,016,627,925	711,874,089	656,838,256			
5,993,965	4,679,458	3,396,177	2,249,204			

### 41- تحليل استحقاقات الموجودات والمطلوبات:

يبين الجدول التالي تحليل الموجودات والمطلوبات وفقاً للفترة المتوقعة لاستردادها أو تسويتها:

31 كانون الأول 2012		
المجموع	أكثر من سنة	لغاية سنة
دينار	دينار	دينار
<b>الموجودات:</b>		
نقد وأرصدة لدى البنوك المركزية	247,117,221	7,444,500
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	248,205,341	-
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	8,862,500	-
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	789,767	-
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل	43,688,161	43,688,161
مشتقات أدوات مالية	1,823,196	-
تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي	930,627,322	366,978,389
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة	415,833,645	322,611,038
استثمارات في شركات حلية	2,732,903	2,732,903
ممتلكات ومعدات - بالصافي	37,770,885	37,770,885
موجودات غير ملموسة	2,259,515	2,259,515
موجودات ضريبية مؤجلة	14,151,149	13,561,149
موجودات أخرى	62,766,320	34,298,116
مجموع الموجودات	2,016,627,925	831,344,656
<b>المطلوبات:</b>		
ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية	35,036,790	-
ودائع عملاء	1,552,599,693	544,390,526
تأمينات نقدية	84,671,584	26,544,871
مخصصات متعددة	7,799,896	6,174,979
مخصص ضريبة الدخل	17,367,872	-
مطلوبات ضريبية مؤجلة	5,882,960	5,682,960
مطلوبات أخرى	22,492,347	33,239
مجموع المطلوبات	1,725,851,142	582,826,575
الصافي	290,776,783	248,518,081

**تحقيق أهداف إدارة رأس المال:**  
 تهدف إدارة البنك إلى تحقيق أهداف إدارة رأس المال من خلال تنمية أعمال البنك وتحقيق فائض في الأرباح التشغيلية والإيرادات والتشغيل الأمثل لمصادر الأموال المتاحة بما يحقق النمو المستهدف في حقوق المساهمين من خلال النمو في الاحتياطي الإيجاري بواقع 10% من الأرباح المحققة والاحتياطي الاحتياطي بواقع 20% والأرباح المدورة.  
 وقد تحقق التغير في رأس المال التنظيمي بالزيادة بمبلغ 7.9 مليون دينار من خلال النمو في الاحتياطيات والأرباح المدورة ، حيث أن رأس المال التنظيمي ونسبة كفاية رأس المال أصبحت كما يلي:

بألاف الدنانير		
2011	2012	
دينار	دينار	
		<b>بنود رأس المال الأساسي :</b>
155,100	155,100	رأس المال المكتتب به والمدفوع
43,295	48,583	الاحتياطي القانوني
8,929	13,736	الاحتياطي الإيجاري
1,113	1,788	احتياطيات أخرى
7,139	2,687	الأرباح المدورة
(2,683)	(2,260)	يطرح: قيمة الموجودات غير الملموسة
(18,423)	(17,410)	العقارات المستملكة لقاء ديون التي تزيد عن 4 سنوات
(1,990)	(2,070)	50% من الإستثمارات في البنك وشركات التأمين
<b>192,480</b>	<b>200,154</b>	<b>مجموع رأس المال الأساسي</b>
		بنود رأس المال الإضافي
(3,658)	(4,525)	ترجمة عملات أجنبية
743	3,096	احتياطي تقييم موجودات مالية
9,978	8,781	احتياطي المخاطر المصرفية
(1,990)	(2,070)	يطرح: 50% من الإستثمارات في البنك وشركات التأمين
5,073	5,282	<b>مجموع رأس المال الإضافي</b>
<b>197,553</b>	<b>205,436</b>	<b>مجموع رأس المال التنظيمي</b>
<b>1,384,422</b>	<b>1,253,709</b>	<b>مجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر</b>
% 14.27	% 16.39	نسبة كفاية رأس المال (%)
% 13.9	% 15.96	نسبة رأس المال الأساسي (%)

\* هذا وقد قام البنك بإحتساب كفاية رأس المال التنظيمي متضمناً إحتساب رأس المال اللازم لمواجهة مخاطر التشغيل وفقاً للمنهج المعتمد اعتباراً من حزيران 2012.  
 وكانت النتائج كما يلي:

بألاف الدنانير		
2012		
دينار		
1,248,278		مجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر
% 16.46		نسبة كفاية رأس المال (%)
% 16.03		نسبة رأس المال الأساسي (%)

#### 43- مستويات القيمة العادلة

- يحل الجدول التالي الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة استناداً إلى طريقة التقييم، حيث يتم تعريف المستويات المختلفة على النحو التالي:
- المستوى 1: الأسعار المعلنة (غير المعدلة) لأصول أو التزامات متطابقة في أسواق نشطة.
- المستوى 2: معلومات غير السعر العلن المتضمن في المستوى 1 الذي يتم رصده للأصل أو الالتزام، سواء بصورة مباشرة (مثل الأسعار) أو غير مباشرة (أي مشتقة من الأسعار).
- المستوى 3: معلومات عن الأصل أو الالتزام لا تستند إلى تلك المرصودة من السوق (معلومات غير ظاهرة).

#### يبين الجدول التالي تحليل الموجودات والمطلوبات وفقاً للفترة المتوقعة لاستردادها أو تسويتها:

31 كانون الأول 2011			الموجودات:
المجموع	أكبر من سنة	لغالية سنة	
دينار	دينار	دينار	
187,834,046	11,483,861	176,350,185	نقد وأرصدة لدى البنوك المركزية
294,292,533	-	294,292,533	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية
800,290	-	800,290	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
35,937,138	35,937,138	-	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
1,046,500,369	429,226,492	617,273,877	تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي
378,726,204	181,606,446	197,119,758	موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
2,747,017	2,747,017	-	استثمارات في شركات حلية
42,916,974	42,916,974	-	ممتلكات ومعدات - بالصافي
2,683,432	2,683,432	-	موجودات غير ملموسة
7,402,232	6,352,232	1,050,000	موجودات ضريبية مؤجلة
53,017,808	27,939,913	25,077,895	موجودات أخرى
<b>2,052,858,043</b>	<b>740,893,505</b>	<b>1,311,964,538</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>المطلوبات :</b>
			ودائع بنوك ومؤسسات مصرية
133,418,617	-	133,418,617	ودائع عملاء
1,497,999,648	144,518,294	1,353,481,354	تأمينات نقدية
102,026,407	36,035,257	65,991,150	مخصصات متنوعة
6,964,931	4,986,239	1,978,692	مخصص ضريبة الدخل
10,728,749	-	10,728,749	مطلوبات ضريبية مؤجلة
3,604,494	3,404,494	200,000	مطلوبات أخرى
20,807,091	2,119,593	18,687,498	مجموع المطلوبات
<b>1,775,549,937</b>	<b>191,063,877</b>	<b>1,584,486,060</b>	<b>الصافي</b>
<b>277,308,106</b>	<b>549,829,628</b>	<b>(272,521,522)</b>	

#### 42- إدارة رأس المال:

##### مكونات رأس المال:

**- رأس المال المدفوع:**  
 يتكون رأس المال بنك الأردن من أسهم عادية تتكون من (155.1) مليون سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد، ويحتفظ برأس المال والاحتياطيات القانونية والأرباح المدورة لمواجهة النمو في عمليات البنك، وتلبية متطلبات التغطية المحلي والإقليمي.

**- رأس المال التنظيمي:**  
 يعتبر رأس المال التنظيمي أداة رقابية بموجب متطلبات السلطات الرقابية وكذلك متطلبات بازل (2) لأغراض تحقيق الرقابة على كفاية رأس المال ومدى نسبة رأس المال التقطيعي للموجودات الخطرة والمرجحة ومخاطر السوق، ويكون رأس المال التنظيمي من:

- (رأس المال المدفوع، الاحتياطي القانوني، الاحتياطي الإيجاري، الأرباح المدورة).  
 - (الاحتياطي غير المعلن، الاحتياطي المخاطر المصرفية العامة، الاحتياطي الخاص، الديون المساندة، الاحتياطي الإيجاري، الرصيد سالب).  
 - فروقات ترجمة العملات الأجنبية.

**متطلبات الجهات الرقابية:**  
 تلزم تعليمات السلطات الرقابية بأن يكون الحد الأدنى لرأس المال (100) مليون دينار وكذلك نسبة كفاية رأس المال أن لا تقل عن 12% حسب تعليمات البنك المركزي الأردني أما نسبة حقوق المساهمين إلى الموجودات يجب أن لا تقل عن 6%.

## 46- تطبيق معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

أ- معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والمعدلة والتي ليس لها أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة:

تم اتباع معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والمعدلة التالية في إعداد القوائم المالية الموحدة للبنك، والتي لم تؤثر بشكل جوهري على المبالغ أو الإفصاحات الواردة في القوائم المالية، علماً بأنه قد يكون لها تأثير على المعالجة المحاسبية للمعاملات والترتيبات المستقبلية:

<p>توفر هذه التعديلات ارشادات لمنشآت التي تعمل في ظل أنظمة اقتصادية تتميز بالتضخم المفرط الحاد اما للاستمرار في عرض القوائم المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية أو لعرض القوائم المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية لأول مرة.</p> <p>التعديلات المتعلقة بالغة التواريخ الثابتة والتي قامت بإعفاء المطبقين الجدد للمعايير الدولية للتقارير المالية من إعادة اظهار العمليات التي حدثت قبل تاريخ تحولهم لتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية لأولمرة.</p> <p>قامت هذه التعديلات بزيادة متطلبات الأفصاح للعمليات المتضمنة تحويل الموجودات المالية، وتهدف هذه التعديلات إلى توفير قدر أكبر من الشفافية حول التعرض للمخاطر عند تحويل الموجودات المالية واحتفاظ الشركة المحولة بمستوى معين من التعرض المستمر لمخاطر هذه الموجودات.</p> <p>التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (12) تفترض بأنه يتم استرداد القيمة الحالية للاستثمارات العقارية والمقيمة وفقاً لنموذج القيمة العادلة عند عملية البيع. ونتيجة لهذا التعديل ، فإن التفسير رقم (21): ضرائب الدخل والمتصل باسترداد الأصول المعاد تقييمها وغير القابلة للاستهلاك لن يطبق على الاستثمارات العقارية المقيمة بالقيمة العادلة. هذا وستتضمن التعديلات ضمن المعيار المحاسبي الدولي رقم (12) التوجيهات السابقة المتبقية في التفسير رقم (21)، وعليه سيتم سحبها من التفسير.</p>	<p>التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (1): التضخم المفرط الحاد (ساري المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول تموز 2011).</p> <p>التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (1): الغاء التواريخ الثابتة لمطبقي المعايير الدولية للتقارير المالية لأولمرة (ساري المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول تموز 2011).</p> <p>التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (7): الأدوات المالية / الإفصاحات - نقل الموجودات المالية (ساري المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول تموز 2011).</p> <p>التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (12): الضريبة المؤجلة: إسترداد الموجودات الضمنية (ساري المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني 2012).</p>
--	---

31 كانون الأول 2012			
الإجمالي دينار	المستوى 3 دينار	المستوى 2 دينار	المستوى 1 دينار
789,767	-	95,619	694,148
43,688,161	-	8,826,053	34,862,108
415,833,645	-	415,833,645	-
460,311,573	-	424,755,317	35,556,256

## 44- ارتباطات والتزامات محتملة

أ- ارتباطات والتزامات ائتمانية:

المحظوظ	2011 دينار	2012 دينار
اعتمادات	81,913,527	41,995,685
قبولات	23,801,141	17,622,662
كافالات:	85,017,577	87,036,385
- دفع	29,584,880	24,881,111
- حسن تنفيذ	34,468,911	38,737,864
- أخرى	20,963,786	23,417,410
سوق تسهيلات ائتمانية مباشرة غير مستغلة	102,821,092	95,018,224
المجموع	293,553,337	241,672,956

ب- التزامات تعاقدية:

المحظوظ	2011 دينار	2012 دينار
عقود شراء ممتلكات ومعدات	1,263,461	513,902
عقود إيجار تشغيلية ورأسمالية	1,347,898	1,018,694
* المجموع	2,611,359	1,532,596

\* تستحق هذه الالتزامات خلال أقل من سنة.

## 45- القضايا المقامة على البنك

هناك قضايا مقامة على البنك لابطال مطالبات البنك على الغير ولفك رهونات عقارية وللمطالبة بالعمل والضرر ولوقف صرف شيكات ، ويبلغ مجموع قيم هذه القضايا 60,690,885 دينار كما في 31 كانون الأول 2012 (49,700,373 دينار كما في نهاية السنة السابقة) وفي رأي الادارة ومحامي البنك فإنه لن يتربّط على البنك أية مبالغ مادية لقاء هذه القضايا عدا المخصص المرصود والبالغ 613,270 دينار كما في 31 كانون الأول 2012 (مقابل 650,969 دينار كما في نهاية السنة السابقة)، علماً بأن المبالغ التي قد يدفعها البنك لقاء القضايا التي فصلت أو تم تسويتها وديباً يتم قيدها في قائمة الدخل الموحد أو يتم قيدها على المخصص المأخذ عند دفعها.

بـ- معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد:

لم يقم البنك بتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية والتفسيرات الجديدة والمعدلة الواردة أدناه، الصادرة والجاهزة للتطبيق المبكر، لكن غير سارية المفعول بعد:

سارية المفعول لسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد

التعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (9) و (7) والملزم تطبيقها مع المعيار الدولي للقارير المالية رقم (9) والإفصاحات الإنقالية.	أول كانون الثاني 2015 .
المعيار الدولي للقارير المالية رقم (10): القوائم المالية الموحدة.	أول كانون الثاني 2013.
المعيار الدولي للقارير المالية رقم (11): الإتفاقيات المشتركة.	أول كانون الثاني 2013.
المعيار الدولي للقارير المالية رقم (12): الإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى.	أول كانون الثاني 2013 .
تعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (10)، (11)، (12) - القوائم المالية الموحدة والاتفاقيات المشتركة والإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى: ارشادات التحويل.	أول كانون الثاني 2013.
معيار المحاسبة الدولي رقم (27): القوائم المالية المستقلة (كماعدلت في العام 2011).	أول كانون الثاني 2013.
تعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (10) ، (12) – القوائم المالية الموحدة والإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى: ارشادات التحويل ومعيار المحاسبة الدولي رقم (27): القوائم المالية المستقلة (كماعدلت في العام 2011).	أول كانون الثاني 2014.
معيار المحاسبة الدولي رقم (28): الاستثمار في الشركات الجلية والمشاريع المشتركة (كماعدلت في العام 2011).	أول كانون الثاني 2013.
المعيار الدولي للقارير المالية رقم (13): إحتساب القيمة العادلة.	أول كانون الثاني 2013.
معيار المحاسبة الدولي رقم (19): منافع الموظفين (كماعدلت في العام 2011).	أول كانون الثاني 2013.
التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (32): الأدوات المالية – تقاص الموجودات والمطلوبات المالية.	أول كانون الثاني 2014.
التعديلات على المعيار الدولي للقارير المالية رقم (1): القروض الحكومية.	أول كانون الثاني 2013.
التعديلات على المعيار الدولي للقارير المالية رقم (7): الأدوات المالية / الإفصاحات – تقاص الموجودات والمطلوبات المالية.	أول كانون الثاني 2013.
التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1): عرض بنود الدخل الشامل.	أول تموز 2012.
التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة للاعوام 2009-2011.	أول كانون الثاني 2013.
التفسير رقم (20): تكاليف التعرية في مرحلة الإنتاج لسلع المنجم.	أول كانون الثاني 2013.

توقع إدارة البنك أن يتم تطبيق كل من المعايير والتفسيرات المبنية أعلاه في إعداد القوائم المالية الموحدة عند تاريخ سريان كل منها، دون أن تحدث هذه المعايير والتفسيرات أية أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للبنك.

# البيانات الإضافية لمتطلبات هيئة الأوراق المالية 2012

أسماء أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا التنفيذية

مساهمات كبار المساهمين

مساهمات أعضاء مجلس الإدارة

مساهمات الإدارة العليا التنفيذية

شبكة فروع بنك الأردن

الهيكل التنظيمي العام



# البيانات الإضافية لمتطلبات هيئة الأوراق المالية 2012

أ. كلمة رئيس مجلس الإدارة

جــ حجم الاستثمار الرأسمالي:  
276.5 مليون دينار كما في 31/12/2012.

## 2. الشركات التابعة للبنك:

أ. بنك الأردن - سوريا/ الجمهورية العربية السورية

اسم الشركة	نوع الشركة	تاريخ التأسيس	النشاط الرئيسي للشركة	رأسمال الشركة	نسبة ملكية بنك الأردن في بنك الأردن - سوريا	عنوان الشركة	عدد الموظفين	عناوين فروع البنك وعدد موظفي كل فرع
بنك الأردن - سوريا مساهمة مغفلة		2008/5/28						
القيام بكافة العمليات المصرفية				3,000,000,000 ليرة سوريا				
%49								
دمشق - ش. بغداد - دوار السبع بحربات ص.ب. 8058 دمشق - سوريا هاتف: 00963-11-22900100 فاكس: 00963-11-2315368								
216 موظفًا								
فرع أبو رمانة دمشق - أبو رمانة - ساحة الجامعة العربية هاتف: 00963-11-3354506 فاكس: 00963-11-3354506 عدد موظفي الفرع: 10								
فرع ش. الفيصل / حلب حلب - المنطقة العقارية الثانية - ش. الملك فيصل هاتف: 00963-21-2228070 فاكس: 00963-21-2228081 عدد موظفي الفرع: 7								
فرع البارون / حلب حلب - ش. البارون هاتف: 00963-21-2125985 فاكس: 00963-21-2125985 عدد موظفي الفرع: 7								
فرع حرستا حرستا - ريف دمشق - مقابل مبنى مديرية الخدمات الجديدة هاتف: 00963-11-5376717 فاكس: 00963-11-5376717 عدد موظفي الفرع: 4								
فرع حمص حمص- دوار 94 - ش. أبو تمام هاتف: 00963-31-2220605 فاكس: 00963-31-2220605 عدد موظفي الفرع: 7								
فرع اللاذقية اللاذقية - ش. الكورنيش الغربي هاتف: 00963-41-457166 فاكس: 00963-41-456768 عدد موظفي الفرع: 10								
فرع صحنايا ريف دمشق - أوستنراد درعا - مقابل كازبة المدينة المنورة هاتف: 00963-11-8140614 فاكس: 00963-11-8140614 عدد موظفي الفرع: 5								
فرع ش. بغداد دمشق - ساحة السبع بحربات هاتف: 00963-11-22900100 فاكس: 00963-11-2317730 عدد موظفي الفرع: 10								
فرع العباسين دمشق - ساحة العباسين - بجانب صيدلية فادي عبدالنور هاتف: 00963-11-4645322 فاكس: 00963-11-4645326 عدد موظفي الفرع: 7								
فرع حلب - العزيزية حلب - منطقة العزيزية - ش. سينما الزهراء هاتف: 00963-21-2125672 فاكس: 00963-21-2125672 عدد موظفي الفرع: 8								
فرع طرطوس طرطوس - ش. الثورة هاتف: 00963-43-313733 فاكس: 00963-43-313793 عدد موظفي الفرع: 10								
فرع الحمدانية حلب - الحمدانية - قنديل المارتيني هاتف: 00963-21-5120152 فاكس: 00963-21-5120156 عدد موظفي الفرع: 4								
فرع جرمانا ريف دمشق - ساحة السيد الرئيس هاتف: 00963-956001616 فاكس: 00963-8058 عدد موظفي الفرع: 7								
لا يوجد								المشاريع المملوكة من قبل البنك ورؤوس أموالها

ب. تقرير مجلس الإدارة

## 1. أنشطة البنك الرئيسية:

تقديم منتجات وخدمات مصرية واثمنانية شاملة، قبول الودائع بكافة أنواعها، الطلب والتوفير ولأجل، إصدار شهادات الإيداع والقيام بعمليات التمويل للأفراد والشركات، إضافة إلى التمويل التجاري وفتح الاعتمادات المستددة الصادرة والواردة، إصدار خطابات الضمان المحلية والخارجية لكافة العملاء في القطاعات الاقتصادية المختلفة، وتقديم خدمة التأجير التمويلي.

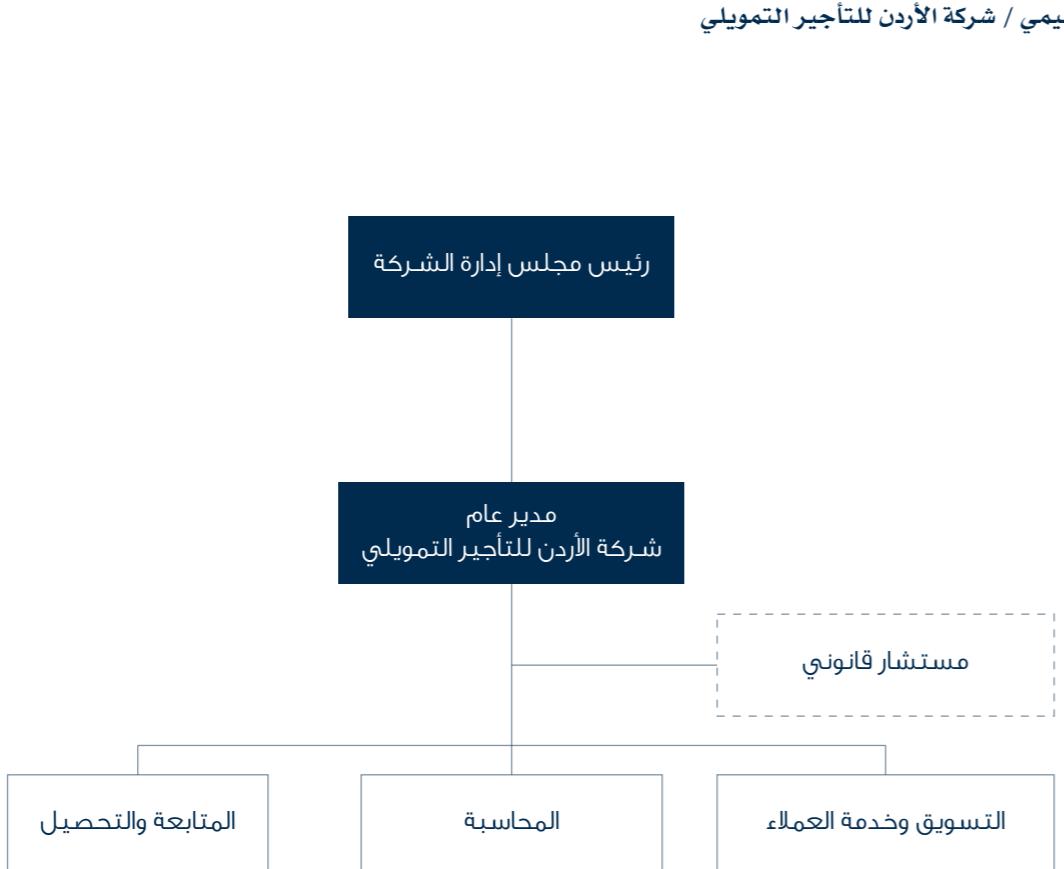
بـ أماكن البنك الجغرافية وعدد الموظفين في كل منها:  
بلغ عدد الفروع والمكاتب المنتشرة في الأردن وفلسطين 67 فرعاً و13 مكتباً واحداً في فلسطين، وقد وردت عناوين الفروع والمكاتب بشكل مفصل في نهاية التقرير ضمن (شبكة فروع بنك الأردن).

كما بلغ عدد موظفي البنك 1748 موظفًا، وفيما يلي تفاصيل أعداد الموظفين في الفروع والمكاتب:

الفرع	عدد الموظفين	الفرع	عدد الموظفين	الفرع	عدد الموظفين	الفرع	عدد الموظفين	الفرع	عدد الموظفين
فرع وادي السير	781	الإدارة العامة		فرع الجاردنز	6	فرع دير أبي سعيد	165	الإدارة الإقليمية	
فرع عبدون	8	فرع ش. المدينة المنورة	6	فرع العقبة	9	فرع صوباح	16	فرع الشميساني	
فرع ش. الحرية/المقابلين	14	فرع البيادر	6	فرع الفحص	8	فرع مأدبا	15	فرع عمان	
فرع الرونق	8	فرع المدينه الرياضية	8	فرع أبو نصير	7	فرع الكرك		فرع إربد	
فرع تاج مول	10	البيادر		فرع الدوار الأول	9	فرع ش. الحصن		فرع ش. إيدون	
فرع المفترق	11	فرع الأزرق الشمالي	23	فرع المطار	7	فرع معان		فرع الرمثا	
فرع رام الله	11	فرع جبل اللويبدة	9	فرع ش. حكما/إربد	7	فرع الطرة		فرع السلط	
فرع جنين	9	فرع طارق	8	فرع المدينة الصناعية/إربد	16	فرع الشونة الشمالية		فرع جرش	
فرع نابلس	7	فرع المنطقة الحرة/الزرقاء	8	فرع الزرقاء	5	فرع كفرنجة	8	فرع ش. اليرموك/النصر	
فرع غزة	9	فرع الحمام	9	فرع الزرقاء الجديدة	10	فرع القويسمة	12	فرع ماركا	
فرع الرام	8	فرع الجية	8	فرع رأس العين	9	فرع الشونة الشمالية	7	فرع عجلون	
فرع العيزرية	9	فرع رام الله	10	فرع بيت لحم	8	فرع بيت لحم	10	فرع جبل الحسين	
فرع المنطقة الصناعية/رام الله	9	فرع الصوبية	11	فرع طولكرم	9	فرع عربة	6	فرع الخالدي	
فرع ضاحية الياسمين	5	فرع الريحان	7	فرع أبو علندا	10	فرع النزهة	8	فرع الجبيهة	
فرع كفرنجة	8	فرع رام الله	11	فرع سيدني مول	9	فرع السوق التجاري	8	فرع السوق التجاري	



شركة الأردن للتأجير التمويلي المساهمة الخاصة المحدودة / المملكة الأردنية الهاشمية	اسم الشركة
مساهمة خاصة	نوع الشركة
2011/10/24	تاريخ التأسيس
التأجير التمويلي	النشاط الرئيسي للشركة
10,000,000 دينار	رأس المال الشركة
% 100	نسبة ملكية البنك
عمان - ش. مكة - بناية رقم: 165 ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن هاتف: 5542695 فاكس: 5542698	عنوان الشركة
8 موظفين	عدد الموظفين
لا يوجد لشركة فروع	عناوين فروع الشركة
لا يوجد	المشاريع المملوكة من قبل الشركة ورؤوس أموالها



### 3. أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعرفيّة عن كل واحد منهم:

1995/1/21 تاريخ التعيين:	1969/11/14 تاريخ الميلاد:	2001/6/14 تاريخ العضوية:
الشهادات العلمية:		
- ماجستير في إدارة الأعمال والمحاسبة المهنية سنة 1995 من كلية كانيشوس، بفالو، الولايات المتحدة الأمريكية.		
- بكالوريوس في الاقتصاد سنة 1990 من جامعة جنوب كاليفورنيا / الولايات المتحدة الأمريكية.		
الخبرات العملية:		
- رئيس مجلس الإدارة / المدير العام لبنك الأردن منذ 2 آب 2007.		
- مديرًا عامًا لبنك الأردن منذ 10 آب 2003.		
- نائباً للمدير العام في بنك الأردن من كانون الأول 1996 - 8 آب 2003.		
- مساعدًا تنفيذياً للمدير العام في بنك الأردن من كانون الثاني 1995 - كانون الأول 1996.		
- حضر العديد من الدورات المصرفية والقيادية المتقدمة يذكر منها:		
• البرنامج التدريبي الشامل على العمليات المصرفية لدى فروع بنك الأردن من شباط 1991 - كانون الثاني 1993.		
• دوره تدريبية متخصصة في الائتمان لدى المكتب الرئيسي لبنك مانيوفاكتررز هانوفر في الولايات المتحدة الأمريكية من أيلول 1990 - شباط 1991.		
العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:		
- رئيس مجلس إدارة شركة الأردن للتأجير التمويلي.		
- رئيس مجلس إدارة شركة تفوق للاستثمارات المالية.		
- نائب رئيس مجلس إدارة بنكالأردن - سوريا.		
- عضو مجلس إدارة البنك الإسلامي العربي / رام الله - فلسطين.		
- عضو مجلس الأمناء في جامعة اليرموك.		
- عضو مجلس الأمناء في مركز الملك عبد الله الثاني للتميز.		
- عضو مجلس إدارة جمعية البنوك في الأردن.		



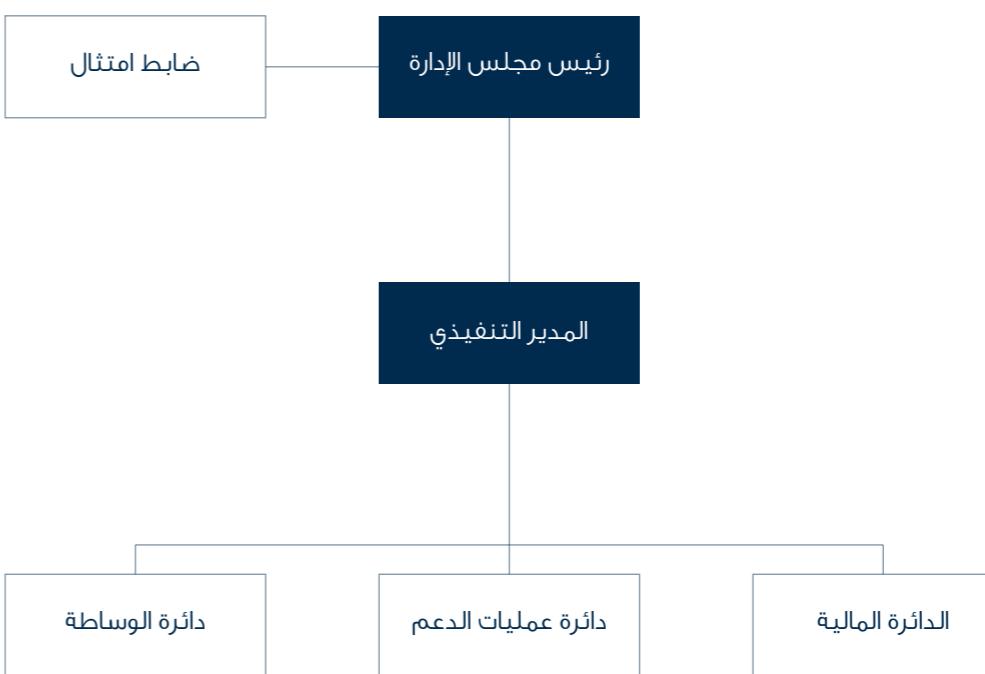
**السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري**  
رئيس مجلس الإدارة / المدير العام

1997/5/31 تاريخ العضوية:	1935/2/5 تاريخ الميلاد:
طبيعة العضوية: غير تنفيذي / مستقل	
الشهادات العلمية:	
- دكتوراه في الاقتصاد سنة 1967 من جامعة فاندر بلت / الولايات المتحدة الأمريكية.	
- ماجستير في الاقتصاد سنة 1959 من جامعة فاندر بلت / الولايات المتحدة الأمريكية.	
- بكالوريوس في الاقتصاد سنة 1958 من الجامعة الأمريكية / لبنان.	
الخبرات العملية:	
- رئيس مجلس إدارة بورصة عمان - سابقاً.	
- مديرًا عامًا لبنك الأهلي الأردني - سابقاً.	
- مديرًا عامًا للشركة الوطنية العقارية / الكويت - سابقاً.	
- مديرًا عامًا لدائرة الاستيراد والتصدير والتموين / الحكومة الأردنية - سابقاً.	
العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:	
- عضو مجلس إدارة شركة مصانع الإسمنت الأردنية.	
- عضو مجلس إدارة بنك الإنماء الصناعي.	
- عضو مجلس إدارة في البنك الأهلي الأردني.	
- عضو لجنة إدارة بنكالأردن والخليل سابقاً (البنك التجاري الأردني حالياً).	
- عضو مجلس إدارة شركة الفنادق والسياحة الأردنية.	



**الدكتور عبدالرحمن سعید**  
**عبدالرحمن طوقان**  
نائب رئيس مجلس الإدارة

شركة تفوق للاستثمارات المالية	اسم الشركة
مساهمة خاصة	نوع الشركة
2006/3/23	تاريخ التأسيس
وساطة مالية (بيع وشراء الأسهم)	النشاط الرئيسي للشركة
3,500,000 دينار	رأسمال الشركة
% 100	نسبة ملكية البنك
عمان - الشميساني - ملتقى ش. الشريف عبدالحميد شرف مع ش. ابن عبد ربه، بناية رقم: 95 ص.ب. 942453 عمان 11194 الأردن	عنوان الشركة
هاتف: 5654990 فاكس: 5675951	عدد الموظفين
لا يوجد للشركة فروع	عناوين فروع الشركة
لا يوجد	المشاريع المملوكة من قبل الشركة ورؤوس أموالها



تاریخ المیاد: 6/7/1955	تاریخ العضویة: 22/10/2008
طبیعة العضویة: غير تغیینی / مستقل	
الشهادات العلمیة:	
- ماجستیر طب الأسرة سنة 1990 من جامعة لندن / المملكة المتحدة.	
- الزمالة البريطانية سنة 1987 من الكلية الملكية لأطباء الأسرة / المملكة المتحدة.	
- بكالوریوس الطب والجراحة سنة 1980 من جامعة القاهرة.	
الخبرات العلمیة:	
- مؤسساً ورئيساً للمركز الأردني لطب الأسرة منذ تشرين الأول 1991.	
- طبيب أخصائي في القطاع الخاص منذ 1992.	
- محاضر أكاديمي في كل من جامعة ليغريبو، الجامعة الأردنية وجامعة العلوم والتكنولوجيا من سنة 1987 - 2000 على فترات.	
- رئيس لجمعية اختصاصي طب الأسرة منذ تموز 1993 لعدة فترات حتى 2012.	
العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:	
- رئيس مجلس الإداره والرئيس التغیینی لشركة المجموعة الاستشارية الاستثمارية (المستشفى الاستشاري).	



**الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير**  
عضو مجلس الإدارة

تاریخ المیاد: 13/12/1956	تاریخ العضویة: 22/10/2008
طبیعة العضویة: غير تغیینی / مستقل	
الشهادات العلمیة:	
- ليسانس الآداب / فلسفة وعلم نفس سنة 1986 من جامعة بيروت العربية / لبنان.	
- شهادة طب والجراحة سنة 1987 من جامعة الإسكندرية / مصر.	
الخبرات العلمیة:	
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة زهرة الأردن للاستثمارات العقارية والفنادق.	



**الدكتور ينال مولود عبدالقادر ناجو**  
عضو مجلس الإدارة

تاریخ المیاد: 1/1/1951	تاریخ العضویة: 7/3/2009
طبیعة العضویة: غير تغیینی / مستقل	
الشهادات العلمیة:	
- إدارة الأعمال من معهد PIGIER / لبنان سنة 1973.	
الخبرات العلمیة:	
- رئيس هیئة المديرين لشركة ضانا للتجارة العامة والوكالات / ذات مسؤولية محدودة منذ 18 آذار 2009 حتى الآن.	
- رئيس هیئة المديرين لشركة الغارس للمنتجات الزراعية / ذات مسؤولية محدودة منذ 10 أيار 2006 حتى الآن.	
- رئيس هیئة المديرين لمؤسسة النهرين التجارية (وكالء سيارات SEAT) من سنة 1994 - 1999.	
- مؤسس وشريك ورئيس هیئة المديرين لشركة العربية الاستشارية للتجارة منذ سنة 1993.	
- مؤسس وشريك في شركة شمعون وكاليس للتجارة من سنة 1981 - 1993.	
- مديرًا عامًا لشركة ليون التجارية من سنة 1978 - 1981.	
- شريكاً في شركة جوزيف شمعون وأولاده من سنة 1973 - 1978.	



**السيد جان جوزيف عيسى شمعون**  
عضو مجلس الإدارة

العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:

- عضو مجلس إدارة في الاتحاد العربي الدولي للتأمين.
- عضو مجلس إدارة في مستشفى عمان الجراحي.

تاریخ المیاد: 12/2/1972	تاریخ العضویة: 17/2/2005
طبیعة العضویة: غير تغیینی / غير مستقل	
الشهادات العلمیة:	
- ماجستير Business Administration سنة 2000 من جامعة City University / لندن.	
- بكالوريوس Science Marketing سنة 1992 من جامعة Western International University / لندن.	

الخبرات العملية:
- رئيس تغیینی ورئيس مجلس إدارة شركة التوفيق انفستمنت هاوس - الأردن منذ سنة 2007.
- رئيس مجلس إدارة البنك الإسلامي العربي / فلسطين منذ سنة 2001 ولغاية تاريخه.
- عضو اللجنة التنفيذية لصندوق حرص الاستثمار ممثلًا للقطاع الخاص - البنك الإسلامي للتنمية / جدة اعتباراً من 9/6/2009.
- مساعد للمدير العام في بنك الأردن من 1 أيلول 2003 - 15 نيسان 2004.
- عضو مجلس إدارة منتدب في البنك الإسلامي العربي / فلسطين من أيلول 1999 - 17 حزيران 2001.
- مساعد المدير العام في بنك الأردن من نيسان 1999 - 1 أيلول 1999.
- مدير تغیینی في بنك الأردن من تموز 1995 - نيسان 1999.



**السيد ولید توفیق شاکر فاخوری**  
عضو مجلس الإدارة

العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:
- رئيس مجلس إدارة البنك الإسلامي العربي / فلسطين.
- رئيس مجلس إدارة شركة النقابة للنقل الدولي.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة الإقبال للاستثمار.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة زهرة الأردن للاستثمارات العقارية والفنادق.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة تفوق للاستثمارات المالية.
- عضو مجلس إدارة شركة الدخان والسجائر الدولية.
العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:
- شركة النقليات السياحية (جت)، شركة اليرموك للتأمين، شركة الاتحاد العربي للتأمين، بنك الإنماء الصناعي وشركة الإقبال للطبيعة والتغليف.
الخبرة العملية من خلال الأعمال الحرة الخاصة:
- خبرة 17 سنة في مجال الخدمات المالية والاستثمارية، منها 10 سنوات في الخدمات المالية والاستثمارية الإسلامية.

تاریخ المیاد: 1/1/1957	تاریخ العضویة: 7/3/2009
طبیعة العضویة: غير تغیینی / مستقل	
الشهادات العلمیة:	
- بكالوريوس إدارة أعمال سنة 1979 من جامعة مينيسوتا / الولايات المتحدة الأمريكية.	
الخبرات العملية:	
- مديرًا لشركة السياحة للأراضي المقدسة، وكلاء عامون إيطاليا / الأردن من سنة 1979 - 2004.	
- نائب رئيس مجلس إدارة البنك الإسلامي العربي / فلسطين.	
العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:	
- نائب رئيس مجلس إدارة البنك الإسلامي العربي / فلسطين.	
العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:	
- عضو مجلس إدارة شركة النقليات السياحية الأردنية "جت" من سنة 1981 - 1999.	
- عضو مجلس إدارة شركة الدخان والسجائر الدولية.	
- عضو مجلس إدارة شركة الإقبال للطبيعة والتغليف.	



**السيد يحيى محمد القضماني**  
عضو مجلس الإدارة



**الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير**  
عضو مجلس الإدارة

تاریخ المیاد: 1960/5/1	تاریخ العضویة: 2009/3/7
طبیعة العضویة: غير تنفیدی / غير مستقل	
<b>الشهادات العلمیة:</b>	
- بكالوریوس هندسة كهرباء سنة 1984 من Portland State University / الولايات المتحدة الأمريكية.	
<b>الخبرات العملیة:</b>	
- مدير عام المجموعة الهندسية المتغيرة - الأردن سنة 2007.	
- مؤسس ورئيس تنفیدي شركة كوارتز الإلكترونيکوميكانيکية - رأس الخيمة / الإمارات العربية المتحدة سنة 2006.	
- مؤسس وشريك شركة الهندسة الكهربائية المتغيرة - قطر سنة 2001.	
- رئيس تنفیدي شركة كيبل - الكويت منذ سنة 1999.	
- مؤسس ورئيس تنفیدي المجموعة الإلكترونيکوميكانيکية القطرية - قطر منذ سنة 1998.	
- مؤسس ورئيس تنفیدي شركة فدان للمقاولات الكهربويکانيکية - الأردن منذ سنة 1994 - 1997.	
- نائب مدير عام شركة الصناعات الوطنية - الأردن من كانون ثاني 2004 - تموز 2004.	
- نائب مدير عام شركة فدان للتجارة والمقاولات - الكويت من سنة 1984 - 1990.	
<b>العضویة الحالیة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:</b>	
- عضو مجلس إدارة شركة إلكترونيکوميكانيکية - الأردن.	
- عضو مجلس إدارة شركة الطاقة النظيفة - الأردن.	
- عضو مجلس إدارة البنك الإسلامي العربي - فلسطين.	
<b>العضویة السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:</b>	
- شركة الصقر للتامین.	
<b>الخبرة العملیة من خلال الأعمال الحرة الخاصة:</b>	
- خبرة في مجال الهندسة تزيد عن 25 سنة في الأردن، الخليج والولايات المتحدة الأمريكية، وتشتمل تأسيس وإدارة شركات في عدة بلدان في مختلف التخصصات الهندسية.	
<b>خبرات عملیة أخرى:</b>	
- خبرة في إدارة المشاريع وتطوير الأعمال.	



**السيد هيثم محمد سماح  
عبد الرحمن بركات  
عضو مجلس الإدارة / ممثل شركة الخليج  
العربي للاستثمارات والتقلبات العامة**

تاریخ المیاد: 1962/7/6	تاریخ العضویة: 2009/3/7
طبیعة العضویة: غير تنفیدی / مستقل	
<b>الشهادات العلمیة:</b>	
- ماجستير هندسة كمبيوتر سنة 1985 من جامعة جورج واشنطن / الولايات المتحدة الأمريكية.	
- بكالوریوس ریاضیات وعلوم عسکریة سنة 1983 من الجامعة العسكرية في كارولينا الجنوبيّة / الولايات المتحدة الأمريكية.	
<b>الخبرات العملیة:</b>	
- المدير التنفيذي لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير من 2010/7/29 ولغاية الان.	
- المدير التنفيذي لشركة تطوير العقبة من كانون ثاني 2010 - تموز 2010.	
- مدير عام في شركة سرايا العقبة من 2009/12/31 - 2007/2/1.	
- مفهوض الإیرادات والجمارك في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة من كانون ثاني 2004 - شباط 2007.	
- مدير لشركة الأردن لتطوير المقاولات من أيلول 2002 - كانون الأول 2003.	
- الرئيس التنفيذي لشركة الأردن لخدمات الاتصالات من أيار 1997 - أيلول 2000.	
- المدير العام لشركة النسر للاتصالات المتقدمة من شباط 1997 - تشرين الثاني 2003.	
- خبرة واسعة في مجال العمل العسكري حيث تدرج في العمل العسكري خلال السنوات 1985 - 1996.	
<b>العضویة الحالیة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:</b>	
- رئيس مجلس إدارة مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB).	
- نائب رئيس مجلس إدارة مركز الملك عبد الله الثاني لتدريب العمليات الخاصة (KASOTC).	
- عضو مجلس أمناء متحف الدبابات الملكي.	
- عضو مجلس أمانة عمان الكبرى.	
- عضو مجلس أمناء جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية.	
<b>العضویة السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:</b>	
- عضو مجلس إدارة شركة مياه العقبة من 2010/1/1 - 2010/8/1.	
- عضو مجلس إدارة ميناء وحاويات العقبة من 2010/8/1 - 2010/1/1.	
- عضو مجلس إدارة شركة مطارات العقبة من 2010/8/1 - 2010/1/1.	
- عضو مجلس الأمناء في جامعة مؤتة من 2009/11 - 2010/8/1.	
- عضو مجلس الأمناء في جامعة العلوم التطبيقية من كانون ثاني 2006 - تشرين أول 2009.	
- عضو مجلس المفوضين في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة من كانون ثاني 2004 - شباط 2007.	
- عضو مجلس إدارة شركة توزيع الكهرباء من حزيران 2006 - آذار 2007.	
- رئيس مجلس إدارة مدرسة العقبة الدولية من حزيران 2006 - شباط 2007.	
- عضو مجلس إدارة الشركة اليمنية للهواضف العمومية من أيلول 1998 - أيلول 2000.	
- عضو مجلس إدارة وكالة الشرق الأوسط للدفاع والأمن من آب 1997 - تشرين ثاني 2003.	



**السيد "شادي رمزي" عبدالسلام  
عط الله الماجلي  
عضو مجلس الإدارة**

تاریخ المیاد: 1950/9/17	تاریخ العضویة: 2009/3/7
طبیعة العضویة: غير تنفیدی / غير مستقل	
<b>الشهادات العلمیة:</b>	
- بكالوریوس هندسة السيارات سنة 1975 من جامعة تشيليسي / بريطانيا.	
<b>الخبرات العملیة:</b>	
- رئيس هيئة مديری مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير - سابقاً.	
<b>العضویة الحالیة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:</b>	
- رئيس هيئة مديری شركة تلال الويبدة للمطاعم السياحية.	
- عضو مجلس إدارة الشركة الدولية للعلوم والتكنولوجيا.	
- عضو مجلس إدارة شركة ألفا للتدبيين والتكنولوجيا.	
<b>العضویة السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:</b>	
- عضو في لجنة تأسيس مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير.	
- عضو في مجلس إدارة متحف السيارات الملكي.	
- نائب رئيس مجلس إدارة معرض ومؤتمر معدات السيارات الخاصة (SOFEX).	
- عضو في الهيئة العليا لرياضة السيارات.	
- رئيس مجلس إدارة شركة سي إل إس الأردن (CLS Jordan).	
- رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية الدولية للحماية (JoSecure International).	
- رئيس مجلس إدارة (Jordan Electronic Logistics Support).	



**السيد هيثم أبو النصر سليم المفتاح  
عضو مجلس الإدارة / ممثل شركة الإقبال  
الأردنية للتجارة العامة**



**السيد عماد محمود عبدالقادر  
أبو ناموس  
عضو مجلس الإدارة / ممثل شركة الفراعنة  
الدولية للاستثمارات الصناعية**

ب. أسماء ورتب أشخاص الإدارة العليا التنفيذية وبنبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

الشهادات العلمية:  
- بكالوريوس حقوق سنة 1977 من جامعة بيروت العربية.  
الخبرات العملية:  
- خبرة قانونية طويلة في مجال الاستشارات والدراسات القانونية منذ سنة 1981.

العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:  
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة الأردن للتأجير التمويلي.  
- عضو مجلس إدارة الشركة الشامخة للاستثمارات العقارية.  
- عضو مجلس إدارة بنك الأردن - سوريا.

العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:  
- عضو مجلس التأمينات في الضمان الاجتماعي.  
- عضو مجلس إدارة شركة تفوق للاستثمارات المالية.

الخبرات السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:  
- عضو مجلس إدارة الشركة الموحدة لتعليم النقل البري.  
- عضو مجلس إدارة شركة الصناعات الوطنية.  
- عضو مجلس إدارة الشركة التكمالية للاستثمارات.

الشهادات العلمية:  
- بكالوريوس علوم حاسوب سنة 1985 من الجامعة الأردنية.

الخبرات العملية:  
- مدير دائرة الامتثال ومخاطر العمليات في بنك الأردن من 1994/12/1.  
- خبرة طويلة في مجال التدقيق والعمليات.

حضور دورات عديدة محلية وخارجية في إدارة المخاطر ومتطلبات بازل II والامتثال.  
- حاصل على شهادات مهنية: CCO, CORE.

مبرمج ومحلل أنظمة آلية في بنك القاهرة عمان من 1987/11/1 - 1994/11/30.

العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:  
- عضو مجلس إدارة شركة المجموعة الاستشارية الاستثمارية م.ع.م.  
- عضو مجلس إدارة شركة المجموعة الاستثمارية م.ع.م.

**السيد أسامة سميح أمين سكري**  
المستشار القانوني للبنك

الشهادات العلمية:  
- ماجستير إدارة المؤسسات سنة 2006 من جامعة Durham University / UK .  
- بكالوريوس علوم مالية ومصرفية سنة 2004 من جامعة عمان الأهلية / الأردن.  
- دبلوم علوم مالية ومصرفية سنة 1987 من معهد الدراسات المصرفية / الأردن.

الخبرات العملية:  
- مساعدًا للمدير العام / إدارة التعليم والعمليات المصرفية والأنظمة الآلية في بنكالأردن من 2005/5/3.  
- عمل في بنك HSBC في عدة مناصب إدارية وتنفيذية من سنة 1983 - 2005 .  
- عضو في معهد الإدارة البريطاني Chartered Management Institute of London .

العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى:  
- عضو مجلس إدارة في بنك الأردن - سوريا.  
- عضو مجلس إدارة في شركة تفوق للاستثمارات المالية.  
- عضو مجلس إدارة في شركة النقل السياحية الأردنية (جت).

**السيد صالح رجب عليان حماد**  
المدير التنفيذي / دائرة الامتثال والمخاطر  
أمين سر مجلس الإدارة

الخبرات العملية:  
- مديرًا إقليميًّا في بنكالأردن من 2007/6/4 - 2007/1/1 .  
- مديرًا تنفيذيًّا في بنكالأردن من 2006/12/31 - 2000/1/1 .  
- شغل مناصب مالية ومصرفية متقدمة في بنكالأردن من 1977 .  
- شارك في عدد من الدورات التدريبية المتخصصة في مجال العمل المصري في محلية وخارجية.

الخبرات العملية:  
- مدير تطوير القطاع الخاص في USAID، من تشرين الأول 1996 - كانون الثاني 2006 .  
- رئيس قسم الرقابة المالية في البنك الأهلي الأردني / فلسطين، من شباط 1996 - تشرين الأول 1996 .  
- مدير دائرة الإقراض في UNRWA، من نيسان 1992 - شباط 1996 .  
- رئيس قسم تأمين عام في الوكالة العربية للتأمين / فلسطين، من نيسان 1991 - نيسان 1992 .  
- مراقب تكاليف في فندق التوردام - القدس، من آيلول 1989 - نيسان 1991 .

الشهادات العلمية:  
- بكالوريوس إدارة أعمال سنة 1990 من جامعة بيت لحم / فلسطين.

الخبرات العملية:  
- مدير عام في شركة فلسطين لتمويل الرهن العقاري، من كانون الثاني 2006 - نيسان 2008 .  
- مدير تطوير القطاع الخاص في USAID، من تشرين الأول 1996 - كانون الثاني 2006 .  
- رئيس قسم الرقابة المالية في البنك الأهلي الأردني / فلسطين، من شباط 1996 - تشرين الأول 1996 .  
- مدير دائرة الإقراض في UNRWA، من نيسان 1992 - شباط 1996 .  
- رئيس قسم تأمين عام في الوكالة العربية للتأمين / فلسطين، من نيسان 1991 - نيسان 1992 .  
- مراقب تكاليف في فندق التوردام - القدس، من آيلول 1989 - نيسان 1991 .

الخبرات السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:  
- عضو مجلس إدارة مهند فلسطين للدراسات المالية والمصرفية في فلسطين.

الخبرات السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:  
- عضو مجلس إدارة في الاتحاد الفلسطيني لشركات التأمين.

**السيد نقولا يوسف نقولا بهو**  
مساعد المدير العام / إدارة التعليم  
والعمليات المصرفية والأنظمة الآلية

**السيد سليمان عياش أحمد الزعبي**  
مساعد المدير العام / تنمية الأعمال المصرفية

4. مساهمات كبار المساهمين التي تزيد عن 5% لسنة 2012 والمقارنة مع السنة السابقة 2011 هي كما يلي:

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم 2012	النسبة 2012	عدد الأسهم 2011	النسبة 2011	النسبة 2011
السيد توفيق شاكر خضر فاخوري	أردنية	36,286,204	%23.4	36,286,204	%23.4	%23.4
شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة	أردنية	19,958,077	%12.9	19,989,744	%12.9	%12.9
شركة الفراعنة الدولية للاستثمارات الصناعية	أردنية	15,328,427	%9.9	11,828,427	%7.6	%7.6
شركة العرافة للاستثمارات المتعددة	أردنية	9,489,347	%6.1	9,490,041	%6.1	%6.1

5. الوضع التنافسي للبنك ضمن قطاع نشاطه والحصة السوقية:  
وردت ضمن أنشطة وإنجازات البنك 2012 (صفحة 18).

6. لا يوجد اعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي المشتريات وأو المبيعات.

7. لا توجد أية حماية حكومية أو امتيازات يتمتع بها البنك أو أي من منتجاته أو خدماته بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.  
لا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصل البنك عليها.

8. لا توجد أي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل البنك أو منتجاته أو قدرته التنافسية.  
يلزم البنك بكافة القوانين والأنظمة والتليميات والمعايير الدولية التي لها علاقة بأعماله.  
لا تتعلق معايير الجودة الدولية على البنك.

9. أ. الهيكل التنظيمي للبنك والشركات التابعة:  
ورد الهيكل التنظيمي العام لبنك الأردن (صفحة 134).  
ورد الهيكل التنظيمي للشركة التابعة (بنك الأردن - سوريا) (صفحة 111).  
ورد الهيكل التنظيمي للشركة التابعة (شركة الأردن للتأجير التمويلي) (صفحة 112).  
ورد الهيكل التنظيمي للشركة التابعة (شركة تفوق للاستثمارات المالية) (صفحة 113).

بـ- عدد موظفي البنك والشركات التابعة وفئات مؤهلاتهم:

المؤهل العلمي	الأندرون	الأندرون - سوريا	الأردن للتأجير التمويلي	عدد موظفي شركة تفوق للاستثمارات المالية
دكتوراه	2	-	-	-
ماجستير	91	7	2	2
دبلوم عالي	5	1	-	3
بكالوريوس	1,096	160	4	-
دبلوم	279	36	1	-
ثانوية عامة	100	7	-	1
دون الثانوية	175	5	-	8
<b>المجموع</b>	<b>1,748</b>	<b>216</b>	<b>8</b>	<b>8</b>

تاريخ التعيين: 1/11/2009 تاريخ التعيين: 14/10/1954

الشهادات العلمية:

- بكالوريوس محاسبة سنة 1978 من الجامعة الأردنية.

الخبرات العملية:

- مدير إقليمي - إدارة ومراقبة ائتمان الشركات الكبرى والتجارية وتمويل المشاريع في بنك الإسكان من سنة 2006 - تشرين الأول 2009.

- مدير إقليمي - إدارة الخدمات المصرفية للشركات في بنك الإسكان من سنة 1999 - 2005.

- مدير إقليمي مساعد لمجموعة الخدمات المصرفية للشركات في البنك الأهلي التجاري / السعودية من سنة 1994 - 1999.

- رئيس قسم التسليف والتسويق وعلاقات العملاء في البنك الأهلي التجاري / السعودية من سنة 1985 - 1994.

- محاسب ومدقق داخلي في البنك الأهلي التجاري / السعودية من سنة 1978 - 1985.

- اجتاز بنجاح العديد من البرامج المهنية وورش العمل المتخصصة.

العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى:

- الشركة الدولية لإنتاج الأقمشة ممثلاً لبنك الإسكان.

- الشركة الأردنية لصناعة الأنابيب ممثلاً لبنك الإسكان.

تاريخ التعيين: 1/11/1994 تاريخ التعيين: 9/10/1952

الشهادات العلمية:

- بكالوريوس محاسبة سنة 1976 من الجامعة الأردنية.

الخبرات العملية:

- خبرة عملية واسعة في مجال التدقيق والعمل المصرفية.

• مدير دائرة التدقيق الداخلي في بنك الأردن اعتباراً من 24/12/2007.

• مدير فرع عمان في بنك الأردن من 2006/4/25 - 2007/12/23.

• مدير في دائرة التدقيق الداخلي في بنك الأردن من 2006/4/25 - 1994/11/1.

• مفتتش رئيسي في بنك القاهرة عمان من 1987/1/1 - 1994/10/30.

• خبرة متعددة في مجال محاسبة الشركات وتدقيق الحسابات من أبرزها مكتب شاعر للتدقيق.

• محاضر في عدد من الدورات المتعددة في مجال العمليات المصرفية والتدقيق في بنك الأردن.

• حضر العديد من الدورات والندوات الإدارية والمصرفية المتقدمة.

**السيد سلامة محمود**

**عبد الفتاح أبو نصیر**

**المدير التنفيذي / دائرة ائتمان الشركات**

**والتجارية وفروع فلسطين**

**جـ- برامج التدريب لسنة 2012 تفاصيلها كما يلي:**

البيان	عدد الدورات	المستفيدين من الدورات التدريبية
الدورات الداخلية (التي نظمتها دائرة التدريب في البنك)	362	7,845
الدورات الخارجية	41	177
<b>المجموع</b>	<b>403</b>	<b>8,022</b>

**مجالات الدورات التدريبية تفاصيلها كما يلي:**

الموضوع	عدد الدورات	المستفيدين من الدورات التدريبية
البرنامـج التعـريـفي للمـوظـفين الجـدد	76	1,518
مـصرفـيـة	143	2,930
إـدارـة المـخـاطـر والـامـتـال	81	1,503
إـدارـة	22	383
الـتـسـويـق وـمـهـارـات الـبـيع	49	1,402
مالـيـة وـتـدـقـيق وـرـقـابة	3	4
حـاسـوبـيـة	5	131
أـخـرى	24	151
<b>المـجمـوع</b>	<b>403</b>	<b>8,022</b>

**10. وصف المخاطر:**

ورد ضمن أنشطة وإنجازات البنك (صفحة 23)، وتشمل هذه المخاطر ما يلي:

تم توزيع أسهم منحة بنسبة 16.279 % من رأس المال في 2007/4/4	2006
تم توزيع أسهم منحة بنسبة 41 % من رأس المال بتاريخ 6/4/2011	2010

**14. تحليل المركز المالي للبنك ونتائج أعماله لسنة 2012:**  
أدرج في تقرير مجلس الإدارة في بند منفصل وبشكل مستقل (صفحة 31). وفيما يلي بيان بأهم النسب المالية:

الرقم	النسبة	العام على متوسط حقوق مساهمي البنك	2011	2012
1	%15.22	%13.55	العائد على متوسط حقوق مساهمي البنك	
2	%23.58	%21.40	العائد على رأس المال	
3	%1.82	%1.63	العائد على متوسط الموجودات	
4	20,431 دينار	18,987	ربحية الموظف بعد الضريبة	
5	%5.53	%5.92	دخل الفوائد إلى متوسط الموجودات	
6	%1.51	%1.63	مصرفوف الفائدة إلى متوسط الموجودات	
7	%4.02	%4.29	هامش الفائدة إلى متوسط الموجودات	
8	%8.87	%9.88	نسبة التسهيلات غير العاملة / إجمالي التسهيلات	

**15. التطورات المستقبلية الهامة والخطة المستقبلية للبنك:**  
التطورات المستقبلية ومشروعات البنك وتوجهاته الاستراتيجية وتوصيات مجلس الإدارة لنتائج أعمال البنك ذكرت ضمن خطة بنك الأردن المستقبلية 2013 التي أدرجت في بند منفصل وبشكل مستقل (صفحة 40).

**• مخاطر التشغيل:** وهي المخاطر التي تنشأ عن عدم كفاءة أو فشل العمليات الداخلية والموظفين والأنظمة، أو تنشأ نتيجة أحداث خارجية بما في ذلك المخاطر القانونية.

• مخاطر الائتمان: وهي المخاطر التي تنشأ عن احتمال عدم قدرة وأو عدم رغبة المقترض أو العرف الثالث من القيام بالوفاء بالتزاماته في الأوقات المحددة وتشمل هذه المخاطر البنود داخل القوائم المالية الموحدة مثل القروض والسنديات والبنود خارج القوائم المالية الموحدة مثل الكفالات وأو الاعتمادات المستبددة مما يؤدي إلى إلحاق خسائر مالية للبنك.

• مخاطر السيولة: وهي المخاطر التي تنشأ عن احتمالية عدم قدرة البنك على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تواريخ استحقاقها أو تمويل نشاطاته بدون تحمل تكاليف مرتفعة أو حدوث خسائر.

• مخاطر السوق: هي مخاطر تعرض المركز داخل وخارج القوائم المالية الموحدة للبنك للخسائر نتيجة لتقلب الأسعار في السوق. وهي تشمل المخاطر الناجمة عن تقلب أسعار الفائدة، وعن تقلب أسعار الأسهم في محافظ الاستثمار سواء لغرض الاتجار أو التداول.

تنشأ مخاطر السوق من: التغيرات التي قد تطرأ على الأوضاع السياسية والاقتصادية في الأسواق، تقلبات أسعار الفائدة، تقلبات أسعار الأدوات المالية الآجلة بيعاً وشراء، تقلبات أسعار العملات الأجنبية، الفجوات في استحقاق الموجودات والمطلوبات وإعادة التسعير، وحيازة المراكز غير المغطاة.

• مخاطر أسعار الفائدة: تترجم مخاطر أسعار الفائدة عن احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على قيمة الموجودات المالية الأخرى، يتعرض البنك لمخاطر أسعار الفائدة نتيجة لعدم تواافق أو لوجود فجوة في مبالغ الموجودات والمطلوبات حسب الأجل الزمني المتعدد أو إعادة مراجعة أسعار الفوائد في فترة زمنية معينة.

**16. مقدار أتعاب مدققي الحسابات للبنك والشركات التابعة:**

البيان	أتعاب التدقيق (دينار)
بنك الأردن	126,017
بنكالأردن - سوريا	21,846
شركة تفوق للاستثمارات المالية	5,246
شركةالأردن للتأجير التمويلي	1,166
<b>المجموع</b>	<b>154,275</b>

كما بلغت أتعاب الاستشارات الضريبية لمدققي حسابات بنك الأردن - سوريا 9,588 ديناراً أردنياً.

**17. بيان بعدد الأوراق المالية المصدرة من قبل البنك:**

أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم:

الاسم	الصفة	الجنسية	عدد الأسهم 2011	عدد الأسهم 2012
السيد محمد أنور مفلح حمدان	نائب المدير العام لغاية 2012/6/30	أردنية	37,835	42,835
السيد نقولا يوسف نقولا بهو	مساعد المدير العام / إدارة التنظيم والعمليات المصرفية والأنظمة الآلية	أردنية	37,000	95,000
السيد سليمان عياش أحمد الزعبي	مساعد المدير العام / تنمية الأعمال المصرفية	أردنية	514,000	535,000
السيد جوني سمير حنا زيدان	المدير الإقليمي / إدارة فروع فلسطين	أردنية	-	-
السيد أسامة سميحة أمين سكري	المستشار القانوني	أردنية	16,691	18,741
السيدة نجوى محمد سعيد فوزي منكو	الزوجة	أردنية	84,600	84,600
أبو السعدود عبد الفتاح	المدير التنفيذي / دائرة ائتمان الأفراد لغاية 2012/4/10	أردنية	8,601	8,601
السيد صالح محمود أحمد جربوع	المدير التنفيذي / الدائرة المالية لغاية 2012/12/24	أردنية	50,000	60,000
السيد صالح رجب عليان حماد	المدير التنفيذي / دائرة الممثل والمخاطر أمين سر المجلس	أردنية	13,755	13,755
أبو نصیر عبد الفتاح	المدير التنفيذي / دائرة ائتمان الشركات التجارية وفروع فلسطين	أردنية	-	-
السيد سلامة محمود عبد الفتاح أبو نصیر	المدير التنفيذي / دائرة التدقيق الداخلي	أردنية	5,000	20,000

ج. أسماء الشركات المسيطر عليها من قبل رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم وأشخاص الإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم وعدد الأسهم المملوكة من قبل هذه الشركات في بنك الأردن لسنة 2012 و2011:

الاسم	المنصب	المسيطرون عليها	مساهمة الشركة في بنك الأردن 2012	مساهمة الشركة في بنك الأردن 2011
السيد وليد توفيق شاكر فاخوري	عضو مجلس إدارة	شركة التوفيق انفستمنت هاوس - الأردن	2,483	2,483
الدكتور مازن محمد عبدالرحمن البشير	عضو مجلس إدارة	شركة المجموعة الاستشارية الاستثمارية	-	-
السيد جان جوزيف عيسى شمعون	عضو مجلس إدارة	شركة خانا للتجارة العامة والوكالات	-	-
الدكتور ينال مولود عبدالقادر ناجوج	عضو مجلس إدارة	الشركة العربية الاستشارية للتجارة	-	-
الدكتورة فريهان فخرى حسين البرغوثي	عضو مجلس إدارة	شركة الفارس للمنتجات الزراعية	-	-
السيد "شادي رمزي" عبدالسلام عطالله الماجالي	عضو مجلس إدارة	الشركة الدولية للعلوم والتكنولوجيا	-	-
شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة	عضو مجلس إدارة	شركة ألفا للتعدين والتكنولوجيا	-	-
السيد هيثم أبو النصر سليم المفتى	عضو مجلس إدارة	شركة تلال اللويبدة للمطاعم السياحية	-	-
شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقليات العامة	عضو مجلس إدارة	شركةأسامة السكري وشركاه/ محامون	-	-

لا يوجد شركات مسيطرة عليها من قبل باقي أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم وبباقي أشخاص الإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم.

البيان	أتعاب التدقيق (دينار)
بنكالأردن - سوريا	126,017
شركة تفوق للاستثمارات المالية	21,846
شركةالأردن للتأجير التمويلي	5,246
<b>المجموع</b>	<b>154,275</b>
آية شاكر توفيق فاخوري	أبو السعدود عبد الفتاح
تala شاكر توفيق فاخوري	السيد صالح محمود جربوع
سارة شاكر توفيق فاخوري	السيد صالح رجب عليان حماد
سلمي شاكر توفيق فاخوري	أمين سر المجلس
تماره شاكر توفيق فاخوري	السيد سلامة محمود عبد الفتاح
الدكتور عبدالرحمن سميحة أمين سر مجلس إدارة طوقان	أبو نصیر
السيد وليد توفيق شاكر فاخوري	السيد تركي يوسف إبراهيم الجبور
السيدة شذا عبدالعزيز عبدالمجيد الدباس	رئيس مجلس الإدارة / المدير العام
رakan وليد توفيق فاخوري	السيد جوني سمير حنا زيدان
مريم وليد توفيق فاخوري	السيد أسامة سميحة أمين سكري
عائشة وليد توفيق فاخوري	السيد جوني سمير حنا زيدان
أحمد وليد توفيق فاخوري	السيد جوني سمير حنا زيدان
السيد يحيى زكريا محمد القضماني	السيد جوني سمير حنا زيدان
السيدة آمال أمين عزيز الترك	السيد جوني سمير حنا زيدان
الدكتور مازن محمد عبدالرحمن البشير	السيد جوني سمير حنا زيدان
الدكتورة فريهان فخرى حسين البرغوثي	السيد جوني سمير حنا زيدان
الدكتور ينال مولود عبدالقادر ناجوج	السيد جوني سمير حنا زيدان
السيد جان جوزيف عيسى شمعون	السيد جوني سمير حنا زيدان
السيد "شادي رمزي" عبدالسلام عطالله الماجالي	السيد جوني سمير حنا زيدان
شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة	السيد جوني سمير حنا زيدان
السيد هيثم أبو النصر سليم المفتى	السيد جوني سمير حنا زيدان
شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقليات العامة	السيد جوني سمير حنا زيدان
السيد هيثم محمد سميحة عبدالرحمن بركات	السيد جوني سمير حنا زيدان
شركة الفراعنة الدولية للاستثمارات الصناعية	السيد جوني سمير حنا زيدان
السيد عمار محمود عبدالقادر أبو ناموس	السيد جوني سمير حنا زيدان

**18. المزايا والكافات التي يتمتع بها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الادارة العليا التنفيذية:**

أ. المزايا والكافات التي يتمتع بها السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة لسنة 2012:

الاسم	المنصب	الرواتب السنوية (دينار)	بدل التنقلات السنوية وبدل المكافآت السنوية (دينار)	إجمالي المزايا السنوية (دينار)
رئيس مجلس الإدارة / المدير العام	نائب رئيس مجلس الإدارة	270,000	18,000	485,000
السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري	نائب رئيس مجلس الإدارة	-	18,000	5,000
الدكتور عبدالرحمن سميح عبدالرحمن طوقان	عضو مجلس إدارة	-	18,000	5,000
السيد وليد توفيق شاكر فاخوري	عضو مجلس إدارة	-	18,000	5,000
السيد يحيى زكريا محمد القضمانى	عضو مجلس إدارة	-	18,000	5,000
الدكتور مازن محمد عبدالرحمن البشير	عضو مجلس إدارة	-	18,000	5,000
الدكتور ينال مولود عبدالقادر ناغوج	عضو مجلس إدارة	-	18,000	5,000
السيد جان جوزيف عيسى شمعون	عضو مجلس إدارة	-	18,000	5,000
السيد "شادي رمزي" عبدالسلام عطالله المجالى	عضو مجلس إدارة	-	18,000	5,000
السيد هيثم أبو النصر سليم المفتى	عضو مجلس إدارة / ممثل	-	18,000	5,000
السيد هيثم محمد سميح عبدالرحمن بركات	شركة الخليج العربي للاستثمار والنقليات العامة	-	18,000	5,000
السيد عماد محمود عبدالقادر أبو ناموس	شركة الفراعنة الدولية للاستثمار الصناعية	-	18,000	5,000

**ب. المزايا والكافات التي يتمتع بها أشخاص الادارة العليا التنفيذية لسنة 2012:**

الاسم	المنصب	الرواتب السنوية (دينار)	بدل التنقلات السنوية وبدل المكافآت السنوية (دينار)	إجمالي المزايا السنوية (دينار)
السيد محمد أنور مفلح حمدان	نائب المدير العام لغاية 30/6/2012	88,741	37,104	125,845
السيد نقولا يوسف نقولا بهو	مساعد المدير العام/ إدارة التنظيم والعمليات المصرفية والأنظمة الآلية	179,934	37,124	217,058
السيد سليمان عياش أحمد الزعبي	مساعد المدير العام/ تنمية الأعمال المصرفية	138,750	29,492	168,242
السيد جوني سمير حنا زidan	المدير الإقليمي/ إدارة فروع فلسطين	121,883	7,661	129,544
السيد أسامة سميح أمين سكري	المستشار القانوني	108,705	24,718	133,423
السيد عصام محمود عبد الفتاح أبو السعود	المدير التنفيذي/ دائرة ائتمان الأفراد لغاية 10/4/2012	17,175	19,516	36,691
السيد صالح محمود أحمد جربوع	المدير التنفيذي/ الدائرة المالية لغاية 24/12/2012	77,126	18,789	95,915
السيد صالح رجب عليان حماد	المدير التنفيذي/ دائرة الامتثال والمخاطر أمين سر مجلس الإدارة	62,823	10,970	91,793
السيد سلامة محمود عبد الفتاح أبو نصير	المدير التنفيذي/ دائرة الشركات التجارية وفروع فلسطين	68,397	13,451	81,848
السيد تركي يوسف إبراهيم الجبور	المدير التنفيذي/ دائرة التدقيق الداخلي	50,670	9,902	60,572
<b>المجموع</b>				<b>1,140,931</b>

**19. التبرعات والمنح والمساهمة في خدمة المجتمع:**

بلغت التبرعات والمنح ومساهمة البنك في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي 239.7 ألف دينار، وتفاصيلها كما يلي:

الجهة/ مجال التبرع	المبلغ (دينار)
تبعد الصندوق الأردني العاشمي للتنمية البشرية	40,397
دعم المتحف الوطني للأطفال	30,000
مبادرة بنك الأردن التعليمية / اتفاقية الشراكة مع "حكايات سمسسم"	25,992
دعم شركة النشاطي للألعاب والخدمات الترفيهية / رعاية بطولة الشركات	25,000
تبعد لمؤسسة التعاون الدولي / فلسطين	25,000
دعم مؤسسة الحسين للسرطان	18,000
دعم الجمعيات والأنشطة الخبرية والاجتماعية	30,022
دعم التعليم	12,428
دعم الأنشطة الرياضية	10,564
دعم الأنشطة الثقافية	8,085
دعم الأنشطة البيئية	6,200
متفرقات	8,050
<b>المجموع</b>	
	<b>239,738</b>

التوقيع	المنصب	مجلس الإدارة
	رئيس مجلس الإدارة/ المدير العام	السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري
	نائب رئيس مجلس الإدارة	الدكتور عبدالرحمن سميح عبدالرحمن طوقان
	عضو مجلس إدارة	السيد وليد توفيق شاكر فاخوري
	عضو مجلس إدارة	السيد يحيى زكريا محمد القضماني
	عضو مجلس إدارة	الدكتور مازن محمد عبدالرحمن البشير
	عضو مجلس إدارة	الدكتور ينال مولود عبدالقادر ناغوه
	عضو مجلس إدارة	السيد جان جوزيف عيسى شمدون
	عضو مجلس إدارة	السيد "شادي رمزي" عبد السلام عطا الله الماجي
	عضو مجلس إدارة	السيد هيثم أبو النصر سليم المفتى / ممثل شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة
	عضو مجلس إدارة	السيد هيثم محمد سميح عبدالرحمن بركات / ممثل شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقليات العامة
	عضو مجلس إدارة	السيد عمار محمود عبدالقادر أبو ناموس / ممثل شركة الفراعنة الدولية للاستثمارات الصناعية

3. يقر رئيس مجلس الإدارة/ المدير العام والمدير المالي بصحة ودقة واتصال المعلومات والبيانات الواردة في تقرير بنك الأردن السنوي لسنة 2012.

المدير المالي  
مدير وحدة المحاسبة المركزية والإدارية  
نبيل محمود يوسف على خليفة



رئيس مجلس الإدارة/ المدير العام  
شاكر توفيق شاكر فاخوري



20. بيان بالعقود والمشاريع والابطاطات التي عقدتها البنك مع الشركات التابعة أو الحليفه أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو أي موظف في البنك أو أقاربه:

تقوم شركة تفوق للاستشارات المالية، وهي شركة تابعة للبنك، بتغفيذ عمليات بيع وشراء الأوراق المالية لصالح محفظة البنك في بورصة عمان استناداً إلى قرارات لجنة الاستثمار المعتمدة في البنك مقابل العمولات التي تقاضاها عن كل عملية بيع أو شراء. ولا توجد أي عقود أخرى تم إبرامها مع الشركات التابعة أو الشركات الحليفه أو رئيس مجلس الإدارة/ المدير العام أو أعضاء مجلس مجلس أو أي موظف في البنك أو أقاربه باستثناء العاملات المصرفية الاعتيادية، والتي تم الإفصاح عنها في الإيضاح رقم (38) حول البيانات المالية، وباستخدام أسعار الفوائد والعمولات التجارية، كما إن جميع التسهيلات الائتمانية المنوحة للأطراف ذات العلاقة تعتبر عاملة ولم يؤخذ لها أي مخصصات.

21. مساهمة البنك في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي:

أ. مساهمة البنك في خدمة البيئة:

استمر البنك في خدمة الأنشطة البيئية بتقديم الدعم للعديد من الجهات التي تُعني بهذا الجانب، حيث بلغت قيمة الدعم المقدم للأنشطة البيئية حوالي 6.2 ألف دينار، وكان أبرزها دعم الملتقى الوطني للتوعية والتلويح والذي يهدف إلى تعزيز الثقافة السياحية، البيئية والمرورية لأبناء الوطن وزوار الأردن من خلال المبادرات التي يطلقها، ودعم الجمعية الأردنية لتنمية وتغطية الموارد الطبيعية.

ب. مساهمة البنك في خدمة المجتمع المحلي:

استمر البنك بدعم ورعاية العديد من الأنشطة والفعاليات الوطنية والرسمية والشعبية. وبعد دعم هذه الأنشطة وسيلة رئيسة لتفاعل البنك مع مختلف الفئات والشرائح في المجتمع. ان أبرز إنجازات البنك في خدمة المجتمع اشتغلت على استمرار بنك الأردن في تركيزه على قطاع التعليم من خلال اتفاقية الشراكة مع برنامج "حكايات سمسسم"، كما استمر البنك بتقديم الدعم لمتحف الأطفال الأردني للسنة الرابعة على التوالي، وذلك من خلال تقديم الدعم المادي لمبادرة الأيام المفتوحة. كما قام البنك بتقديم الدعم للصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية، ولوبيسة الحسين للسرطان، ولجمعية الخير والعملاء، وفي سياق تركيزه على المساهمة في دعم الأنشطة الرياضية والشباب، فقد قام البنك بدعم شركة النشامى للألعاب من خلال رعايته لبطولة الشركات.

وردت بالتفصيل ضمن أنشطة وإنجازات البنك (صفحة 29).

## ج. البيانات المالية السنوية 2012

البيانات المالية السنوية 2012 للبنك والمدققة من مدققي حسابات البنك السادة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط - الأردن) والمقارنة مع السنة السابقة 2011، وردت في الجزء الثاني من التقرير (صفحة 44).

## د. تقرير مدققي حسابات البنك

تقرير مدققي حسابات البنك/ السادة ديلويت آند توش حول البيانات المالية السنوية للبنك والذي يشير بأن إجراءات التدقيق قد تمت وفقاً لمعايير التدقيق الدولي ورد في مقدمة البيانات المالية السنوية 2012 (صفحة 43).

## هـ. الإقرارات

عملاً بأحكام الفقرة (هـ) من المادة (4) من تعليمات الإفصاح والمعايير المحاسبية الصادرة من مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية.

1. يقر مجلس إدارة بنك الأردن وبحسب علمه واعتقاده بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية عمل البنك خلال السنة المالية 2013.

2. يقر مجلس إدارة بنك الأردن بمسئوليته عن إعداد البيانات المالية لسنة 2012 وأنه يتتوفر في البنك نظام رقابة فعال.

# شبكة فروع بنك الأردن

## فروعنا في الأردن

الإدارة العامة عمان / الشميساني

www.bankofjordan.com

هاتف: 5696277 فاكس: 5696291 ص. ب. 2140 عمان 11181 الأردن

## فرع منطقة عمان

الفرع الرئيسي / الشميساني

ش. الشريفي عبد الحميد شرف / رقم البناء: 15

هاتف: 5696329 فاكس: 5696092 ص. ب. 941133 عمان 11194 الأردن

## فرع عمان / ش. الملك فيصل / رقم البناء: 35

هاتف: 4624348 فاكس: 4657431 ص. ب. 890 عمان 11118 الأردن

## فرع السوق التجاري / ش. قربش / رقم البناء: 79

هاتف: 4617003 فاكس: 4624498 ص. ب. 7486 عمان 11118 الأردن

## فرع المحطة / ش. الملك عبدالله

هاتف: 4655707 فاكس: 4651728 ص. ب. 4045 عمان 11131 الأردن

## فرع ش. اليرموك / النصر

هاتف: 4910037 فاكس: 4910038 ص. ب. 426137 عمان 11140 الأردن

## فرع الدوار الأول / ش. الكلية العلمية الإسلامية / رقم البناء: 2

هاتف: 4625131 فاكس: 4653914 ص. ب. 3080 عمان 11181 الأردن

## فرع الدوار الثالث / ش. الأمير محمد / رقم البناء: 239

هاتف: 4616528 فاكس: 4656632 ص. ب. 815471 عمان 11180 الأردن

## فرع الخالدي / ش. ابن خلدون / رقم البناء: 52

هاتف: 7 / 4680025 فاكس: 4680028 ص. ب. 815471 عمان 11180 الأردن

## فرع جبل الحسين / ش. خالد بن الوليد / رقم البناء: 182

هاتف: 4656004 فاكس: 4653403 ص. ب. 8032 عمان 11121 الأردن

## فرع الجاردنز / ش. وصفي التل / رقم البناء: 98

هاتف: 2 / 5688391 فاكس: 5688416 ص. ب. 961049 عمان 11196 الأردن

## فرع ش. المدينة المنورة / رقم البناء: 200

هاتف: 5513953 فاكس: 5514938 ص. ب. 5412 عمان 111821 الأردن

## فرع جبل اللويبدة / ش. الملك حسين / رقم البناء: 163

هاتف: 4646980 فاكس: 4615605 ص. ب. 910726 عمان 11191 الأردن

فرع الوحدات / ش. المثنى بن حارثة (صحابي)  
هاتف: 4780281 فاكس: 4778982 ص. ب. 16047 عمان 11152 الأردن

فرع ش. مكة / ش. عبدالله غوشة  
هاتف: 38 / 5826647 فاكس: 5826649 ص. ب. 3322 عمان 11821 الأردن

فرع خلدا / ش. عامر بن مالك / رقم البناء: 65  
هاتف: 5534367 فاكس: 5534593 ص. ب. 3477 عمان 11821 الأردن

فرع الجبيهة / ش. الملكة رانيا العبدالله / رقم البناء: 292  
هاتف: 5357189 فاكس: 5354739 ص. ب. 1005 عمان 11941 الأردن

فرع الجامعة الأردنية / حرم الجامعة الأردنية  
هاتف: 5355975 فاكس: 5355974 ص. ب. 13067 عمان 11942 الأردن

فرع سitti مول / ش. المدينة الطبية  
هاتف: 5823512 فاكس: 5857684 ص. ب. 691 عمان 11821 الأردن

فرع الرابية / ش. عبدالله بن رواحة (صحابي) / رقم  
البناء: 14  
هاتف: 5521653 فاكس: 552195 ص. ب. 17540 عمان 11195 الأردن

فرع عبدون / ش. مازن سيدو الكردي  
هاتف: 5929860 فاكس: 5929862 ص. ب. 852419 عمان 11185 الأردن

فرع الرونق / ش. وهيب الأفيوني  
هاتف: 5829503 فاكس: 5829042 ص. ب. 852417 عمان 11185 الأردن

فرع ش. الحرية / المقابلين  
هاتف: 4203178 فاكس: 4203376 ص. ب. 709 عمان 11623 الأردن

فرع المدينة الرياضية / ش. جريش عميش  
هاتف: 5159214 فاكس: 5159304 ص. ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع تاج مول / ش. سعد عبد شموط  
هاتف: 5930241 فاكس: 5930517 ص. ب. 2140 عمان 11181 الأردن

فرع الهاشمي الشمالي / ش. البطحاء / رقم البناء: 100  
هاتف: 5051398 فاكس: 5051648 ص. ب. 2140 عمان 11181 الأردن

**فرع منطقة الوسط**  
فرع السلط / ش. اليرموك  
هاتف: 05/3554901 فاكس: 05/3554902 ص. ب. 161 السلط 19110 الأردن

فرع الزرقاء / ش. الملك حسين / رقم البناء: 92  
هاتف: 05/3984741 فاكس: 05/3985091 ص. ب. 5572 الزرقاء 13111 الأردن

فرع طارق / ش. طارق / رقم البناء: 75  
هاتف: 5053898 فاكس: 5053908 ص. ب. 222 عمان 11947 الأردن

فرع ماركا الشمالية / ش. الملك عبدالله الأول  
هاتف: 2 / 4893581 فاكس: 4894341 ص. ب. 15150 عمان 11134 الأردن

فرع القويسمة / ش. مأدبا / رقم البناء: 82  
هاتف: 4778626 فاكس: 4745301 ص. ب. 38328 عمان 11593 الأردن

فرع أبو علندا / ش. عبدالكريم الحديدي / رقم البناء: 77  
هاتف: 4164204 فاكس: 4162697 ص. ب. 38328 عمان 11593 الأردن

فرع البيادر / ش. حسني صوبر / رقم البناء: 2  
هاتف: 5852009 فاكس: 5815391 ص. ب. 141640 عمان 11814 الأردن

فرع المنطقة الصناعية / البيادر ش. الصناعة / رقم البناء: 101  
هاتف: 5861057 فاكس: 5813642 ص. ب. 141362 عمان 11814 الأردن

فرع صويلح / ش. الأميرة راية بنت الحسين / رقم البناء: 15  
هاتف: 5349823 فاكس: 5342318 ص. ب. 84 عمان 11910 الأردن

فرع الفحيص / دوار شاكر الطعيمة  
هاتف: 4720832 فاكس: 4720831 ص. ب. 80 الفحيص 19153 الأردن

فرع أبو نصیر / ش. ابن هداية  
هاتف: 5237481 فاكس: 5249080 ص. ب. 540549 عمان 11937 الأردن

فرع جبل النزهة / ش. السنھوري  
هاتف: 4645933 فاكس: 4645934 ص. ب. 211950 عمان 11121 الأردن

فرع وادي السير / ش. عراق الأمير / رقم البناء: 40  
هاتف: 5814255 فاكس: 5816552 ص. ب. 10 عمان 11810 الأردن

فرع راس العين / ش. القدس / رقم البناء: 138  
هاتف: 4748314 فاكس: 4786311 ص. ب. 710289 عمان 11171 الأردن

فرع ضاحية الياسمين / ش. جبل عرفات  
هاتف: 4391242 فاكس: 4391244 ص. ب. 710289 عمان 11171 الأردن

فرع مرج الحمام / ش. الأميرة تغريد  
هاتف: 5713568 فاكس: 5713569 ص. ب. 739 عمان 11732 الأردن

فرع الصويفية / ش. علي نصوح الطاهر / رقم البناء: 22  
هاتف: 6 / 5861237 فاكس: 5861235 ص. ب. 851510 عمان 11185 الأردن

